



Lunes 20 de julio de 2026

PRIMERAS PLANAS

MUNDIAL 2026



1-0

ESPAÑA ARGENTINA



LUNES 20 / JULIO / 2026 CIUDAD DE MÉXICO

72 PÁGINAS, AÑO XXXIII NÚMERO 11,882 \$ 30.00

REFORMA

CORAZÓN DE MÉXICO

ÚNICO Y MÁGICO

Madonna, BTS, Justin Bieber, Shakira, Gustavo Dudamel y hasta Los Muppets llenaron de ritmo el histórico primer show de medio tiempo de una Copa del Mundo. **GENTE**

FESTEJAN EN ESPAÑA A LO GRANDE

CANCHA 16

¡OLÉ, CAMPEÓN!

EDGARD CONTRERAS / ENMARCHO

NUOVA JERSEY. La Riba se dio y conquistó. Cautiva al balón y a millones de aficionados, pero estaba escrito que tendrían la Copa del Mundo. ¡OLÉ!

En el Mundial más grande de la historia, el primero en tres países y con 48 Selecciones, España destronó a Argentina, 1-0 en una dramática final que se definió en tiempos extras.

Usó Lionel Messi por la demora y fueron también miles de españoles en el Estadio

de Nueva Jersey por el segundo título de Copa del Mundo. El principal responsable de esas ligas fue un futbolista que hace cuatro años se sentía en "un poco sin fondo" debido a una depresión. Ese jugador es Ferran Torres, quien al minuto 106 impactó el balón con toda la fuerza de su pierna izquierda, un gol por el que el estadio hirvió y no solo por los 30 grados contrarios de temperatura en Nueva Jersey, después de varios días de humedad y tormentas. Entonces, Ferran y Esteban

viaron la luz, y también millones de aficionados en una final marcada por la firma de esas ligas fue un futbolista que hace cuatro años se sentía en "un poco sin fondo" debido a una depresión. Todo ello ante la mirada del Rey Felipe VI, de Donald Trump, Claudia Sheinbaum y el Primer Ministro canadiense Mark Carney, lo que arrojó un mensaje positivo de seguridad del Servicio Secreto y el FBI. El técnico español Luis de la Fuente resumió en dos palabras la conexión: "Estábamos excitados".

EL ADIÓS DE MESSI

LUIS HERRERA ECHEBERRÍA ENMARCHO

NUOVA JERSEY. Ahora sí, acaban las páginas de Lionel Messi en los Mundiales. A sus 39 años de edad el argentino se despidió entre lágrimas de la acción luego de disputar su sexto Mundial. Cerró su legado con el campeonato de Qatar 2022 y 27 goles, como el segundo máximo anotador en la historia del torneo, sólo detrás del francés Kylian Mbappé, quien llegó a 22.



CON EL MEJOR

La Presidenta Claudia Sheinbaum entregó el trofeo del Balón de Oro al mediocampista español Rodrigo Hernández (Rodri) por ser el mejor jugador del Mundial 2026.

NO ES ESPAÑA, ES MÉXICO

EDUARDO CEBILLO

Por lo que se termina también se celebra, también se canta, también se grita, también se baila y se bebe.

El Ángel de la Independencia se volvió a iluminar. Paseo de la Reforma se cubrió una vez más de espumas, en el aire resonaron los gritos, los cantos, los banderos ondeando y las personas felices.

La Ciudad de México vivió su última celebración mundialista. Esta vez no fue por un triunfo de la Selección Mexicana, no se celebraron los goles de Quintero, ni las atajadas de Bernal. Esta tarde se celebró por el simple hecho de festejar. La final fue sólo una excusa.



El campeonato de España, un catalizador. Pero en Paseo de la Reforma hubo más alegrías: vendieron que espas, la fiesta fue una vez más para el anfitrión.

Acusan lavado de dinero y defraudación fiscal

Va FGR tras gasolineros

Implican también a coahuileros en comercialización de huachicol

ABEL BARRALES

La red de huachicol en la que se involucra al ex Gobernador Ernesto Ruffo Appel supuestamente importó más de 2 mil 137 millones de litros de diesel y gasolina en forma ilegal durante el 2025 y uno de sus destinatarios finales era un grupo de gasolineros de Torreón, Coahuila, cuyos dueños están ahora procesados por lavado de dinero y defraudación fiscal. Se trata de Gerardo Antonio Páez, Dadoch y Gerardo Antonio Páez, Zarrar, accionistas de Gasolinera Páez, quienes también están acusados de alteración de los controles volumétricos de los hidrocarburos que comercializan, según la Fiscalía General de la República (FGR). El grupo empresarial cuenta con 33 estaciones de gasolina en Coahuila, Chihuahua, Durango y Zacatecas, bajo la marca Páez.

Gerardo Antonio Páez, Dadoch y Gerardo Antonio

Mandan a Ruffo al Altiplano

ABEL BARRALES

El ex Gobernador de Baja California, Ernesto Ruffo Appel, fue ingresado al penal de máxima seguridad del Altiplano acusado de delincuencia organizada y contrabando de combustible. A ese penal federal también fueron trasladados Ricardo Thompson Navarro, Juan

Hernán Chávez Rodríguez y Luis Antonio Barrantes Juárez, acusados por los mismos delitos. En el caso de José María de la Peña Ramos y Guillermo de la Peña Ramos, se les dio la opción domiciliar por motivos de salud, mientras que Adriana Magallán Barrera Guille fue trasladada al penal femenino de Nezahualcóyotl.

de un esquema de empresas factureras, listadas por el Servicio de Administración Tributaria como EPOS (Empresas que Facturan Operaciones Simuladas), así como mediante simulaciones jurídicas para dar apariencia de legalidad a los rectos operados.

Según la FGR, 11 empresas operaban esta red de contrabando, aunque identifica a Ingenieros de la que el ex Gobernador era socio fundador y Servicios Avanzados JW, cuyo dueño Armando El Huerfano Fernández está preso desde enero en el Penal del Altiplano como las principales responsables.



Justo Aurelio Rivera le aseguraron 15 autos de alta gama, dinero y joyas por un valor de 145 millones de pesos.

Cae operador de 'La Barredora'

REFORMA / STAFF

El empresario Justo Aurelio Rivera, Pinar del Río, quien fue detenido en Mérida, Yucatán, y a quien le incautaron bienes valuados en 145.2 millones de pesos, presuntamente operaba para el Círculo del Noroeste (CON) y tenía liga con la organización delictiva "La Barredora".

Rivera, que fue aprehendido la madrugada del pasado viernes, figura co-

Lo vinculan a Rutilio

REFORMA / STAFF

El ex Gobernador de Chiapas, Antonio Rivera Domínguez, quien fue arrestado en Yucatán, reportaron fuentes locales. Indican que también se dedicaba a la compra-venta de vehículos.

mo socio de cuatro empresas dedicadas a la industria farmacéutica registrada en Tuxtla Gutiérrez, Chiapas, de las cuales al menos una ha sido proveedora del Gobierno estatal. Al momento de su cap-

EL VERANO DEL 26
David Fabrigar • El balón dejó de rodar, pero no los recuerdos. • CANCHA 2





EL UNIVERSAL

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

www.eluniversal.com.mx

Año 109, Número 39,675 CDMX 36 págs.



España, campeón del mundo

Es su segundo título en la historia

Aunque debió llegar hasta los tiempos extra, donde definió la final con una anotación de Ferrán Torres (106'), la Furia Roja dominó en todo momento a la Albiceleste, que nunca encontró cómo hacer frente a su rival. Es la segunda corona para los españoles, tras la ganada en Sudáfrica 2010. Lionel Messi rompió en llanto al perder otra final, en el que pudo ser su último juego en Mundiales.

UD B1

IMPACTO ECONÓMICO, MENOS ESPECTACULAR

Mundo A15



ENTREGA EL BALÓN DE ORO

Sheinbaum asiste a la final, junto a Trump

Nación A10



SHOW DE MEDIO TIEMPO

10 minutos llenos de color y amor

Espectáculos A27

RUFFO ES "DIRIGENTE DE UNA ORGANIZACIÓN CRIMINAL", ACUSA FGR

—DANIELA WACHAUF nacioneluniversal.com.mx

Según la orden de aprehensión contra Ernesto Ruffo y otras 24 personas, la FGR lo considera "un dirigente dentro de una organización criminal con dominio funcional del hecho". Ruffo se benefició con transferencias por 18 mdp. Ingemar movió 163 carrotaques hasta con 100 mil litros de hidrocarburo que no fueron declarados. ● Nación A2 y A4

Ruffo Appel es acusado de delincuencia organizada y contrabando.



Una jueza dictó prisión preventiva contra Ernesto Ruffo Appel, exgobernador de Baja California, y siete imputados más.

Continúa el turismo legislativo en la Cámara de Diputados

—ANTONIO LÓPEZ nacioneluniversal.com.mx

● Bélgica, Francia, Brasil, EU, Corea del Sur, China, Italia, Suiza y Uzbekistán, entre otros, son los destinos favoritos de los diputados federales durante la actual legislatura. Pese a los distintos llamados a la austeridad, han gastado 5.6 millones de pesos en 131 viajes internacionales y apenas cinco destinos nacionales. Los diputados de Morena son los más viajeros, con 59 traslados fuera del país. ● Nación A8

ARTE MEXICANO

Frida y Diego van a España tras el MAM

Cultura A25



Masacre en Zacatecas; la mayoría eran empresarios

—IRMA MEJÍA Corresponsal estacioneluniversal.com.mx

● Zacatecas. — Seis de los 10 hombres asesinados el fin de semana eran empresarios, en su mayoría de Fresnillo. El fiscal Cristian Camacho indicó que se investiga una posible red de extorsión. ● Estados A12

2

FUNCIONARIOS MUNICIPALES

del Ayuntamiento de Fresnillo fueron identificados entre las víctimas mortales.



Ganó el fútbol



● España conquista su segunda Copa del Mundo tras dominar a Argentina

● Gol de Ferran Torres en tiempos extras; triste adiós de Lionel Messi

● Abucheos a Trump e Infantino cuando se dirigían al podio

▲ Casi seis semanas y 104 partidos después, el equipo ibérico fue el campeón del Mundial de EU, Canadá y México 2026, el primero con 48 selecciones. Foto Ap

AGENCIAS Y REDACCIÓN/DEPORTES

EU lanzó novena ronda de ataques a Irán, que reviró contra Jordania

● Teherán denunció bombardeo a central nuclear civil en construcción

AGENCIAS / P 21

Llega a Cuba velero con 7 toneladas de ayuda de Europa

● Varados en Jamaica, decenas de contenedores tras cancelación de viajes de una naviera francesa

CUBADEBATE Y SPUTNIK / P 23

El Mundial elevó 21% el alojamiento por Airbnb en la CDMX

● Para junio aparecieron 5 mil nuevos anuncios de estancias cortas

MARAX. PÉREZ Y NAVELLI RAMÍREZ / P 28

Balón de Oro



▲ La presidenta Claudia Sheinbaum entregó el premio de mejor jugador del torneo a Rodrigo Hernández Cascante. Foto Afp

REDACCIÓN/DEPORTES

COLUMNAS

Nosotros ya no somos los mismos
Ortiz Tejeda 10

American Curios
David Brooks 23



Carlos Puig
"Pese a los avances,
el hampa persiste
en Zacatecas" - P. 2



Jordi Soler
"Dime a quién sigues
en las redes y te diré
quién eres" - P. 26



Gerardo Esquivel
"Los presidentes en
la final de fútbol, una
imagen poderosa" - P. 14

28 MUNDIAL

La Furia. Tiki-taka de España pone fin a la era Messi

España impuso su filosofía de juego y se proclamó campeona con gol de Ferran Torres en tiempo extra ante una Argentina temerosa que nunca disparó a portería. La presidenta Sheinbaum estuvo en la premiación con Trump y Carney. AP/REUTERS/PAGS.1A VIII



Crimen. Fiscales solicitan al juez Brian Cogan que todo quede bajo control de Washington para frenar cualquier reclamo legal desde México; el capo escuchará sentencia hoy en un tribunal de Nueva York

EU exige fortuna del Mayo... y olvida a víctimas y daños aquí

ARTURO ÁNGEL, NUEVA YORK

El gobierno de Donald Trump no piensa ceder ni un peso de los millonarios recursos que logre quitarle a El Mayo Zambada, pues sus fiscales ya solicitaron

al juez Cogan autorización para que todo quede bajo control de la administración estadounidense y no de terceros, de acuerdo con fuentes consultadas en el Departamento de Justicia. PÁGS. 6 A 9

Robo de combustible

Dictan prisión preventiva a Ruffo Appel en el Altiplano

R. MOSSO Y M. C. RODRÍGUEZ - PAG. 7

"No negocié información"

Marina del Pilar tuvo cuatro contactos con "falso gestor"

SAID BETANZOS - PAG. 6

Operativo de Semar

Cae cerebro financiero del cártel del Noreste en Mérida

RUBEN MOSSO - PAG. 6

Meteorito trajo desde el espacio rastros de vida

Una familia ayudó a científicos de EU a escudriñar una piedra que cayó del espacio en su sala

THE NEW YORK TIMES - PÁGS. 22 Y 23



Querétaro se consolidó en menos de una década como el núcleo de los data centers

FANNY MIRANDA, CDMX

Alberga 72% de las operaciones en México de firmas como Microsoft, Amazon, Triara, Odota, Kío, Equinix y Ascenty. PAG. 4

Greer viene el miércoles

Exige IP defender reglas de origen en revisión del T-MEC

GISELLE SORIANO - PAG. 16



Elección 2027. Hasta invasores de predios en los partidos estatales

LUNES
20 DE JULIO
DE 2026
AÑO DE FUNDACIÓN
NÚM. 1155
CIUDAD DE MÉXICO
12 PÁGINAS
\$20.00

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL



Foto: Reuters

ADRENALINA ¡SE DESATA LA FURIA!

La selección de España se coronó como campeona del Mundial, en un duelo ante Argentina que tuvo que definirse en tiempo extra. Fue Ferran Torres quien selló el único tanto que le dio a La Roja su segunda estrella.



Foto: Tomada de Instagram

FUNCIÓN ¡PURA DINAMITA!

Shakira y BTS se robaron el show de medio tiempo en la final del Mundial. Madonna, Justin Bieber, los Muppets y Robbie Williams sumaron talento a la gran celebración. En un mensaje inicial, Tom Cruise celebró la forma en que el fútbol une a la gente.



Foto: Reuters



Foto: Reuters



Foto: Especial

PRIMERA FIESTA DIPLOMÁTICA

Desde EU, donde participó en la entrega del premio como mejor jugador del Mundial al español Rodri Hernández, la presidenta Sheinbaum calificó la justa como un legado de cooperación y amistad. / 5



Foto: Reuters

ADRENALINA REY DEL GOL

Kylian Mbappé cerró el torneo como ganador de la Bota de Oro y, además, se convirtió en el máximo goleador en la historia de los Mundiales. / 7



Foto: AFP

ADRENALINA SE METER AL PODIO

A pesar de sufrir una aparatosa caída y tener que cambiar de bicicleta, Isaac del Toro se levantó y firmó un heroico tercer lugar en la etapa 15 del Tour de Francia. / 8

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río 2
Ciro Gómez Leyva 4
Marcela Vázquez Garza 5
Cecilia Soló González 12



INSINUAN USO DE "CUENTAS FANTASMA"

Examen en línea dispara los aciertos en ingreso a UNAM

POR LAURA TORIBIO

En el primer proceso de admisión a licenciatura de la UNAM aplicado bajo la modalidad 100% en línea se registró un salto en la media de aciertos y una reestructuración drástica en las curvas de rendimiento, de acuerdo con un análisis gráfico publicado por el especialista en ciencia de datos Helios.

Dicho comportamiento se pudo observar en las carreras de mayor demanda del área de las ciencias médico-biológicas y exactas.

PRIMERA / PÁGINA 4

VATICANO ORDENÓ AUDITORÍA

El rector de la Basílica cae por malos manejos

EFRAÍN HERNÁNDEZ DÍAZ fue señalado de poner en riesgo la persona jurídica del santuario, inconsistencias patrimoniales y extracción de documentos reservados

POR HÉCTOR FIGUEROA

El rector de la Basílica de Guadalupe, el sacerdote canónico Efraín Hernández Díaz, fue destituido, señalado por sacerdotes canónicos de poner en riesgo la personalidad jurídica del santuario, mala administración patrimonial, así como por la extracción de documentación reservada como estados de cuenta y contratos.

Su remoción es uno de los episodios más polémicos en el Tepeyac en las últimas tres décadas, desde la salida del último abad, Guillermo Schulenburg, quien en una entrevista exclusiva con *Excelsior*, en 1996, negó la existencia de Juan Diego.

El pasado domingo 12 de julio, el cardinal Carlos

Aguilar Retes anunció formalmente la remoción de Efraín Hernández Díaz mediante una carta, tras un acuerdo con el Cabildo Guadalupeño y la Conferencia del Episcopado Mexicano (CEM).

Desde agosto de 2025, hace 11 meses, dejó de asistir a las reuniones del Cabildo Guadalupeño, cuerpo colegiado de sacerdotes canónicos que está a cargo de los recintos religiosos del Tepeyac.

El exrector es objeto de una investigación canónica por la Arquidiócesis y de una auditoría a cargo de la consultoría Deloitte.

Y a principios de octubre se inició la investigación canónica al padre Efraín. Y el entonces vicario general de

la Arquidiócesis de México, Salvador González Morales, hoy obispo de Cancún-Chetumal, le dicta medidas cautelares al rector de la Basílica de Guadalupe, explicó en entrevista Guillermo Gazanini Espinoza, analista del Centro Católico Multimodal (CCM).

Dichas medidas fueron la separación temporal del cabildo. "Y se le retiró cualquier potestad de oficio en la Basílica de Guadalupe", apuntó el especialista.

A decir de Gazanini Espinoza, la salida definitiva del rector de la Basílica de Guadalupe se decidió a partir del encuentro en el Vaticano entre el cardinal Carlos Aguilar y el papa León XIV, el jueves 25 de junio.

PRIMERA / PÁGS. 8 Y 9

VA A EL ALTIPLANO

Dan a Ruffo Appel prisión preventiva

POR DAVID VICENTEÑO

Una jueza federal ordenó la prisión preventiva en contra de Ernesto Ruffo Appel, exgobernador de Baja California, por su vinculación en los delitos de delincuencia organizada y contrabando, relacionados con combustibles.

La medida también aplica para Ricardo Thompson Navarro, José María de la Peña Ramos, Juan Hermilo Chávez Rodríguez y Luis Antonio Barrientos Juárez, mientras que otros dos coacusados tendrán prisión domiciliar y una más en Nezahualcóyotl. Informo la

PRIMERA



Foto: Especial

Definen hoy el futuro de El Mayo

El juez Brian Cogan dictará hoy sentencia a Ismael El Mayo Zambada en Nueva York; se prevé que sea condenado a cadena perpetua en un penal con atenciones médicas. / 14

Fiscalía General de la República (FGR).

Durante la audiencia de dos días, el agente del Ministerio Público Federal, de la Fiscalía Especializada en materia de Delincuencia Organizada (FEMDO), presentó más de un centenar de datos de prueba en contra de los imputados.

En tanto, la defensa de los acusados se acogió a la duplicidad del término constitucional para definir su situación jurídica.

El jueves pasado, el Gabinete de Seguridad ejecutó las órdenes de captura en contra de Ruffo y sus coacusados, como resultado del trabajo de una investigación sobre un complejo esquema de operaciones irregulares de importación, distribución y comercialización de productos derivados del petróleo, con el que se realizó contrabando de hidrocarburo.

PRIMERA / PÁGINA 6

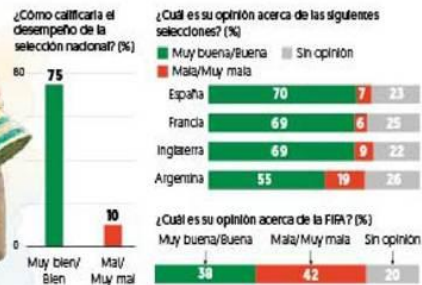
ESPAÑA, CAMPEÓN

LA JUSTICIA DEL MEJOR. La escuadra española, a cargo de Luis de la Fuente, fue el mejor equipo del Mundial 2026 al superar a Argentina y Lionel Messi. Luego de 16 años, España volvió a levantar la copa de fútbol con un gol de Ferran Torres en la segunda parte de la prórroga. —Antonio Ortega / PÁG. 25



ENCUESTA GUSTA DESEMPEÑO DEL TRI PÁG. 37

SELECCIÓN ESPAÑOLA TIENE 70% DE OPINIONES FAVORABLES EN MÉXICO



Fuente: El Financiero, encuesta telefónica nacional realizada a 400 adultos del 13 al 17 de julio de 2025.

FOTOS: APY ESPECIAL

AÑO XLV • N.º 12168 • CIUDAD DE MÉXICO • LUNES 20 DE JULIO DE 2026 • \$10 M.N. • elfinanciero.com

COMPARTEN PALCO EN EL ESTADIO METLIFE DE NUEVA JERSEY

FINAL DE COPA REÚNE A TRUMP, SHEINBAUM Y CARNEY

Tras meses de desencuentros públicos entorno a temas de comercio y seguridad, los tres anfitriones de la Copa del Mundo, Donald Trump, Claudia

Sheinbaum y Mark Carney, compartieron palco para presenciar la final del Mundial 2026. Luego del juego en el que España ganó, Trump, Sheinbaum

Carney, con el rey Juan Carlos de España, encabezaron la entrega de medallas a los jugadores de los dos equipos.

—José López Zamorano / PÁG. 30



EMPRESAS EN LA BMV TENDRÍAN BALANCES MODESTOS DURANTE EL 2T26. PÁG. 18

T-MEC
REVISIÓN 2026

Preparan México y EU ronda de negociación

USTR. Bilateral de esta semana buscará avanzar en acero, aluminio y automotriz

Washington enviará esta semana a su equipo negociador a la CDMX para celebrar la tercera ronda bilateral entre México y Estados Unidos rumbo a la revisión del T-MEC. Ambas delegaciones se reunirán del 21 al 23 de julio para avanzar en temas de acero y aluminio y productos derivados, industria automotriz, seguridad económica, temas laborales, agricultura y servicios de pagos electrónicos. El representante comercial de EU, Jamieson Greer, reconoció la colaboración de México y destacó acciones en temas como propiedad intelectual.

—Jossiel Valdellamar / PÁG. 4

“Agradezco al secretario Ebrard y a su equipo por su colaboración durante varios meses”

JAMIESON GREER
Representante comercial de EU

JUAN CARLOS BAKER

TERCERA RONDA DEBE DISIPAR LAS DUDAS SOBRE EL PROCESO

La tercera ronda de negociaciones del T-MEC entre México y EU, a partir de mañana, deberá fijar el nuevo calendario, el esquema de revisiones anuales y una ruta para resolver temas pendientes, como reglas de origen y aranceles, dijo Juan Carlos Baker, exsubsecretario de Comercio Exterior. —Jossiel Valdellamar / PÁG. 5

LA DIFUNDÍA AMLO
CUENTA DE
BANORTE
PARA DONAR
A CUBA
ESTARÍA BAJO
LUPA DE EU.
PÁG. 8

TRAS 40 HORAS DE AUDIENCIA
PRISIÓN PREVENTIVA
A ERNESTO RUFFO Y 7
MÁS; VA AL ALTIPLANO.
PÁG. 32

GUADALUPE ACOSTA NARANJO
ACUSA LÍDER DE SOMOS
MÉXICO PERSECUCIÓN
POLÍTICA VS. RUFFO.
PÁG. 33

ESCRIBEN

Enrique Quintana
COORDENADAS / 2

Edmundo Jacobo
TELÓN DE FONDO / 26

Antonio Navalón
AÑO CERO / 29

Lourdes Mendoza
SOBRREMESA / 39



Finanzas y Dinero

Afores registran ganancias de 8,968 mdp en I Sem. del año

• El alza fue de 13% anual en los primeros seis meses del 2026. Cinco administradoras concentraron 81% de las utilidades generadas por administrar ahorro para el retiro.

Utilidades netas de las afores* |
MILLONES DE PESOS DEL 2026



*Cifras al primer semestre de cada año
FUENTE: CONASAR

GRÁFICO EE

Apple encabeza las Siete Magníficas en cuanto a rendimiento en la Bolsa

• La tecnológica sumó US\$84,659 millones en valor bursátil durante 2026, alcanzando una capitalización de US\$4,901 billones.



FUENTE: ECONOMÍA

GRÁFICO EE

Opinión

Las crisis petroleras ya no son tan impactantes

Nouriel Roubini

Enrique Campos
Marco A. Mares
Juan Pablo de Bolton
Alberto Aguirre
Eduardo Ruiz-Healy

En Primer Plano

México atrajo 12.3% y Canadá, el 10.4% restante

EU captó casi 80% de la inversión automotriz en América del Norte

• Hoy inicia la primera reunión tras la decisión estadounidense de no renovar el T-MEC, con la industria automotriz como eje central.

• Concentra casi 350,000 millones de dólares de recursos anunciados entre el 2018 y el 2025.

Roberto Morales

• PÁGS. 4-5

Del 2019 a la fecha, la participación de Norteamérica en la fabricación global de vehículos automotores cayó de 18.3% a 16.2%, mientras que la cuota de Asia subió de 58.4% a 63.7 por ciento.

Top 15 de países productores de vehículos automotores, 2025 | MILLONES DE UNIDADES

SITIO	CAMBIO	PAÍS	2024	2025	VAR. %
1	(=)	China	31.28	34.53	10.4
2	(=)	EU	10.52	10.24	-2.6
3	(=)	Japón	8.23	8.41	2.1
4	(=)	India	6.02	6.49	7.9
5	(+2)	Alemania*	4.07	4.15	2.0
6	(=)	Corea del Sur	4.13	4.10	-0.6
7	(-2)	México	4.20	4.09	-2.6
8	(=)	Brasil	2.55	2.64	3.5
9	(+3)	España	2.38	2.27	-4.3
10	(+3)	Francia*	1.36	1.46	7.8
11	(-1)	Tailandia	1.47	1.46	-0.9
12	(-1)	R. Checa	1.46	1.45	-0.4
13	(-1)	Turquía	1.37	1.42	4.0
14	(=)	Canadá	1.34	1.24	-7.6
15	(=)	Indonesia	1.20	1.15	-4.1

* / NO INCLUYE VEHÍCULOS PESADOS
FUENTE: OICA

Empresas y Negocios

Mundial aumentó 18% consumo de la "Canasta Futbolera"

• Refrescos, cervezas y botanas registraron un repunte histórico.

Los que más vendieron en retail formal fueron las tiendas de conveniencia.

Saidé Salazar,

ECONOMÍA BBVA RESEARCH

Moody's Local ratificó máxima calificación crediticia a CFE

• La decisión confirma confianza en su capacidad de pago.

Rusia ataca buque turco; hay 6 marinos muertos

• Tres misiles de crucero fueron lanzados contra el Golden Leo.

4% SUBIERON

los precios del petróleo, el Brent cotizó en US\$88.10.



España se proclamó campeón del Mundial 2026

• PÁGS. 4-4-5



- La Roja derrotó 1-0 a Argentina en la final disputada en Estados Unidos.
- Ferran Torres marcó el gol del triunfo en tiempo extra.
- España alcanzó su segundo título de la Copa del Mundo.
- La selección española recibirá un premio récord de \$2.5 millones de dólares.
- La presidenta de México, Claudia Sheinbaum, felicitó a España por la conquista del campeonato.



7 509661 885870

HOY ESCRIBEN

Javier Solórzano
Se acabaron las distracciones **pág. 2**

Mauricio Ibarra
La Corte de EU y las atletas transgénero **pág. 4**

Leonardo Núñez
El Mundial que queda y el que sigue **pág. 22**



La Razón

DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX

VIERNES 20

02 DE JULIO DE

2026 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 18 • NÚMERO 5320

PRECIO \$10.00

LA ROJA levanta
la Copa del
Mundo, ayer.

GAN SU SEGUNDO MUNDIAL

ESPAÑA, SUPERIOR; DESTRONA A ARGENTINA

DIEGO CHÁVEZ, ALEJANDRO AYALA Y ELIZABETH HERNÁNDEZ

La Furia Roja logra el campeonato con un gol en tiempo extra tras mantener bajo asedio a la selección albiceleste; iguala en títulos a Francia y Uruguay; los argentinos tienen tres **págs. 5 y 22**

El premio de la FIFA es de 51 mdd; lágrimas de Messi tras último partido en Copa del Mundo; la siguiente, en tres continentes; comunidad ibérica celebra el triunfo en el Ángel y en la Cibeles

◊ SUPLEMENTO EN PÁGINAS CENTRALES



CSP, EN LA PREMIACIÓN; ENTREGA BALÓN DE ORO

ENTRE las autoridades, la Presidenta fue la única mujer; da trofeo a Rodri; antes, atestigua último partido en palco con Trumpy Carney. **págs. 3 a 6**

SHEINBAUM, ayer, tras la final del Mundial.

ENTRE LOS 10 EJECUTADOS DE ZACATECAS, 5 EMPRESARIOS

TAMBIÉN un exalcalde de Sombrerete, dos funcionarios municipales de Fresnillo y un político duranguense. **pág. 14**

SIN SENTENCIA, 52.6% DE MUJERES ENCARCELADAS

DE ÉSTAS 55.2% está bajo prisión preventiva oficiosa; una de cada cinco lleva al menos dos años reclusa. **pág. 11**

La CDMX metió goles en derrama, empleo y turismo, afirma Brugada

LA PRIMERA, de entre 44 mil y 66 mil mdp; se generaron 100 mil plazas laborales; hubo 4 millones de visitantes. **pág. 7**

Caliente
caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL

LIGA BBVA

DÍA	HORARIO	PARTIDOS JULIO	LOCAL	EMPATE	VISITANTE
21	19:00	CRUZ AZUL VS PUEBLA	-271	+375	+740
21	21:00	TOLUCA VS PUMAS	-141	+300	+345
24	21:00	ATLANTE VS AMÉRICA	+330	+275	-129

ESTOS HOMÍOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$4,170**

Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO



BAJA LA
APP EN
COMUNIDAD



*Mínimo a bajar
\$100 pesos

NUEVA ERA. Año 10, no. 3319
Lunes 20 de julio de 2026

RUTA MUNDIALISTA
2026

EL MEDIO tiempo se extendió por el show.

MADRID FESTEJÓ hasta la madrugada.

Pamboleros
El suplemento del Mundial



EL HERALDO

DE MÉXICO

LA PRESIDENTA Sheinbaum estuvo presente en el estadio por invitación de Trump.

ESPANA 1-0 ARGENTINA
ESTADIO NUEVA YORK / NUEVA JERSEY
FINAL

ESPANA ES CAMPEÓN DEL MUNDO

¡LA SEGUNDA, TÍOS!

Clara Brugada



HASTA 66 MIL MDP, DERRAMA POR MUNDIAL EN LA CDMX

Fue el junio con mayor creación de empleo en 25 años; llegaron más de 4 millones de personas, dijo. **P14**

P29 **PI** **RE T 2027**

PARA GOBERNATURA SE REDUCE BRECHA EN AGUASCALIENTES



P12

ASF Presentan denuncia por falsificación de documentos



Caliente
caliente.mx
CASA DE APUESTAS OFICIAL
LIGA BBVA

DÍA	HORARIO	PARTIDOS JULIO	LOCAL	EMPATE	VISITANTE
21	19:00	CRUZ AZUL VS PUEBLA	-271	+375	+740
21	21:00	TOLUCA VS PUMAS	-141	+300	+345
24	21:00	ATLANTE VS AMÉRICA	+330	+275	-129

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$4,170**

ESTOS MUNDIAL, FEDERACIÓN DE FÚTBOL MUNDIAL CAMBIA EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTA LOS RESULTADOS EN MEX TV APP.

Recibe de regalo*

\$1,000

EN DÍFICIL

EN DÍFICIL

EN DÍFICIL

EN DÍFICIL

EN DÍFICIL

EN DÍFICIL

EN DÍFICIL

EN DÍFICIL

EN DÍFICIL

EN DÍFICIL

EN DÍFICIL

EN DÍFICIL

EN DÍFICIL

EN DÍFICIL

EN DÍFICIL

EN DÍFICIL

ABM Y ENTORNO FINANCIERO

Gana CDMX en economía y turismo con el Mundial

Con el término del Mundial de Fútbol, la Jefa de Gobierno, Clara Brugada Molina, consideró que la capital "anotó tres goles" en la justa: uno en derrama económica, otra en creación de empleos y uno más en un alza del turismo. Respecto a la derrama económica que dejó el Mundial, la Jefa de Gobierno resaltó que datos de la Asociación de Bancos de México muestran que el monto de las transacciones electrónicas con tarjetas de crédito y débito en la capital fue de 44 mil millones de pesos en junio. A ello se sumaría una cantidad más por las operaciones en efectivo.

LA RAZÓN

Más visitantes y mayor consumo marcaron el paso del Mundial por CDMX

El Mundial de la FIFA 2026 dejó en la Ciudad de México un impacto económico que el gobierno capitalino estima entre 44 mil y 66 mil millones de pesos, además de un aumento en el turismo y una cifra histórica en la generación de empleos formales durante junio, de acuerdo con el balance presentado por la administración local una vez concluida la justa deportiva. A la presentación del balance asistieron representantes de la ANTAD, la Canaco CDMX, la Canirac, la Asociación de Bancos de México, BBVA y empresas del sector privado.

LA CRÓNICA DE HOY

Más estaciones se suman al pacto

El gobierno de México informó que 83% del sector gasolinera del país, equivalente a ocho mil 481 estaciones de servicio, ya se han adherido al Acuerdo Voluntario para la Estabilización del Precio del Diésel. Para contener el impacto en los precios al consumidor, la administración federal mantiene activos ejes operativos de carácter fiscal, financiero y logístico. Entre estos esquemas destaca la aplicación regular de estímulos al IEPS aplicable al diésel, así como mesas de trabajo con la Asociación de Bancos de México (ABM) y la Asociación de Sociedades Emisoras de Vales (Aseval) para disminuir los costos por transacciones electrónicas, tarjetas y vales.

EXCÉLSIOR

Amplía Banxico herramienta para regular liquidez financiera

El Banxico incorporó la posibilidad de comprar Cetes y Bondes F como parte de sus herramientas de regulación monetaria, una medida que especialistas consideran fortalece el funcionamiento del sistema financiero y alinea al país con las prácticas de otros bancos centrales. El instituto central explicó que estas operaciones complementan los instrumentos con los que administra la liquidez e implementa la política monetaria.

REFORMA

Icap de la banca se ubicó en 20.47% en mayo

Al cierre de mayo, el índice de Capitalización de la banca múltiple que opera en el país, se ubicó en 20.47%, muy por arriba de 10.50% mínimo requerido por las autoridades. El Icap, de acuerdo con información de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, representa la fortaleza financiera de una institución para soportar pérdidas no esperadas por los riesgos en los que incurre. Así, el mínimo requerido para la banca en general es de 10.50%, y de un capital adicional para los bancos de importancia sistémica local, aquellos cuya quiebra potencial pudiera afectar la estabilidad del sistema financiero mexicano en su conjunto, e incluso incidir sobre la economía del país.

EL ECONOMISTA

Crédito de la banca en microcréditos aumentó 71% en cuatro años

El financiamiento de la banca comercial en México en microcréditos alcanzó un saldo de 52,003 millones de pesos, un aumento de 71% en términos reales respecto al 2022, año desde que se tiene registro, también es la cifra más alta en dicho lapso, mismo en el que cada año aumentó 14.6% real.

EL ECONOMISTA

Intereses de crédito al consumo sostienen ingresos de la banca

La banca mexicana resiente los efectos del descenso de las tasas de interés, pero no todos sus negocios evolucionan al mismo ritmo. Mientras el financiamiento a empresas deja cada vez menos ingresos por intereses, los

créditos destinados a las familias mantienen su fortaleza y, hasta mayo, se consolidan como el segmento más rentable para las instituciones financieras, confirman cifras oficiales. Información de la CNBV muestra que entre enero y mayo los ingresos por intereses de la banca retrocedieron poco más de 9.5 por ciento en términos reales frente al mismo periodo del año anterior.

LA JORNADA

Crimen organizado ya desarrolla sus propias stablecoins para evadir el bloqueo de activos: GAFI

El GAFI lanzó una de sus advertencias más severas sobre la evolución del crimen financiero en el ecosistema de activos virtuales: la delincuencia organizada comenzó a desarrollar sus propias stablecoins para dificultar el rastreo, congelamiento y decomiso de recursos ilícitos. De acuerdo con la guía de actualización Virtual Assets: Targeted Update on Implementation of the FATF Standards, publicada recientemente, el uso delictivo de los criptoactivos dejó de centrarse únicamente en aprovechar plataformas existentes para ocultar recursos y evolucionó hacia la creación de infraestructura financiera propia, diseñada para operar fuera del alcance de las autoridades.

EL ECONOMISTA

Bx+ prevé un mejor segundo trimestre para grupos financieros y que retomen ritmo positivo

Esta semana los grupos financieros que cotizan en la BMV iniciarán con el reporte de sus resultados para el segundo trimestre del 2026. El Área de Análisis Bursátil de Ve por Más (Bx+) espera un mejor segundo trimestre para estos grupos, reactivando la colocación de crédito por una estabilización de las tasas de interés (6.50% la de referencia), así como por las estrategias individuales de cada institución. El análisis de Bx+ explicó que generalmente en el primer trimestre de cada año se refleja un menor dinamismo para el sector financiero.

EL ECONOMISTA

Bankaool revoluciona el financiamiento para pymes

Bankaool entiende que el crecimiento empresarial requiere herramientas flexibles. Su infraestructura actual combina una robusta plataforma digital

para operaciones remotas con innovadores Centros de Negocios. Para finales de 2027, la institución proyecta una expansión de 90 Centros de Negocios distribuidos estratégicamente en todas las regiones del país. Los resultados financieros y comerciales de Bankaool demuestran que las pymes mexicanas están encontrando en esta institución el aliado que necesitaban.

REPORTE ÍNDIGO

FIRA coloca bonos sociales por 8,000 millones de pesos en BIVA

Los Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura colocó bonos por 8,000 millones de pesos en tres tramos. El primero fue un bono social en la BIVA por 4,370 millones de pesos. El instrumento fue con una tasa TIIE más 40 puntos base y es a 5 años. Se emitieron dos bonos por 3,630 millones de pesos a menores plazos. Se emitió un bono a 1.6 años por 1,864 millones y otro con TIIE de fondeo. El FIRA destacó que se tuvo una demanda de 12,000 millones de pesos, lo que equivale a tres veces el objetivo de 4,000 millones de pesos buscados en la emisión a cinco años.

EL ECONOMISTA

Banco del Bienestar cumple 7 años

La institución financiera celebró su séptimo aniversario consolidándose como la red bancaria más grande del país y en la incorporación al sistema financiero de 35 millones de beneficiarios de los programas sociales, destacó la entidad.

LA RAZÓN

Binance cumple nueve años con casi la mitad de los holders crypto del mundo

Binance, el exchange de criptomonedas más grande del mundo por volumen de trading, celebra su noveno aniversario con más de 323 millones de usuarios registrados en más de 100 países. Este hito ocurre en un momento en que los activos digitales han dejado de ser un mercado de nicho para convertirse en un componente cada vez más relevante de las finanzas globales. La participación institucional se encuentra en niveles récord, con ETF y fideicomisos de activos digitales que actualmente concentran más del 12% del suministro circulante de Bitcoin.

EL UNIVERSAL

CFO digital, el asesor financiero para las mipymes

Una de las herramientas con las que Finsus busca reducir los riesgos de sobreendeudamiento entre las pequeñas y medianas empresas es su modelo de CFO digital, una plataforma que funciona como un director financiero virtual para los negocios que solicitan crédito. El modelo también permite a las pymes conocer tendencias de ingresos, ciclos de operación y capacidad de pago, con el objetivo de fortalecer la toma de decisiones. Según Finsus, esta herramienta ayuda a que los negocios comprendan mejor sus finanzas y eviten recurrir a créditos con tasas elevadas o montos que posteriormente resulten difíciles de cubrir.

LA JORNADA

Financiar a micro, pequeños y medianos negocios es una deuda pendiente: Finsus

Las micro, pequeñas y medianas empresas son el motor de la economía mexicana. Actualmente existen alrededor de 5.5 millones de estas unidades productivas en el país y son responsables de siete de cada diez empleos en el país. Pese a su relevancia para la actividad económica, la gran mayoría sigue sin acceso al financiamiento formal. La falta de crédito tiene consecuencias directas sobre la viabilidad de los negocios, dice Carlos Marmolejo, director general de Finsus. Muchas empresas producen, contratan personal y colocan sus productos, pero enfrentan largos periodos de espera para cobrar.

LA JORNADA

Empresas deben volcar inversión a transformación digital ante T-MEC

Las empresas radicadas en el país, en lugar de detener su gasto capital, deben redirigir sus inversiones hacia procesos internos que fortalezcan la productividad y la competitividad; es decir, en proyectos de transformación digital, automatización e integración tecnológica, con el fin de compensar la pérdida de eficiencia que tuvieron por la política arancelaria de EU y el nerviosismo ante el T-MEC, señaló Jorge Enrique Velarde Chapa, profesor consultor de la EGADE Business School del Tecnológico de Monterrey. Destacó que tanto el Gobierno mexicano como el sector empresarial deben dejar de pensar en la capacidad productiva sólo por la cercanía con EU, el costo laboral y los aranceles preferenciales.

LA RAZÓN

Tarjetazo mundialista

Nos cuentan que en el balance de los efectos económicos del Mundial de Fútbol que ofrecieron la ANTAD, BBVA, Canaco, Canacope, Canirac y el gobierno de la CDMX, salió a relucir que hubo una derrama económica en la capital de entre 44 mil y 66 mil millones de pesos (...) Nos dicen que parte de dicho monto se determinó con los datos de la Asociación de Bancos de México (ABM), que preside Emilio Romano, a través de las transacciones realizadas con tarjetas de crédito y débito por 193 mil millones de pesos, porque el tarjetazo ayudó a que el balance fuera positivo (...)

EL UNIVERSAL, columna Desbalance

Euromoney pone la vara más alta

Los premios de Euromoney volvieron a confirmar que, en banca, la reputación se construye con resultados, innovación y capacidad de adaptación (...) HSBC, que dirige Jorge Arce, no sólo refrendó por segundo año consecutivo su liderazgo como Mejor Banco para Grandes Corporativos, sino que también fue distinguido por contar con la Mejor Plataforma de Inversión Personal, gracias a la evolución de su ecosistema digital que integra HSBC Móvil y HSBC eTrading (...)

EL FINANCIERO, columna Moneda en el aire de Jeanette Leyva Reus

Gana reconocimiento

Banco Azteca es galardonado como el Mejor en Préstamo al Consumo en México y América Latina por Euromoney 2026. Así, el premio consolida la estrategia del banco dirigido por Francisco Tonatiuh Rodríguez Gómez, de impulsar el desarrollo económico de las familias, a través de un servicio de préstamo responsable (...)

EL HERALDO DE MÉXICO, columna Dividendos

¡Sí se pudo, ganamos el Mundial! La Ciudad de México demostró ser la mejor sede mundialista

Los Mundiales suelen recordarse por los goles, los jugadores y las imágenes que recorren el mundo. Pero las ciudades sede deberían evaluarse de una forma distinta (...) En ese sentido, la Ciudad de México puede afirmar que ganó su propio Mundial. Porque logró algo poco frecuente (...) El Mundial

generó una derrama económica de hasta 66 mil millones de pesos en la Ciudad. La Asociación de Bancos de México reportó que, del 11 al 30 de junio, las transacciones con tarjetas de crédito y débito alcanzaron 193 mil millones de pesos. Fueron 44 mil millones adicionales frente al mismo periodo del año anterior y 392 millones de operaciones, 44.7% más que en 2025. Lucila de Silva representó a la ABM en la presentación de estos resultados (...)

EL ECONOMISTA, artículo de Juan Pablo de Botton Falcón

La derrota generacional

El régimen ha cambiado la Constitución y las instituciones de forma precipitada y sin claridad estratégica. Buena parte de sus impulsos provienen de obsesiones o reduccionismos que no han ayudado a que el país funcione mejor (...) El fracaso relativo del Mundial en términos económicos se explica por la imposibilidad de aprovechar un estímulo externo. Ni el consumo ni el empleo, según demuestran recientes informes de BBVA y Deloitte, se beneficiaron del torneo (...)

EL UNIVERSAL, artículo de Leonardo Curzio

ENTORNO ECONÓMICO

Afectará inversión revisiones T-MEC

En la antesala de una tercera ronda de conversaciones entre México y Estados Unidos sobre el T-MEC, analistas de diferentes bancos advirtieron que el esquema de revisiones anuales genera un clima de incertidumbre sobre las reglas futuras que podría entorpecer nuevas inversiones en el País. "Con las revisiones anuales al T-MEC, la incertidumbre y su impacto desfavorable persistirán", señaló Banamex en un análisis publicado el 16 de julio. Banorte remarcó que las conversaciones comerciales con EU serán uno de los factores que definirán el rumbo económico del País en los próximos meses.

REFORMA

Incertidumbre comercial frena inversión

A pesar de que el arancel que pagan las exportaciones mexicanas hacia Estados Unidos es bajo y ya se estabilizó, la debilidad en la inversión permanece constante como consecuencia directa de las revisiones anuales del T-MEC. Este ambiente de dudas actuó como un bloqueador económico

que le restó cerca de 0.9 puntos porcentuales al crecimiento del PIB nacional durante 2025. De acuerdo con un análisis del área de Estudios Económicos de Banamex, la economía mexicana registró un avance de 0.5% en 2025. Sin embargo, si se hubiera evitado el freno a la inversión provocado por la falta de certeza, el país habría alcanzado una expansión del 1.4 por ciento.

EXCÉLSIOR

Ante revisión del T-MEC, IP pide defender reglas

La iniciativa privada de México considera que la próxima revisión del acuerdo de libre comercio con Estados Unidos y Canadá debe centrarse en proteger las reglas de origen para preservar los beneficios comerciales y mitigar los efectos de la decisión de Washington de mantener una política arancelaria impulsada por el presidente Donald Trump. En ese contexto, el representante comercial de Estados Unidos, Jamieson Greer, visitará la capital mexicana el próximo 22 de julio para reunirse con el secretario de Economía, Marcelo Ebrard, y dar continuidad al proceso de revisión, luego de que el pasado 1 de julio los tres países activaron un esquema de revisiones anuales.

MILENIO DIARIO

Mundial deja derrama récord de 66 mil mdp

El Mundial dejó una derrama económica estimada entre los 44 mil y 66 mil millones de pesos, según un balance presentado ayer por la jefa de Gobierno, Clara Brugada. La mandataria informó que en junio pasado se generaron más de 100 mil empleos formales, el mayor nivel para ese mes en los últimos 25 años, de acuerdo con el IMSS. Asimismo, detalló que la capital recibió a más de 4 millones de visitantes, lo que representó un incremento de 21% en el flujo turístico respecto al mismo periodo del año anterior.

EXCÉLSIOR

Mundial tuvo impacto limitado en el consumo: especialistas

Aunque el Mundial de Fútbol 2026 impulsó categorías como refrescos, cervezas y botanas, su efecto fue limitado y no se tradujo en una recuperación generalizada del consumo en México, de acuerdo con

especialistas del sector retail y consumo. A pesar de las expectativas de que el evento deportivo ayudaría a impulsar el consumo, que se ha mantenido presionado por la inflación y la cautela de los consumidores durante este año, los resultados mostraron un efecto acotado en ciertos productos y canales.

EL ECONOMISTA

Urge atender aplicación del Plan México

El diputado morenista Alfonso Ramírez Cuéllar sostuvo que las recomendaciones para la implementación del Plan México, deben ser atendidas por las autoridades con la finalidad de hacer frente a desafíos estructurales de la economía mexicana y hacer un instrumento efectivo de transformación productiva, innovación y bienestar social. "Es necesario identificar qué capacidades productivas desarrollar para generar más valor agregado", expresó.

EL HERALDO DE MÉXICO

Ganancias de afores crecieron 13% anual en el I Sem. del 2026

Las ganancias de las Afores por administrar los ahorros para el retiro de 70 millones de trabajadores crecieron 13% anual en la primera mitad del 2026 y cinco de las 10 administradoras concentran 81% de las ganancias totales. De enero a junio del 2026, las 10 Afores que hay en el país obtuvieron una utilidad neta conjunta de 8,968 millones de pesos, la mayor cantidad en términos reales desde el 2021, según datos de la Consar. Solo en el mes de junio, las Afores obtuvieron una utilidad neta de 1,315 millones de pesos, el menor nivel de ganancias desde marzo pasado cuando de hecho sufrieron una pérdida neta por las históricas minusvalías registradas en dicho mes.

EL ECONOMISTA

Preparan México y EU ronda de negociación

Washington enviará esta semana a su equipo negociador a la Ciudad de México para celebrar la tercera ronda bilateral de negociación rumbo a la revisión conjunta del T-MEC. La Oficina del Representante Comercial de Estados Unidos (USTR, por sus siglas en inglés) informó que las delegaciones de ambos países se reunirán del 21 al 23 de julio en Ciudad de México para avanzar en las negociaciones sobre comercio de acero y aluminio y sus

productos derivados, industria automotriz, seguridad económica, temas laborales, agricultura y servicios de pagos electrónicos. El representante comercial de Estados Unidos, Jamieson Greer, reconoció la colaboración del gobierno mexicano. "Agradezco al secretario Ebrard y a su equipo en la Secretaría de Economía por su colaboración durante varios meses para fortalecer la relación comercial y económica bilateral entre Estados Unidos y México", señaló.

EL FINANCIERO

EU captó casi 80% de la inversión automotriz en América del Norte

Estados Unidos captó 77.3% de las inversiones automotrices en América del Norte de 2018 a 2025, de acuerdo con datos de la Representación Comercial de la Casa Blanca (USTR). El resto de los capitales se repartió con 12.3% para México y 10.4% para Canadá. En términos del valor, Estados Unidos acumuló 346.51 miles de millones de dólares, México atrajo 55.12 miles de millones y Canadá recibió 46.83 miles de millones. Con los números a su favor, Estados Unidos mantiene la presión para acaparar las inversiones automotrices y endurecer las reglas de origen del sector en el actual proceso de revisión del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), que esta semana reunirá en la CDMX a autoridades estadounidenses y mexicanas. Casi tres cuartas partes de las exportaciones estadounidenses de autopartes al mundo tienen como destino Canadá y México, y en muchos casos esas piezas regresan a Estados Unidos y se procesan o incorporan a vehículos terminados.

EL ECONOMISTA

Máximo histórico de importación de maíz en el primer semestre

Las compras externas de maíz alcanzaron entre enero y junio de 2026 un máximo histórico, tanto en volumen como en el valor comercial, de acuerdo con cifras de la Agencia Nacional de Aduanas de México (ANAM). El impulso provino casi en su totalidad del maíz amarillo, grano que se destina principalmente a la alimentación del ganado y a procesos industriales. El maíz blanco, utilizado en la producción de masa y tortilla, tuvo un comportamiento contrario.

LA JORNADA

Impulsan estrategia económica para detonar inversión en Sonora

Con el objetivo de fortalecer la cooperación entre el Gobierno de Sonora y el Gobierno de México para la atracción de inversiones estratégicas que impulsen el desarrollo económico y la generación de empleos, el gobernador Alfonso Durazo Montaña, acompañado por el secretario de Economía, Marcelo Ebrard, encabezó el Primer Encuentro del Comité Promotor de Inversiones de Sonora. La creación del Comité Promotor de Inversiones permitirá fortalecer la promoción de Sonora como un destino competitivo para la llegada de inversión, facilitar la vinculación con empresas nacionales e internacionales y dar seguimiento a proyectos prioritarios.

REPORTE ÍNDIGO

Peso cerró a la baja por preocupación por la guerra

El peso mexicano se depreció frente al dólar por segunda jornada consecutiva este viernes. La divisa local retrocedió afectada por una mayor percepción de riesgo en los mercados por el escalamiento de la guerra de Estados Unidos e Irán y los ataques contra infraestructura. El tipo de cambio concluyó la jornada en el nivel de 17.5233 unidades por dólar, que frente al cierre de 17.4223 unidades el jueves, con los datos oficiales del Banco de México, esto significó para la moneda una pérdida de 10.10 centavos, equivalentes a 0.58 por ciento.

EL ECONOMISTA

EU/México: ¿cuándo se vuelven pragmáticos?

La USTR, que encabeza Jamieson Greer, ha organizado información inexacta e irreal para empujar (...) más contenido estadounidense en la negociación de las reglas de origen, tanto automotriz como en acero y aluminio. México cumple y de sobra (...) Llegan con verdades a medias porque las ventas domésticas de autos chinos crecieron por los inventarios acumulados en México entre septiembre-diciembre de 2025 (...)

EXCÉLSIOR Columna Cuenta Corriente de Alicia Delgado

Negociación del T-MEC concluirá hasta 2027

Mañana inicia la tercera reunión bilateral de revisión del T-MEC y no sólo será una negociación muy difícil, sino prolongada que concluirá, en el panorama más optimista, en el primer trimestre de 2027 después de que se incorpore a Canadá a las negociaciones (...) Un análisis de Banamex estima al respecto que las revisiones anuales del T-MEC limitarán la inversión (...)

24 HORAS Columna Desde el Piso de Remates de Maricarmen Cortés

Mega compra de medicamentos, piso parejo

Viene la mega compra bienal de medicamentos del sector público. Es la Compra Consolidada de Medicamentos e Insumos para la Salud 2027-2028. Será por un importe de alrededor 250 mil millones de pesos (...) El propósito es garantizar abasto, fomentar producción nacional, a través de incentivos a empresas que inviertan en México, y mejorar la planeación para evitar desabastos y caducidades. Será la segunda mega compra que realizará el gobierno de Claudia Sheinbaum (...)

EL ECONOMISTA Columna Ricos y Poderosos de Marco A. Cortés

Rankings de IA: México perdido

Después de terminado el Mundial se empieza a recuperar la agenda de temas trascendentales, de los que verdaderamente alterarán nuestra vida en los siguientes años, tal como la nueva agenda del Partido Republicano y la Casa Blanca, que recién se detonó para poner freno al terrorismo de la izquierda radical. Pero acaso el tema más trascendental de nuestra generación, al menos en lo que se refiere a la forma que tendrá el sistema económico, tiene hoy un elemento central: la IA (...)

EL HERALDO DE MÉXICO Columna Un Montón de Plata de Carlos Mota

Acotando la incertidumbre

Contra lo que pudiera parecer, la decisión estadounidense del 1 de julio — de no renovar el T-MEC por 16 años y dejarlo con vigencia hasta 2036, sujeto a revisiones anuales— despejó más dudas de las que abrió. Se acabó la especulación sobre si el tratado moriría o si habría una extensión limpia: hay tratado vigente, hay calendario y hay mesas de trabajo... y hay revisiones anuales (...) Hay señales de que la estrategia funciona. Greer reconoció la semana pasada que las conversaciones con México "van bien" (...)

EL FINANCIERO Columna Coordenadas de Enrique Quintana

Compromiso Sostenible

Hoy, Grupo Aeroportuario del Pacífico, que dirige Raúl Revuelta, presentará su Informe de Sostenibilidad, un documento que refleja hacia dónde quiere llevar la operación de los 14 aeropuertos que administra en México y Jamaica (...) Entre los avances que presentará destaca una reducción superior al 25 por ciento en las emisiones de alcance 1 y 2 respecto a los niveles que se observaron en 2019 (...)

REFORMA Columna Capitanes

Centro de Conciliación en la mira de EU

Fuentes cercanas a las reuniones técnicas de las negociaciones del T-MEC, en el tema laboral entre los gobiernos de México y Estados Unidos, revelan que hay acuerdos importantes. No se va a negociar un nuevo capítulo 23 del acuerdo trilateral, pero las exigencias del gobierno de Donald Trump para México serán mayores (...) Estas fuentes de información del sector privado de México y Estados Unidos advierten que en la reunión del próximo 20 de julio, el laboral será uno de los temas técnicos a tratar (...)

EL HERALDO DE MÉXICO Columna La 5a Transformación de Darío Celis Estrada

El próximo jueves, en la Bolsa Mexicana de Valores

El próximo jueves, en la Bolsa Mexicana de Valores, que dirige Jorge Alegría, se realizará el campanazo conmemorativo del debut de Credijal, que preside Felipe Martín del Campo. Pero este evento es diferente, pues Credijal no solamente es la primera emisora en emitir deuda este año, sino que también es el primer caso de éxito del programa de capacitación De Cero a Bolsa, impulsado por la BMV para acercar a nuevas empresas a los mercados mediante acompañamiento especializado y conocimiento técnico (...)

EXCÉLSIOR Columna El Contador

ENTORNO POLÍTICO

Ruffo es "dirigente de una organización criminal", acusa FGR

De acuerdo con la orden de aprehensión contra Ernesto Ruffo y otras 24 personas, el exgobernador panista recibió transferencias por 18 millones de pesos a una cuenta contratada a nombre de Ingemar, con lo que se

aprovechó de recursos generados por el huachicol fiscal, refieren las investigaciones de la Fiscalía General de la República (FGR). En la acusación se explica que Ruffo Appel era "un dirigente dentro de una organización criminal con dominio funcional del hecho".

EL UNIVERSAL

Va FGR tras gasolineros

La Fiscalía General de la República (FGR) investiga una presunta red de huachicol fiscal en la que está implicado el exgobernador Ernesto Ruffo Appel, acusada de importar ilegalmente más de 2 mil 137 millones de litros de diésel y gasolina durante 2025. Según la indagatoria, el esquema involucraba contrabando, simulación fiscal y lavado de dinero mediante al menos 11 empresas, además de agentes aduanales y distribuidores. Entre los presuntos beneficiarios figura Gasolinera Faza, cuyos accionistas enfrentan procesos por lavado de dinero, defraudación fiscal y alteración de controles volumétricos.

REFORMA

Dan a Ruffo Appel prisión preventiva

Una jueza federal ordenó la prisión preventiva en contra de Ernesto Ruffo Appel, exgobernador de Baja California, por su vinculación en los delitos de delincuencia organizada y contrabando, relacionados con combustibles. La medida también aplica para Ricardo Thompson Navarro, José María de la Peña Ramos, Juan Hermilo Chávez Rodríguez y Luis Antonio Barrientos Juárez, mientras que otros dos coacusados tendrán prisión domiciliaria y una más en Nezahualcóyotl, informó la Fiscalía General de la República (FGR).

EXCÉLSIOR

Acosta Naranjo dice que exgóber de BC es inocente y exige liberarlo

"Libertad inmediata para Ernesto Ruffo Appel", es la exigencia del dirigente nacional del recién creado partido político Somos México, Guadalupe Acosta Naranjo, de visita en Jalisco para instalar el Comité Ejecutivo estatal de ese partido en Jalisco, dirigido por Javier Espinosa de los Monteros. Acosta Naranjo agregó que esa situación es una infamia en contra de quien fuera el

primer gobernador de oposición en México, el que creó la primera Comisión Estatal de Derechos Humanos, al que creó la credencial de elector con fotografía en una entidad, un combatiente de la democracia, y ahora lo quiere hacer el jefe del huachicol.

EL FINANCIERO

Jorge Romero acusa "cacería de brujas" contra la oposición

El dirigente nacional del PAN, Jorge Romero Herrera, acusó al Gobierno Federal de aplicar la justicia de manera selectiva y pidió que la ley se aplique sin distinción de partidos. Tras la detención de Ernesto Ruffo Appel, exigió investigar con el mismo rigor a funcionarios señalados por presuntos vínculos con el crimen organizado y reiteró su llamado a garantizar la independencia del Poder Judicial.

EL UNIVERSAL

EU exige fortuna del Mayo... y olvida a víctimas y daños aquí

El gobierno de Donald Trump no piensa ceder ni un peso de los millonarios recursos que logre quitarle a Ismael El Mayo Zambada, pues sus fiscales ya solicitaron al juez Brian Cogan autorización para que todo quede bajo control de la administración estadounidense y no de terceros. Cabe recordar que el fiscal en jefe del Distrito Sur de Nueva York, Joseph Nocella Jr., solicitó a Cogan que como parte de la sanción que hoy se impondrá al exlíder del cártel sinaloense se contemple, además de la prisión de por vida, un decomiso en dinero o bienes equivalente a 15 mil millones de dólares. La propuesta de orden de decomiso, enviada el pasado 13 de julio por el Departamento de Justicia de EU, desarrolla en cinco páginas los alcances y rutas del aseguramiento de los recursos.

MILENIO DIARIO

Cae cerebro financiero del cártel del Noreste con vehículos de lujo

Fuerzas federales detuvieron en Mérida, Yucatán, a Justo Aurelio Rivera Parrazales, operador logístico y financiero del Cártel del Noreste; durante el operativo se catearon cuatro inmuebles y se confiscaron 15 vehículos de alta gama, una caja fuerte, dos armas, cartuchos, metanfetamina, joyería, dispositivos de banca electrónica y equipos de comunicación, con un valor

aproximado de 145 millones 263 mil 846 pesos; al sujeto se le relaciona, además, con esquemas de lavado de dinero para ese grupo.

MILENIO DIARIO

Baja California es puerta del fentanilo

Baja California es el principal epicentro de aseguramiento de fentanilo en México, ya que entre 2018 y mayo de 2026 elementos de la Guardia Nacional y del Ejército confiscaron grandes cargamentos de este opioide sintético — tanto en kilogramos como en pastillas—, de acuerdo con datos de la Secretaría de la Defensa Nacional (Defensa), obtenidos por El Sol de México vía transparencia. Las cifras de la Defensa muestran que Baja California encabeza el aseguramiento de fentanilo, tanto en pastillas como en polvo. De 2018 a mayo de 2026, los elementos de seguridad del país incautaron 13 millones 540 mil 46 unidades, por encima de Sinaloa, con 13 millones 504 mil 661; Sonora, con 11 millones 423 mil 526; Chihuahua, con 923 mil 215, y Jalisco, con 224 mil 147.

EL SOL DE MÉXICO

Sheinbaum sella unión trinacional

En medio de las celebraciones por el triunfo de España contra Argentina, la presidenta Claudia Sheinbaum concluyó ayer su gira de trabajo por Estados Unidos con motivo de la final del Mundial, que tuvo lugar también en Canadá y México. Más allá de la competencia, el evento sirvió como un espacio diplomático en el que la mandataria compartió desde el palco de honor con su homólogo estadounidense Donald Trump; el primer ministro de Canadá, Mark Carney; el presidente de la federación, Gianni Infantino; los reyes de España, Felipe VI y Letizia, así como el presidente Pedro Sánchez, entre otros. Incluso, el embajador de EU en México, Ronald Johnson, destacó que la reunión de los mandatarios era una señal de la buena relación.

EXCÉLSIOR

El rector de la Basílica cae por malos manejos

A la medianoche del pasado 11 de diciembre, durante Las Mañanitas a la Virgen y la misa solemne en la Basílica de Guadalupe por los 495 años de las apariciones marianas, llamó la atención un hecho: la ausencia del sacerdote canónico Efraín Hernández Díaz, rector del santuario del Tepeyac. Es tradición que esa misa la celebre el rector del templo; sin embargo, en esta

ocasión la encabezó el nuncio apostólico, Joseph Spiteri, mientras que la Misa de las Rosas, al mediodía del 12 de diciembre, fue oficiada por el arzobispo primado de México, el cardenal Carlos Aguiar Retes.

EXCÉLSIOR

Se cierra pugna en Aguascalientes

La elección a la gubernatura de Aguascalientes comenzó a cerrarse entre el PAN y Morena, de acuerdo con una encuesta de QM Estudios de Opinión, en alianza con Heraldo Media Group. El PAN, que gobierna la entidad, obtuvo 35% en las preferencias electorales, mientras que en segundo lugar, solo a seis puntos, el partido guinda registró 29% de las opiniones en su favor, si hoy fueran las elecciones a la gubernatura del estado. Le sigue el PRI, en un lejano tercer lugar, con 8%; Movimiento Ciudadano (MC), con 6%; mientras que el PVEM, el partido Movimiento Laborista y el PT tienen 1% de las preferencias, respectivamente.

EL HERALDO DE MÉXICO

Preferencias cambiantes en Zacatecas

A casi un año de la elección para gobernador en Zacatecas, una encuesta de La Crónica revela que el panorama político es muy inestable. Los eventuales escenarios muestran que Morena ha perdido competitividad al registrar un rango de votación entre 18 y 23 por ciento, variación según quién sea su candidato. Al momento quien mejores réditos le daría es Ulises Mejía Haro. El PRI tiene rangos de preferencia de 12 y 27 por ciento, y quien más preferencia suma es Adolfo Bonilla. El 70 por ciento de los electores se queja de la falta de seguridad, de la violencia y del crimen organizado, 10 por ciento de la economía y del empleo, y otro 10 por ciento de la corrupción. Aunque Morena sigue siendo el partido más preferido con el 25 por ciento de apoyo, eso no le alcanza para garantizar su continuidad en Zacatecas.

LA CRÓNICA DE HOY

Díaz-Polanco renuncia a la dirigencia de Morena en la Ciudad de México

Héctor Díaz-Polanco renunció ayer a la presidencia de Morena en la Ciudad de México, tras permanecer en el cargo durante 18 meses. A través de un video en redes sociales, explicó que este sábado le comunicó su decisión a la jefa de Gobierno capitalina, Clara Brugada, a quien le agradeció por su apoyo, amistad y trabajo a favor de la ciudad. "Anuncio mi separación del cargo de

presidente del Comité Ejecutivo Estatal de Morena en la Ciudad de México, es un momento oportuno para hacerlo, ha sido un honor. Continúo mis actividades académicas, incluyendo la edición de un par de libros y realizaré otras tareas en nuestro movimiento", compartió en el video. Al respecto, Clara Brugada reconoció a Díaz-Polanco por su labor realizada al frente de la dirigencia de Morena en la Ciudad de México y por su compromiso con el movimiento, del cual es miembro fundador y compartió una fotografía de ambos en su cuenta de X.

EL UNIVERSAL

Acusa Ávila engaño para tramitar su visa

Tras la divulgación de audios en los que la gobernadora de Baja California, Marina del Pilar Ávila, ofrece información sobre asuntos de seguridad mexicana a supuestas autoridades estadounidenses, la mandataria estatal morenista admitió que realizó gestiones para recuperar su visa de entrada a Estados Unidos y que en ese proceso fue engañada. Al presentar una cronología de lo que denominó "contactos engañosos", la gobernadora indicó que el 18 de junio de 2025 se dio el primer contacto por mensajería instantánea, mientras que el 2 de agosto sostuvo la primera llamada telefónica y 20 días más tarde ocurrió un segundo contacto telefónico. Ávila subrayó que las gestiones formales relacionadas con el trámite que busca recuperar su visa siempre se han realizado por los canales institucionales.

REFORMA

Turismo legislativo le cuesta al erario 5.6 mdp

A pesar de las promesas de austeridad republicana, el fenómeno del turismo legislativo se mantiene firme en la Cámara de Diputados durante la 66 Legislatura. Un análisis realizado por El Universal a los registros oficiales de viáticos y traslados revela que los diputados federales han priorizado las misiones en el extranjero, acumulando un gasto que supera los 5.6 millones de pesos en viajes, con una marcada preferencia por destinos internacionales en Europa, Estados Unidos y Asia. Desde el inicio de la Legislatura, el 1 de septiembre de 2024, hasta el 31 de marzo de 2026, se contabiliza un total de 131 viajes, de los cuales 96.2% fueron internacionales (126 registros) y apenas 3.8% correspondieron a traslados nacionales (cinco registros). La cifra es mayor; sin embargo, los datos oficiales muestran las giras realizadas hasta el primer trimestre de este año.

EL UNIVERSAL

Alertan de falsificación de documentos de ASF

La Auditoría Superior de la Federación (ASF) presentó una denuncia penal ante la Fiscalía General de la República (FGR) por la falsificación de documentos oficiales y de la firma del auditor superior, Aureliano Hernández Palacios Cardel, utilizados para hacerse pasar por funcionarios del órgano fiscalizador y solicitar información a entes públicos, además de presuntos actos de extorsión. Ante estos hechos, la Auditoría Superior consideró que podrían configurarse delitos como falsificación de documentos, uso de documento público falso y extorsión, por lo que dio vista a la Fiscalía General de la República para que investigue y determine las responsabilidades correspondientes. Agregó que la institución denunciará a quienes resulten responsables y exigirá que sean llevados ante la justicia.

EL HERALDO DE MÉXICO

Criminalizan la lucha social con el arresto de Plácido Galindo: Cipog-EZ

Autoridades comunitarias de la región Costa Chica, Montaña y Montaña Baja de Guerrero, integrantes del Consejo Indígena y Popular de Guerrero "Emiliano Zapata" (CIPOG-EZ) manifestaron su "profunda preocupación" por la detención de Jesús Plácido Galindo, "reconocido promotor indígena y defensor de los derechos de los pueblos originarios". Recordaron que el pasado viernes 17 de julio, en el municipio de San Marcos, Guerrero, Jesús Plácido Galindo fue detenido "de manera violenta, como si se tratara de un delincuente, cuando en realidad es un luchador social que ha dedicado su vida a la defensa de la democracia comunitaria, la justicia social y la dignidad de los pueblos".

LA JORNADA

ENTORNO ECONÓMICO Y POLÍTICO INTERNACIONAL

Confianza del consumidor en EU aumentó en julio a 54.5 puntos

La confianza del consumidor en Estados Unidos aumentó en julio a su nivel más alto en cinco meses, aunque la mejora podría ser temporal, ya que la reanudación del conflicto en Medio Oriente ha comenzado a presionar al alza

los precios de la gasolina, un factor que podría volver a deteriorar el ánimo de los hogares. Las Encuestas de Consumidores de la Universidad de Michigan informaron que su índice de Confianza del Consumidor subió a 54.4 puntos en julio, desde la lectura final de 49.5 registrada en junio.

EL ECONOMISTA

Voces a favor de un alza de tasas de la Reserva Federal se multiplican

La presidenta de la Fed de Cleveland, Beth Hammack, sumó el viernes su voz a un creciente coro de responsables de política monetaria que argumentan que las tasas de interés podrían necesitar subir para contener la inflación persistente, lo que prepara un debate cargado para la próxima reunión de la Fed y la posibilidad de disidencias. Hammack dijo que la inflación subyacente, medida por el índice de precios del gasto en consumo personal básico, probablemente subió 3.3% en junio.

EL ECONOMISTA

Por novena jornada EU ataca Irán; va contra central nuclear en obras

Estados Unidos lanzó ayer la novena ronda de ataques contra Irán, lo que provocó explosiones en cinco ciudades, mientras Teherán disparó misiles hacia Jordania, lo que podría extender el conflicto al vecino Israel, además de Kuwait y Bahréin. Al cierre de esta edición, la madrugada de hoy, se escucharon explosiones en las ciudades iraníes de Tabriz, las localidades costeras Chabahar y Konarak, y los centros energéticos Bandar Mahshahr y Bandar Imam Jomeini. El Comando Central de Estados Unidos (Centcom) anunció que completó sus embates contra la república islámica.

LA JORNADA

MERCADOS

INDICADORES FINANCIEROS

• Información al cierre del sábado 18 de julio de 2026			
DIVISAS			
	Dólar libre	16.94	17.94
	Dólar interbancario	17.51	17.52
	Dólar canadiense	12.49	12.50
	Euro	20.02	20.03
	Libra esterlina	23.56	23.57
	Yen Japonés	0.10	0.10

METALES			
		Compra	Venta
		\$	\$
	Oro onza libre	66,500	75,800
	Centenario	81,000	98,550
	Plata onza libre	945	1,315

PRECIOS DEL PETRÓLEO		
WTI		\$81.41 dólares por barril
BRENT		\$84.90 dólares por barril

BOLSA	
ÍNDICE DE PRECIOS Y COTIZACIONES (BMV)	
↑66,634.23	
VARIACIÓN EN PUNTOS	278.14
VARIACIÓN EN %:	0.42
EMISORAS A LA ALZA (%):	
AUTLAN	3.64
GCARSO	3.49
GICSA	3.13
EMISORAS A LA BAJA (%):	
GMD	-4.93
VASCONI	-3.51
FRES	-3.38
INDICADOR INTERNACIONAL	
DOW JONES	↓52,146.42
NASDAQ	↓25,520.24

VALOR UDI	
Anterior	Actual
8.799586	8.797274

CETES	
Tasa Primaria	
28 Días	6.20
91 Días	6.63

TIIE 28	
Anterior	Actual
6.7559	6.7458