



Lunes 09 de marzo de 2026

PRIMERAS PLANAS

CLÁSICO MUNDIAL GRUPO B
0-16
BRASIL MÉXICO
PARA HOY, EL 20 HORAS
MÉXICO EU

¡QUE VENGA EU!
Tras vencer por nocaut en 6 entradas a Brasil por 16-0, la mayor paliza de México en el Clásico Mundial de Baseball, el Tri va ahora por EU, al que ha derrotado tres veces en fila.

VIEJO LOBO DEL ESCENARIO

Emmanuel conmemora 50 años de carrera musical recordando experiencias vividas, así como consejos que le dieron... y no quiso olvidar.

GENTE

'MAGNÍFICAS' DE LA LITERATURA

En "Shantel, Las magníficas", Roxana Elvidge-Thomas ensaya el legado de 10 autoras mexicanas que se reunieron al canon, desde Sor Juana Inés de la Cruz hasta Elena Poniatowska.

CULTURA (PÁGINA 19)

Elena Poniatowska



Rompe precio del petróleo techo de los 100 dólares

REFORMA / STAFF

Los obstáculos para producir y transportar el petróleo desde Medio Oriente debido a la guerra contra Irán, provocaron que su precio rebasara ayer los 100 dólares por barril por primera vez en más de tres años y medio.

Ayer el West Texas Intermediate (WTI), producido en Estados Unidos, se vendió hasta en 116.64 dólares por barril, un 28.3 por ciento más que su precio de cierre del viernes, cuando fue de 90.90 dólares.

En tanto que el Brent llegó a 116.82 dólares por barril, un 26.01 por ciento más alto que su cotización de 92.69 dólares el viernes.

Sólo la semana pasada

el WTI se encareció 36 por ciento, mientras que el Brent lo hizo en 28 por ciento.

La última vez que los futuros del crudo estadounidense (WTI) superaron los 100 dólares por barril fue el 30 de junio de 2012, cuando alcanzó los 105.70 dólares. En el caso del Brent, fue el 29 de julio de 2012, cuando alcanzó 104 dólares por barril.

La Presidenta Claudia Sheinbaum comentó el pasado 1 de marzo que México cuenta con coberturas financieras y con el mecanismo de ajuste del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS) para enfrentar la volatilidad internacional provocada por el conflicto entre EU e Irán, sin que se afecten a personas o finanzas públicas.

Pese a promesas de la 4T, persiste robo de combustible

Atacan ordeña (pero) crecen pérdidas 14%

Reportan en Pemex merma económica de \$23,491 millones sólo durante 2025

Pese a ser una promesa de campaña del actual Gobierno y que desde el inicio de la Administración de Andrés Manuel López Obrador se insiste en que se combata el fraude, las pérdidas de Petróleos Mexicanos (Pemex) por este delito tuvieron un incremento de 14.4 por ciento sólo el año pasado.

En 2025, la petrolera registró pérdidas por 23 mil 491 millones de pesos por robo de combustibles, frente a los 20 mil 529 millones del año previo, de acuerdo con un análisis del Observatorio Ciudadano de la Energía, realizado por Francisco Barrios de Castro con base en el reporte financiero de la empresa.

En su reporte financiero, presentado el pasado 27 de febrero, Pemex reconoció estas mermas y aceptó que las acciones implementadas para reducir el mercado ilícito de combustibles no han producido mejoras sostenidas en los últimos años, pese a una reducción en la detección de nuevos clandestinos.

"Pemex está expuesta a

Tambalea megacaso de huachicol fiscal

VICTOR FUENTES Y ABEL SARRAJAS

Debido a que la Fiscalía General de la República (FGR) emitió notificar a la Agencia Nacional de Aduanas (ANAM), el caso más grande de huachicol fiscal en México se tambalea.

Un tribunal revocó la vinculación a proceso por contrabando de combustible contra Edgar Martín Moreno, dueño de Impulsora de Productos Sustentables, que en octubre de 2019 sólo declaró 7.2 de los 28.7 millones de litros de diesel que importó en el buque Atlante Bay.

La acción causó daños al fisco por 173 millones de pesos, tanto por derechos no pagados por el importador como por impuestos (IEPS e IVA) no pagados por los consumidores del combustible que circuló en el mercado negro.

Impulsora de Productos Sustentables fue creada en 2013 para aprovechar la reforma energética del sector de Enrique Peña Nieto y se convirtió en la proveedora de Interjet, aunque para finales de 2023, ya le debía mil 191 millones de pesos a Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA).

El diesel importado en el buque fue vendido por Camvor Group, multinacional de materias primas con sede en Suiza bloqueada el año pasado por Departamento del Tesoro.

millones de pesos, un crecimiento de 35 por ciento, de acuerdo con los resultados de la petrolera.

Los restantes 3 mil 248 millones de pesos que perdió Pemex por sustracción de combustible se dieron en los últimos tres meses de 2025.

Barrios de Castro expuso que, según el incremento de volumen en el robo de combustible, un mayor precio es otro variable que incidió en el incremento de las pérdidas.

Las afectaciones por robo el año pasado son las más elevadas desde 2019, arrojan los registros de Pemex.

Luis Miguel Linares-

ni, director de la consultora Marcia y Asociados, señaló que el nivel de robar clandestinos es muy elevado y esto se debe principalmente al control que tiene el crimen organizado en ciertas zonas del País.

El incremento en las pérdidas refleja que el volumen del combustible que se roba es más elevado en promedio por cada toma clandestina que se ha detectado.

"No podemos esperar que mejore la situación si no hay una mejora sustancial al Estado de derecho, que persiga y castigue a los responsables", expuso el especialista.

Marchan miles en ola púrpura por las mujeres

REFORMA / STAFF

Una ola púrpura que unió a generaciones se extendió ayer en la Ciudad de México por al menos ocho horas, en las que Paseo de la Reforma, Avenida Juárez y el Zócalo congregaron consignas de justicia y reclamos que urgen por la eliminación de la violencia machista.

En los contingentes había niñas que asistían, en compañía de sus madres, por primera vez, y adultas mayores que acompañaban a sus hijos más jóvenes para exigir seguridad.

Fuente, de 9 años, participó en la movilización que congregó a 120 mil personas para visibilizar la agresión sexual de la que fue víctima cuando tenía 8.

En la mano derecha sostenía el cartel que lizo con ayuda de su madre: "Soy Iviana y a los 8 años me violaron en mi escuela".

Miles de mujeres salieron ayer a marchar en las calles de diferentes ciudades del País para conmemorar el Día Internacional de la Mujer, en Ciudad Juárez, Jalisco, los Bomberos estatales reportaron alrededor de 9 mil



■ Unas 120 mil personas marcharon por el Día Internacional de la Mujer en la Ciudad de México.

400 personas que participaron en el recorrido. Chicas vestidas de brujas, otras encapuchadas, otras con pañuelos morados y verdes, niñas con pancartas y mujeres mayores, todas con la misma finalidad: protestar contra la violencia.

En Monterrey, Nuevo León, por la noche se registró un choque entre las manifestantes y fuerzas de seguridad estatales. Integrantes del llamado "bloque negro" pidieron a las asistentes que, por su seguridad, abandonaran la Esplanada de los Héroes.



CON LUTO Y RABIA CUERNAVACA. Más de 10 mil mujeres recorrieron con enojo las calles de Cuernavaca tras los feminicidios de dos universitarias. MAYUMI SUZUKI



ATACAN RESERVAS ENERGÉTICAS DE IRÁN

EU e Israel bombardearon objetivos energéticos en Irán el fin de semana, incluidos depósitos de combustible y plantas desalinizadoras.

INTERNACIONAL (PÁGINA 17)



Y UNGEN A LÍDER SUPREMO TEHERÁN. Mojtaba Jameri fue elegido como líder supremo iraní para suceder a su padre. Al Jameri, muerto el primer día del ataque de EU e Israel el 28 de febrero.

610972000016

LAVADO MORADO Darío Chesser • Pág. 11

MILITARIZAR EL BIM Sergio Sarmiento • Pág. 10

Escritor del tema



EL UNIVERSAL

www.eluniversal.com.mx

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

Año 109, Número 39543 CDMX 48 págs.



IMAGEN DEL DÍA

● Día Internacional de la Mujer

MARCHA 8M: EXIGEN ALTO A FEMINICIDIOS

● La Marea Violeta se apoderó de todo el país. En la capital, unas 120 mil mujeres, según autoridades, exigieron alto a feminicidios, asesinatos de buscadoras y desapariciones. ● **A6**



CLAUDIA SHEINBAUM
"Tejedoras de una nación libre"

● Nación **A2**

EL MENCHO BUSCABA CONTROLAR CORREDOR DE COCA Y PRECURSORES

El extinto Nemesio Oseguera dirigía una estrategia para dominar la Sierra-Costa de Michoacán, región clave para el trasiego de drogas y sustancias químicas que colinda con Colima y Jalisco

● Nación **A8**

Ataques disparan los precios del petróleo

● La cotización del petróleo se disparó más de 25% y las bolsas asiáticas se desplomaron este lunes debido a los temores generados por la guerra en Medio Oriente y la parálisis en el estrecho de Ormuz. Sin embargo, el presidente de EU, Donald Trump, dijo que es un "pequeño precio por la paz". ● **Mundo A15**



REUTERS/ALAMY

Farderos, un dolor de cabeza para comercios

—FABIÁN EVARISTO
—mestreged@eluniversal.com.mx

● Datos de la Fiscalía General de Justicia de la CDMX indican que en 2025 se registraron 7 mil 82 carpetas de investigación por robo por parte de farderos. En este contexto, la Canaco estima que las pérdidas económicas rondan entre 6% y 8%. ● **Metrópoli A17**

Sorprende millonaria fiesta de contratista

—LEOBARDO PÉREZ
—estados@eluniversal.com.mx

● **El dato** En el festejo estuvieron presentes Belinda, Galilea Montijo, J Balvin, Matuete y varios influencers. ● **Estados A13**

CARLOS RIVERA

"Estoy en el lugar donde quiero estar"

● Espectáculos **A28**



CLÁSICO MUNDIAL
El Tricolor obtiene su victoria más apabullante
● **UD B1**



Las calles del mundo se tiñen de morado; 120 mil marchan en CDMX

Mujeres exigen justicia y fin de la violencia

● Demandan respeto a sus derechos; denuncian impunidad y opresión

● Desapariciones, feminicidios, trata y desigualdad, los lastres

● Niñas y adolescentes, principales víctimas de agresiones sexuales

● Sheinbaum reconoce a “las tejedoras de nuestra nación independiente”

C. GÓMEZ, A. VILLASEÑOR, L. HERNÁNDEZ, E. OLIVARES, E. HENRÍQUEZ, CORRESPONSALES, AFP, AP, EUROPA PRESS Y PRENSA LATINA / P 2 A 7, 30 Y 33



▲ Durante una ceremonia en el Campo Marte, la presidenta Claudia Sheinbaum reivindicó el papel de las mujeres en las fuerzas armadas, mientras unas 400 integrantes de la organización Sociedad Civil Las Abejas

marcharon en Chiapas (imagen de arriba a la derecha). También hubo manifestaciones en otros estados, con disturbios y detenidos en nueve de ellos. En Cuernavaca (abajo) lanzaron bombas molotov al palacio de gobierno,

donde exigieron justicia por el reciente asesinato de dos universitarias. Al lado, una joven que participó en la movilización realizada en la Ciudad de México. Fotos: Presidencia, Alp, Rubicela Morelos y Cristina Rodríguez



Rana Foroohar
"Medio Oriente, tema de geoeconomía más que de geopolítica" - P. 24 Y 25



Ana María Olabuenaga
"La indignación siempre llega primero que las investigaciones" - P. 8



Viri Ríos
"Malentendidos en torno a la popularidad de Sheinbaum" - P. 16

Crimen. Datos de la Universidad de Uppsala revelan que la organización fundada por *El Mencho* está vinculada con 14 asesinatos cada día desde su surgimiento en 2010 AMÍLCAR SALAZAR MÉNDEZ, CIUDAD DE MÉXICO, PÁG. 15

CJNG protagonizó 556 tiroteos en 2025 con más de mil muertos

8M

DÍA INTERNACIONAL DE LA MUJER



Más de 120 mil personas, incluidos colectivos, familias y contingentes de todas las edades, tapizaron de morado la CdMx. ARIANA PÉREZ Y ARACELI LÓPEZ

Marcha, memoria, ira y empatía presidencial

BLANCA VALADEZ, CDMX

Miles de mujeres tomaron las calles del país para exigir freno a agresiones machistas y justicia para las víctimas de feminicidio,

mientras que la jefa de Gobierno, Clara Brugada, informó que en CdMx participaron más de 120 mil, en una jornada pacífica que concluyó con saldo blanco. PÁGS. 4 A 11



Claudia en Campo Marte
El personal femenino del Ejército, orgullo de México JANNET LÓPEZ PONCE - PÁG. 8



Secretaría de Marina
Laboran en buques, aviones, submarinos, rescate, ciencia... RUBÉN MOSCO - PÁGS. 10 Y 11



Protestas en 21 estados
Recuerdan 12 mil a Karol y Kimberly en Cuernavaca EQUIPO MILENIO - PÁGS. 10 Y 11



Guerra, nueva bomba de tiempo energética en UE
Anthropic vs. Pentágono

Irán confirma como sucesor al hijo del ayatolá Jamenei; Trump: "no durará mucho"

AP Y EFE, WASHINGTON Y TEHERÁN
La asamblea de clérigos erigió a Mojtaba Jamenei, mientras Trump aseguró: "necesita nuestra aprobación". PÁG. 17

Vota por nuevo Congreso
Colombia perfila a sus tres candidatos para el Ejecutivo AP Y EFE - PÁG. 17



Saúl Monreal. "Estoy acostumbrado a ser la excepción y espero serlo en 2027"

LUNES
9 DE MARZO
DE 2026
AÑO CX TOMO R.
NÚM. 35.632
CIUDAD DE MÉXICO
52 PÁGINAS
\$20.00

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL



Foto: Pavel Jurado

RÍO VIOLETA INUNDA LAS CALLES

Mujeres de México y el mundo fueron parte de una jornada de lucha donde el clamor de justicia se hizo presente.

PRIMERA | PÁGINAS 6-13
GLOBAL | PÁGINA 25
EXPRESIONES | PÁG. 26



Foto: Especial

PRIMERA

DESTACA PAPEL DE MUJERES EN LAS FUERZAS ARMADAS

Al reconocer a las militares, la Presidenta se comprometió a brindarles justicia, inclusión y no discriminación dentro del sistema castrense. / 8

JUEGO LEGISLATIVO

Relegan por años a PT y Verde en el Congreso

Morena ha excluido a sus aliados parlamentarios del control del presupuesto y la administración en el Senado

POR LETICIA ROBLES DE LA ROSA

Morena no les ha dado a sus aliados del PT y el PVEM ni un trozo de poder en el interior del Senado ni de la Cámara de Diputados, esto, a pesar de que son piezas clave para construir las reformas legales y constitucionales de la Cuarta Transformación.

En ocho años de dominio morenista en el Senado jamás se ha permitido que un legislador ajeno a sus filas presida la Cámara alta. Aunque la Ley Orgánica permite que cualquier senador que cuente con la mayoría absoluta presida la Cámara, durante las legislaturas LXIV y LXV los cargos fueron ocupados solo por morenistas.

Incluso entre los años 2018 y 2024, el perredista Miguel Ángel Mancera y el priista Miguel Ángel Osorio Chong lograron colocar a colaboradores en puestos administrativos del Senado, un espacio que sigue vedado para petistas y verdes. Cuando el Partido Verde era aliado del PRI, el entonces líder de los diputados federales del PRI, Manlio Fabio Beltrones, impulsó que el verdeecologista Tomás Torres Mercado presidiera la Cámara de Diputados.

En la actual LXVI Legislatura, Morena otorgó al Partido Verde una cuarta vicepresidencia y posiciones en comisiones al PT, pero mantiene el control total de la estructura administrativa y el presupuesto. La actual administración del Senado, que maneja cinco mil millones de pesos, está dominada por colaboradores de Adán Augusto López, dejando a los aliados fuera de las decisiones financieras y técnicas.

PRIMERA | PÁGINA 4

FUNCION

ESENCIA DEL CINE

Para Kate Hudson, quien creció en una familia de actores, el glamour no es importante, sólo las buenas historias.



Foto: Especial

ADRENALINA

TIENEN PIEDAD

Tras 16 carreras que México logró ante Brasil, el juego fue detenido por la regla de misericordia.



Foto: AFP

SE DICEN LISTOS PARA 6 MESES DE GUERRA

Hijo de Jamenei, nuevo líder supremo de Irán

LA ASAMBLEA DE EXPERTOS IRANÍ designó a Mojtaba Jamenei como tercer guía del país islámico; cuenta con el respaldo total de los Guardianes de la Revolución

AFP Y REUTERS

La Asamblea de Expertos de Irán nombró a Mojtaba Jamenei como el tercer líder supremo de la república islámica, consolidando el control de la línea dura tras la muerte de su padre, el ayatolá Ali Jamenei.

El nombramiento ocurrió ocho días después de la ofensiva conjunta de Estados Unidos e Israel en la que murió Ali Jamenei. El organo clerical afirmó que, frente a la agresión de EU "no dudó ni un minuto" al elegir a Mojtaba, de 56 años, como "tercer guía del sagrado sistema de la República Islámica de Irán".

El ayatolá Mohsen Heidari Alekzad señaló que el perfil del sucesor, quien cuenta con el respaldo total de los Guardianes de la Revolución, cumple con la directriz de ser una figura "odiada por el enemigo", mientras que el canciller iraní, Abbas Aragchi, afirmó que la decisión correspondía únicamente a Irán y añadió que "no permitirá que nadie interfiera en nuestros asuntos internos", en referencia a la oposición de EU y de Israel a dicho nombramiento.

Al mas joven de los Jamenei se le considera una

"México, sólido ante conflicto"

Ante la guerra entre Estados Unidos, Israel e Irán y la próxima revisión del T-MEC, México preserva su fortaleza y liquidez, aseguró Jorge Alegria, director general de Grupo Bolsa Mexicana de Valores, quien resaltó la relevancia estratégica del país.

"Creo que todo este tema geopolítico global refuerza el tema de la importancia estratégica de México con Estados Unidos", indicó en entrevista.

El directivo reconoció que los inversionistas están reaccionando con temor ante el cambio drástico en el entorno, ya que es difícil medir el impacto de un

conflicto que puede escalar rápidamente.

Sin embargo, subrayó que nuestro país podrá resistir estos tiempos, ya que los fundamentales de los mercados en el país están sólidos y consideró que sólo habrá una reasignación temporal de flujos en un mercado que funciona con normalidad.

Lo que estamos haciendo es asegurarnos que los mercados funcionen bien y por eso estamos haciendo una inversión en tecnología, para asegurar la continuidad de los mercados y aumentar los servicios a los participantes", explicó.

Respecto al T-MEC, confió en una revisión positiva, ya que las economías de México, Estados Unidos y Canadá están entrelazadas.

— Economía Expresa
DINERO



Mojtaba Jamenei, nuevo líder de la República Islámica de Irán.

PETROPRECIOS



110.7 dólares alcanzó ayer el barril de petróleo Brent.



La moneda WB alcanzó un precio máximo de 111.24 dólares por barril.

figura conservadora. Durante años había sido considerado como el sucesor natural de su padre, a pesar de que la ideología gobernante de Irán desaproba el principio de la sucesión hereditaria.

Al respecto, el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, declaró que el

próximo líder supremo de Irán "no durará mucho" si Teherán no obtiene primero su aprobación.

Luego de que Estados Unidos indicara que la semana pasada, que prevé que el conflicto dure cuatro semanas, ayer, Irán aseguró ayer que es capaz de luchar

durante al menos seis meses más contra EU e Israel.

Este fin de semana, cuatro depósitos de petróleo y un sitio logístico de productos petroleros en Teherán y sus alrededores fueron atacados por bombarderos, que causaron al menos seis muertos.

GLOBAL | PÁGINAS 24 Y 25

ALISTAN INICIATIVAS

Fortalecerán plan capitalino antiextorsión

POR IVAN MEHA

El Gobierno de la CDMX enviará al Congreso capitalino un paquete de reformas para fortalecer la estrategia contra la extorsión, puesta en marcha en noviembre de 2024.

Entre las principales propuestas destaca que los elementos de la Secretaría de Seguridad Ciudadana (SSC) tengan facultades para

participar en la etapa de la investigación complementaria de los procesos que se inician contra extorsionadores. Así lo informó la diputada Rebecca Peralta (PVEM), quien declaró en entrevista que se busca fortalecer la coordinación con el Ministerio Público y hacer más eficaz la integración de los casos.

Al respecto, el secretario de Seguridad Ciudadana

de la CDMX, Pablo Vázquez, indicó que se armonizará la ley local con la federal para estandarizar la persecución del delito y afinar el tipo penal.

"Eso ayuda a que la extorsión se persiga de manera más estandarizada en todo el país. Vamos a estar hablando del mismo lenguaje, federación y gobiernos locales", puntualizó.

COMUNIDAD | PÁGINA 22



EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río 2
Oro Gómez Leyva 4
Cecilia Soto González 16
Ricardo Peraña 20



¡AUNQUE INCOMODEMOS! IGUALDAD Y NO A LA VIOLENCIA: ¿ES MUCHO PEDIR?

MARCHA. Miles de mujeres salieron a las calles de la CDMX y del mundo entero para pedir equidad y parar la violencia de género. Hoy la violencia contra mujeres cobra diario 11 víctimas en el país.

PÁG. 82

¿LA AUTORIDAD ECONÓMICA EN MÉXICO YA SE RECONOCE COMO PLENAMENTE FEMENINA?

PÁG. 10

ACTO CON PERSONAL MILITAR FEMENINO EN CAMPO MARTE REFRENDA SHEINBAUM COMPROMISO PARA ERRADICAR DISCRIMINACIÓN, ACOSO Y AGRESIÓN A MUJERES.

PÁG. 42

INTENSO BM EN MORELOS LAS MUERTES DE KAROL Y KIMBERLY FUERON EL ESTANDARTE DE MILES DE MUJERES QUE MARCHARON.

PÁG. 43

EL FINANCIERO

AÑO XLV · Nº. 12077 · CIUDAD DE MÉXICO · LUNES 9 DE MARZO DE 2026 · \$10 M.N. · elfinanciero.com.mx

89 CONVENCION BANCARIA 2026

MARCOS RAMÍREZ, CEO DE GRUPO FINANCIERO BANORTE

BANCA DEBE ATENDER NUEVAS TENDENCIAS COMO LA DIGITALIZACIÓN.

PÁG. 10

POLÉMICA POR FIESTA

Contratista de Pemex celebra los XV años de su hija donde Belinda, Xavi y J Balvin cantaron.

PÁG. 45

MORENA

Sus candidatos pasarán por el filtro de la FGR para evitar la inclusión de criminales.

PÁG. 40



ESCRIBEN

Enrique Quintana
COORDENADAS / 2

Antonio Navalón
AÑO CERO / 37

Macario Schettino
FUERA DE LA CAJA / 42

Lourdes Mendoza
SOBREMESA / 47

México puede atraer inversión ante tensión geopolítica: CCE

Empresarios. Ven inversionistas al T-MEC como un mecanismo de certidumbre para traer capitales a la región

La tensión geopolítica puede jugar a favor de México para la atracción de inversión, en el contexto del proceso de revisión del T-MEC.

El tratado es un mecanismo de certidumbre para empresas que buscan invertir en regiones alejadas de conflictos bélicos, afirma el CCE.

“Las empresas que están buscando dónde invertir, podrían preferir hacerlo en México, en un entorno donde hay un tratado de libre comercio favorable para la inversión, en lugar de irse a Europa, en donde hay cercanía con los conflictos bé-



JOSÉ MEDINA MORA
Presidente del CCE

“Cualquier evento que genere incertidumbre limita la promoción que el gobierno y el sector privado estamos haciendo”

licos”, señaló José Medina Mora, presidente del organismo.

Reconoció que la situación incide en las decisiones de inversionistas,

y es una oportunidad para México, aunque ve necesario evitar incertidumbres con algunas reformas.

—Leticia Hernández / PÁG. 4

MÉXICO Y CANADÁ PUBLICAN ARTÍCULOS EN LA BROOKINGS INSTITUTION / PÁG. 7

La revisión del T-MEC será la oportunidad perfecta para reforzar la competitividad de la región norteamericana.

EL GOLPE CONTRA IRÁN

CHOQUE PETROLERO / PÁG. 12

PRECIOS DEL CRUDO LLEGAN A 110 DPB Y DÓLAR A 18 PESOS

Este lunes, el petróleo tocó niveles no vistos desde 2022.

Cotización diaria del WTI



MOJTABA JAMENI

ALCANZA ASAMBLEA DE CLÉRIGOS DE IRÁN CONSENSO Y ELIGE AL HIJO DEL DIFUNTO ALÍ COMO LÍDER SUPREMO.

PÁG. 38

La Silla Roja

ABOUT BARSEKH-ONJI

SE DESCARTA ESCALADA A GUERRA MUNDIAL.



PÁG. 45



Día Internacional de la mujer

Ola morada se apodera de las calles en el país

• Miles de mujeres, jóvenes y niñas se desplazaron del Monumento a la Revolución y del Ángel al zócalo; el Bloque Negro limitó sus protestas.

• PÁG. 45 Y 44



Con el discurso de "llegamos todas" pretenden ocultar la precariedad y la opresión en que vivimos las mujeres en el país.

18,500 MUJERES

están adscritas al Sistema Nacional de Investigadores, 60.33% más los últimos seis años.

Consigna de mujeres durante la marcha

Regiones occidente y norte, con las mayores brechas salariales

• Aunque la participación femenina ha crecido, persisten brechas en ingresos y acceso a puestos de liderazgo.

• PÁG. 34

Salario diario de los trabajadores registrados en el IMSS | PESOS AL DÍA, ENERO 2026



Mujeres destinan 40.9 horas a la semana a trabajo no remunerado

• PÁG. 5

Opinión

- Enrique Campos • PÁG. 9
- Jonathan Ruiz • PÁG. 26
- Marco A. Mares • PÁG. 27
- Ricardo B. Salinas • PÁG. 28
- Alberto Aguirre • PÁG. 42
- Fausto Pretelin • PÁG. 43



El fin de semana, precios del crudo subieron 28%

Mercados entran en pánico

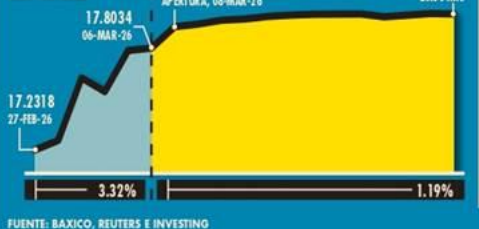
• Países petroleros reducen su producción; tipo de cambio rebasó los 18 pesos por dólar.

M. Olvera y C. Téllez
• PÁGS. 18, 20 Y 22

Los precios del crudo subieron el fin de semana a niveles del inicio de la guerra Rusia-Ucrania, luego de que varios países de Medio Oriente optaron por reducir su producción, y se fortaleció el dólar.



Tipo de Cambio | PESOS POR DÓLAR



Los precios caerán cuando la amenaza nuclear de Irán acabe. Es un pequeño precio que hay que pagar.

Donald Trump, PRESIDENTE DE EU.

El índice Kospi de Corea cayó 8.12% en apertura

El índice Nikkei de Japón retrocedió 7%

Hang Seng bajó 2.72% y Shanghai 1.4%

Empresas y Negocios

Compras de gasolina de México a EU bajaron 4.9% en el 2025

• El incremento en la capacidad en el sistema de refinarias en México permitió reducir las importaciones del combustible en el último año.

• PÁG. 29

México | Elaboración doméstica de gasolina e importación desde EU | MILES DE BARRILES DIARIOS



Empresas y Negocios

En 2025, tráfico de pasajeros por tren en el país creció 7%

• Se movilizó a 55.1 millones; el México-Toluca subió 88%; en el Tren Maya creció 92%.

• PÁG. 24

México | Pasaje ferroviario

MILES DE PERSONAS



Morena navega en dos vertientes para fijar sus posiciones

• Duros y conciliadores divergen sobre su relación con aliados.

• PÁG. 39

Vamos a reflexionar, a mantenerlo ya ganado y avanzaremos.

Martha Lucía Micher, SENADORA POR MORENA.



Sheinbaum reconoce a las mujeres en el Ejército

• Ellas preservan la patria al cuidar sus comunidades.

• PÁG. 42



7 509661 885870

UNGE IRÁN A HIJO DE JAMENEI; CRUDO SUPERA 100 DPB

MOJTABA Jamenei es nombrado líder supremo en abierto desafío a Trump; éste advierte que no durará mucho si no cuenta con su aval; nueva alza del petróleo ante afectación de abasto y recortes de producción. **págs. 18, 22 y 23**



EL PETRÓLEO West Texas se cotizaba hasta las 19:00 horas de ayer en 109.72 dpb y el Brent, en 109.71 dpb.

HOY ESCRIBEN

- Negros nubarrones **pág. 2**
JAVIER SOLÓRZANO
- Expediente Irán: el frente invisible de China **pág. 23**
VALERIA LÓPEZ
- La guerra asimétrica en Irán **pág. 24**
LEONARDO NUÑEZ



La Razón

DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX

LUNES 9 DE MARZO DE 2026 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5207

PRECIO \$10.00

MILES Y MILES, DE NUEVO EN LAS CALLES

8M: regresan a marchar con reclamos por violencias y desigualdad

YULIA BONILLA, TANIA GÓMEZ, FERNANDA RANGEL, ALAN GALLEGOS, IVAN ORTIZ Y ADRIANA GÓCHEZ



LA MULTITUDINARIA marcha, ayer, a su paso por Reforma y avenida Juárez.

En CDMX, mujeres de todas las edades levantan nuevamente la voz; protestan contra abusos físicos, sexuales, económicos y laborales **págs. 4 a 10, 14, 15 y 26**

Durante más de 10 horas exigen vivir sin miedo y justicia para cientos de víctimas en el país; Gobierno capitalino calcula 120 mil participantes

Retaguardia choca contra la policía en el Zócalo; en estados aumentan las expresiones más frontales; piden hacer más contra las desapariciones

Aquí suma 16 meses congelada iniciativa para despenalizar aborto, mientras crecen carpetas; Sasha acusa incumplimiento de Luis de Llano



“EL PAÍS TEJE CON SUS MUJERES INDEPENDENCIA, SOBERANÍA Y JUSTICIA”

LAPRESIDENTA conmemora el día con mujeres de las Fuerzas Armadas; “sepan que el pueblo de México las ve, las reconoce y las respeta”.

REFRENDA compromiso para seguir construyendo instituciones más justas, más incluyentes y libres de discriminación, acoso y violencia. **pág. 3**

LA MANDATARIA, ayer, en el Campo Marte.

Caliente
caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL



HORARIO	PARTIDOS 10 DE MARZO		LOCAL	EMPATE	VISITANTE
14:00	NEWCASTLE	VS	BARCELONA	+182	+285 +124
17:00	PHILADELPHIA	VS	AMÉRICA	+160	+235 +140
19:00	MONTERREY	VS	CRUZ AZUL	+125	+225 +185

ESTOS MOMENTOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTA LOS ANTES DE HETER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$15,321**

*VALOR MÍNIMO PARA PARTICIPAR EN ESTAS APUESTAS ES DE \$100.00. LOS GANOS DE LAS APUESTAS SE PAGAN EN MONEDA DE LOS PAÍSES DONDE SE REALIZA LA APUESTA. LOS GANOS DE LAS APUESTAS SE PAGAN EN MONEDA DE LOS PAÍSES DONDE SE REALIZA LA APUESTA.

Recibe de regalo*
\$1,000
sin depósito



BAJA LA APP EN
caliente.mx



NUEVA ERA / AÑO. 9 / NO. 3186 / LUNES 9 DE MARZO DE 2026

EL HERALDO

DE MÉXICO



FOTO: AZUL OLIVERA

#SM
**MARCHAN MILES
PARA EXIGIR
RESPECTO
Y JUSTICIA**
P7, 29 Y 34



M
MENTE MUJER
#RUMBO A LA EQUIDAD

AVANZAN
CON PASO FIRME



FOTO: GUILLERMO OJAM

#CLAUDIASHEINBAUM

"QUE NINGUNA MUJER TENGA LÍMITES"

LA PRESIDENTA EXPRESÓ SU RECONOCIMIENTO A LAS MUJERES QUE FORMAN PARTE DE LAS FUERZAS ARMADAS, EN LAS INSTALACIONES MILITARES DE CAMPO MARTE DE LA CDMX

POR FERNANDA GARCÍA / P4

#DEFINE MORENA
CANDIDATOS, POR DOS ENCUESTAS



FOTO: PABLO LÓPEZ

#ENIRÁN
HIJO DE JAMENEI, NUEVO LÍDER

P35



Caliente
caliente.mx
CASA DE APUESTAS OFICIAL
CHAMPIONS CUP

HORARIO	PARTIDOS 10 DE MARZO	LOCAL	EMPATE	VISITANTE
14:00	NEWCASTLE VS BARCELONA	+182	+285	+124
17:00	PHILADELPHIA VS AMÉRICA	+160	+235	+140
19:00	MONTERREY VS CRUZ AZUL	+125	+225	+185

ESTOS HORARIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTALOS ANTES DE HACER TU APUESTA.

Si apuestas \$1,000 a este parlay cobrarías: \$15,321



Recibe de regalo*
\$1,000
en \$500 en 10 días



BAJA LA APP EN
caliente.mx

ABM Y ENTORNO FINANCIERO

Gobierno, en sintonía para tener un México justo y con bienestar: ABM

El Gobierno Federal se encuentra en sintonía con los principales actores económicos del país para lograr que sea un país más justo, equilibrado y con una mayor distribución del bienestar para sus habitantes; no obstante, aún hay retos como el crecimiento de la economía, disminuir la incertidumbre y aumentar las inversiones, "pero vemos que el objetivo está claro, hay unidad de intereses", aseguró Emilio Romano Mussali, presidente de la Asociación de Bancos de México (ABM). Romano Mussali agregó que México es un país que tiene lo necesario para ser un país desarrollado, pero para lograrlo todos los actores involucrados deben estar en consenso; no obstante, aseguró que resulta indispensable que se den las condiciones necesarias para un mayor crecimiento de la actividad económica, el incremento de las inversiones y así garantizar que los bienes y servicios estén disponibles para que haya bienestar social.

LA RAZÓN

Nuevo tono

La ABM, que encabeza Emilio Romano, busca imprimirle un nuevo tono a la próxima Convención Bancaria. El encuentro busca romper con varias inercias y por primera vez en décadas no serán dos, sino tres días de trabajo. Detrás de estos ajustes está la intención de Romano de que, en su primera Convención al frente de la ABM, tengan mayor visibilidad los pilares que definen las acciones de la Asociación, poniendo al cliente en el centro de la discusión bancaria (...) La Convención de este año será la primera en la que se incorporen reuniones de trabajo o "breakouts", espacios acotados donde banqueros, especialistas y autoridades nacionales e internacionales discutirán, a puerta cerrada, los temas de mayor interés y relevancia para el sector bancario. En esas sesiones se abordarán temas clave como prevención de lavado de dinero, ciberseguridad, combate al fraude y estabilidad financiera. Entre los participantes destacan Elisa de Anda, presidenta del GAFI y Ryan McInerney, CEO global de Visa (...)

REFORMA, columna Capitanas

El club de Tobi

(...) La Junta de Gobierno del Banco de México está encabezada por Victoria Rodríguez y la subgobernadora Galia Borja tiene un papel fundamental en acciones colectivas, junto con otras ejecutivas bancarias como Lyssette Bravo, responsable de la Comunicación de HSBC en América Latina, para promover el desarrollo y empoderamiento de otras dentro de puestos de dirección en el sistema financiero. El comité de mujeres dentro de la ABM lo encabeza su directora, Regina García, y en él participan también Tamara Caballero y Mariuz Calvet, que está logrando con éxito establecer un modelo en el que se equilibre el piso para el desarrollo de ejecutivas dentro del sistema financiero, quienes tienen que enfrentar retos adicionales como la maternidad y cuidado de los hijos (...) El caso más destacado es el de Tamara Caballero. Ella no únicamente es la primera mexicana en dirigir una institución de crédito nacional, sino que está jugando un papel primordial en el relanzamiento de Banco Multiva (tiene grandes números para apoyarse), sino que se ha convertido en una pieza fundamental de la ABM (...)

EXCÉLSIOR, columna Análisis Superior de David Páramo

Competencia bajará costo de comisiones: banqueros

La reciente consulta emitida por autoridades para reducir las cuotas de intercambio en pagos con tarjeta generó preocupación en el sector financiero, pues directivos de bancos coinciden en que será la competencia la evolución del mercado los que bajaran las comisiones finales para usuarios y comercios. "La competencia está dada y me da mucha risa cuando creen que entre los bancos no competimos; nos damos unos codazos", dijo Marcos Ramírez, director general de Banorte. Previo a la 89 Convención Bancaria, destacó que esta rivalidad entre instituciones financieras es intensa y que esa dinámica influye directamente en los costos que enfrentan los usuarios. Esta visión fue compartida por Felipe García Ascencio, director general de Santander México, quien señaló que la competencia entre bancos y la evolución del sistema de pagos impulsarán ajustes en el costo de los servicios financieros. Para el presidente de la ABM, Emilio Romano, el proceso de consulta permitió al sector expresar sus preocupaciones sobre la velocidad y magnitud de los cambios planteados.

MILENIO DIARIO

Prevé panorama económico estratégico

México se ha posicionado en 2026 como una economía resiliente y pragmática, adaptándose a un entorno global cambiante y capitalizando sus fortalezas internas y externas. Es un país con una apertura comercial consolidada, una modernización institucional en marcha y un sector financiero que se ajusta a las nuevas dinámicas, dijo Jorge Arce Gama, director general de HSBC México. Internamente, la economía muestra signos positivos, señaló en entrevista con El Heraldo de México de cara a la 89 Convención Bancaria.

EL HERALDO DE MÉXICO

HSBC ve potencial económico en México

El 2026 será un buen año para México, no solo por el Mundial de Fútbol o la revisión del T-MEC, sino porque se espera que la economía retorne su senda de crecimiento tras los últimos años marcados por la incertidumbre por el cambio de gobierno, debilidad de la inversión, inseguridad, entre otros problemas. Esta es la visión de Jorge Arce, director general de HSBC México, quien en medio de un panorama lleno de riesgos y malos augurios económicos prefiere ver las ventajas que ofrece el país para los inversionistas y, claro, también para el banco. "El mexicano se adapta a la situación y le va bien", dice el ejecutivo en entrevista.

EL SOL DE MÉXICO

"México puede vivir un Nearshoring 2.0"

México podría experimentar una nueva ola de relocalización de inversiones, impulsada por la integración económica con Estados Unidos y por el creciente interés de inversionistas nacionales y extranjeros en expandir sus operaciones en el territorio nacional, estimó el director general de Santander México, Felipe García Ascencio. En entrevista con El Universal, previo a la edición 89 de la Convención Bancaria, que se llevará a cabo en Cancún del 18 al 20 de este mes, el directivo dijo que hay confianza en que la revisión del T-MECI llegará a buenos términos, lo que abrirá más oportunidades de inversión.

EL UNIVERSAL

Santander ve en México motor de Norteamérica

Felipe García Ascencio, director general de Santander México, vislumbra un 2026 de mayor dinamismo. Con una estimación de crecimiento de 1.5% para el PIB, afirmó que la institución está lista para financiar la infraestructura que el país requiere para afianzarse como el principal socio comercial de Estados Unidos. En entrevista, detalló que el banco mantiene una apuesta de largo plazo en el país, respaldada por un ambicioso plan de capitalización. Para el titular de Santander México, el panorama económico actual ofrece ventanas de oportunidad en términos de inversión productiva. La clave, aseguró, reside en la revisión del T-MEC y su aprovechamiento en la relocalización de empresas.

EXCÉLSIOR

La digitalización va a definir el rumbo de la banca, señala Banorte

En un entorno en el que los mexicanos priorizan las experiencias digitales, es clave que la banca también se prepare para estos cambios de hábitos. Es claro que la innovación es transversal a todo el sector, aseguró Marcos Ramírez, director general de Grupo Financiero Banorte. En entrevista, previo a la 89 Convención Bancaria, juzgó que el presente y el futuro de la banca se define a partir de la capacidad que tiene cada institución para adaptar y aprovechar ágilmente el desarrollo tecnológico para innovar en servicios y eficientizar sus procesos.

EL FINANCIERO

"Sorprenderá cuánto va a cambiar el mercado en los próximos años": Plata

Hace apenas unos días -Plata que venía operando con una tarjeta de crédito, Platacard-, recibió el aval final del regulador local para iniciar operaciones como banco en México, proceso que le llevó casi cuatro años. Neri Tollardo, co-fundador y director general del ahora Banco Plata, tiene la expectativa de que la entidad empiece operaciones como tal, en las próximas semanas, y a partir de ahí ofrecer a sus 3 millones de usuarios -y a los que se sumen-, una amplia gama de productos como créditos, ahorro e inversión, los cuales irán dando a conocer. En entrevista con El Economista, Neri Tollardo destacó que

México -con la llegada de nuevos jugadores como Plata al sistema bancario-, se ha convertido en el lugar donde todos los mejores equipos van a competir, lo que significa que el mercado va a cambiar muy rápidamente en los próximos años.

EL ECONOMISTA

Revolut México: "estos tres años van a ser de un fuerte cambio en el sector"

Revolut inició operaciones como banco en México apenas en enero del 2026. Dada la buena respuesta de la población a la plataforma de servicios financieros, su estimación inicial de crecimiento se ha modificado de manera positiva: ahora esperan sumar alrededor de 2 millones de clientes en el primer año, cuando la expectativa previa era de 1 millón de usuarios. Pero más allá de ello, para Juan Guerra, director general de Revolut México -con la llegada de otros jugadores tecnológicos al sistema bancario local-, los próximos tres años serán de un "violento cambio en el sector", y para la sociedad mexicana.

EL ECONOMISTA

Entrevista / Reducir brecha de género, el gran pendiente

Bajo un contexto en el que las brechas de género siguen sin reducirse drásticamente en el país, el sector financiero podría volverse un aliado al seguir incentivando una mayor equidad en los equipos de trabajo. Ana Yáñez, CFO de Actinver, señaló que el sector financiero ha demostrado que, al igual que la mayoría de los sectores económicos, aumenta la productividad con equipos equilibrados. Además, destacó que cada vez hay un abanico más amplio de mujeres preparadas para incorporarse al mundo laboral. "Es relevante que en el sector financiero se tengan políticas donde sea claro que tiene que haber equidad en grupos de trabajo, y que en los puestos directivos busquemos tener cada vez más participación femenina", dijo en entrevista.

EL FINANCIERO

J.P. Morgan ve en México un centro de innovación financiera

México se posiciona como un centro estratégico global para los pagos, al ser considerado un mercado clave por su capacidad de conectar Norteamérica, América Latina, Europa y Asia.

Su relevancia se ve reforzada por la concentración de cadenas de suministro y por una infraestructura digital moderna, que incluye el uso de sistemas de pago como SPEI y capacidades tecnológicas avanzadas , de acuerdo con Umar Farooq, co -líder global de J.P. Morgan. En entrevista con El Economista, durante su visita al país, el directivo señaló que para la institución el crecimiento en México no es únicamente una estrategia de mercado, sino una apuesta de largo plazo.

EL ECONOMISTA

Ponen a refugiados trabas para cuentas

A ocho años de haber llegado a México procedente de Venezuela y a seis de haber sido reconocida como refugiada, Adriana Figueredo sigue lidiando con obstáculos para acceder a una cuenta bancaria para recibir su pago de nómina. En entrevista, recuerda que llegó al país en 2017 con la intención de estudiar ya que la situación política en Venezuela le complicaba continuar la universidad en ese país. Al agudizarse la crisis, y considerar inviable el retorno, optó por solicitar la condición de refugiada.

REFORMA

En enero subieron 19% las quejas contra despachos de cobranza

En la cuesta de enero, cuando los gastos de fin de año aún pesan en los bolsillos de las familias, se intensifican las gestiones de cobro. Durante el primer mes de 2026, la Condusef registró 2 mil 638 quejas contra despachos de cobranza por la forma en que realizan estas labores. La cifra representa un incremento de 19% frente al mismo periodo del año pasado, cuando las personas usuarias de servicios financieros levantaron un total de 2 mil 216 reclamaciones.

LA JORNADA

Cautela en crédito y fondeo barato, ventaja de la banca tradicional, dice Moody's

La llegada de nuevos jugadores digitales al sistema bancario mexicano no eliminará las ventajas competitivas de la banca tradicional, reveló la calificadora Moody's en un estudio. Destacó que la prudencia en la colocación de crédito y el acceso a fondeo barato —principalmente a través

de depósitos minoristas estables— seguirán diferenciando a los bancos con mayor participación del mercado frente a fintech y neobancos.

MILENIO DIARIO

La banca de fomento será el nuevo impulso económico: Roberto Lazzeri

La banca de desarrollo en México estaba "muy olvidada", acotada a tareas inerciales, como parte de un sistema bancario -tanto en su ala privada como en la de fomento-, que ha sido corresponsable del bajo crecimiento económico del país, reconoce Roberto Lazzeri Montaña, director general de un par de instituciones que están al centro del Plan México: Nacional Financiera (Nafin) y el Banco Nacional de Comercio Exterior (Bancomext). En entrevista con La Jornada, el directivo explica: "La regulación en México es mucho más restrictiva y compleja que en Brasil o Alemania; incluso, que las multilaterales (...) Sí hay espacios de mejora, quizá, y lo estamos platicando todo el tiempo". De ahí que parte de las conversaciones con la Asociación de Bancos de México es al respecto de "qué cambios hacemos para hacer mucho más fácil entregar crédito".

LA JORNADA

Ven potencial en bancarizar al sector corporativo

Al país le hace falta constituir más empresas, ya que, si bien hay firmas que dominan diversos mercados, hay muchos empresarios que quieren iniciar negocios o quieren consolidarse, especialmente en el sector industrial y corporativo, de acuerdo con ejecutivos de Masari Casa de Bolsa. La institución bursátil, que inició operaciones como casa de bolsa hace 40 años, solicitó en diciembre de 2024 la licencia bancaria al Tipo 1 a la CNBV. De aprobarse, permitirá a la institución capitalizar oportunidades del mercado y ofrecer nuevas soluciones financieras.

EL FINANCIERO

Finanzas digitales, un apoyo para las mujeres

La brecha de género en la inclusión financiera de México se está cerrando gracias a la digitalización y la aparición de las fintech, pero la tecnología por sí sola no es suficiente y se requiere de una mayor educación enfocada en

las mujeres. Silvina Moschini, CEO de Unicorns Media, consideró que las fintech y la digitalización de la banca eliminan "barreras históricas" porque permiten a muchas mujeres, especialmente emprendedoras o trabajadoras independientes, abrir una cuenta, cobrar digitalmente o solicitar financiamiento. Para la directora, se requiere impulsar la educación financiera para que las mujeres no sólo tengan una aplicación, sino criterio para invertir. Esto se refleja en la última Encuesta Nacional de Inclusión Financiera del INEGI, la cual encontró que 62% de las mujeres mexicanas tiene acceso a servicios financieros formales.

EXCÉLSIOR

Quitarán pensión dorada a 6,292

Al menos 6 mil 292 jubilados del sector público verán reducir sus pensiones a fin de ajustarlas al salario mensual de la Presidenta de la República, lo que implicará una merma de hasta el 80% de sus ingresos, pues ella gana 193 mil 706 pesos brutos al mes y un jubilado de la extinta Compañía de Luz y Fuerza del Centro recibe un millón de pesos mensuales. En Petróleos Mexicanos hay otros 544 extrabajadores que ganan más que la Presidenta de la República; en la Comisión Federal de Electricidad hay otros 2 mil 199; en Nacional Financiera son nueve; en el Banco Nacional de Obras son 19 y en el Banco de Comercio Exterior son 22 personas con pensiones millonarias.

EXCÉLSIOR

Guía para la igualdad de género: BMV

El Grupo Bolsa Mexicana de Valores que preside Marcos Martínez, presentó una Guía para fomentar la igualdad de género en las empresas y en el sector financiero donde se sigue presentando un gran rezago. La Guía de la BMV incluye un decálogo de lineamientos y medidas que deben seguir las empresas empezando por el Consejo de Administración que debe impulsar la adopción de una política de género en la institución; y la responsabilidad de la Administración para implementar los cambios para habilitarla y fomentar la participación equitativa de mujeres en todas las áreas en particular en roles de tomas de decisión y liderazgo (...) Hay que felicitar a la BMV por esta Guía, pero falta un gran camino por avanzar en el sector financiero. Actualmente, menos del 15% de mujeres participan en los Consejos de Administración de las 350 emisoras de la BMV; y sólo hay 2 mujeres en los más altos niveles ejecutivos: Tamara Caballero, directora

General de Multiva, y María Ariza, directora General de la Bolsa Institucional de Valores (BIVA). En el sector gubernamental hay un mayor avance con Victoria Rodríguez Ceja, gobernadora de Banxico y Galia Borja subgobernadora y Maricarmen Bonilla subsecretaria de Hacienda, pero siguen siendo minoría (...) El Premio Naranja Dulce es para Felipe García, y para Marcos Abal, director general y director ejecutivo de Pymes de Santander México, por el programa que anunciaron por 36,000 mdp para otorgar no solo créditos sino asesoría para pymes y emprendedores. Santander pretende que 2026 sea el año de las pymes y las PFAEs, personas físicas con actividad empresarial, que es también una de las prioridades del Plan México. Lo interesante es que ofrece un paquete básico que elimina comisiones y costos fijos, y acompañamiento para quitar barreras que hoy impiden o limitan la bancarización de las pymes.

24 HORAS Columna Desde el Piso de Remates de Maricarmen Cortés

México. Balance Externo 2025

Con severas correcciones en años anteriores, el Banxico ha dado a conocer las cifras (muy preliminares) de la Balanza de Pagos 2025, la cual se saldó con un déficit en Cuenta Corriente de -8,200 mdd y otro de -27 millones en la Cuenta de Capital, financiados ambos por un ingreso de recursos extranjeros (pasivos para México) por -4,854 mdd en la Cuenta Financiera y un saldo positivo de 3,373 mdd en Errores y omisiones (...) La balanza de servicios (viajes, transporte, seguros, financieros y otros) registró en el año ventas por 63,965 mdd (1.6% sobre 2024) y adquisiciones por 75,418 mdd (4.7% más), lo que arrojó el saldo deficitario de -11,453 mdd (...)

LA JORNADA Columna Reporte Económico de David Márquez Ayala

Active Leasing y su no a las tonterías

Javier Muñiz Canales, director general, y Alejandro Espinosa, socio operativo y director de riesgos de Active Leasing, tienen muy claro cómo hacer bien las cosas en el negocio del arrendamiento puro y factoraje que se vio muy afectado por el colapso de Unifin, de Crédito Real, de AlphaCredit y Operadora de Servicios Mega. "Hay que tener mucha transparencia, disciplina en el manejo de la empresa y de los financiamientos, tener procesos sólidos para aceptar clientes con estándares muy medibles; no hacer tonterías y prestar lo que sí pueden pagar". Los resultados son claros: la retención de clientes está por arriba de 96 por ciento porque saben que

"no buscamos descapitalizarlos, sino impulsar la eficiencia productiva. Tenemos un portafolio muy sano con menos de 1 por ciento en cartera vencida; es de los más sanos dentro de la industria" (...)

MILENIO DIARIO Columna Estira y Afloja de J. Jesús Rangel M.

Inversiones

(...) Financiamiento. Banamex impulsan a mipymes en Coahuila. Banamex, que preside Fernando Chico Pardo, y la Secretaría de Economía de Coahuila, que lleva Luis Olivares Martínez, formalizaron un entendimiento para impulsar mipymes en la entidad, con el objetivo de elevar su productividad y competitividad y generar empleo a través de un esquema de financiamiento con condiciones especiales (...) Sustentabilidad. International Banker reconoce a Banorte. Banorte, que preside Carlos Hank González, fue distinguido por el portal especializado International Banker con los premios a la Mejor Innovación en Banca de Consumo 2026 y Banco Sustentable del Año 2026 en México. El grupo financiero ha desarrollado productos enfocados en reducir la huella de carbono (...)

MILENIO DIARIO Columna Inversiones

De Jefes

Ciberseguridad con visión femenina. Silent4Business, bajo la dirección de su CEO Layla Delgadillo, destaca la integración del talento femenino como un factor crítico para fortalecer la toma de decisiones y la eficacia en el sector de la ciberseguridad. En un entorno digital con riesgos cada vez más complejos, la firma mexicana sostiene que la equidad de género no es un gesto simbólico, sino un instrumento de transformación que permite una visión integral de las amenazas. Al derribar barreras de entrada para las mujeres, la organización no solo protege información crítica, sino que redefine los modelos de autoridad y liderazgo, demostrando que la diversidad de perspectivas amplifica el impacto de las soluciones tecnológicas y la capacidad de respuesta ante incidentes globales (...) Mujeres: 45% de clientes GNP. A enero de 2026 las mujeres constituyen cerca del 45% de los contratantes de GNP Seguros, dirigida por Jesús Martínez Castellanos; de ellas, poco más del 49% tienen entre 35 y 54 años, lo que revela que las mexicanas identifican al seguro como una herramienta financiera que brinda respaldo y protección a su salud, patrimonio personal y familiar y a su hogar, así como un aliado estratégico para lograr sus metas

personales y profesionales. Considerando los ramos de Vida y Gastos Médicos Mayores, la participación de mujeres es superior con 50.3% (...)

EL FINANCIERO Columna De Jefes

Dividendos

(...) Grupo Financiero Banorte, de Marcos Ramírez Miguel, sumó reconocimientos. La publicación especializada International Banker lo distinguió con los premios a mejor innovación en banca de consumo 2026 en México y banco sustentable 2026 (...)

EL HERALDO DE MÉXICO Columna Dividendos

MH: Dónde sí funciona la Asociación Público-Privada

(...) Mujeres Maravillosas. La Fundación Banorte publicó la convocatoria para la segunda edición de la iniciativa Mujeres Maravillosas, para que del 2 de este mes al 20 de abril se le envíen las propuestas de aquellas mujeres interesadas en recibir apoyo económico de hasta 100 mil pesos anuales junto con formación académica de nueve meses y acompañamiento profesional con el objetivo de iniciar o fortalecer emprendimientos. La agrupación que encabeza Carlos Hank González hace fuertes a las mujeres luchonas: en la primera edición, en 2024, se impulsaron 119 proyectos liderados por mujeres a lo que Jimena Prado, directora de Fundación Banorte, destacó que el talento femenino mexicano es una pieza fundamental en el impacto de la economía familiar y solidez comunitaria (...)

LA RAZÓN Columna Gente Detrás del Dinero de Mauricio Flores

El sistema financiero se está reconstruyendo

El sistema financiero global está experimentando una de sus transformaciones más significativas en décadas. La tecnología blockchain y los activos digitales están cambiando cómo se mueve el valor a través de las fronteras, cómo operan los mercados y quién tiene acceso a las herramientas financieras. Las decisiones que se están tomando sobre gobernanza, regulación y participación moldearán la arquitectura de la próxima era de las finanzas globales. Cada Día Internacional de la Mujer se renueva la atención sobre la representación de las mujeres en las finanzas: las diferencias

salariales, la baja presencia en puestos de liderazgo y las barreras para acceder a la inversión. Esas conversaciones siguen siendo importantes, pero a menudo pasan por alto un cambio mucho más grande que está en marcha (...)

EL UNIVERSAL Artículo de Rachel Conlan

ENTORNO ECONÓMICO

Mercados entran en pánico

Los precios de los futuros del petróleo para entregar en abril próximo subieron por encima de los 114 dólares por barril el domingo, luego de que los principales productores de Medio Oriente redujeran la producción ante el cierre del estrecho de Ormuz debido a la guerra en Irán. El crudo Brent del Mar del Norte subió hasta 28.88%, a 119.46 dólares el barril, para luego aminorar las ganancias y subir 26.52%, en 117.27 dólares; por su parte, el West Texas Intermediate de Estados Unidos subió 31.39%, en 119.43 dólares, luego redujo el alza y ganó 28.58%, a 116.88 dólares, según datos de Investing.

EL ECONOMISTA

Urge fortalecer el Estado de derecho - BIVA

El impacto negativo en los mercados bursátiles mexicanos que tuvieron los actos de violencia que siguieron tras el abatimiento de El Mencho, podría ser compensado si las acciones de seguridad ayudan a fortalecer el Estado de derecho y se recupera la confianza de los inversionistas en el País, consideró María Ariza, directora de la Bolsa Institucional de Valores (BIVA). "Esta es una jugada que no debemos ver solamente en un corto plazo. Tiene que ver con el fortalecimiento de nuestra seguridad nacional, de lograr regresar a México la certeza y la tranquilidad para los empresarios", afirmó en entrevista.

REFORMA

Suben 37% utilidades en emisoras de la BMV

Las emisoras que conforman el índice de referencia de la BMV reportaron un incremento anual de 37.4% en su utilidad neta en el cuarto trimestre del año pasado. De acuerdo con un reporte de Monex, el Ebitda aumentó en el mismo periodo 11.4% anual, y las ventas crecieron a un ritmo de 2.1%. El 54.3% de las empresas que integran el Índice de Precios y Cotizaciones (IPyC) consiguieron presentar informes corporativos en línea a las estimaciones de

los analistas en el periodo de octubre a diciembre del año pasado. El 22.9% superó las expectativas previstas por el mercado, mientras que un 22.8% se ubicó por debajo de las estimaciones.

EL FINANCIERO

Entrevista / "México, sólido ante conflicto"

Ante la guerra entre Estados Unidos, Israel e Irán y la próxima revisión del T-MEC, México preserva su fortaleza y liquidez, aseguró Jorge Alegría, director general de Grupo Bolsa Mexicana de Valores, quien resaltó la relevancia estratégica del país. Creo que todo este tema geopolítico global refuerza el tema de la importancia estratégica de México con Estados Unidos", indicó en entrevista. El directivo reconoció que los inversionistas están reaccionando con tiento ante el cambio drástico en el entorno, ya que es difícil medir el impacto de un conflicto que puede escalar rápidamente. Sin embargo, subrayó que nuestro país podrá resistir estos tiempos, ya que los fundamentales de los mercados en el país están sólidos y consideró que sólo habrá una reasignación temporal de flujos en un mercado que funciona con normalidad.

EXCÉLSIOR

"Cuando se cumple tu pronóstico empiezan a escucharte"

Aunque hay avances en la inclusión de mujeres en los consejos de administración de las grandes empresas, aún persiste una brecha importante, reconoció Gabriela Siller, economista en jefe de Grupo Financiero Base y una de las voces femeninas más influyentes y consultadas del sector financiero en México. "Me llama la atención que todavía en los consejos de administración de las grandes empresas hay muy pocas mujeres. Se ha avanzado, sí, pero todavía falta mucho y también más empuje en general", señaló la doctora en Finanzas en entrevista con El Universal.

EL UNIVERSAL

"Impacto inflacionario del conflicto en Medio Oriente limitado para AL"

El aumento de las tensiones en Medio Oriente ya empieza a reflejarse en el frente económico, principalmente a través de los precios de la energía, aunque con efectos acotados para América Latina. Estrategas de Oxford Economics estiman que el impacto inflacionario en la región será limitado, mientras analistas de Fitch Ratings advierten que el conflicto ya rebasó el escenario de una guerra corta y entró en una fase de mayor escalamiento. Al interior del análisis titulado Latin America: Limited spillovers from the Middle East conflict for now, expertos de Oxford Economics advirtieron que la presión alcista que las tensiones en Medio Oriente ejercen sobre los precios de la energía puede atenuarse en el tercer trimestre de este año y tendrá un impacto limitado en la inflación para las seis economías más grandes de la región, es decir México, Brasil, Chile, Colombia, Argentina y Perú.

EL ECONOMISTA

Presionan precios nuevos impuestos

El Gobierno federal recaudó más por la aplicación de los llamados impuestos saludables en el arranque de año, pero provocó presiones en precios que podrían extenderse a lo largo de 2026, un factor que podría llevar a la inflación por encima del 4.0%, advirtieron analistas. La recaudación del IEPS distinto al aplicado en gasolinas y diesel repuntó 20% real anual en enero de 2026, a 46 mil 172 mdp, por el alza de impuestos saludables. Esta tasa de crecimiento significó a su vez el mayor avance desde 2021, cuando este tipo de impuesto registró una caída de 21.7% "real anual en enero de ese año, según cifras de la Secretaría de Hacienda.

REFORMA

Hacienda vuelve a dejar sin estímulos a las gasolinas

A pesar del incremento de los precios internacionales del petróleo crudo, el Gobierno Federal dejó sin estímulos fiscales a las gasolinas y el diésel. Desde abril del 2025, el Gobierno Federal ha mantenido a las gasolinas y el diésel sin ningún estímulo fiscal y por lo tanto ha cobrado a los automovilistas las cuotas completas de IEPS. Pese a esto, el precio de las gasolinas y el diésel se ha mantenido estable desde entonces, con la Magna vendiéndose a menos de 24 pesos por litro desde que hace un año el gobierno y el sector gasolinero

firmaron un pacto para que dicho combustible se vendiera por debajo de dicho tope.

EL ECONOMISTA

Destaca País en OCDE por bajo gasto público

En materia de gasto público, México destaca, pero por estar entre los países que menos recursos destinan a este rubro. Mientras que el promedio de gasto público entre los países de la OCDE es de 42.5% respecto al PIB, México está en apenas 30.3%, de acuerdo con la organización internacional. Estadísticas de la OCDE y el FMI muestran que el país que hasta 2024 tuvo el mayor gasto público respecto a su PIB fue Finlandia, con 57.7%, le siguen Francia con 57.2% y Austria con 56.0%. La Secretaría de Hacienda reportó que el gasto neto total en enero de 2026 fue de 837.7 mil mdp, 12.3% más que en el mismo mes del año anterior.

REFORMA

México puede atraer inversión ante tensión geopolítica: CCE

La tensión geopolítica puede jugar a favor de México para la atracción de inversión, en el contexto del proceso de revisión del T-MEC. El tratado es un mecanismo de certidumbre para empresas que buscan invertir en regiones alejadas de conflictos bélicos, afirma el CCE. "Las empresas que están buscando dónde invertir, podrían preferir hacerlo en México, en un entorno donde hay un tratado de libre comercio favorable para la inversión, en lugar de irse a Europa, en donde hay cercanía con los conflictos bélicos", señaló José Medina Mora, presidente del organismo. Reconoció que la situación incide en las decisiones de inversionistas, y es una oportunidad para México, aunque ve necesario evitar incertidumbres con algunas reformas.

EL FINANCIERO

T-MEC, instrumento para reforzar Norteamérica

La revisión del T-MEC será la oportunidad perfecta para reforzar la competitividad de América del Norte frente a un entorno global marcado por la competencia geopolítica, la disrupción tecnológica y la presión por asegurar cadenas de suministro más resilientes, coincidieron funcionarios de México y Canadá en artículos publicados por la Brookings Institution. Dominic LeBlanc, ministro de Comercio Exterior de Canadá, y Roberto Velasco, subsecretario para América del Norte de México, afirmaron que el

acuerdo comercial trilateral es un instrumento para consolidar a la región como uno de los bloques económicos más integrados y competitivos del mundo.

EL FINANCIERO

México dará a conocer las consultas públicas del T-MEC

La Secretaría de Economía presentará los resultados sobre las consultas públicas realizadas en México a diferentes sectores para saber qué funcionó en la operación del T-MEC. Este informe resumirá las propuestas recibidas, identificará fortalezas y áreas de mejora del acuerdo comercial desde la perspectiva mexicana, y servirá como base para las negociaciones bilaterales y trilaterales. Se perfila que el documento integre miles de aportes, con énfasis en sectores clave como el automotriz, agroalimentario, energía, manufactura y nearshoring.

24 HORAS

Normas y talento, claves para lograr integración: AEM

La integración empresarial entre México y Estados Unidos atraviesa una etapa compleja, donde el cumplimiento normativo y la disponibilidad de talento se convirtieron en factores decisivos para sostener el dinamismo productivo en el marco del acuerdo de libre comercio (T-MEC) que tienen con Canadá. Emma Georgina Tello Rodríguez, presidenta binacional de la Asociación de Empresarios Mexicanos en Estados Unidos y México (AEM), explicó que la relación entre firmas de ambos países ya no depende solo de grandes corporativos, sino del fortalecimiento estructural de pequeñas y medianas empresas que buscan internacionalizarse.

MILENIO DIARIO

Acero: cadena productiva crítica

La presentación, hoy, de los resultados de la Consulta Pública para la Revisión del Tratado de México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), que encabeza Marcelo Ebrard, secretario de Economía, revelarán igualdad de postura de los sectores productivos para que el Gobierno mexicano negocie la revisión con cambios que eliminen la posibilidad de imposición de aranceles, cuotas o medidas de excepción (...) En México, los sectores han hecho énfasis en la necesidad revisar las condiciones pactadas en el Mecanismo de Respuesta Rápida y sindicatos, así como la revisión del sistema de resolución de controversias que ha quedado exhibido con las reglas de origen automotriz

(...) También en México, la industria acusa la proliferación de empresas de molino de acero y perfilamiento de aceros, que triangulan importación de planchón de China, Rusia, países del TIPAT, razón por la que la semana pasada Ebrard y su equipo determinaron aumentar la revisión sobre 750 empresas (...)

EXCÉLSIOR Columna Cuenta Corriente de Alicia Salgado

Más allá del 8M

Las estadísticas, tanto públicas como privadas, muestran que, pese a los avances en diferentes frentes para reducir la desigualdad entre hombres y mujeres, el progreso es lento, y desafortunadamente los números no mienten. Ayer, en las diferentes plazas del país, las marchas convocadas en el marco del Día Internacional de la Mujer dejaron ver la gran variedad de temas pendientes. En materia laboral, que fue el arranque de esta movilización, no se ha logrado cerrar la brecha, sólo hay que recordar para que haya el mismo número de mujeres y hombres dirigiendo una empresa de gran tamaño, se estima que tienen que pasar algo así como 100 años (...)

EL FINANCIERO Columna Moneda en el Aire de Jeanette Leyva Reus

Ebrard: por arancel cero en la 232 automotriz; Cadillac y Checo

El que ha andado feliz, y con razón, es Marcelo Ebrard. El secretario de Economía logró adelantar la revisión del T-MEC con EU y, de esta manera, comprometió a Washington al acuerdo comercial que ha transformado la economía mexicana en exportadora (...) Para la administración Trump también es una salida a todos los problemas geopolíticos que tiene, la guerra con Irán, la guerra comercial y de inversiones con China, el alejamiento de Europa. Para EU, el T-MEC se convierte en parte de su solución regional. Pero no todo es miel sobre hojuelas para México. Seguimos padeciendo dos tipos de arancel, uno el de los Poderes Económicos de Emergencia Internacional, IEEPA, donde se nos aplicó 25% de arancel por no solucionar la crisis de fentanilo y migración. Y el otro arancel, hoy en día el más preocupante, el de la Sección 232, proveniente de seguridad nacional. Bajo la Sección 232, EU nos ha impuesto aranceles de 50% a acero y aluminio. Y de 25% a las exportaciones automotrices (...)

EXCÉLSIOR Columna Activo Empresarial de José Yuste

T-MEC, México y EU: mayor integración productiva

La semana pasada los gobiernos de México y Estados Unidos anunciaron que iniciarán la primera reunión de revisión del T-MEC, a partir del 16 de marzo. Por lo pronto, la noticia de que se iniciará la revisión del T-MEC, en breve y de manera anticipada, a lo que originalmente se preveía, es una muy buena noticia para México, porque implica la voluntad de las dos naciones, eventualmente las tres, incluida Canadá, de mantener vigente el acuerdo comercial. En particular, el anuncio es un éxito del secretario de Economía, Marcelo Ebrard, quién, junto con su equipo ha venido haciendo un trabajo muy eficaz de negociación con sus contrapartes, la Representación Comercial de la Casa Blanca (USTR), encabezada por Jamieson Greer y el secretario de comercio de EU, Howard Lutnick (...) Ebrard dice que en ese contexto, a ambos países les conviene reducir los niveles de incertidumbre en la relación comercial entre ambas naciones y buscar el mejor camino para disminuir el déficit que señala el gobierno de EU (...)

EL ECONOMISTA Columna Ricos y Poderosos de Marco A. Mares

La nueva política de México hacia Cuba

Cuando la Suprema Corte de Justicia de Estados Unidos dictaminó, el pasado 20 de febrero, que el presidente Donald Trump no podía usar la Ley de Poderes Económicos por Emergencia Internacional para imponer aranceles a decenas de países, la mayoría de los análisis se centraron en los aranceles impuestos como consecuencia de los déficits que sostenía EUA con otros países; así como en los aranceles derivados del fentanilo, que fue la justificación con la que se aplicaron a México. Pero el análisis omitió que había otros aranceles que Trump tampoco podría imponer: los aplicables a países que enviaran petróleo a Cuba, como México (...) Pero en Palacio Nacional se evaluaron otras posibles consecuencias si se retomaban los envíos, y se estimó que la Casa Blanca buscaría otra reprimenda si se volvía a enviar petróleo al régimen de Miguel Díaz-Canel, porque Trump interpretaría el gesto mexicano como una afrenta (...) Pero la presión interna en el gobierno para ayudar a Cuba continúa creciendo, particularmente de parte del ala radical de Morena (...)

EL HERALDO DE MÉXICO Columna Un Montón de Plata de Carlos Mota

Lo que se dijo en las consultas sobre el T-MEC

(...) Las opiniones captadas revelan una visión ampliamente favorable del tratado, aunque con demandas claras de mejora en su implementación interna y regional. Percepción general y objetivo de la revisión: Existe un consenso casi absoluto en que el T-MEC es un ancla de estabilidad, un motor para la atracción de inversión y una pieza central de certidumbre jurídica (...) Medidas unilaterales y asimetrías: Preocupa profundamente la imposición de aranceles unilaterales por parte de Estados Unidos bajo la Sección 232 (...) Competencia desleal y triangulación: Existe una preocupación generalizada por la entrada de productos, principalmente asiáticos (...) Diferencias sobre las reglas de origen: Las posturas varían según el sector productivo. Mientras que la industria automotriz pide mantener el esquema actual para evitar perder competitividad (...) Retos internos (Brechas regionales, Energía y Logística): El aprovechamiento del T-MEC es desigual. (...)

EL FINANCIERO Columna Coordinadas de Enrique Quintana

La fiesta del contratista de Pemex y los "nuevos ricos" de Tabasco

Bajo una carpa que simulaba un cielo nocturno repleto de estrellas en el salón principal del Hotel Marriott de Villahermosa, se celebró la fiesta de XV años de la hija de Juan Carlos Guerrero Rojas, un empresario tabasqueño contratista de Pemex, favorecido con miles de millones de pesos en el sexenio pasado donde dos de sus paisanos controlaron los negocios de la petrolera: Octavio Romero Oropeza y Marcos Herrería Alamina (...) Lo ocurrido en Villahermosa es el retrato del surgimiento de los "nuevos ricos" que, a contracorriente de la prédica de austeridad franciscana de quien los catapultó —López Obrador—, decidieron enriquecerse a manos llenas. Personajes como Octavio Romero y su compadre Manuel Herrería, quienes manejaron la chequera de Pemex; el exsecretario de Gobernación, Adán Augusto López; el joven operador Amílcar Olán, y muchos otros forman parte de esta casta que entendió rápidamente que la austeridad era una narrativa para el consumo masivo, pero no una norma de vida privada.

EL UNIVERSAL Columna Historias de NegoCEOs de Mario Maldonado

Desbalance

(...) ** SHCP, a ritmo de rocanrol. Wilhem F. Hagelsieb Garza es conocido por ser el vocero de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público desde 2021, pero pocos saben que no sólo es un profesional de la comunicación, con más de 25 años de experiencia, sino también de la guitarra. El fin de semana pasado, dejó el saco y la corbata para acompañar a Mario Ávila y a su banda en un concierto en El Lunario. Fue parte del concierto que ofreció el director de Operaciones de Grupo Fórmula. Nos dicen que, en sus tiempos libres, comparten y disfrutan de la música con amigos, pero ahora tuvieron público, con un lleno total. Demostraron que es posible combinar las noticias, las conferencias de prensa y los boletines con el gusto por la buena música. Ojo con los datos fiscales. Tras las versiones de un supuesto hackeo masivo, y pese a que el SAT, de Antonio Martínez Dagnino, descartó una intrusión directa, especialistas coinciden en que los contribuyentes deben protegerse. Por ejemplo, usar contraseñas complejas para servicios tributarios, evitar ingresar desde redes públicas, no abrir enlaces ni archivos de correos o mensajes que aparentan provenir de autoridades fiscales. En 2025 hubo nueve filtraciones masivas de datos que habrían afectado a más de 100 millones de ciudadanos, según el INAI (...)

EL UNIVERSAL Columna Desbalance

Birmex sigue arrastrando los pies

** El 22 de diciembre de 2023, la Secretaría de Salud, de David Kershenobich, instruyó a Birmex para realizar la compra consolidada de medicamentos y material de curación para el gobierno federal. El 13 de diciembre de 2024 se convocó a la Licitación Pública Electrónica Internacional Abierta No. LA-12-NEF-012NEF001-I-1- 2025, para los años 2025-2026, que consideró tres mil 900 claves (...) Se trata de un cemento dental de resina compuesta con la clave 060.960.0024, un producto indispensable para reparar las piezas dentales, tanto de infantes como de adultos (...) El objetivo de la Subsecretaría de Salud, de Eduardo Clark, fue llevar a cabo la compra consolidada de 77 claves de medicamentos y 230 claves de material de curación, vía adjudicaciones directas para 307 claves (...) Para abril de 2025, el titular de la Coordinación de Unidades de Primer Nivel del IMSS notificó a la Dirección de Prestaciones Médicas que el insumo adjudicado por Birmex

no correspondía al solicitado (...) En resumen, el material entregado por la empresa adjudicada no era el material solicitado por parte del Seguro Social (...)

EL HERALDO DE MÉXICO Columna La 5a Transformación de Darío Celis Estrada

El Contador

S&P Dow Jones Indices anunció los resultados preliminares del rebalanceo del IPC de la Bolsa Mexicana de Valores, que dirige Jorge Alegría, de la lista sale Cuervo, que encabeza Juan Domingo Beckmann, y cuyo negocio ha enfrentado desafíos en ventas y en la demanda de sus productos. En tanto, Volaris, que dirige Enrique Beltranena, ingresará al principal indicador bursátil. Este viernes los resultados se ratificarán. No hay que perder de vista a Volaris, que sigue en proceso la fusión con Viva Aerobus, de Juan Carlos Zuazua, una medida que se espera creará un grupo que se beneficie de economías de escala, que fortalezca la conectividad de México y que compita de manera más eficiente (...)

EXCÉLSIOR Columna El Contador

Participación femenina impulsa transformación del sector inmobiliario

(...) ** GBM renueva dirección. Corporativo GBM, la firma que controlan a GBM Casa de Bolsa, designó a Fernando Ramos González de Castilla como su nuevo director general tras la aprobación de la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas. El directivo es cofundador de la institución financiera y actualmente forma parte del consejo de administración; además, es hermano de Diego Ramos González de Castilla, quien preside el consejo del grupo. De manera simultánea, la empresa nombró a Hugo López Coll como responsable jurídico de la sociedad, con funciones equivalentes a las de director jurídico, de acuerdo con un comunicado difundido a través de la Bolsa Mexicana de Valores. Los accionistas autorizaron a Corporativo GBM establecer un programa de emisión de bonos con carácter revolvable por hasta 7 mil 500 millones de pesos, mecanismo que permitirá a la firma acceder con mayor flexibilidad al mercado de deuda para financiar operaciones, realizar inversiones o refinanciar pasivos según las condiciones del mercado (...)

LA RAZÓN Columna Split Financiero de Julio Pilotzi

BIVA y el 8M: cuando la inclusión deja de ser discurso y se vuelve política económica

(...) Hay una frase que repito con frecuencia y que cada vez me convence más: los mercados financieros no operan en el vacío. Reflejan las sociedades que los sostienen y las decisiones que tomamos como líderes. Por eso, en BIVA decidimos que el Día Internacional de la Mujer no sería un acto de reconocimiento, sería una jornada de trabajo. Del 3 al 4 de marzo realizamos tres eventos que pusieron sobre la mesa algo que cuesta decir en voz alta en el mundo financiero: la exclusión de las mujeres de la economía digital, del crédito y del liderazgo corporativo no es solo una injusticia. Es una ineficiencia que se puede medir, y cuyo costo México no puede seguir ignorando (...) Al final del 4 de marzo tocamos la campana en un Ring the Bell for Gender Equality. No fue un cierre decorativo. Fue la consecuencia lógica de tres días en los que el sector público, privado, los mercados y la sociedad civil coincidieron en algo que debería ser punto de partida en cualquier análisis de riesgo: los mercados inclusivos son mercados más fuertes. Maricarmen Bonilla habló de estabilidad financiera. Sanaa Abouzaid, de talento desaprovechado. Ángel Cabrera, de eficiencia crediticia. Manola Zabalza, de intangibles y legado (...)

EL FINANCIERO Artículo de María Ariza

ENTORNO POLÍTICO

Mujeres exigen justicia y fin de la violencia

En una marcha en la que, una vez más, el énfasis estuvo en la demanda de justicia y el cese de todo tipo de violencias machistas, miles de mujeres de todas las edades se apropiaron de las principales avenidas de la zona centro de la Ciudad de México. El tono de la caminata fue de reivindicación, pero festivo y pacífico, sin quitar el dedo del renglón en que todavía "nos siguen matando, desapareciendo, violando y transgrediendo nuestros derechos". La mayoría de las jóvenes, adultas mayores e incluso niñas y bebés en carriolas, salieron desde la Glorieta de las Mujeres que Luchan hacia la explanada del Zócalo capitalino, donde realizaron un mitin en el cual dejaron en claro que el movimiento de mujeres no debe ser cooptado por los gobiernos ni por los partidos políticos.

LA JORNADA

Marea violeta demanda un alto a la violencia de género en el país

Miles de mujeres salieron a las calles de la Ciudad de México y distintas entidades a marchar contra la violencia de género que cada día cobra 11 víctimas en el país. En el marco del Día Internacional de la Mujer, que se conmemora cada 8 de marzo, más de 120 mil mujeres se congregaron en puntos como el Ángel de la Independencia y el Monumento a la Revolución, para avanzar hacia el Zócalo al grito de "señor, señora, no sea indiferente, se mata a las mujeres en la cara de la gente" y "no estás sola". Hubo movilizaciones en Toluca, donde manifestantes derribaron las vallas que protegían el Palacio de Gobierno, y que fueron dispersadas con extintores; Aguascalientes, Coahuila, Chiapas, Chihuahua, Durango, Guanajuato, Oaxaca, Puebla, Tabasco y Nuevo León.

EL FINANCIERO

Retumba clamor femenino: fin a violencia de género

Este año, la conmemoración por el Día Internacional de la Mujer tuvo epicentro en Cuernavaca, miles de mujeres desbordaron las calles con una exigencia de justicia para Kimberly Ramos y Karol Toledo, las dos jóvenes estudiantes de la Universidad Autónoma de Morelos, quienes fueron asesinadas apenas unos días antes. La jornada, ya calificada como la más grande de la historia reciente del estado e impulsada por un sentimiento de indignación tras el asesinato de las jóvenes, concluyó en el Centro Histórico con una protesta frente al blindaje metálico del Palacio de Gobierno.

24 HORAS

Manifestaciones en al menos 21 estados.

En al menos 21 estados fueron realizadas marchas y manifestaciones para exigir justicia, respeto a los derechos de las mujeres y alto a la violencia de género. En entidades como Zacatecas, las protestas escalaron en violencia y algunos participantes intentaron quemar la puerta de Palacio de Gobierno y otros fueron repelidos por fieles que hicieron una valla humana para proteger las instalaciones de la Catedral Basílica. Entre las manifestaciones más numerosas, destacaron las realizadas en Veracruz y Guanajuato, donde en cada entidad se calcula que participaron 15 mil personas, así como la del Estado de México, que contó con un contingente de 10 mil.

MILENIO DIARIO

"Que ninguna mujer tenga límites"

La presidenta Claudia Sheinbaum reafirmó su compromiso de seguir construyendo un México sin límites para ninguna mujer, donde la igualdad sea una experiencia diaria y donde el talento, la historia y la vocación de cada mujer hallen siempre la oportunidad de desarrollarse plenamente. En el marco del Día Internacional de la Mujer, la mandataria federal expresó su agradecimiento desde las instalaciones militares de Campo Marte, Ciudad de México, a las mujeres que forman parte de las Fuerzas Armadas. Dijo que su trabajo es un elemento que fortalece al país y abre oportunidades para otras mexicanas.

EL HERALDO DE MÉXICO

CJNG protagonizó 556 tiroteos en 2025 con más de mil muertos

Durante 2025, el Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG) estuvo involucrado en al menos 556 enfrentamientos armados que dejaron mil 5 víctimas mortales en 13 entidades, equiparable al total de personas que fallecen en México anualmente por hepatitis o complicaciones de asma. Así lo revela un análisis elaborado por Milenio a partir de la base de datos del Programa sobre Conflictos de Uppsala (UCDP), perteneciente al Departamento de Investigación sobre Paz y Conflictos de la Universidad de Uppsala, Suecia, que ha documentado entre 2010 y diciembre de 2024 más de 73 mil muertes (un promedio de 14 al día) relacionadas a la organización de Nemesio Oseguera Cervantes, El Mencho, abatido el pasado 22 de febrero.

MILENIO DIARIO

El Mencho buscaba controlar corredor de coca y precursores

Un mapa encontrado por El Universal en el último refugio de Nemesio Oseguera Cervantes, El Mencho o Señor de los Gallos, apunta a que el extinto capo dirigía una estrategia para controlar la Sierra-Costa de Michoacán, una región clave para el trasiego de drogas y precursores químicos que colinda con Colima y Jalisco. Se trata de un plano impreso en manta de los municipios de Chinicuilá, Coalcomán, Coahuayana y Aquila, los cuales forman parte de este corredor que el CJNG no ha podido dominar y que se disputa con los llamados Cártels Unidos, surgidos de la alianza entre Juan José Farías

Álvarez, El Abuelo, líder del Cártel de Tepalcatepec; el extemplario Fernando Cruz Mendoza, El Tena, y Enrique Barragán Chávez, El Güicho o El R-5. La información contenida sugiere que, con este mapa, Oseguera Cervantes y sus operadores de confianza planeaban incursiones, establecían bases operativas y registraban el avance de sus células de sicarios en dicha zona — que es rica en minerales y producción agrícola y ganadera—.

EL UNIVERSAL

Atacan ordeña (pero) crecen pérdidas 14%

Pese a ser una promesa de campaña del actual gobierno y que desde el inicio de la administración de Andrés Manuel López Obrador se insiste en que se combate el huachicol, las pérdidas de Pemex por este delito tuvieron un incremento de 14.4% solo el año pasado. En 2025, la petrolera registró pérdidas por 23 mil 491 mdp por robo de combustibles, frente a los 20 mil 529 millones del año previo, de acuerdo con un análisis del Observatorio Ciudadano de la Energía, realizado por Francisco Barnés de Castro con base en el reporte financiero de la empresa. Luis Miguel Labardini, director de la consultora Marcos y Asociados, señaló que el nivel de tomas clandestinas es muy elevado y esto se debe principalmente al control que tiene el crimen organizado en ciertas zonas del país.

REFORMA

Tambalea megacaso de huachicol fiscal

Debido a que la FGR omitió notificar a la Agencia Nacional de Aduanas (ANAM), el caso más grande de huachicol fiscal en México se tambalea. Un tribunal revocó la vinculación a proceso por contrabando de combustible contra Edgar Marín Meza Moreno, dueño de Impulsora de Productos Sustentables, que en octubre de 2019 solo declaró 7.2 de los 28.7 millones de litros de diésel que importó en el buque Atlantic Bay. La acción causó daños al fisco por 173 mdp, tanto por derechos no pagados por el importador como por impuestos (IEPS e IVA) no pagados por los consumidores del combustible que circuló en el mercado negro.

REFORMA

Importación de gasolina hiló tres años de baja moderada

Durante el 2025 las importaciones mexicanas de gasolina desde Estados Unidos cayeron 4.9% a 446,000 barriles diarios, con lo que hilaron tres años con leves descensos, de acuerdo con cifras de la Administración de

Información Energética de ese país. La caída coincide con un aumento de 22% en la elaboración de gasolina en México, donde alcanzó un nivel de 390,000 barriles diarios durante todo el 2025, de acuerdo con datos de Pemex. Con estos registros, la producción nacional representó alrededor de 47% de la oferta de gasolina en México, que rondó los 840,000 barriles diarios (considerando la producción nacional y la importación desde Estados Unidos, país que abastece prácticamente el 100% de las importaciones mexicanas).

EL ECONOMISTA

Lujosa fiesta de XV años en Tabasco pone a contratista de Pemex bajo la lupa

Una fiesta de XV años en Villahermosa, Tabasco, puso en la mira al empresario petrolero Juan Carlos Guerrero Rojas y al subdirector de Pemex Exploración y Producción (PEP) en la Región Sur, Marcos Torres Fuentes - presunto padrino-, quienes habrían gastado millones de pesos en la celebración y son señalados de presuntamente incurrir en anomalías en la petrolera mexicana. El lujoso festejo para Mafer, hija de Juan Carlos Guerrero Rojas, con temática basada en la ciudad de Nueva York, se viralizó en redes sociales por contar con presentaciones en vivo de artistas como el colombiano J Balvin, el mexicano Xavi-cantante de corridos tumbados-, Belinda y ser conducido por Galilea Montijo.

EL FINANCIERO

Con filtro de FGR, busca Morena evitar que se cuelen criminales

En la presentación de sus reglas para elegir a sus candidatos para 2027, Morena advirtió que pasará por el filtro de la Fiscalía General de la República (FGR) a todos sus aspirantes a cargos de elección popular, para evitar incluir a personas vinculadas con el crimen organizado. En el marco de su Consejo Nacional, efectuado este fin de semana, el senador Emmanuel Reyes Carmona, de la Comisión Nacional de Elecciones, informó que se acordó que "cuidemos a los perfiles que llegan hacia adentro del movimiento, que hagamos una reflexión profunda, revisemos sus antecedentes, que se revise quién llega para sumar y quién podría llegar para restar".

EL FINANCIERO

Relegan por años a PT y Verde en el Congreso

Morena no les ha dado a sus aliados del PT y el PVEM ni un trozo de poder en el interior del Senado ni de la Cámara de Diputados, esto, a pesar de que son piezas clave para construir las reformas legales y constitucionales de la Cuarta Transformación. En ocho años de dominio morenista en el Senado jamás se ha permitido que un legislador ajeno a sus filas presida la Cámara alta. Aunque la Ley Orgánica permite que cualquier senador que cuente con la mayoría absoluta presida la Cámara, durante las legislaturas LXIV y LXV los cargos fueron ocupados solo por morenistas.

EXCÉLSIOR

"Estoy acostumbrado a ser la excepción... espero serlo en 2027"

Por primera vez, el apellido estorba. La sangre que garantizaba pases directos hoy frustra el anhelo a su mayor trampolín político. Morena le cerrará la puerta al nepotismo y su nombre cumple esa condición. El menor de 14 hermanos, huérfano de madre con ocho días de nacido, dos familias y varios rechazos, Saúl Monreal, lo reconoce, a lo largo de su vida se le compensaba con un mismo apapacho: cuando se trataba de las reglas más estrictas, en casa él era la excepción. Se deslinda del nepotismo, pero acaricia el amiguismo, aunque al resbalarse se apura y corrige. No desiste del anhelo: que Morena y hasta la presidenta Claudia Sheinbaum actúen como su padre y sus tíos: que él y su aspiración brinquen las reglas.

MILENIO DIARIO

"La reforma electoral, un retroceso democrático"

Los partidos Acción Nacional y Revolucionario Institucional, así como expertos en temas electorales, advirtieron que la reforma en esa materia que propone la presidenta Claudia Sheinbaum representa un retroceso y un alto riesgo para la democracia, además de que es omisa y no impide la injerencia de las bandas criminales en los procesos electorales. En este sentido, el presidente del PAN, Jorge Romero Herrera, advirtió que no puede hablarse de una verdadera reforma electoral mientras el oficialismo se niegue a discutir el problema más grave que enfrenta hoy la democracia mexicana, que es la participación del crimen organizado en las elecciones, las campañas y las candidaturas.

EL UNIVERSAL

Reforma, todavía sin convocatoria

Aunque está previsto que este martes las Comisiones Unidas de Puntos Constitucionales y de Reforma Política-Electoral de la Cámara de Diputados aprueben la iniciativa presidencial de reforma constitucional en materia electoral, para que el miércoles se discuta en el pleno, hasta anoche no se había difundido la convocatoria oficial a la reunión de análisis y aprobación. Desde la mañana del viernes, las comisiones unidas distribuyeron el dictamen para el conocimiento de los integrantes de ambas comisiones sin que movieran ni un punto a la propuesta presidencial; sin embargo, hasta anoche, la Gaceta Parlamentaria no contenía la convocatoria a la sesión de comisiones unidas.

EXCÉLSIOR

ENTORNO ECONÓMICO Y POLÍTICO INTERNACIONAL

Guerra contra Irán empaña apuesta de recortes en la Fed

Los inversionistas redujeron sus apuestas sobre el número de recortes de las tasas de interés este año, ya que el incremento de los precios de la gasolina y la desaceleración del mercado laboral complican la capacidad de la Reserva Federal para impulsar la economía estadounidense y contener la inflación. Muchos pronosticaron anteriormente que la Fed implementaría dos recortes antes de las cruciales elecciones de mitad de mandato de noviembre, cuando los votantes estadounidenses juzgarán si el presidente abordó lo que muchos perciben como una crisis del costo de la vida; sin embargo, las apuestas cayeron esta semana.

MILENIO DIARIO

La Fed debe desacelerar la inflación

Beth Hammack, presidenta de la Reserva Federal (Fed) de Cleveland, dijo el viernes que, aunque espera que las presiones inflacionarias se moderen, si no se alivian a finales de este año, el banco central estadounidense tendría que plantearse una política monetaria más restrictiva para garantizar que las presiones sobre los precios retrocedan hasta 2.0%. "Mi expectativa ha sido que la inflación comenzaría a avanzar hacia nuestro objetivo de 2.0%. No

creo que lo alcancemos a finales de este año, ni mucho menos, pero creo que haremos algunos progresos decentes", mencionó Hammack en una entrevista con Reuters.

EL ECONOMISTA

Rechaza Teherán rendición incondicional que exige EU

El canciller iraní, Abbas Araghchi, rechazó de forma categórica la exigencia de "rendición incondicional" formulada por el presidente estadounidense, Donald Trump, al mismo tiempo que descartó cualquier injerencia extranjera en la posible designación de un nuevo líder supremo. "La soberanía de Irán es inviolable. Nadie decidirá por nosotros quién debe liderarnos ni bajo qué condiciones. Nuestra dignidad no se negocia", afirmó Araghchi en conferencia, insistiendo en que Teherán mantendrá su postura de resistencia "hasta el último aliento".

EL FINANCIERO

Irán confirma como sucesor al hijo del ayatolá Jameneí

Mojtaba Jameneí, hijo de Alí, difunto líder supremo de Irán, fue nombrado su sucesor, anunció la televisión estatal, al tiempo que Donald Trump advirtió que "no durará mucho" en el cargo si no cuenta con el visto bueno de EU. El Jameneí más joven, a quien no se había visto ni escuchado públicamente desde que comenzó la guerra, desde hace tiempo se le consideraba un contendiente para el cargo, incluso antes de que un ataque israelí matara al ayatolá Alí, y a pesar de nunca haber sido elegido o designado para un puesto gubernamental. El anuncio se produjo después de señales de una fractura entre funcionarios iraníes mientras el país esperaba una decisión de la Asamblea de Expertos, un grupo de clérigos de 88 escaños que selecciona al líder supremo. Una figura reservada, el Jameneí de 56 años ahora se sitúa en el corazón de la teocracia de Irán y tendrá la última palabra sobre todos los asuntos del Estado.

MILENIO DIARIO

Nube tóxica cubre Teherán tras bombardeo a depósitos de crudo

Los habitantes de Teherán despertaron ayer en un panorama apocalíptico y con la impresión de estar en una noche eterna, debido a que una espesa y negra humareda cubrió la capital de Irán, luego de que las fuerzas armadas de Estados Unidos e Israel bombardearon cinco instalaciones petroleras. Al

continuar la ofensiva bélica de Washington y Tel Aviv, a lo largo de la jornada se registraron explosiones en las ciudades de Qom y Teherán, informó Al Jazeera. El Gobierno iraní aseveró que los ataques a los depósitos de crudo y un sitio logístico de productos petroleros en la capital y sus alrededores causaron al menos seis muertos y 20 heridos; además, liberaron gases tóxicos que dañan a la población civil, por lo que instó a los habitantes a permanecer resguardados y tuvo que interrumpir "temporalmente" la distribución de combustible y limitó la venta de gasolina a 20 litros por vehículo.

LA JORNADA

Desempleo al alza en EU con Trump

El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, prometió que 2026 sería un gran año para el crecimiento económico; sin embargo, comenzó con pérdidas de empleo y alzas en los precios de la gasolina. El informe de empleo del viernes mostró pérdidas de 92 mil puestos de trabajo en febrero y las cifras de enero y diciembre se revisaron a la baja, además de que el último mes del año registró una pérdida de 17 mil plazas.

LA JORNADA

El banco central de Suecia pide a la población que guarde efectivo por posibles crisis en los pagos

Las tensiones geopolíticas marcadas por la guerra y los conflictos internacionales han hecho saltar las alarmas de las economías altamente digitalizadas. Suecia, uno de los países donde el efectivo está desapareciendo de la vida cotidiana, ha aconsejado a los ciudadanos que mantengan billetes y monedas suficientes para cubrir aproximadamente una semana de gastos básicos, ante la posibilidad de crisis o interrupciones en los sistemas digitales de pago. En concreto, el Riksbank, el banco central sueco, ha recomendado que cada hogar guarde al menos 1.000 coronas suecas en efectivo (algo más de 90 euros al cambio actual). La advertencia refleja la preocupación de las autoridades por la resiliencia del sistema financiero, especialmente en un país donde la mayoría de las transacciones se realizan mediante tarjetas y servicios de pago móvil.

MILENIO DIARIO

BOJ pospondría alza de tasas

Es probable que el Banco de Japón (BOJ, por su sigla en inglés) aplase el alza de tasas de interés hasta junio o julio, ya que el conflicto en Medio Oriente no da señales de remitir y se prevé que mantenga a los mercados en vilo, según declaró su antiguo economista jefe, Seisaku Kameda. Antes de los ataques de Estados Unidos e Israel contra Irán, el BOJ tenía la mirada puesta en un alza de tasas en abril, según los comentarios del gobernador Kazuo Ueda, que señalaban su disposición a volver a subir los réditos.

EL ECONOMISTA

MERCADOS

INDICADORES FINANCIEROS

• Información al cierre del sábado 07 de marzo de 2026			
DIVISAS			
	Dólar libre	17.24	18.26
	Dólar	17.80	17.80
	Dólar	13.23	13.24
	Euro	20.72	20.73
	Libra esterlina	23.93	23.94
	Yen Japonés	0.11	0.11

BOLSA	
ÍNDICE DE PRECIOS Y COTIZACIONES (BMV)	
↓ 67,313.5	
VARIACIÓN EN PUNTOS	-1,065.92
VARIACIÓN EN %:	-1.56
EMISORAS A LA ALZA (%):	
CADU	4.76
ALPEK	4.44
ARA	3.45
EMISORAS A LA BAJA (%):	
TEAK	-5.52
AERO	-4.01
ANGELD	-3.80
INDICADOR INTERNACIONAL	
DOW JONES	↓47,501.55
NASDAQ	↓22,387.68

METALES			
		Compra	Venta
		\$	\$
	Oro onza <i>libre</i>	86,300	96,100
	Centenario	104,000	119,050
	Plata onza <i>libre</i>	1,515	1,860

VALOR UDI	
Anterior	Actual
8.730525	8.733821

CETES	
Tasa Primaria	
28 Días	6.81
91 Días	7.10

TIIE 28	
Anterior	Actual
7.1981	7.1981

PRECIOS DEL PETRÓLEO	
WTI 	\$104.79 dólares por barril
BRENT 	\$108.28 dólares por barril