

SÍNTESIS INFORMATIVA



MASTERCLASS DE LA BANCA PARA LA BANCA

**Hormonas en transición:
El poder de entenderte.**



Jueves 20 de noviembre



1:00pm



PONENTE

Tony Cuellar

*Facilitadora de talleres
de desarrollo humano en
las organizaciones; terapeuta
de parejas y adultos. Economista*

**Para participar en la sesión, favor de realizar su
inscripción en el siguiente enlace:**



https://us06web.zoom.us/webinar/register/WN_RbP05GgGTZe9m-RjBXc77w#/registration

Jueves 20 de noviembre de 2025

PRIMERAS PLANAS



VAN POR NARCO-RED DE ATLETA CANADIENSE

El Gobierno de EU acusó que el Consejo de Sinalea está ocultando en territorio mexicano a Ryan Westling, un ex atleta olímpico canadiense que es buscado por EU desde el 2021. Es considerado el principal proveedor de cocaína a Canadá, y por quien EU ofrece una recompensa de 10 millones de dólares. Westling es acusado de introducir 50 toneladas de cocaína a Canadá.

La Unidad de Inteligencia Financiera (UIF), junto con la Red de Control de Drogas Financieras (FRACEN) de EU, informó ayer que Westling es parte de una organización criminal transnacional dedicada al tráfico de drogas y lavado de dinero, y fueron



señalados 10 personas y 19 empresas que operan en EU, Canadá, Colombia, Italia, Reino Unido y México.

Entre las compañías implicadas se encuentran una joyería de Canadá, la empresa mexicana de seguridad Anti-Incendio, Grupo RVG de combustibles, una empresa italiana de motos y una de autos en Essex, Reino Unido, entre otros.

JOSÉ DÍAZ BERNIERO



• Jorge Armando "Né", uno de los presuntos autores intelectuales del asesinato de Manzo, fue detenido en Morelia.

ACHACA HARFUCH A CJNG ASESINATO DE MANZO

El titular de la Secretaría de Seguridad Pública y Ciudadanía (SSPC), Omar García Harfuch, informó que detrás del asesinato del Académico de Lenguas, Carlos Manzo, está una célula criminal ligada al CJNG, Armado Nueva Generación (CJNG).

El Gobierno federal y autoridades de Michoacán captaron en Morelia a Jorge Armando "Né", identificado como autor intelectual y coordinador operativo del crimen de Manzo, hecho que elevó la mayor crisis política y de seguridad en la entidad.

"El análisis minucioso de evidencias y la coordinación interinstitucional permitió avanzar de manera determinante en la investigación y dio como resultado la detención de Jorge Armando 'Né', identificado como uno de los autores intelectuales y uno de los líderes que planean el homicidio de Carlos Manzo", afirmó García Harfuch en conferencia de prensa.

El Secretario destacó que

las autoridades reconstruyeron la operación, para asesinar a Manzo, mediante inteligencia, cámaras de vigilancia, entrevistas, vigilancia en campo y herramientas tecnológicas.

Indicó que la investigación reveló que "El Licenciado" coordinó el ataque a través de mensajes por celular, donde envió instrucciones para ejecutar a Manzo sin imponerle a estos acompañados.

Detalló además que dos cómplices clave, Fernando José "Né" y Ramiro "Né", acompañaron al asesino Víctor Manuel "Né" horas antes del ataque.

Ambos fueron hallados sin vida el 10 de noviembre en la carretera Uruapan-Panotlán, en lo que las autoridades consideran un intento por bloquear la investigación y borrar las evidencias.

Sus teléfonos, sin embargo, fueron recuperados y resultaron fundamentales, pues en ellos quedó registrado que Ramiro tenía antecedentes por portación ilegal y pertenencia al grupo criminal que planeó la ejecución.



• Personal médico se manifiesta en Paseo de la Reforma y bloqueó la Segovi.



• Personal médico se manifiesta en Paseo de la Reforma y bloqueó la Segovi.

Coronarán la belleza
Hoy en Tlalanda se realizará la final de un Miss Universe 2025 que llegará envuelta en polémicas, y con la mediana Fátima Bosch como una de las favoritas. **GENTE**



TENSIÓN POR MARCHA Z
La convocatoria para repetir la marcha de la "Generación Z" activó las alertas del Gobierno, que redujo el trayecto del Desfile del 20 de Noviembre, y de la Embajada de EU, a sus ciudadanos. **PÁGINA 6**

REFORMA

48 PÁGINAS, AÑO XXXIII NÚMERO 11,641 \$ 20.00

CORAZÓN DE MÉXICO

Encuentran túneles a una cuadra del anillo vial

Ordenan ductos en el Periférico



• Trabajadores de Pemex y el Ejército llegaron hasta el domicilio para cavar y revisar el ducto.

Habían detectado una baja de presión en ducto de Pemex en Observatorio

BERNARDO JIMÉNEZ

Apenas se asome alguien a la boca del túnel y recibirá el aroma de hidrocarburo. Al fondo del hoyo, el olor marino. El pañuelo claudestino fue extendido en lo que hasta el anterior ciclo escolar fungió como una cancha de fútbol, a la vuelta del Periférico.

Un domicilio en la Colonia Observatorio, al presidente de la CDMX, Ahí fueron encontrados los ductos. No fue destapa ninguna perrera, pues la vivienda estaba abandonada.

Ruidos extraños que escucharon vecinos desde hace días y el olor a combustible que impregnó en la colonia llevaron a los habitantes de la zona a reportar el peligro ante autoridades.

Ayer al mediodía trabajadores de Inteligencia y Logística de Pemex arribaron al número 74 de la calle Gobernador M. González Calderón e ingresaron al inmueble abandonado. Ahí encontraron dos túneles con ocho metros de profundidad contruélidos para robar diesel y gasolina del normal que corre de Amatepec a Barranca del Muerto, pasando a Periferico.

Miembros de la cuadrilla comentaron que habían recibido los reportes sobre el olor a combustible, justo en la zona donde están los pozos amarillos que sobreviven del ducto subterráneo. Los radares que les permiten detectar anomalías les marcaron disminución de presión en esta zona.

"Creímos que estaban remodelando", dijo una vecina al relatar los ruidos que se escuchaban hace días en el inmueble.

La fachada de la que fuera la Estancia Infantil "144" ya no se colora como hace unos meses. La pintura de blanco y marfil abrió ya la puerta, aunque se escuchaban personas que estaban dentro, dijeron otros vecinos.

El patio de la vivienda ahora está lleno con costales de tierra y escombros en la primera habitación hay pedruzcos de tablaroca tirados en el piso, a sólo unos pasos de una excavación de ocho metros de profundidad.

El personal de Pemex colocó una escalera y así llegaron para abastecer la construcción. Al fondo, según testimonio de trabajadores, hay cinco metros de túnel con dirección al ducto.

Para acceder al segundo túnel hay que atravesar una habitación y el patio lleno de costales con escombros.

Hay que agacharse para ingresar a un cuarto que no alcanza los tres metros por ahí. Ahí sólo hay un montón de tierra y tres bidones viejos, que huelen a combustible.

Otro acceso reducido da entrada al cuarto del segundo túnel que personal de Pemex, abrió a pala, pues lo encontraron lleno con tierra mojada.

El olor a tierra mojada se confundió con el de hidrocarburos. "Huele entre a fubuloso (Bimbaludo) y gasolina. Unos minutos aquí y los marcamos, entramos por lapsos de cinco minutos", explicó un trabajador de la petrolera.

Protección Civil descartó riesgo a la población.



A DOMICILIO

Los túneles fueron encontrados en una vivienda en la Colonia Observatorio, en la Avenida Miguel Alemán. El ducto de Pemex corre bajo la Calle Gobernador M. González Calderón, a unos metros del Periférico, casi esquina con Observatorio.



Protestan médicos por medicinas y salarios

no resuelven sus demandas.

Domingo Ortíz, vicepresidente del sindicato, dijo que hay 55 mil trabajadores de salud del sistema de IMSS-Bienestar, pero que se han visto afectados desde la conversión del sistema a IMSS-Bienestar, lo que generó mercedas salariales y prestaciones, pérdidas de plazas y falta de medicamentos e insumos.

En tanto, en Palacio Nacional, Sheinbaum hizo una

embajada con los Gobernadores sobre el abasto de medicamentos de IMSS-Bienestar y las metas para 2026.

En un comunicado, el IMSS-Bienestar negó que exista desabasto y aseguró que con los "Busas de la Salud" se tiene una cobertura del 90 por ciento. "Y la próxima semana habrá un realce del nivel de atención de segundo y tercer nivel".

Cae autor intelectual del asesinato de Carlos Manzo

Jorge Armando Gómez es señalado como líder del CING en Uruapan, Morelia, Pátzcuaro y Cuitzeo

DANIELA WACHAUF Y CARLOS ARRIETA
—carlosarrieta@eluniversal.com.mx

El secretario de Seguridad y Protección Ciudadana, Omar García Harfuch, informó de la detención de Jorge Armando Gómez Sánchez, alias *El Licenciado*, del *Cártel Jalisco Nueva Generación*, presunto autor intelectual del asesinato del alcalde de Uruapan, Carlos Manzo. Fuentes de seguridad indicaron que *El Licenciado* es señalado como líder de esta organización criminal en los municipios de Uruapan, Pátzcuaro, Morelia y Cuitzeo.



El Licenciado fue detenido el martes y lo presentaron ayer. | ESTADOS | A10

UD
Dos gigantes, por el título de la Femenil MX
—carlosarrieta@eluniversal.com.mx
América Tigres
| B1 |

El Ejército identificó desde 2014 a grupos "anarquistas"

Se trata de 18 agrupaciones; siete son calificadas como "violentas y radicales", y en su mayoría están conformadas por jóvenes; al gobierno le conviene su existencia, indican analistas



Okupache es uno de los grupos anarquistas identificados por la Secretaría de la Defensa Nacional que participan en movilizaciones callejeras.

Desde 2014, en el gobierno de Enrique Peña Nieto, informes de inteligencia y de la Defensa Nacional empezaron a identificar a grupos "anarquistas" en México por las movilizaciones sociales en las que participaban en la Ciudad de México. En 2022, la Sedena delineó la estructura de cómo funcionan estos grupos que calificó como "anarquistas", "disidentes" y "violentos"; sin embargo, a pesar de que esto ocurrió hace más de una década, siguen operando.

Documentos del Centro Nacional de Inteligencia (CNI), revelados en el caso *Guacamaya Leaks*, indican que hay al menos 18 grupos anarquistas, siete de estos catalogados como "radicales", con presencia en 14 estados del país y cuya aparición ocurre siempre en marchas de protesta social. Los documentos señalados como *Campes de poder* en CDMX dan los nombres y rostros de los integrantes y líderes de estos grupos, la mayoría estudiantes expulsados

de alguna institución de estudios superiores y que se caracterizan por atacar a elementos de la policía, pintar consignas y destruir mobiliario público. Especialistas sugieren que es el mismo gobierno uno de los mayormente interesados en que estos grupos, en su mayoría formados por jóvenes con ideología disruptiva y de justicia social, operen como lo hacen; por ello no ha tomado medidas. **Redacción** | NACIÓN | A4

VINCULAN A PROCESO A DETENIDOS EN MARCHA

De las 19 personas que fueron aprehendidas por los hechos de violencia registrados en la manifestación de la Generación Z, el pasado sábado 15 de noviembre, 13 han sido vinculadas a proceso; tres de ellas por tentativa de homicidio. | NACIÓN | A6

menú
Sabores que nacen de las chinampas
| B1 |

ESPECTÁCULOS
Emma Stone, atrapada por la paranoia digital
En *Eugenia*, la actriz muestra cómo la desinformación nos vuelve presa fácil de teorías conspirativas. | A27 |

Inegi cataloga las redes sociales como material de lectura

JOSÉ QUEZADA
—carlosarrieta@eluniversal.com.mx

Con el cambio de metodología para realizar el Módulo sobre Lectura (Molec) del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) las cifras de lectura a nivel nacional se dispararon este año. Uno de los datos que más llama la atención es el aumento de un punto porcentual en el número de libros que los mexicanos leen al año, pues pasó de 3.2 en 2024 a 4.2 en

2025. El cambio amplía el rango de edad; ahora se incluye en el análisis al grupo de 12 años y más, lo que incrementa las cifras totales al ser un sector escolarizado. Además de que ahora hay una representación nacional, otro dato importante en la metodología es que ya se considera a las redes sociales como material de lectura, algo que critica el escritor Juan Domingo Argüelles: "Faltó incluir a quienes leen recetas de cocina". | CULTURA | A24

LA MÁS GRANDE DE AL
MÉXICO DESARROLLA SUPERCOMPUTADORA
La presidenta Claudia Sheinbaum anunció el Centro Mexicano de Supercomputo para hacer del país una potencia científica, con el desarrollo de una supercomputadora, la más grande de América Latina, que será 100% mexicana. El clúster computacional comenzará con proyectos sobre modelos climáticos, análisis de fenómenos hidro meteorológicos, información aduanera, modelos de riesgo, procesamiento de imágenes para agricultura y modelos de lenguaje e inteligencia artificial. | A9 |



OPINIÓN

- NACIÓN**
A5 Luis Gudiño
A7 Azucena Uresal
A8 Carlos Lore de Mora
A14 Maité Azuela
A14 Alfonso Zúñiga
A15 Lourdes Morales Canales

\$18.83
DÓLAR AL MEXIQUENO
Año 106
Número 30436
CDMX
44 págs.

GILBERTO BÁTIZ GARCÍA
"La pluralidad no es un obstáculo. Un Tribunal Electoral dividido pebota a la democracia. Un Tribunal que destierra con altura la forajida". | A19 |

Acusan a PRI y PAN de movilizar a vendedores ambulantes

Al descubierto, la conjura opositora en manifestación Z

● Denuncia el Congreso local a alcaldes de Miguel Hidalgo y Cuauhtémoc por financiar a violentos
● Pide investigar a Tabe y Rojo de la Vega y los llama a separarse de sus cargos durante pesquisas
● Revelan millonarios pagos de Acción Nacional en la capital a *influencer* que impulsó la marcha

SANDRA HERNÁNDEZ Y NÉSTOR JIMÉNEZ / P 31



▲ La alcaldesa de Cuauhtémoc, Alessandra Rojo de la Vega, una de las acusadas por el Congreso de la Ciudad de México de pagar a grupos violentos con recursos públicos para cometer actos vandálicos en la manifestación de la generación Z del

sábado, subió ayer a sus redes sociales una foto con el mensaje: "éstos son los que deberían ser los verdaderos presos políticos, dictadores y asesinos, que ustedes veneran", en lugar de los detenidos tras los desmanes. Foto tomada de redes.

El dato preliminar de enero a septiembre "superó toda expectativa": Ebrard

Rompe México récord de inversión foránea; suma más de 40 mil mdd

ALEJANDRO ALEGRÍA, ALONSO URRUTIA Y EMIR OLIVARES / P 20

Cada mes caían en la pobreza 60 mil personas durante gobiernos panistas: Ariadna Montiel

● Ahora, en el mismo periodo, 186 mil salen de esa condición, señala la secretaria de Bienestar en comparecencia ante diputados

● Con los programas sociales se revirtió el modelo fallido que heredó 50 millones en situación precaria y "se acabó la política de élites", dice

● Desde 2019, "la inversión acumulada ya rebasa la cifra histórica de 4.5 billones de pesos"

F. CAMACHO Y E. MÉNDEZ / P 5

Firma Trump la legislación para divulgar los archivos del pederasta Epstein

● Tras su intenso esfuerzo por frenar el aval a la medida en el Congreso, el magnate dio un giro y se proclamó a favor: "nada tengo que ocultar"

● El material verá la luz en un plazo de 30 días, pero el Departamento de Justicia puede retener una parte, anticipa la procuradora Bondi

● Víctimas celebran el triunfo en su larga lucha por la transparencia, pero temen que sólo dé lugar a una fase más de encubrimiento oficial

DAVID BROOKS Y JIM CASON / P 24

Nuevo revés de la Corte a Grupo Salinas; valida multa del SAT por 67 mdp

● La sanción impuesta a Nueva Elektra del Milenio fue por declarar pérdidas superiores a las reales durante el ejercicio fiscal de 2012

● También desecha recurso y despeja el camino para resolver amparo que impide obtener información patrimonial del dueño de la empresa

IVÁN EVAIR SALDAÑA / P 6



Jorge Zepeda Patterson
"La polarización reditúa
en política, pero es tóxica
en economía" - P. 16



Regina Reyes-Heroles
"Saber sobre dinero
motivará que la
nación crezca" - P. 23



Maruan Soto Antaki
"Las resoluciones de
la ONU y Palestina en
Washington" - P. 47

Violencia. García Harfuch informa sobre captura de *El Licenciado*, que transmitía indicaciones del hombre fuerte de *El Mencho*; seguían al alcalde y reportaban sus rutas y horarios en tiempo real por medio de chat

Ejecutar a Carlos Manzo, aun acompañado, la orden del R1

JORGE MARTÍNEZ, CÉSAR CABRERA
Y ANEL TELLO, CDMX Y MORELIA

Detrás del asesinato del alcalde de Uruapan, Carlos Manzo, se encuentra uno de los hombres de mayor jerarquía dentro

del Cártel Jalisco Nueva Generación, Ramón Álvarez Ayala, *El R1*, quien mantiene línea directa de comunicación con *El Mencho*, de acuerdo con información de autoridades federales. PÁGS. 4 Y 5

Capo excarcelado en 2022

Ramón Álvarez Ayala era un enemigo declarado del edil
CÉSAR CABRERA · PAG. 6

Operación Paricutín

Ejército y GN detuvieron a 83 e incautaron 74 vehículos
JORGE MARTÍNEZ · PAG. 6

Libertad supervisada

Evita la prisión el cantante Gerardo Ortiz en California
ÁNGEL HERNÁNDEZ · PAG. 7



Zócalo. Todo listo para el desfile que conmemora la Revolución

La ceremonia por la Revolución comenzará en el Zócalo con la escenificación del Plan de San Luis, la Marcha de la Lealtad y la Constitución de 1917, para pasar al desfile cívico-militar que terminará en la Plaza de la República, con la participación de 2 mil 300 militares. La jefa de Gobierno, Clara Brugada, ofreció garantías de seguridad y la Presidenta, que encabezará el acto, canceló la mañana de hoy. ARACELI LÓPEZ

Correo Epstein hunde a ex jefe del Tesoro... y Trump firma

AGENCIAS, WASHINGTON

La Universidad de Harvard investiga la relación entre su ex presidente Larry Summers, ex jefe del Tesoro de EU, y Jeffrey Epstein, después de divulgarse correos entre ambos, por lo que también renunció a sus puestos en OpenAI y Santander. En tanto, Donald Trump firmó la orden para abrir los archivos. PAG. 18

Documento de 28 puntos

Divulgan plan con aval de EU para la paz en Ucrania
AFP, EFE Y REUTERS · PAG. 20

Migrantes asiáticos

Desmantela Brasil red de trata conectada a México
EFE · PAG. 20



Hoy existe "redistribución justa de la riqueza", plantea Ariadna frente a diputados

FERNANDO DAMIÁN, CDMX

La secretaria del Bienestar subrayó que la 4T puso fin a la visión tecnocrática y asistencialista que lucró con los pobres. PAG. 12

Marcelo Ebrard y CCE

Rompen récords compras a EU e inversión extranjera
G. VELA, G. SORIANO Y A. GARCÍA · PAG. 22



Cinco tribus se pelean tutela de la Generación Z

Aquí, tres afrontan intento de homicidio; identifica y procesa Jalisco a líder del bloque negro
S. FRAUSTO Y EQUIPO MILENIO · PÁGS. 9 Y 10

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

JUEVES

20 DE NOVIEMBRE DE 2025

AÑO CXXI TOMO VI, NO. 39,523
CIUDAD DE MÉXICO
\$20.00



Foto Especial

AMOR POR LA ORQUESTA

Stewart Copeland confiesa a **Excelsior** que hace lo que le gusta, aunque gane menos dinero; el exbaterista de The Police tocará en la Sala Nezahualcóyotl.



Foto: Cortesía Rossano Ronci

LA REINA FÁTIMA!

La mexicana brilló con su vestido de gala entre candidatas de misses, trajes curiosos y renunciadas de jueces. / 2

ADRENALINA ADELANTAN LA FIESTA

Tres meses antes del Mundial 2026, seis selecciones disputarán en México dos de los últimos boletos a la Copa.



Foto: Agencia

COMO DE CUENTO DE HADAS

La isla caribeña de Curazao se convirtió en el país más pequeño y con menos población en clasificarse a un Mundial. / 4



Foto Especial

EXPRESIONES MUNDO DE MENTIRAS

En su nuevo libro, el historiador David Rieff reflexiona sobre lo woke, el ocaso de la cultura y la victoria de lo kitsch. / 26



Foto: Eduardo Jiménez

HARFUCH ANUNCIA CAPTURA DE ASESINO INTELECTUAL

Ordenó matar a Manzo "a como diera lugar"

JORGE ARMANDO "N" coordinó a tres sujetos para vigilar al alcalde de Uruapan y les exigió dispararle aun cuando estuviera acompañado y en un acto público, informó el mando federal

POR DAVID VICENTE RO

Jorge Armando "N", *El Licenciado*, fue detenido al ser ubicado como uno de los autores intelectuales del asesinato de Carlos Manzo, el 1 de noviembre durante un acto público para conmemorar el Día de Muertos. Omar García Harfuch, secretario de Seguridad federal, informó en conferencia que la captura se logró gracias al análisis de los teléfonos celulares de Ramiro "N" y Fernando Josué "N", quienes el día de la agresión acompañaron al asesino material, el menor de edad Víctor Manuel "N". Los dos primeros, confirmo el mando policiaco, fueron hallados muertos el 10 de noviembre y el tercero fue neutralizado tras cometer el homicidio.

El Licenciado, relato, se coordinó mediante una app de mensajería con los tres sujetos para que realizaran el ataque contra al alcalde de Uruapan durante el Festival de las Velas.



LOS DATOS

- Era jefe de plaza
- Autoridades señalan a *El Licenciado* como operador del CJNG en Paracho y Capatzen, Uruapan.
- Estaba a la orden de los hermanos Álvarez Ayala, cabecillas de dicho grupo criminal.

"Antes de la agresión, Jorge Armando 'N' les indicó, ejerciendo presión sobre los otros integrantes, que debían disparar aun cuando Carlos Manzo estuviera acompañado y con quien estuviera acompañado", indicó García Harfuch.



Jorge Armando "N" advirtió a los implicados que debían ultimar a como diera lugar a Carlos Manzo. Posteriormente, en el grupo, le pidieron a todos ocultarse para evitar ser detenidos."

OMAR GARCÍA HARFUCH
TITULAR DE LA SSP



Foto: Especial

PRIMERA Pasa de los podios a traficar drogas

La fiscal general de Estados Unidos ofreció 15 millones de dólares por Ryan James Wedding, un exatleta olímpico canadiense vinculado con el Cartel de Sinaloa y que podría ocultarse en México. / 12

PRIMERA Desmantelan célula criminal de lavado

La UIF y el Departamento del Tesoro bloquearon a nueve empresas y a diez personas ligadas a una organización criminal transnacional dedicada al tráfico de drogas y al blanqueo de dinero. / 12

en el centro de Morelia, dijo en sus primeras declaraciones que uno de sus jefes es Ramón Ángel Álvarez Ayala. *El RI*, máximo líder del CJNG en Michoacán.

— Con información de Miguel Govea Tiznado

PRIMERA | PÁGINA 13

ALCANZA 41 MIL MDD A SEPTIEMBRE

La inversión extranjera marca récord

Las inyecciones de capital se han concentrado en energía y centros de datos, dijo Ebrard

POR ARTURO PARAMO

La Inversión Extranjera Directa (IED) durante 2025 alcanzó 41 mil millones de dólares al cierre del tercer trimestre, un monto mucho mayor de lo esperado al inicio de la actual administración, destacó el secretario de Economía, Marcelo Ebrard.

"Si lo comparamos con 2024, creció 15 por ciento. Todas las expectativas eran que no tuviéramos un crecimiento de ese tamaño", destacó en la conferencia en



La presidenta Claudia Sheinbaum aseguró que el incremento de este año en la IED es una buena noticia para el país.

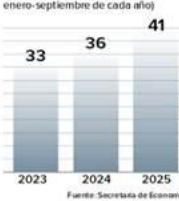
Palacio Nacional. "México rompe récord en inversión extranjera directa", agregó la presidenta Sheinbaum. Ebrard señaló que los

sectores que más han crecido se refieren sobre todo a las nuevas tecnologías y obras de infraestructura.

"En primer lugar, energía;

FLUJO DE CAPITAL

(Miles de millones de dólares, enero-septiembre de cada año)



Fuente: Secretaría de Economía

en segundo, inversiones vinculadas a centros de datos; tres, obras de infraestructura; y cuatro, sector financiero".

PRIMERA

IMSS-Bienestar, por cero maltrato a sus usuarios

Con la estrategia Trato Digno, el instituto capacitará a su personal para que brinde una atención con respeto, calidez y profesionalismo; habrá módulos para quejas en hospitales. / 20

EXCELSIOR

Pascual Beltrán del Río 2
Ciro Gómez Leyva 4
Jorge Fernández Menéndez 8
Juan José Rodríguez Pratts 10



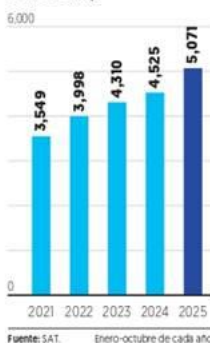
CORTE DEL SAT A OCTUBRE | PÁG. 15

CRECEN 7.9% INGRESOS DEL GOBIERNO FEDERAL

De los más de 5 bdp captados en 10 meses, la recaudación tributaria alcanzó un récord de 4.5 bdp.

Ingresos del gobierno federal

■ Miles de mdp



SUBSECRETARÍA DE HACIENDA

SE APOSTARÁ POR EFICIENCIA RECAUDATORIA, MÁS QUE A UNA REFORMA FISCAL: BONILLA.

PÁG. 15

VAN CONTRA EXTORSIÓN

AVALA SENADO NUEVA LEY POR UNANIMIDAD; SE CASTIGARÁ CON 15 Y HASTA 25 AÑOS DE CÁRCEL.

PÁG. 47

UIF Y TESORO DE EU

Ubican y bloquean a 10 personas y 9 empresas de grupo criminal transnacional. PÁG. 42

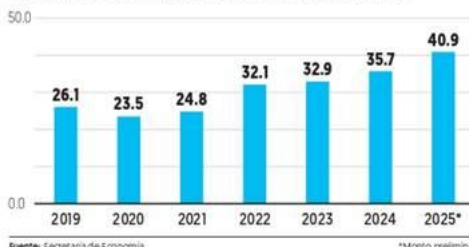
Acumuló IED flujo récord de 41 mil mdd a septiembre

Economía. Hay un aumento de 14.5% contra 2024; ven analistas matices en inversión recibida del exterior

Entre enero y septiembre, la IED ascendió a 40 mil 906 millones de dólares, un alza de 14.5 por ciento frente mismo lapso de 2024, informó la Secretaría de Economía. Así, la IED tiene un nuevo récord, impulsado por nuevas inversiones y un alza en cuentas entre compañías. Marcelo Ebrard dijo que este desempeño refleja la percepción positiva que hay de México. Para expertos, el dato es "potente", pero con matices. "No se va, pero no llega en la magnitud para detonar proyectos", dicen. —Jassiel Valdelamar / PÁG. 4

Inversión Extranjera Directa

■ Acumulada al tercer trimestre de cada año en miles de mdd



RESALTA LA CRECIENTE INTEGRACIÓN PRODUCTIVA: CCE

MÉXICO ES YA PRIMER COMPRADOR DE EU

Por primera vez, México fue el destino principal de las exportaciones de EU en cifras acumuladas de enero a agosto. Según datos de la Oficina del Censo, EU le vendió a México 226 mil 411 millones de dólares, 0.6 por ciento más que en 2024. El cambio

de liderazgo refleja la fortaleza del mercado mexicano y la creciente integración productiva. El CCE destacó que la industria de EU depende más de las cadenas de suministro de México para su competitividad. —J. Valdelamar / L. Hernández / PÁG. 11

BANXICO

Descarta Omar Mejía un brote inflacionario por "impuestos saludables".

PÁG. 10



SUPERA EXPECTATIVAS

Nvidia reporta más ingresos y utilidades en 3T25. Proyecta ventas por 65 mil mdd.

PÁG. 24

ESCRIBEN

Antonio Navatón
AÑO CERO / 29

Salvador Camarena
LA FERIA / 44

Uuc-kib Espadas
DISIENTO / 47



El Licendado. Lo ubican con inteligencia en campo.

INFORMAN GARCÍA HARFUCH Y TORRES PIÑA

Detienen al autor intelectual del asesinato de Carlos Manzo

Omar García Harfuch, titular de la SSP, y Carlos Torres Piña, fiscal de Michoacán, confirmaron ayer la detención de Jorge Armando N., alias El Licenciado, presunto mando del grupo criminal Los Blancos de Troya, afín al CJNG, y señalado como autor intelectual del homicidio del edil de Uruapan, Carlos Manzo, tras análisis forense de celulares y mensajes. —D. S. Vela / PÁG. 42

NIEGA QUE HUBO REPRESIÓN

RECHAZA SHEINBAUM PERSECUCIÓN POLÍTICA EN MARCHA DE GEN Z.

PÁG. 45





Ganancias de NVIDIA superan expectativas en Wall Street

• Los datos del informe disparan dudas sobre la formación de una burbuja tecnológica en el mercado bursátil. El valor de sus títulos se elevó 5% tras el reporte.

■ Pág. 22

Ingresos trimestrales de NVIDIA

MILLONES DE DÓLARES



FUENTE: NVIDIA

GRÁFICO: EE

En 2026, se pagará 40% más de recargo por adeudos al fisco

• La tasa pasará de 1.47 a 2.07%; también se incrementará a 2.5% la retención por ingresos obtenidos en plataformas que comercializan bienes o servicios.

■ Pág. 21

Fallece el ingeniero Alfredo Elías Ayub, exdirector de la CFE

• Fue profesor y consejero en la Escuela de Negocios de Harvard y director de la CFE durante las administraciones federales de Vicente Fox y Felipe Calderón.

■ economista.mx

Opinión



Hacia un acero más ecológico

G. Wagner y R. Kupers

■ Pág. 44

- Enrique Campos ■ Pág. 7
- Marco A. Mares ■ Pág. 30
- Jorge A. Castañeda ■ Pág. 56
- Ezra Shabat ■ Pág. 58
- Manuel @ Ajenjo ■ Pág. 58

En Primer Plano

Inversiones nuevas crecieron 218% en el periodo: M. Ebrard

IED acumula al cierre del III Trim. casi 41,000 mdd; establece récord

• EU se mantiene como el principal país de origen de las inversiones foráneas, seguido de España, Japón y Países Bajos.

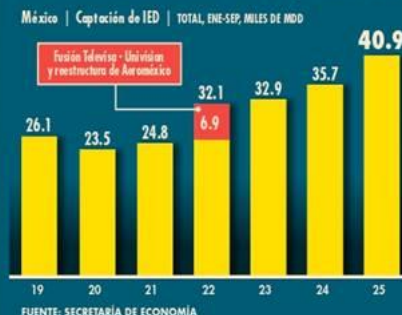
• Reinversión de utilidades bajó 9.7% interanual; el sector con mayor dinamismo es el financiero.

R. Morales y A. Rojas

■ Págs. 4-5

Más capitales y nuevas ramas

Un crecimiento en los flujos de capitales foráneos en el sector financiero y mayor cautela en los del sector manufacturero impulsaron la IED a nivel récord, reportó SE.



FUENTE: SECRETARÍA DE ECONOMÍA



México rompe récord de inversión extranjera, el monto más alto de un tercer trimestre desde que existe registro.

Claudia Sheinbaum, presidenta de México.



Crece peso de la actividad cultural en la economía

• Mantiene tendencia, pero con menor ritmo que en años previos.

■ Pág. 60

Variación anual



FUENTE: CUENTA SATÉLITE DE LA CULTURA DE MÉXICO 2023 / INEGI

Mayoría en la Fed se inclina por mantener tasas en diciembre

• Los miembros mostraron reticencia, mientras Trump presiona.

■ Pág. 43

Los participantes expresan opiniones muy divergentes sobre qué decisión política sería más adecuada.

Minutas.

CJNG, detrás de la muerte de Manzo: G. Harfuch

• Capturan a uno de los orquestadores del asesinato.

■ Pág. 54



FOTO: ESPECIAL

En Primer Plano

México ya es el principal destino de exportaciones de Estados Unidos

• Con el dato, correspondiente al periodo enero-agosto, México ya es el principal origen de productos que compra EU y destino de bienes fabricados en el país vecino.

■ Pág. 5

EU | Exportaciones a México y Canadá, ene-ag

MILES DE MILLONES DE DÓLARES



7 509661 885870

TRUMP FIRMA LIBERACIÓN DE ARCHIVOS DE EPSTEIN; TIENEN 30 DÍAS **pág. 31**

La Razón **DE MÉXICO**

WWW.RAZON.COM.MX

JUEVES 20 DE NOVIEMBRE DE 2025 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5116

PRECIO \$10.00

Marcha Z: por intento de homicidio procesan a 3; 2 en prisión y 1 libre

VINCULAN a 13 de 18 capturados por violencia; acuden a Palacio Nacional el titular de SSC y la fiscal capitalina. **págs. 12, 14 y 21**



SITUACIÓN de detenidos: 13 de 18 vinculados a proceso, 8 con prisión preventiva justificada; 10 enfrentan proceso en libertad.

PIDE Claudia indagar datos de contratados por partidos que empujaron movilización; analiza festejar 7 años de 4T; es oportunidad para mostrar respaldo ciudadano, dice.



Foto: Especial

CSP: ROMPE RÉCORD INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA; AUMENTA 15%

SUMÓ casi 41 mmd en 9 meses; afirma Sheinbaum que vamos a cerrar muy bien 2025; ve voluntad de invertir aquí. **pág. 23**

EL MAYOR crecimiento de IED, en nuevas inversiones: pasan de 2 mmd a 6.500 mdd; beneficiarán a energía, infraestructura...

LA PRESIDENTA, ayer, al presentar el proyecto del Centro Mexicano de Supercómputo.

PRESIONÓ PARA QUE LO MATARAN A COMO DIERA LUGAR

Cae autor intelectual del asesinato de Manzo; habrá más detenciones: Harfuch

A. MOLINA, T. GÓMEZ Y A. GALLEGOS

Asegura titular de SSPC que Jorge Armando "N", apodado *El Licenciado*, es uno de los que está detrás del homicidio del alcalde de Uruapan; revela que en chat dirigió a ejecutores

Senador Morón se deslinda de señalamientos de Grecia Quiroz de que era uno a los que estorbaba su esposo; suspenden desfiles en 4 municipios de 2 estados **págs. 3, 4 y 19**



JORGE Armando "N", ayer.

Cárteles mexicanos, en 5 continentes: CDS en 96 países y CJNG en 61

SON las organizaciones transnacionales más influyentes, señala analista; tejen "alianzas diplomáticas" con crimen de naciones; desarmen red de tráfico de cocaína ligada al Cártel de Sinaloa; van tras exolímpico. **págs. 6 y 7**



OFRECE EU recompensa de 15 mdd por datos de exatleta de Canadá en snowboard, Ryan Wedding.

HOY
ESCRIBEN

- El tema es la inseguridad **pág. 2**
JAVIER SOLÓRZANO
- Arrasar el arrecife **pág. 4**
BERNARDO BOLAÑOS
- La reconfiguración de la oposición **pág. 12**
PEDRO SÁNCHEZ

En Coahuila aumentan seis delitos: violación, corrupción de menores... **pág. 18**

Caliente
caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL

LIGA BBVA

HORARIO	PARTIDOS 20 DE NOVIEMBRE		LOCAL	EMPATE	VISITANTE
19:00	PACHUCA	VS	PUMAS	-110	+260
21:00	TIJUANA	VS	JUÁREZ	+114	+250
					+225

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTA LOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$8,239**

*VALOR DEL PÁYAL AUTOMÁTICAMENTE FORMADO: SE DEBE CUMPLIR CON LAS CONDICIONES DE PARTICIPACIÓN. LOS JUEGOS SON DE PROPIEDAD DE CALIENTE Y SE REALIZAN CON REGLAS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO



BAJA LA APP EN
Google Play
App Store



#PRESIDENTA
SHEINBAUM
P7

REVISA CON GOBERNADORES
PRESUPUESTO PARA SALUD



FOTO: ESR OAL

NUEVA ERA / AÑO. 9 / NO. 3079 / JUEVES 20 DE NOVIEMBRE DE 2025

\$10

EL HERALDO

DE MÉXICO



#ARIADNAMONTIEL

PROGRAMAS SOCIALES SACARON
DE POBREZA A 13.4 MILLONES P8

FOTO: ESPECIAL

#PARAEL6DE
DICIEMBRE

ALISTAN
FESTEJO POR
ANIVERSARIO
7 DE LA 4T

P4

#MÉXICOY ESPAÑA

PROYECTAN
SUPERCOMPUTADORA
MÁS GRANDE
EN LATAM

P4



FOTO: ESPECIAL

#INFORMA
HARFUCH

CAE EL QUE
ORDENÓ
MATAR A
MANZO

P6



7 800402 000001

#EN2025

ROMPE RÉCORD LA INVERSIÓN EXTRANJERA

AL TERCER TRIMESTRE DEL AÑO SUMÓ 41 MIL MILLONES DE PESOS, 15% MAYOR AL MISMO PERIODO DE 2024. NUEVOS CAPITALES INTERNACIONALES CRECIERON 218%

POR N. GUTIÉRREZ Y C. NAVARRO/P18

Caliente
caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL

LIGA BBVA

PARTIDOS 20 DE NOVIEMBRE					
HORARIO	LOCAL	EMPATE	VISITANTE		
19:00	PACHUCA VS PUMAS	-110	+260	+285	
21:00	TIJUANA VS JUÁREZ	+114	+250	+225	

ESTOS HORARIOS, PUNTOS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTA LOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas \$1,000 a este parlay cobrarías: \$8,239

*LOS VALORES DE LAS APUESTAS SON SOLO A TÍTULO INFORMATIVO. LOS VALORES DE LAS APUESTAS SON SOLO A TÍTULO INFORMATIVO. LOS VALORES DE LAS APUESTAS SON SOLO A TÍTULO INFORMATIVO. LOS VALORES DE LAS APUESTAS SON SOLO A TÍTULO INFORMATIVO.

Recibe de regalo*

\$1,000

EN CASHBACK



ABM Y ENTORNO FINANCIERO

Nearshoring disminuye demanda de crédito

En el tercer trimestre del año, algunos bancos que operan en el país observaron una disminución en la demanda de crédito atribuible a necesidades financieras relacionadas exclusivamente con el nearshoring, de acuerdo con información del Banco de México (Banxico). La Encuesta sobre Condiciones Generales y/o Estándares en el Mercado de Crédito Bancario (EnBan) del periodo julio-septiembre de 2025 mostró que algunos bancos reportaron cierta baja en la demanda atribuible a necesidades financieras relacionadas con la relocalización de la producción, especialmente en empresas manufactureras.

EL FINANCIERO

Dividendos

La CNBV, que preside Ángel Cabrera Mendoza, inició el primer movimiento al remover a Aurora Cervantes de la vicepresidencia de normatividad, y nombrar en su lugar a Hugo Sebastián Gutiérrez, proveniente de la Procuraduría Fiscal.

EL HERALDO DE MÉXICO

Descarta Banco de México brote inflacionario

El subgobernador del Banco de México, Ornar Mejía, estimó que los llamados nuevos impuestos 'saludables' podrían tener un impacto en la inflación, de 2 puntos porcentuales de la canasta del INPC, efecto que estaría acotado, por lo que no habría un alza generalizada de precios. El funcionario recalcó durante % su participación en el Foro Estrategia Económica Nacional 2026, de la Universidad Panamericana, que "el efecto es limitado, y es de una única vez". Explicó que, comparado enero de 2025, con enero de 2026, probablemente se vería un escalón, el cual se desvanecería con la siguiente medición. Es decir, aclaró, no hay un impacto generalizado ni que esté en distintos rubros, que es lo que normalmente sucede cuando hay un cambio de política tributaria del estilo. Interrogado si no falta coordinación entre la política monetaria y fiscal, expuso que en Banxico toman a la política fiscal como algo dado, lo incorporan a su análisis y a sus pronósticos.

EL FINANCIERO

Se debe reflexionar sobre el nivel de restricción cuando hay debilidad económica: M. Castelazo

El subgobernador de Banco de México, Omar Mejía Castelazo, advirtió que la restricción monetaria tiene mayor impacto cuando hay una fase de debilidad en el ciclo económico. Por ello, consideró, "es importante reflexionar sobre dicho nivel de restricción". Al participar en el Foro Económico "Estrategia económica nacional", organizado por la Universidad Panamericana, destacó que la actividad económica ha registrado un desempeño inferior al observado los dos años anteriores, desde el 2024. El crecimiento en el 2024 fue de 1.4% y en este 2025, después del repunte del segundo trimestre, se presentó una contracción de la actividad económica de 0.30 puntos, comentó. Si bien subrayó que el objetivo central del Banco de México es llevar la inflación a 3% puntual y procurar que se mantenga ahí de manera sostenida, aclaró que en sus consideraciones de la postura monetaria también tiene que incorporar cómo se está comportando la economía. "Entonces, en ese sentido también se tienen que hacer ajustes congruentes con las condiciones macroeconómicas", señaló.

EL ECONOMISTA

Cargos no reconocidos, la principal queja durante el Buen Fin en Quintana Roo

La Condusef reportó 35 casos de cargos no reconocidos durante el Buen Fin en Quintana Roo. Karina Sandoval García, titular de la dependencia en Cancún, explicó que además se presentaron 16 quejas por promociones no respetadas en comercios, las cuales ya han sido conciliadas. Adelantó, sin embargo, que se trata de cifras preliminares, pues el grueso de las quejas se presenta posterior a concluido el periodo de ofertas, tal como ha sucedido en años anteriores. Ello es debido a que el comprador se percata de los cargos no reconocidos días después de haber hecho una compra, por lo que es previsible que estas cifras se incrementen de manera importante a lo largo de la presente semana.

EL ECONOMISTA

Educación financiera impulsa a mujeres

La educación financiera se ha convertido en una herramienta decisiva para que más mujeres fortalezcan sus negocios y accedan a mejores oportunidades. "La educación financiera puede marcar la diferencia entre un negocio que sobrevive y uno que prospera", señaló Aurora Geitel Salgado, directora de educación financiera de BBVA México. Aunque un tercio de las Mipymes del país pertenece a mujeres, la mayoría opera como micronegocio y solo 30.6 por ciento accede a crédito, según Banxico. Además, solo una de cada dos emprendedoras realiza acciones formales de planeación financiera.

EL FINANCIERO

Fintech impulsa el capital riesgo en México pese a III trimestre débil en inversión

La inversión de capital de riesgo en México, destinada a tecnológicas, atravesó en el tercer trimestre de 2025 uno de sus momentos más bajos en varios periodos. Con apenas 150 millones de dólares invertidos en 17 operaciones, una caída de alrededor de 81% frente a los 782 millones del trimestre previo, el sector enfrentó un retroceso que coincidió con un entorno marcado por la incertidumbre económica y las tensiones comerciales, de acuerdo con el informe trimestral global de KPMG. Aun con este contexto adverso, las fintech lograron consolidarse como el motor que mantuvo activo el flujo de capital en el ecosistema emprendedor en firmas tecnológicas. Un artículo de la consultora, elaborado por Ignacio García de Presno, socio líder de asesoría y estrategia en transacciones de KPMG México, y Guillermo Goñi, socio de asesoría en integraciones y separaciones de la firma, señala que el sector se encuentra en un proceso de consolidación y continúa siendo uno de los más atractivos para los inversionistas.

EL ECONOMISTA

Mercado Pago ve el Mundial de futbol como oportunidad para acelerar cobros electrónicos

Aunque en los últimos años ha habido avances, Mercado Pago -el brazo financiero de Mercado Libre- ve en el Mundial de fútbol 2026 -que México compartirá con Estados Unidos y Canadá- una oportunidad para acelerar los cobros electrónicos y con ello reducir el uso del efectivo, así como para

digitalizar a más comercios. Y es que, de acuerdo con estimaciones, se espera la llegada al país de más de 5.5 millones de turistas y una derrama económica de alrededor de 10,000 millones de pesos. "En el 2026 se nos viene el Mundial, llega a México, y la oportunidad que eso significa en términos de la cantidad de turistas que van a venir, muchos de ellos vienen de países acostumbrados a pagar con otros medios, pagos digitales, con tarjetas, pero también el movimiento interno que vamos a tener", dijo Ramiro Nández, director de usuarios de Mercado Pago.

EL ECONOMISTA, [EXCÉLSIOR](#)

Sigue el uso de efectivo en el país

Mercado Pago avanza en la expansión de sus productos y alianzas de acceso a infraestructura para retiro de efectivo a fin de llegar mejor posicionados en el momento de obtener la licencia bancaria en México. Ramiro Nández, director de Usuarios de Mercado Pago, detalló que cuentan con un ecosistema completo al tener productos de ahorro, de inversión, créditos, pagos y seguros. Resaltó la reciente incursión en remesas, que es una casuística muy importante en México. No obstante, refirió que a pesar de ser una empresa financiera tecnológica e impulsar la digitalización, están poniendo el foco en seguir aumentando la capilaridad de los puntos para el ingreso y retiro de efectivo.

EL HERALDO DE MÉXICO

Crece gasto de turistas en GP de México

El gasto con tarjetas Visa de visitantes extranjeros durante la semana del Gran Premio de México creció alrededor de 10 por ciento respecto al evento del año anterior, de acuerdo con un análisis realizado por Visa Consulting & Analytics, en el marco del convenio de colaboración vigente entre la Secretaría de Turismo y la multinacional Visa. Al respecto, la secretaria de Turismo del Gobierno de México, Josefina Rodríguez Zamora, afirmó que estos resultados muestran cómo el turismo se consolida como un motor de bienestar y desarrollo. "Los grandes eventos internacionales no solo impulsan la economía, sino que fortalecen el orgullo, la hospitalidad y la identidad de nuestro país ante el mundo", comentó. Asimismo, subrayó que el gasto con tarjetas Visa de visitantes extranjeros durante la semana de la carrera en México creció aproximadamente 10 por ciento respecto de la

semana previa al evento, lo que refleja el efecto positivo que tienen los eventos deportivos en el turismo y en las economías locales.

LA RAZÓN

Bitcoin sigue cayendo; baja de 90,000 dólares

El miércoles fue otro día de terror para el bitcoin, que cayó cerca de 5%, después de recuperarse ligeramente el martes, ya que los inversionistas han evitado los activos de riesgo, sumado a la incertidumbre sobre si la Reserva Federal (Fed) recortará la tasa de interés el próximo mes. El bitcoin llegó a cotizar en 88,616 dólares por unidad, una caída de 4.68%, de acuerdo con información de Investing; incluso, mientras las acciones en Wall Street cerraron la jornada con ganancias. Sin embargo, por la tarde la criptodivisa se recuperó y se ubicó en 90,562.2 dólares y el retroceso fue de 2.75 por ciento. Desde el pasado 6 de octubre, cuando el criptoactivo más grande del mundo por capitalización de mercado, alcanzó su precio máximo histórico en 126,186 dólares por unidad, a este miércoles 19 de noviembre, ha tenido un retroceso de casi 30% en su valor. Felipe Mendoza, analista de Mercados Financieros en AFX LATAM, dijo que "la caída de bitcoin responde a una gran combinación de aversión global al riesgo, ventas institucionales por rebalanceo y toma de ganancias, liquidaciones por apalancamiento y una estructura técnica que pedía una corrección tras un rally demasiado extendido".

EL ECONOMISTA

Ganaron con crypto-palanca y ahora pierden

El repunte en los precios de las criptomonedas este año sí vio impulsado por un gran volumen de deuda, con operadores que utilizaron el apalancamiento para maximizar sus ganancias. Ahora, tras una fuerte liquidación en las últimas dos semanas los peligros de estas apuestas se están haciendo evidentes. Los inversionistas nunca habían tenido tantas formas de realizar apuestas complejas a las criptomonedas. En algunos casos, se puede invertir tan sólo 1 dólar de dinero propio para obtener exposición a 100 dólares en bitcoin. Al final, todo realmente se reduce a que puedes invertir con más recursos de los que tienes, pero eso también significa que serás penalizado por no administrar tus riesgos adecuadamente", afirmó Nicolai Sondergaard, analista de investigación en Nansen, una firma de datos sobre criptomonedas.

REFORMA

Anuncia bloqueo financiero

Un nuevo bloqueo financiero a 19 objetivos vinculados a una organización criminal, realizaron la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF), y la Oficina de Control de Activos Extranjeros (OFAC) y la Red de Control de Delitos Financieros (FinCEN) del Departamento del Tesoro de Estados Unidos, informó la Secretaría de Hacienda (SHCP). Se trata de 10 personas y nueve empresas relacionados a un grupo delictivo dedicado al tráfico de drogas, lavado de dinero y ocultamiento de activos en México, Canadá, EU, Colombia, Italia y Reino Unido. La UIF detectó personas adicionales con actividad financiera, que serán incluidas en la Lista de Personas Bloqueadas y denunciadas ante la FGR.

EL HERALDO DE MÉXICO

Ciberdelincuencia al acecho

La Inteligencia Artificial (IA) ha ayudado a millones de personas a realizar y simplificar labores cotidianas. Su utilización abarca desde estudiantes, hasta empresas que optimizan procesos; no obstante, la tecnología también recae en los delincuentes que la utilizan para diversos fines negativos. Fidel Delgado, Gerente Coordinador de Coupa, Forensic, Data Analytics & Cybersecurity en Salles Sainz, Grant Thornton, mencionó a Reporte Índigo que los hackers han usado la IA para eficientizar su trabajo y con ello han sofisticado sus tácticas de engaño, tanto a personas y empresas por igual. En este sentido, Delgado afirmó que por desgracia han dado un "gran brinco" los ciberdelincuentes pues están utilizando las bondades de la IA y el análisis de data. La firma advierte que, si se mantiene la tendencia de los cibercriminales, México podría cerrar 2025 con más de 80 mil millones de intentos de ciberataques.

REPORTE ÍNDIGO

CCE: tres renovaciones pendientes

(...) Desde antes de que Aurora Cervantes, la exvicepresidenta de Normatividad, presentara su renuncia, trascendía que su posición sería ocupada por Hugo Sebastián Gutiérrez, el abogado que fue jefe de Angel Cabrera antes de que este se integrara al equipo de la UBVA con Alfredo Navarrete, fungiendo como el experto abogado para los temas financiero/bancarios. Ellos dos trabajaron en la Procuraduría Fiscal, el

primero como su jefe, pero Cabrera salió a petición de Carlos Romero Aranda, quien fue "congelado" en el IPAB. Justo, lo que para algunos pudiera parecer "posible conflicto de interés", dado el enroque de posiciones, en realidad fue visto y palomeado desde la cúpula de Hacienda porque en la crisis de los bancos designados por el FinCEN, cuando el secretario integró el equipo de resolución, designó a Grisel Galeano como coordinadora -dada la ineficacia evidente del expresidente de la CNBV— y, ella se apoyó en Sebastián Gutiérrez y en Aurora Cervantes —a quien nadie sacó de la CNBV, sino que ella renunció tras comentar su decisión con el secretario—, Gutiérrez, además, es el participante "rutinario" representante de la Procuraduría Fiscal, que tiene un asiento permanente como funcionario de Hacienda, en la Junta de Gobierno de la CNBV, así que, si una razón explica su llegada, es la decisión del secretario Edgar Amador y la subsecretaría María del Carmen Bonilla, de darle continuidad al proceso de regulación y supervisión financiera.

EXCÉLSIOR, columna Cuenta Corriente de Alicia Salgado

Altas tasas, ¿ya no se ofrecerán?; Ebrard-IED: mensaje a los privados

Los nuevos bancos, bueno, que primero eran Sofipos y están dando el salto a bancos, han sabido competir con tasas de interés atractivas, elevadas, para los ahorradores. Con Nu, el banco brasileño, o Klar, de origen argentino, y ni se diga Mercado Pago, siendo el brazo financiero de Mercado Libre, o por ejemplo Ualá, llegó a México un nuevo modelo de captación de depositantes por una sencilla razón, otorgaban tasas elevadas. Vimos tasas de 15% o 16% anual. Algunos de ellos las moderaron, como fue el caso de Mercado Pago, que las ofreció solo a depósitos de hasta 25 mil pesos. Otros, ya siendo bancos, también las han bajado a 8.5%, como es el caso de Klar. Otros sí las han mantenido en 15%, como Ualá. Y otros como Nu, con 13 millones de clientes, siguen captando en su tarjeta al ofrecer tasas de 15% de rendimiento. Sin embargo, las condiciones del mercado ya cambiaron. Banxico tenía su tasa de referencia en más de 11%. Esto permitió a los bancos nuevos ofrecer tasas muy atractivas. E, incluso, muchos bancos tradicionales comenzaron a ofrecer cuentas como Cete a más de 10% (...)

EXCÉLSIOR, columna Activo Empresarial de José Yuste

Saber de dinero hará que México crezca

La inclusión financiera está igual de estancada que la economía, olvidamos que una sociedad bancarizada, con conocimientos financieros que aprovecha el sistema para su progreso apuntala el desarrollo de cualquier país. ¿Estiro mucho la liga? Veamos: hay cientos de factores que impactan el PIB, las presiones económicas, geopolíticas, sociales, de comercio global, de inversión, de incertidumbre, y la salud financiera de los hogares que resulta de individuos alfabetizados en el manejo del dinero. "Una mejoría de un punto porcentual en los niveles de alfabetización financiera se asocia con una reducción de 2.8 puntos porcentuales en la morosidad de los préstamos familiares y una reducción de 6.7 puntos porcentuales en la relación deuda-ingresos de los hogares. En consecuencia, una mejora de 10 puntos porcentuales en los niveles de alfabetización financiera podría mejorar en 0.3 puntos porcentuales la tasa de crecimiento del PIB tras cuatro años", dice el índice Global de Inclusión Financiera 2025 de Principal Financial Group (PFG) (...)

MILENIO DIARIO columna Vivir como Reina y Gastar como Plebeya de Regina Reyes-Heroles

ENTORNO ECONÓMICO

SHCP: desempeño económico de México será positivo en el 2025 por consumo doméstico

La economía mexicana registrará un desempeño positivo este año, impulsada por el consumo interno y la inversión doméstica que se encuentran en el rango prepandemia, confió la Subsecretaria de Hacienda, Carmen Bonilla Rodríguez. De acuerdo con ella, la resiliencia que ha mostrado el consumo está impulsada por la solidez del mercado laboral y la política de salarios mínimo. Al participar en el Foro Económico "Estrategia económica nacional", organizado por la Universidad Panamericana, dijo que un determinante para mantener la demanda interna, ha sido la política salarial que se ha ejecutado desde el año 2018. Explicó que desde diciembre de 2018, el salario mínimo ha aumentado 129% en términos reales mientras que los salarios reales del IMSS han crecido 28 por ciento.

EL ECONOMISTA

Destaca SHCP desempeño del PIB; Meade ve obstáculos

La economía nacional crecerá entre 1.0 y 1.5 por ciento en 2025, lo que refleja "buena salud" en sus finanzas públicas, afirmó María del Carmen Bonilla, subsecretaria de Hacienda y Crédito Público (SHCP), al destacar que la actividad avanza pese a que expertos previeron una contracción del Producto Interno Bruto (PIB) para este año; no obstante, esta previsión fue refutada por José Antonio Meade, extitular de la dependencia, quien mencionó que se observan obstáculos que limitan que la economía crezca aún más. La subsecretaría de Hacienda respaldó sus argumentos al basarse en las expectativas del Fondo Monetario Internacional (FMI), que prevé para el país un PIB de 1.0 por ciento anual al cierre de este año, pues aseguró que dicha cifra es similar a la que la dependencia plasmó en el Paquete Económico de 2026.

LA RAZÓN

Bolsas mexicanas avanzan el miércoles, tras racha negativa

Las bolsas de valores de México presentaron ganancias el miércoles, luego de cuatro jornadas con pérdidas, impulsados por Grupo Carso, Industrias Peñoles y Cementos Mexicanos (Cemex). El índice líder S&P/BMV IPC, de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), subió 0.16% a 62,080.58 puntos. El índice FTSE-BIVA, de la Bolsa Institucional de Valores (BIVA), avanzó 0.08% a 1,236.34 unidades. Al interior del índice de referencia de la BMV, cerca de la mitad de los valores terminaron con avances. Destacaron las acciones del conglomerado Grupo Carso que subieron 2.90% a 130.77 pesos, seguido por la minera Industrias Peñoles, con un alza de 2.35% a 732.97 pesos, Cemex subió 1.44% a 18.99 pesos y los papeles de Grupo Bolsa aumentaron 1.11% a 34.55 pesos. Por el contrario, los títulos de Megacable fueron los que más cayeron en la BMV al descender 3.33% a 51.97 pesos, los de la aseguradora Qualitas perdieron 3.03% a 171.67 pesos y Grupo Bimbo bajó 1.93% a 59.07 pesos.

EL ECONOMISTA

Esentia, lista para el debut en bolsa

Este jueves habrá una nueva empresa en la Bolsa Mexicana de Valores, se trata de Esentia Energy Development que, según su aviso de colocación, concretará una oferta primaria en México por hasta 5 mil 673 millones de

pesos y que forma parte de una oferta pública global mixta. En el documento, Esentia apuntó que el rango de precio de cotización será de entre 50 y 72 pesos. De acuerdo con el prospecto preliminar de la colocación, Esentia tiene la intención de utilizar parte de los recursos obtenidos del público inversionista para gastos de capital y para fines corporativos generales, incluyendo el financiamiento de sus iniciativas de crecimiento. Otra parte de los fondos se utilizará para el pago de deudas. Respecto de la transacción, Valmex detalló que Esentia Energy Development es una empresa dedicada a la transportación y comercialización de gas natural, la operación y mantenimiento de gasoductos y estaciones de compresión y la prestación de servicios integrados.

EXCÉLSIOR

Crecen ingresos del gobierno 7.9% real a octubre

El Servicio de Administración Tributaria (SAT) informó que de enero a octubre de 2025 los ingresos del Gobierno Federal alcanzaron los 5 billones 70 mil 877 millones de pesos, un monto superior, en términos reales, de 7.9 por ciento, respecto al mismo periodo del año anterior. Estos resultados se deben en gran medida a la estrategia implementada por el SAT de mayor fiscalización, resaltó el órgano recaudador. "Uno de los principales retos desde octubre de 2022, fue incrementar la recaudación en un contexto donde no hay nuevos impuestos y con la ausencia de una reforma fiscal", subrayó. Sin embargo, añadió que el objetivo se ha cumplido a tal grado que los ingresos tributarios se convirtieron en la columna vertebral del gasto público en los últimos años.

EL FINANCIERO

En el 2026 se pagará 40% más por adeudos con el fisco

Con la aprobación de la Ley de Ingresos de la Federación (LIF) 2026, a partir del próximo año los contribuyentes deberán pagar 40% más de recargos por el pago moratorio o tardío de impuestos. En el 2026, la tasa de recargos por mora en el pago de contribuciones pasará de 1.47% mensual a 2.07%, explicó el vicepresidente fiscal del Instituto Mexicano de Contadores Públicos (IMCP), Luis Carlos Figueroa. "La autoridad indicó que estas tasas no se actualizaban desde el 2018 y que, por ello, resultaba menos costoso para las personas contribuyentes mantener adeudos con el fisco que con una institución financiera", explicó en la conferencia de prensa mensual del

IMCP. La presidenta del IMCP, Ludivina Leija Rodríguez, recomendó que los contribuyentes que, a raíz de las reformas al marco fiscal aprobadas por el Congreso en el Paquete Económico 2026, hagan "las cosas bien" y cumplan sus obligaciones fiscales.

EL ECONOMISTA

Revés de la Corte a Grupo Salinas; debe pagar multa de \$67 millones

La Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) dio ayer un nuevo revés a Grupo Salinas, al validar facultades del Servicio de Administración Tributaria (SAT) con las que impuso una multa de más de 67 millones de pesos a Nueva Elektra del Milenio por declarar pérdidas mayores a las reales en el ejercicio fiscal 2012. El fallo se da una semana después de que la Corte ratificó de manera definitiva otros siete créditos fiscales que suman más de 48 mil millones a cargo del conglomerado de Ricardo Salinas Pliego. No obstante, dejó pendiente el noveno litigio fiscal, de 621.9 millones de pesos, que debía resolverse con los proyectos de las ministras Lenia Batres Guadarrama y Yasmín Esquivel Mossa, cuyos criterios son contradictorios. Por seis votos contra tres, el pleno aprobó el proyecto de Lenia Batres que revocó el amparo concedido por el vigésimo tribunal colegiado en materia administrativa a Nueva Elektra del Milenio -filial de Grupo Elektra- contra la multa de 67 millones 165 mil 827 pesos. Además, ordenó devolver el caso al mismo tribunal para que emita una nueva sentencia, con base en los criterios de la Corte.

LA JORNADA

La UIF bloquea 19 objetivos por lavado

En una acción coordinada sin precedentes, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), a través de la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF), y el Departamento del Tesoro de Estados Unidos, asestaron un fuerte golpe a una organización criminal transnacional dedicada al tráfico de drogas y al lavado de dinero. La operación conjunta resultó en la designación y bloqueo de 19 objetivos, incluyendo personas y empresas clave en la estructura financiera delictiva, de las cuales no se dieron a conocer nombres. Las acciones coordinadas involucraron a la UIF de México y a la Oficina de Control de Activos Extranjeros (OFAC) junto con la Red de Control de Delitos Financieros (FinCEN) de EU. Este esfuerzo binacional permitió identificar a

los integrantes de la red que opera en México y otras jurisdicciones, con el fin de "identificar y bloquear a integrantes de una organización criminal transnacional dedicada al tráfico de drogas, lavado de dinero y ocultamiento de activos".

EXCÉLSIOR

Abren paso a caso del dueño de Tv Azteca contra la UIF

La Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) despejó ayer el camino para resolver un amparo de Ricardo Salinas Pliego contra la solicitud que la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF) hizo a bancos y casas de bolsa para obtener su información patrimonial, un juicio pendiente en el alto tribunal desde junio de 2023. Por unanimidad de ocho votos, el pleno de la Corte desechó un recurso de impedimento presentado por el empresario contra la ministra Yasmín Esquivel Mossa, al considerar que las acusaciones de falta de imparcialidad se basaban en opiniones no vinculantes y no en pruebas objetivas. Con ello, quedó listo para resolverse el amparo en revisión 492/2023 -en espera de ser retornado a un ministro-, mediante el cual el empresario busca anular la solicitud que la UIF hizo en diciembre de 2021 a entidades financieras y casas de bolsa para obtener su información patrimonial y la de otras 78 personas, datos que salieron a la luz en las filtraciones conocidas como Pandora Papers.

LA JORNADA

Acumuló IED flujo récord de 41 mil mdd a septiembre

Entre enero y septiembre de 2025 la Inversión Extranjera Directa (IED) ascendió a 40 mil 906 millones de dólares (mdd), un incremento anual de 14.5 por ciento frente a los 35 mil 737 mdd registrados en el mismo lapso de 2024, informó la Secretaría de Economía. Con ello, el país establece un nuevo récord histórico, impulsado por nuevas inversiones y un repunte de las cuentas entre compañías. La reinversión de utilidades cayó 9.7 por ciento anual, al pasar de 30 mil 745 mdd en 2024 a 27 mil 749 mdd en el tercer trimestre de este año, reduciendo su peso del 86 al 68 por ciento del total. En contraste, las nuevas inversiones se triplicaron, de 2 mil 60 mdd a 6 mil 563 mdd.

EL FINANCIERO

México ya es el primer mercado de las exportaciones de EU

México desplazó por primera vez a Canadá como primer destino de las exportaciones de productos estadounidenses de enero a agosto de 2025, informó la Oficina del Censo. En los primeros ocho meses del año en curso, Estados Unidos exportó bienes al mercado mexicano por un valor de 226,411 millones de dólares, un alza interanual de 0.6 por ciento. Por el contrario, las ventas a Canadá desde ese mismo origen cayeron 3.9%, a 225,642 millones de dólares. Previamente, ya México había rebasado a Canadá en este indicador, pero lo hizo en meses aislados, no en forma acumulada, y México se perfila para mantener ese primer lugar si se considera que las aduanas de Estados Unidos cobran un arancel de 25% a las importaciones de productos mexicanos y de 35% a los productos canadienses que no cumplen con las reglas del tratado comercial entre los tres países (T-MEC).

EL ECONOMISTA

México pierde terreno en el mercado automotriz de EU

México se mantuvo como el principal proveedor de vehículos en Estados Unidos, al venderle productos por 10 mil 368 millones de dólares en agosto, pero eso significó una disminución de 10.5% frente al mismo mes de 2024, indican cifras del Departamento de Comercio del país vecino divulgadas ayer. Canadá, el otro socio del tratado regional, corrió con la misma suerte, pues exportó vehículos a Estados Unidos por 3 mil 539 millones de dólares en el octavo mes del año, una baja de 112% respecto a 2024. En contraste, otros países ajenos al Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) incrementaron en agosto sus envíos a la Unión Americana, donde aumentó la compra de unidades vehiculares fabricadas en el exterior en 1.7%. Tal es el caso de Brasil, al exportarle vehículos por un valor de 87 millones de dólares, es decir 17.7% más que en el mismo mes de 2024. India y Tailandia también aumentaron sus exportaciones de coches al mercado estadounidense.

EL UNIVERSAL

Resaltan fortaleza financiera del País

Barclays cumple cinco décadas en México, periodo en el que el banco ha observado la transformación del País en una economía más diversificada, estable y atractiva para la inversión global. Su relevancia dentro de la estrategia internacional de la firma se ha fortalecido ante el creciente interés

de capital extranjero y la consolidación del mercado financiero nacional. En entrevista con C.S. Venkatakrishnan, también conocido como Venkat, director general (CEO) del Grupo Barclays, compartió: Barclays celebra 50 años en México. ¿Cómo ha cambiado la relevancia del mercado mexicano para el banco en este período? México siempre ha sido un mercado clave para Barclays, y su importancia ha aumentado conforme el País ha evolucionado. En cinco décadas, México pasó de una economía centrada en el petróleo a una base diversificada en manufactura, turismo, servicios y un sector financiero cada vez más sólido. El TLCAN impulsó este proceso, pero también lo hizo el desarrollo interno y la presencia de distintos "Méxicos" económicos, desde la fortaleza industrial de Monterrey hasta la relevancia internacional de las telecomunicaciones.

REFORMA

En Corto / México paga 36 mdd por crédito del FMI

El país pagó al Fondo Monetario Internacional (FMI) una comisión de 36 millones de dólares por la renovación de la Línea de Crédito Flexible (LCF) durante dos años más. Esto se reflejó en las reservas internacionales, informó el Banco de México (Banxico), cuyo saldo se colocó en 249 mil 78 millones de dólares, aunque aumentaron en la semana 223 millones, principalmente por el cambio en la valuación de activos en poder del instituto. La autoridad monetaria señaló que el pago de dicha comisión es acorde con el monto de acceso solicitado por México, de alrededor de 24 mil millones de dólares para los próximos 24 meses.

EL UNIVERSAL

Arranca discusión por jornada corta

La discusión sobre la reforma que reducirá la jornada laboral a 40 horas a la semana se centrará en la gradualidad y en las particularidades de cada sector económico, anticipó la diputada por Movimiento Ciudadano, Patricia Mercado. En entrevista, dijo que es muy probable que este jueves la iniciativa sea entregada por la Presidenta, Claudia Sheinbaum, a la Cámara de Diputados. "El tema es que inmediatamente empecemos a legislar en el Congreso; seguramente la cámara de origen será la de Diputados porque hemos estado trabajando mucho como Comisión (del Trabajo) y la de Puntos Constitucionales este tema, además de que hay otras iniciativas", comentó Mercado. Afirmó que hay un número considerable de iniciativas, pero la

discusión girara en torno a que si habrá o no pruebas piloto y cómo se aplicará en cada sector según sus características.

REFORMA

Retrocede 11.5% la exploración minera en México

En 2024, la exploración minera en México disminuyó más de 11 por ciento debido al cambio legal de 2013 que otorgó al Estado la facultad exclusiva de esta actividad, aseguró Rubén de Jesús del Pozo, presidente de la Asociación de Ingenieros de Minas, Metalurgistas y Geólogos de México (AIMMGM). "En 2024, la exploración minera disminuyó 11.5 por ciento, y sin exploración no hay nuevos descubrimientos ni futuro industrial", dijo Del Pozo durante la inauguración de la 36 Convención Internacional de Minería. "Es necesario un esquema fiscal más flexible y también devolver el Fondo Minero a los municipios con actividad minera. Las empresas mineras han seguido aportando desde 2014, pero desde 2020 el fondo se distribuye entre las Secretarías de Educación, Economía y el Gobierno federal, sin que se conozca su destino preciso", explicó.

REFORMA

Cepal advierte: aranceles de EU afectan la competitividad de toda Norteamérica

Las afectaciones que los aranceles a destajo generarían en la planta productiva de Estados Unidos, sobre todo por el encarecimiento de los bienes intermedios, además de los efectos generales sobre la inflación, son "la razón principal por la que se está respetando, entre todos los acuerdos comerciales, el T-MEC", planteó el secretario ejecutivo de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal), José Manuel Salazar-Xirinachs. México es de lejos el país de América Latina que más exporta a Estados Unidos. Hasta 81 por ciento de sus ventas al extranjero van a ese país y de sus importaciones totales, 40 por ciento provienen de su vecino del norte, muestra el informe Perspectivas de Comercio Internacional de América Latina y el Caribe 2025, presentado por la Cepal. La participación mexicana en el comercio de la región es de tal dimensión, que con ella América Latina y el Caribe envía en total 45 por ciento de sus exportaciones a Estados Unidos.

LA JORNADA

Bienvenidos impuestos saludables, ¿sin inflación?

La aplicación del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS) que en enero tendrán los refrescos, así como los sueros, significará un incremento en los precios como ya han anticipado las principales refresqueras. Eso sí, es muy difícil que el consumo en el mercado mexicano se reduzca, ya que los números indican que somos los principales consumidores de refrescos, incluso algunos estados rebasan en promedio a todo el mundo, y son precisamente las entidades más pobres del país las que al final terminarán pagando más, y quizás utilizando los recursos que reciben en la adquisición de este insumo. Pero lo interesante, es que en materia macroeconómica, y en términos de inflación, para el Banco de México que lleva Victoria Rodríguez, no tendrá efecto "letal" en ese indicador, sino más bien "acotado". Omar Mejía, subgobernador del banco central, ha considerado que los llamados nuevos impuestos 'saludables' podrían tener un impacto en la inflación, de 2 puntos porcentuales de la canasta del INPC, efecto que estaría acotado, por lo que no habría una alza generalizada de precios, como todo se prevé una vez que se aplique y entre en operación, y se tendrá el efecto inmediato y de única vez, ya luego el bolsillo se ajusta a este tema. El subgobernador Mejía a quien hay que destacar al igual que la subgobernadora Galia Borja, son quienes más contacto tienen con distintos grupos empresariales, escuelas y actividades de Educación Financiera explicando y dando conferencias, lo que es positivo sin duda. Regresando al tema de los mal llamados impuestos saludables, cuando entren en vigor en enero del próximo año y se compare con éste año que está por concluir, desde luego que sí va a disparar la medición, pero han insistido será pasajero (...)

EL FINANCIERO Columna Moneda en el Aire de Jeanette Leyva Reus

México y EU: el valor de la interdependencia

A pesar de la política proteccionista del presidente de Estados Unidos, Donald Trump, México ya es el mercado más grande del mundo para ese país. Esto significa que en medio de la tormenta arancelaria trumpista, los lazos comerciales trilaterales entre México, Estados Unidos y Canadá, no sólo permanecen, sino que están perfectamente arraigados en la economía de cada una de las naciones. Contra viento y marea, la región norteamericana, es una realidad. Las cifras oficiales del gobierno de Estados Unidos dejan clara la profunda interdependencia entre México, Estados Unidos y Canada

(...) Por primera vez en la historia, México se convirtió en el principal mercado de exportación para Estados Unidos. México se colocó como el primer o segundo mayor mercado para el 75% de los sectores de exportación estadounidenses. Y junto con Canadá, país al que supera, son los principales mercados de exportación para la mayoría de los estados de Estados Unidos. Así lo reflejan las cifras oficiales de comercio internacional publicadas por el Departamento de Comercio de EU (...)

EL ECONOMISTA Columna Ricos y Poderosos de Marco A. Mares

El permanente estancamiento económico

Nada de lo que hace el gobierno revigora al PIB. Ayer, por ejemplo, el secretario de Economía, Marcelo Ebrard, hizo un adecuado diagnóstico de cómo terminará en 2025 la inversión extranjera directa (IED), y dijo que romperemos récord con Dlls. \$41 mil millones en el tercer trimestre. Además, apuntó que está creciendo mucho la inversión nueva, que era un tema pendiente porque preocupaba que todo fuera únicamente reinversión de utilidades. También ayer la Oficina del Censo de Estados Unidos informó que México desplazó a Canadá como principal destino de sus exportaciones, totalizando en los primeros ocho meses del año más de Dlls. \$226 mil millones, lo que refleja la integración de las cadenas de valor (...) Todo eso está bien. No obstante, nada está sirviendo para que el PIB despegue, ni para que las finanzas públicas tengan un respiro. Permanecemos estancados (...) Pero si el equipo compuesto por Marcelo Ebrard, Edgar Amador y Altagracia Gómez Sierra desean que se cumplan los parámetros del Plan México, deben conminar a la presidenta Claudia Sheinbaum a dar un golpe de timón, porque el diseño institucional vigente no funciona (...)

EL HERALDO DE MÉXICO Columna Un Montón de Plata de Carlos Mota

Buena noticia en la IED... pero insuficiente

El anuncio de Marcelo Ebrard al informar que la inversión extranjera directa (IED) acumulada entre enero y septiembre de 2025 ronda los 41 mil millones de dólares, es muy significativo y refleja el tamaño de la oportunidad que tiene México (...) Buena noticia, sin duda. Pero no basta para cambiar la historia de la inversión en el país (...) no se trata solo de capital que ya estaba en México y decidió quedarse: hay empresas que están apostando dinero fresco en el país. Y eso ocurre en un contexto nada sencillo: un crecimiento que difícilmente superará el 0.5 por ciento este año (...) Si el empresario

mexicano percibe incertidumbre por la reforma judicial, por cambios fiscales por venir, por reglas poco claras en sectores regulados o por la manera en que se resolverá la renegociación del T-MEC, difícilmente incrementará de forma sostenida su gasto de inversión, aunque lleguen dólares del exterior (...) El récord de 2025 obedece en parte a anuncios pospuestos durante la pandemia, a operaciones corporativas específicas y a la propia metodología con la que se registran fusiones, compras de acciones y reestructuras (...)

EL FINANCIERO, columna Coordinadas de Enrique Quintana

Capitanes

(...) La industria minera representa casi 4.5 por ciento de PIB nacional, con una aportación tributaria de más de 45 mil millones de pesos y más de 3 millones de empleos. Según el informe de Sustentabilidad de la Cámara Minera de México (Camimex), que se presentará hoy en la Convención Internacional de Minería que se realiza en Acapulco, Guerrero, la minería mexicana es esencial para las cadenas de valor del T-MEC, al ser uno de los principales productores de los 23 minerales clave para la transición energética, incluidos nueve de los conocidos como críticos (...) Aunque México destaca por su exportación de productos manufacturados, es poco el porcentaje que se envía de aquéllos en los que se incorpora alta tecnología. Vistas las exportaciones del País por perfil económico, las manufacturas de alta tecnología sólo representan alrededor de 18.75 por ciento, según la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal) que dirige José Manuel Salazar-Xirinachs (...) Samuel Campos Acosta... Asumió recientemente la presidencia del Comité de Promoción y Atracción de Inversiones del COMCE. Con más de 30 años de experiencia en proyectos de inversión en México, también es directivo de Newmark para AL (...)

REFORMA, columna Capitanes

Desbalance

(...) Nos comentan que la Cámara Minera de México (Camimex) pidió ayer certeza jurídica y luz verde a los proyectos que se detuvieron en los últimos años y que se asocian a estigmas políticos. La organización, que tiene de presidente a Pedro Rivero González, asegura que la minería puede duplicar su aportación al país y pasar de 2.8% a 5.6% de la economía nacional, debido la extensión territorial y recursos valiosos que posee el país, como la plata,

que ha sido contagiada por la fiebre del oro y ambos metales atraviesan su mejor momento en décadas.

EL UNIVERSAL Columna Desbalance

SAT y UIF investigan manejo de cuotas sindicales

En abierto desacato a las autoridades laborales de la 4T, el dirigente del Sindicato Nacional Alimenticio y del Comercio (SNAC), lleva seis meses haciendo caso omiso al mandato oficial. Alejandro Martínez Araiza, líder del SNAC, no quiere informar a los trabajadores afiliados a su organización ni al gobierno federal el destino de 500 millones de pesos de las cuotas sindicales. Personal disidente de su gremio denuncia el contubernio del Centro Federal de Conciliación y Registro Laboral, que dirige Alfredo Domínguez Marrufo, con el líder sindical y su Comité Ejecutivo (...) En represalia por las denuncias sobre el mal uso y abuso de los recursos de las cuotas sindicales, Martínez ha emprendido, entre los patrones de las empresas, una cacería de brujas contra trabajadores. Disidentes informan el SAT, de Antonio Martínez Dagnino, y la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF), de Omar Reyes Colmenares, investigan el destino de los 500 millones, los cuales podrían estar en cuentas personales e incluso fuera del país (...)

EL HERALDO DE MÉXICO Columna La 5a Transformación de Darío Celis Estrada

Bolsa vs ladrillo: prioriza el propósito

Preguntar por la "mejor inversión" se parece a buscar el "zapato ideal": no existe uno que sirva para todo. La elección depende del uso y del presupuesto; no compras lo mismo para correr un maratón, casarte o pasar ocho horas en una oficina. Con el patrimonio ocurre igual: comparar la bolsa de valores y los bienes raíces solo por el rendimiento es tan superficial como elegir zapatos por el color. Antes conviene definir variables como el horizonte de tiempo, la liquidez y el riesgo que estás dispuesto a asumir. Rentar una vivienda aparenta generar ingresos constantes; sin embargo, hay que descontar morosidades, seguros, vacancias, mantenimiento e impuestos. La plusvalía tampoco avanza en línea recta. En la bolsa, en cambio, el pulso es diario: el precio varía conforme a la valoración del mercado, que en ocasiones es especulativo, con la posibilidad de alcanzar ganancias extraordinarias o sufrir pérdidas severas. El riesgo de cada opción es distinto y debe evaluarse en función del plazo de inversión (...)

EL FINANCIERO Columna Mis Finanzas de Alberto Tovar

Acciones & Reacciones

Fibra Prologis lanzó una emisión de bonos sénior no garantizados por 500 millones de dólares a 10 años, con un rendimiento de 145 puntos básicos sobre los bonos del Tesoro estadounidense (T+145 pb), de acuerdo con IFR. El bono, emitido bajo formato 144A/Reg S, vence el 26 de noviembre de 2035 y cuenta con calificaciones de BBB+/BBB. Los bancos BBVA, BofA Securities, J.P. Morgan y Scotiabank actúan como coordinadores globales de la operación. Los recursos obtenidos de la emisión de Fibra Prologis se destinarán a fines corporativos generales, que podrían incluir el pago de préstamos a plazo, líneas de crédito revolventes y la amortización de deuda garantizada con vencimiento próximo, según IFR.

EL ECONOMISTA Columna Acciones & Reacciones

Inversiones

(...) El Grupo Bolsa Mexicana de Valores, que preside Marcos Martínez Gavica, lanzó Global Access Network (GAN), infraestructura modular que unifica conectividad y analítica avanzada para garantizar operaciones bursátiles sin interrupciones. Ofrece baja latencia, servidores dedicados, market data en tiempo real, monitoreo y seguridad.

MILENIO DIARIO Columnas Inversiones

Pesos y Contrapesos / Fuentes de ingresos (3/4)

Vimos, en el anterior Pesos y Contrapesos, que posibles fuentes de financiamiento del gasto gubernamental, sobre todo cuando no es factible aumentar impuestos, y no es prudente incrementar de la deuda, son: los fondos de las Afores, las reservas de dólares del Banco de México, el poder del Banco de México para producir dinero, y la venta (por demás improbable), de Pemex y CFE. Ya vimos el tema de las Afores y de las reservas del Banco de México, y nos quedamos a la mitad del tema del poder del banco central para producir dinero, poder que muchos gobernantes quisieran ejercer, porque podrían gastar más, siempre "en beneficio del pueblo", sin la necesidad de cobrar más impuestos (con el enojo de los contribuyentes, quienes verían reducido su ingreso disponible), y sin la necesidad de endeudarse más (con el inconveniente, inmediato, del pago de los intereses, y, mediano, de la liquidación del principal, para lo cual tendrían que cobrarse más impuestos, lo que se conoce como la equivalencia ricardiana o el teorema de Barro) (...)

LA RAZÓN Columna Pesos y Contrapesos de Arturo Damm Arnal

ENTORNO POLÍTICO

Cae el capo que ordenó matar a Carlos Manzo

El Gabinete de Seguridad detuvo la tarde del martes a Jorge Armando N, El Licenciado, señalado como uno de los autores intelectuales y uno de los cabecillas de la célula delictiva que asesinó a Carlos Manzo, alcalde de Uruapan, Michoacán. El titular de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana (SSPC), Omar García Harfuch, reveló que "esta célula delictiva está vinculada con otra que opera en Michoacán, afín al Cártel Jalisco Nueva Generación". En la sede de la SSPC, junto con el fiscal general de Michoacán, Carlos Torres Piña, explicó que Jorge Armando N fue ubicado en la colonia Centro del municipio de Morelia, donde fue detenido en un operativo coordinado por el Gabinete de Seguridad, con la participación de autoridades estatales.

LA JORNADA

Ejecutar a Carlos Manzo, aun acompañado, la orden del R1

Detrás del asesinato del exalcalde de Uruapan, Carlos Manzo, se encuentra uno de los hombres de mayor jerarquía dentro del Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG): Ramón Álvarez Ayala, El R1, quien mantiene una línea directa de comunicación con el máximo líder del grupo, Nemesio Oseguera Cervantes, El Mencho. El secretario de Seguridad federal, Omar García Harfuch, dio a conocer ayer la captura de Jorge Armando "N", El Licenciado, presunto autor intelectual de ese crimen, quien transmitió a sus sicarios las órdenes de El R1 de asesinar a Manzo el pasado 1 de noviembre durante el Festival de Día de Muertos en la plaza principal de Uruapan. Fuentes federales confirmaron que El Licenciado opera bajo las órdenes de El R1, identificado en 2021 por la Secretaría de la Defensa Nacional como el segundo al mando en el CJNG y quien fincó sus operaciones precisamente en dicho municipio michoacano.

MILENIO DIARIO

Se deslinda Raúl Morón de señalamientos

El senador morenista Raúl Morón se deslindó de cualquier relación con el homicidio del alcalde de Uruapan, Michoacán, Carlos Manzo, y se dijo dispuesto a ser investigado. Luego de que tanto la viuda y actual alcaldesa de Uruapan, Grecia Quiroz, como Raquel Ceja, abuela del alcalde asesinado,

se manifestaran por que se investigue al diputado Leonel Godoy y al senador Raúl Morón, así como al exalcalde Nacho Campos, por el homicidio de Carlos Manzo. El excandidato al gobierno de Michoacán aseguró tener las manos "totalmente limpias" y estar tranquilo. "Estamos tranquilos, dispuestos a enfrentar cualquier asunto. Si somos requeridos, vamos a asistir sin ningún problema porque no tenemos nada, nada, absolutamente nada de qué avergonzarnos", señaló.

LA RAZÓN

Al descubierto, la conjura opositora en manifestación Z

El Congreso de la Ciudad de México acusó a los alcaldes panistas de Cuauhtémoc, Alessandra Rojo de la Vega, y de Miguel Hidalgo, Mauricio Tabe, de financiar a grupos violentos con recursos públicos, como fue el caso de la marcha de la generación Z, donde movilizaron a grupos de vendedores ambulantes, por lo que el pleno pidió que se investigue a ambos funcionarios, a quienes llamó a separarse de sus cargos mientras se realizan las pesquisas. La coordinadora de la bancada de Morena, Xóchitl Bravo, advirtió que si continúan estas conductas se les podría iniciar un juicio político, luego de que se dieron a conocer los nombres de los operadores políticos que, se presume, movilizaron a los comerciantes con la amenaza de quitarles sus espacios de venta. Tras más de cuatro horas de debate, se aprobó el exhorto, que incluye otro a la Contraloría para investigar a ambos funcionarios, y una solicitud a la Junta de Coordinación Política para que emita un acuerdo parlamentario a fin de integrar una comisión especial que dé seguimiento a las investigaciones respecto de los actos de violencia cometidos durante la marcha del sábado.

LA JORNADA

Sheinbaum niega persecución política y represión contra los manifestantes

La presidenta Claudia Sheinbaum negó que haya represión y persecución política contra participantes de la marcha de la generación Z del sábado pasado. En la mañana, la mandataria reiteró, no obstante, que si elementos de la policía actuaron mal tienen que ser sancionados. "Se puede decir claramente: no hay ni persecución política, ni represión. Si hubo una mala actuación de los policías tiene que ser sancionada, pero no es un asunto ni de represión, ni de persecución política, porque nosotros no estamos de

acuerdo con eso. Lo que sí hubo fue un grupo muy violento y que se tiene que investigar", dijo. Tras la marcha detuvieron a 18 personas. Tres de ellas fueron vinculadas a proceso acusados de robo y lesiones, aunque llevarán su proceso en libertad. Otras cinco permanecen en prisión preventiva, acusadas de tentativa de homicidio, entre otros delitos.

EL FINANCIERO

Vinculan a tres por intento de homicidio en protesta

De las 19 personas que fueron detenidas por los hechos de violencia registrados en la manifestación de la Generación Z, el pasado sábado 15 de noviembre, 13 han sido vinculadas a proceso; tres de ellas por tentativa de homicidio. Un juez de Control vinculó a proceso por el delito de tentativa de homicidio agravado a tres de los imputados, en una de las audiencias que inició el 18 de noviembre y que se prolongó hasta la madrugada de ayer; el juez fijó un mes de plazo para el cierre de las investigaciones complementarias, por lo que Fernando Escobar Herrera y Francisco García Colín permanecerán en el Reclusorio Preventivo Varonil Norte; mientras que Gabriel Pérez Raba enfrentará el proceso en libertad, dijeron fuentes ministeriales. En la misma audiencia, el juzgador encontró elementos suficientes para que otras cinco personas fueran vinculadas por el delito de resistencia de particulares, de los cuales dos mujeres y un hombre llevarán el proceso en libertad, y dos varones más permanecerán en prisión preventiva justificada.

EL UNIVERSAL

Insiste la Marcha Z en la ruta al Zócalo

El llamado colectivo Generación Z convocó a una nueva manifestación para este jueves 20 de noviembre, la cual coincidirá con el desfile conmemorativo encabezado por la presidenta Claudia Sheinbaum por el 115 aniversario de la Revolución por calles del Centro Histórico de la Ciudad de México. "Jueves 20 de Noviembre: La ruta es Ángel-Zócalo y también hay convocatoria activa en universidades de CDMX y varios estados", publicaron ayer en redes sociales. Uno de los llamados es para hacer manifestaciones en planteles de educación superior desde las 9:00 horas, particularmente la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM). En tanto, la Secretaría de la Defensa Nacional (Sedena) anunció que la ruta clásica del desfile cívico-militar del 20 de noviembre será recortada este año. En lugar de avanzar del Zócalo a

Campo Militar Marte, como ha ocurrido durante los últimos años, el contingente solo marchará de la Plaza de la Constitución al Monumento a la Revolución, es decir un recorrido de menos de tres kilómetros.

REFORMA

El Ejército identificó desde 2014 a grupos "anarquistas"

Desde 2014, el Gobierno Federal comenzó a detectar a grupos anarquistas violentos en México por las movilizaciones sociales en las que participaban en la Ciudad de México. Además, desde 2022, la Secretaría de la Defensa Nacional (Sedena) identificó la estructura de estos grupos, a los que ha calificado de "anarquistas" y "disidentes"; pese a ello, continúan operando. Documentos del Centro Nacional de Inteligencia (CNI) revelados en la filtración Guacamaya Leaks reflejan que existen al menos a 18 grupos anarquistas, siete de ellos catalogados como "radicales", con presencia en 14 estados del país y que siempre aparecen durante marchas de protesta social. Los documentos denominados Campos de poder en CDMX revelan los nombres y rostros de los integrantes y líderes de estos grupos, que, según los datos del CNI, son jóvenes, la mayoría estudiantes expulsados de alguna institución.

EL UNIVERSAL

Llega inversión récord por 41 mil millones de dólares: Sheinbaum

La presidenta Claudia Sheinbaum Pardo informó que el país captó en los primeros nueve meses del año casi 41 mil millones de dólares -una cifra récord- en Inversión Extranjera Directa (IED), que es la destinada a financiar actividades productivas. Al participar en la conferencia matutina de la mandataria, Marcelo Ebrard Casaubón, titular de la Secretaría de Economía (SE), detalló que, con datos preliminares, el flujo de capital foráneo fue de 40 mil 906 millones de dólares hasta septiembre, 14.46 por ciento mayor a los 35 mil 737 millones de dólares de igual periodo de 2024. Resaltó que la cifra superó las expectativas. Sheinbaum consideró que el récord observado en la IED en lo que va del año es uno de los motivos de celebración en diciembre próximo, cuando se cumplan siete años de la llegada de la Cuarta Transformación a la Presidencia. Este ritmo de captación significa que los capitalistas de todo el mundo están decidiendo invertir en México en mayor proporción a la que habíamos esperado, señaló Ebrard. Resaltó que por tipo

de inversión, la que más creció fue la nueva al ubicarse en 6 mil 563 millones de dólares, un aumento mayor a tres veces lo observado en 2024, que fue de 2 mil 60 millones de dólares.

LA JORNADA

Baten récords inversión foránea y compras a EU

México logró captar Inversión Extranjera Directa por 40 mil 906 millones de dólares de enero a septiembre de este año, 15 por ciento más que lo reportado en igual periodo de 2024, reveló el secretario de Economía, Marcelo Ebrard. Esto se sumó a que, de acuerdo con datos de la Oficina del Censo en Washington (The Census Bureau), el país ya es el principal destino de las exportaciones de Estados Unidos al mundo, algo histórico. Destacó que las nuevas inversiones pasaron de 2 mil millones a 6 mil 500 millones de dólares, lo cual es una señal de confianza que tienen las empresas de llegar a México pese al contexto global. "Y bueno, pues si lo comparamos, aquí les puse desde 2018 a 2025, la Inversión Extranjera Directa en México creció 69 por ciento, para ser muy exactos", dijo Ebrard.

MILENIO DIARIO

Por unanimidad, avala el Senado la ley general contra la extorsión

El Senado aprobó anoche por unanimidad la Ley General para Prevenir, Investigar y Sancionar los Delitos en Materia de Extorsión, un nuevo marco jurídico que homologa el tipo penal en todo el país, endurece las sanciones para delincuentes y funcionarios, protege a las víctimas e impone reglas precisas para impedir que en los reclusorios se utilicen celulares y otros dispositivos electrónicos. El dictamen, aprobado con 110 votos a favor y cero en contra, se devolvió a la Cámara de Diputados, con 21 cambios a 15 artículos más la inclusión de un transitorio. El documento se discutió ayer en una sesión vespertina en que el presidente de la Comisión de Estudios Legislativos, Enrique Inzunza, destacó que "la extorsión no solamente afecta el patrimonio, (sino) despoja a las personas de su tranquilidad, dignidad y sentido de comunidad".

LA JORNADA

Protegerán anonimato ante las extorsiones

Por primera vez, las víctimas de extorsión tendrán el derecho de la protección de su nombre y sus datos personales cuando denuncien a un

delincuente, a fin de que no se sientan amenazadas si señalan a quien las somete a acoso para quitarles su dinero, pues anoche el pleno del Senado avaló la nueva ley contra extorsión que incluye un mecanismo expreso para proteger el anonimato de las víctimas. Aprobada anoche, con el voto unánime de 110 senadores, la nueva Ley General para Prevenir, Investigar y Sancionar los Delitos en Materia de Extorsión dispone que "las medidas de protección podrán consistir en resguardo de su identidad y datos personales; durante el procedimiento penal se podrá solicitar la reserva de la identidad en las actuaciones en que intervenga la víctima, ofendido y testigo del delito de extorsión, para evitar que se haga público su nombre, apellido, domicilio, lugar de trabajo, profesión o cualquier otro dato que lo ponga en riesgo, en términos de lo dispuesto en la legislación aplicable".

EXCÉLSIOR

Claudia analiza celebrar los siete años de la 4T

A siete años del inicio de la cuarta transformación (4T), la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo analiza realizar un acto conmemorativo, posiblemente en el Zócalo de la Ciudad de México, para celebrar este aniversario. La mandataria comentó que la idea lleva tiempo gestándose y aún no se ha definido la fecha ni el formato del evento. "Estábamos nosotros pensando, desde hace tiempo: se cumplen siete años de transformación al cierre de este año, porque recuerden que el presidente López Obrador entró el primero de diciembre de 2018. Entonces, habíamos pensado nosotros, todavía estamos en eso, convocar a una celebración de siete años de transformación en el país", aseveró. Durante su conferencia matutina, Sheinbaum Pardo se refirió a las marchas que durante años ha realizado el movimiento político al que pertenece y aseguró que se han caracterizado por llevar a cabo movilizaciones pacíficas. Aunado a esto, enfatizó que en México existe el derecho a la libre manifestación.

LA RAZÓN

México desarrolla supercomputadora

Como parte del Plan México, la presidenta Claudia Sheinbaum anunció el Centro Mexicano de Supercómputo para hacer del país una potencia científica, con el desarrollo de una supercomputadora, la más grande de América Latina, que será 100% mexicana, para analizar datos de forma más rápida. En su conferencia mañanera en Palacio Nacional, Sheinbaum Pardo

firmó un convenio "muy importante" de desarrollo con el Centro de Supercómputo de Barcelona, España. "Ya la próxima semana les vamos a presentar lo que es la supercomputadora mexicana, que vamos a iniciar su construcción el próximo año", dijo, y aclaró que "es muy importante que sea pública".

EL UNIVERSAL

Ven IMSS-Bienestar más fuerte

La presidenta Claudia Sheinbaum Pardo se reunió con gobernadoras y gobernadores de estados suscritos al IMSS-Bienestar. Poco después de las 9:45 de este miércoles comenzaron a arribar a Palacio Nacional. Se pudo ver a los 24 ejecutivos estatales. "En Palacio Nacional, nos reunimos con gobernadoras y gobernadores de entidades incorporadas a IMSS-Bienestar. Trabajamos para consolidar el derecho del pueblo a la salud de manera gratuita", publicó Sheinbaum en su cuenta de X. El encuentro, donde estuvo la secretaria de Gobernación, Rosa Icela Rodríguez, duró poco más de dos horas.

EL HERALDO DE MÉXICO

"Hoy existe una redistribución justa de la riqueza": Ariadna.

En México la desigualdad se redujo y hoy existe una redistribución justa de la riqueza, puntualizó Ariadna Montiel, secretaria de Bienestar, durante su comparecencia ante el pleno de la Cámara de Diputados. Afirmó que con una inversión acumulada de 4.5 billones de pesos de 2019 a la fecha, los programas sociales han contribuido a reducir la pobreza. Subrayó que solo este año, 32 millones de mexicanos reciben los beneficios de algún programa de bienestar, cuyo presupuesto asciende a 851 mil millones de pesos. Con motivo de la glosa del primer Informe de Gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum, la funcionaria se presentó ante los legisladores y reafirmó que de 2019 a 2024, 13 millones 400 mil personas salieron de la pobreza.

MILENIO DIARIO

Zócalo. Todo listo para el desfile que conmemora la Revolución

La ceremonia por la Revolución comenzará en el Zócalo con la escenificación del Plan de San Luis, la Marcha de la Lealtad y la Constitución de 1917, para pasar al desfile cívico-militar que terminará en la Plaza de la República, con la participación de 2 mil 300 militares. La jefa de Gobierno, Clara Brugada,

ofreció garantías de seguridad, y la Presidenta, que encabezará el acto, canceló la mañanera de hoy.

MILENIO DIARIO

Cárteles, con presencia en todos los continentes

La Evaluación Nacional de Amenazas de Drogas de Estados Unidos 2025 reporta que al menos 40 países forman parte de la esfera de influencia y operaciones de los cárteles del tráfico de drogas de origen mexicano, una de las razones por las que la administración del presidente Donald Trump los ha designado como grupos terroristas. De acuerdo con el informe, el Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG) y el Cártel de Sinaloa (CDS) representan las organizaciones criminales transnacionales más influyentes en todo mundo, con presencia en prácticamente todo el continente americano, en Europa, Asia y Australia.

LA RAZÓN

Gerardo Ortiz colabora con FBI y evita prisión

Gerardo Ortiz, cantante de narcocorridos, evitó ir a prisión por haber encabezado una serie de conciertos en colaboración con una empresa vinculada al Cártel Jalisco Nueva Generación. Esto después de haber colaborado con el Buró Federal de Investigaciones (FBI) y convertirse en testigo protegido tras señalar a su exmánager, José Ángel del Villar, como el verdadero culpable del crimen. La jueza Maame Ewusi Frimpong determinó que el artista se mantenga 3 años en libertad supervisada por recomendación conjunta emitida por la defensa de Ortiz y de la fiscalía estadounidense. Además, acordó que haya una audiencia más adelante para establecer una multa contra el músico, que podría ir de los 250 mil dólares hasta el millón y medio de dólares.

MILENIO DIARIO

Van por narco-red de atleta canadiense

El Gobierno de EU acusó que el Cártel de Sinaloa está ocultando en territorio mexicano a Ryan Wedding, un exatleta olímpico canadiense que es buscado por EU desde el 2024. Es considerado el principal introductor de cocaína a Canadá, y por quien EU ofrece una recompensa de 15 millones de dólares. Wedding es acusado de introducir 60 toneladas de cocaína a Canadá. La Unidad de Inteligencia Financiera (UIF), junto con la Red de Control de Delitos Financieros (FinCEN) de EU, informó ayer que Wedding es parte de

una organización criminal transnacional dedicada al tráfico de drogas y lavado de dinero, y fueron señaladas 10 personas y 9 empresas que operan en EU, Canadá, Colombia, Italia, Reino Unido y México. Entre las compañías implicadas se encuentra una joyería de Canadá, la empresa mexicana de seguridad Ares Imperial, Grupo RVG de combustibles, una empresa italiana de motos y una de autos en Essex, Reino Unido, entre otras.

REFORMA

Protestan médicos por medicinas y salarios

Mientras la presidenta Claudia Sheinbaum se reunía con los gobernadores de la 4T para evaluar el programa de IMSS-Bienestar, personal médico y administrativo protestaba por la falta de medicamentos y para exigir el cumplimiento de plazas y reajuste salarial. Los trabajadores marcharon por avenida Reforma y bloquearon la Secretaría de Gobernación. El Sindicato Nacional de Trabajadores de la Secretaría de Salud del Estado de México amenazó con parar las unidades si las autoridades no resuelven sus demandas. Domingo Ortuño, vicepresidente del sindicato, dijo que hay 55 mil trabajadores de salud del Edomex que se han visto afectados desde la conversión del sistema a IMSS-Bienestar, lo que generó menores salarios y prestaciones, pérdidas de plazas y falta de medicamentos e insumos. En tanto, en Palacio Nacional, Sheinbaum hizo una evaluación con los gobernadores sobre el abasto de medicamentos de IMSS-Bienestar y las metas para 2026.

REFORMA

Falleció el empresario Alfredo Elías Ayub

Alfredo Elías Ayub, empresario mexicano y hermano de Arturo Elías Ayub, murió ayer en la Ciudad de México a los 75 años, noticia confirmada por el expresidente Felipe Calderón. Su experiencia en el sector público data de 1999, cuando se desempeñó como director general de la Comisión Federal de Electricidad (CFE); antes dirigió Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA). Dentro de sus proyectos, convocó a los principales participantes en el sector para establecer un programa de inversiones de largo plazo tanto en Petróleos Mexicanos como en CFE, y tener mayor consenso en materia de planeación en el sector energético. Fue director de la Escuela de Ingeniería Anáhuac, miembro del Consejo de exAlumnos de la Escuela de Negocios de

Harvard y presidente del Consejo de Desarrollo Anáhuac y Fundación México Harvard.

MILENIO DIARIO

ENTORNO ECONÓMICO Y POLÍTICO INTERNACIONAL

El BCE mantendría tasas ante perspectivas económicas estables

El Banco Central Europeo (BCE) mantendrá las tasas de Interés, al menos, hasta finales del 2026, según la mayoría de los economistas encuestados por Reuters, quienes también esperan que la economía de la zona euro crezca de forma constante con una inflación contenida, a pesar de las perspectivas mundiales altamente inciertas. Los argumentos a favor de una pausa más prolongada se han reforzado desde el último recorte de réditos del BCE en junio, con una inflación que se mantiene persistentemente en torno al objetivo de 2.0%, un crecimiento estable y un desempleo en mínimos históricos. Por el contrario, algunos de sus homólogos, entre ellos Estados Unidos (EU), han tenido dificultades debido, en parte, a que la Casa Blanca ha aplicado aranceles generalizados a los productos importados a tasas que no se veían desde la década de 1930.

EL ECONOMISTA

Inflación en UK se desaceleró en octubre

La tasa de inflación anual de Reino Unido se desaceleró en octubre, según datos oficiales publicados ayer, lo que supuso un alivio para el atribulado gobierno laborista una semana antes de dar a conocer su último presupuesto. El índice de precios al consumo subió 3.6% en los últimos 12 meses, frente a 3.8% registrado en septiembre, informó la Oficina Nacional de Estadística (ONS, por su sigla en inglés) en un comunicado. El presupuesto anual, que se presentará el 26 de noviembre, incluirá aumentos de impuestos, ya que el Partido Laborista, muy por detrás en las encuestas, pretende reducir la deuda pública y financiar la inversión en servicios públicos.

EL ECONOMISTA

Varios miembros de la Fed cierran puerta a recortes

Muchos funcionarios de la Reserva Federal dijeron que probablemente sería apropiado mantener las tasas de interés estables durante el resto de 2025, según las minutas de la reunión del Comité Federal de Mercado Abierto celebrada los días 28 y 29 de octubre. Las minutas, publicadas ayer en Washington, también mostraron que "varios" responsables de la política monetaria se opusieron a la reducción de la tasa de referencia de la Fed en esa reunión. "Muchos participantes sugirieron que, según sus perspectivas económicas, probablemente sería apropiado mantener el rango objetivo sin cambios durante el resto del año", indican las actas.

EL FINANCIERO

Washington impulsa concesiones de Kiev

Estados Unidos presentó a Ucrania un borrador de paz que exige ceder territorios ocupados por Rusia y reducir a la mitad sus fuerzas armadas, en medio de uno de los ataques más mortíferos del año. Una fuente consultada por AFP aseguró que el documento plantea reconocer Crimea y otras zonas bajo control ruso, además de limitar el ejército ucraniano a 400 mil efectivos y renunciar al armamento de largo alcance. Kiev ha rechazado repetidamente estas condiciones, que considera una capitulación. La propuesta emergió mientras un bombardeo ruso dejó 26 muertos y 92 heridos en Ternópil. El ataque alcanzó dos edificios, generó incendios y elevó seis veces los niveles de cloro en el aire, según autoridades locales. La ofensiva se sumó a la ola de drones y misiles lanzados en varias regiones, incluida Járkov.

24 HORAS

En el caso Epstein, artimañas para mantener el encubrimiento

El caso de Jeffrey Epstein sobre abusos sexuales y pederastia ha sido encubierto durante 30 años, y aunque esta semana el Congreso aprobó una medida para ordenar al Departamento de Justicia que divulgue todos los archivos del asunto, es probable que sea solo el inicio de otra fase de ocultamiento oficial de las relaciones del fallecido financiero con una amplia gama de la cúpula económica y social del país, incluido el presidente Donald Trump. La medida aprobada por ambas cámaras del Congreso estadounidense el martes, llegó ayer al escritorio del mandatario, quien la promulgó en ley.

LA JORNADA

La epidemia de dengue en Cuba ya es la peor de América por falta de médicos... enviados a México

A la maldición bíblica que parece haber caído sobre Cuba se suma una nueva plaga: una epidemia de dengue y chikunguña, cuyos primeros casos se detectaron en julio en la provincia de Matanzas y en pocos meses se convirtió en el país más afectado de todo el continente. El régimen admitió este miércoles que la velocidad de los contagios y la falta de personal están tensando al máximo el sistema sanitario de la isla, al borde del colapso por falta de médicos, muchos de ellos enviados a misiones en países como México, lo que constituye uno de los pocos ingresos que obtiene el gobierno de Miguel Díaz-Canel. Un total de 47,125 personas se encuentran actualmente ingresadas en Cuba con síntomas de dengue o chikunguña, ambas transmitidas por el mismo mosquito (*Aedes aegypti*), pero con diferentes virus, que convierten al dengue en potencialmente mortal, por fiebres hemorrágicas, y al chikunguña, que puede dejar dolor articular crónico. Esta cifra supone más que duplicar los 20,000 casos que había reconocido hasta el momento el gobierno cubano.

LA CRÓNICA DE HOY

Mercados

INDICADORES
FINANCIEROS

• Información al cierre del miércoles 19 de noviembre de 2025			
DIVISAS			
	Dólar libre	17.81	18.83
	Dólar	18.35	18.36
	Dólar	13.05	13.06
	Euro	21.15	21.16
	Libra esterlina	23.99	24.00
	Yen Japonés	0.11	0.11

BOLSA	
ÍNDICE DE PRECIOS Y COTIZACIONES (BMV)	
↑62,080.58	
VARIACIÓN EN PUNTOS	96.13
VARIACIÓN EN %:	0.16
EMISORAS A LA ALZA (%):	
VALUEGF O	5.02
AERO	4.89
ARA	4.26
EMISORAS A LA BAJA (%):	
VASCONI	-12.02
NUTRISA A	-4.52
CMR	-4.40
INDICADOR INTERNACIONAL	
DOW JONES	↑46,138.77
NASDAQ	↑22,564.23

METALES			
		Compra	Venta
		\$	\$
	Oro onza	71,350	79,700
	Centenario	87,002.98	99,552.98
	Plata onza	920	1,145
	Libro		

VALOR UDI	
Anterior	Actual
8.593858	8.594671

CETES	
Tasa Primaria	
28 Días	7.25
91 Días	7.27

PRECIOS DEL PETRÓLEO		
WTI		\$59.11 dólares por barril
BRENT		\$63.17 dólares por barril

TIIIE 28	
Anterior	Actual
7.5097	7.5198