

SÍNTESIS INFORMATIVA



Asociado: Para tu registro contacta a tu área de RH y/o Capacitación
No Asociado e Informes: [contactar a sefime@abm.org.mx](mailto:sefime@abm.org.mx)

3^{er} SEMINARIO DE FINANZAS Y MERCADOS (SEFIME)

Del 19 al 21 de noviembre del 2025

Más
información



Miércoles 12 de noviembre de 2025

PRIMERAS PLANAS

Constelación de inmortales

El Salón de la Fama del Fútbol celebró su ceremonia con la mayor asistencia de inductos (14 de 18) y se llenó del carisma de estrellas como **Iker Casillas**, **René Higuita** y **Gary Lineker**. **CANCHA**

PASIÓN ACTORAL

Ricky Martin recontró en la serie **Palm Royale** su amor por la actuación gracias a un personaje que, dijo, tiene muchas capas y crítica social. La segunda temporada se estrena hoy. **GENTE**

ACECHA EU A VENEZUELA CON PORTAAVIONES

El portaaviones más grande y avanzado de la Armada de EU entró en la región del Caribe, con lo que Trump aumentó su capacidad para atacar barcos sospechosos de transportar drogas y objetivos en tierra en Venezuela.



INTERNACIONAL (PÁGINA 13)

MIÉRCOLES 12 / NOV. / 2025 CIUDAD DE MÉXICO

REFORMA

CORAZÓN DE MÉXICO

44 PÁGINAS, AÑO XXXII NÚMERO 11,633 \$ 20.00

Recibe Romero 3.2 mdp en su último año en la petrolera

Dejan a Pemex saliendo ganadores

Cobran en 2024 hasta un 108% más de lo devengado un año antes

ROLANDO HERRERA Y CLAUDIA SALAZAR

La salida de Octavio Romero y sus principales colaboradores de Pemex para irse al Infonavit incluyó un jugoso ingreso.

En 2024, durante su último año como director general de Pemex, Octavio Romero Oropesa, reportó en su declaración patrimonial de conclusión de su cargo en la petrolera, haber recibido 3 millones 252 mil 876 pesos netos por concepto de sueldos, honorarios, compensaciones, bonos y otras prestaciones.

Este ingreso neto fue superior en 79.9 por ciento a sus ingresos de 2023, en el que percibió un millón 807 mil 781 pesos, de acuerdo con su declaración patrimonial y de intereses.

Sin embargo, en 2023 trabajó los 12 meses en Pemex, mientras que en 2024 laboró solo 9 meses, hasta el mes de septiembre, pues con el cambio de administración dejó la dirección de Pemex y asumió, el 1 de octubre, la titularidad del Infonavit.

Aun así, su ingreso fue superior en un millón 444 mil 795 pesos, respecto al de 2023.

La declaración de conclusión de Romero Oropesa, presentada el 14 de noviembre del año pasado, no detalla a qué se debió el incremento en los recursos en el rubro de sus percepciones como servidor público.

Otros dos funcionarios

CHAPULINEO DEL BIENESTAR

En 2024 solo laboraron 9 meses en Pemex, pero Octavio Romero, director de la petrolera, y su equipo directivo tuvieron ingresos hasta 108 por ciento superiores a los del año anterior.



OCTAVIO ROMERO
Director de Pemex
COBRÓ EN 2023 \$1.8 millones
COBRÓ EN 2024* \$3.2 millones
**Entre septiembre*



JORGE LUIS BASALDUA
Director de Transformación Industrial
COBRÓ EN 2023 \$1.8 millones
COBRÓ EN 2024* \$2.9 millones



CARLOS CORTEZ GONZÁLEZ
Dir. de Presupuesto en Pemex-Fertilizantes
COBRÓ EN 2023 \$1.7 millones
COBRÓ EN 2024* \$3.7 millones
**Ingresos netos*

que también reportaron en su declaración patrimonial de intereses haber recibido una retribución mayor a la de 2023 y que ahora colaboran con Romero Oropesa en el Infonavit son Jorge Luis Basaldua Ramos, ex director de Transformación Industrial, y Carlos Cortez González, ex director de Presupuesto en Pemex-Fertilizantes.

Basaldua Ramos aumentó haber obtenido en 2024 por concepto de sueldos, honorarios, compensaciones, bonos y otras prestaciones, tres mil millones 693 mil 20 pesos, una cifra 37.5 por ciento superior a su ingreso de 2023, que ascendió a un millón 839 mil 642 pesos.

Mientras que Cortez González declaró que el año pasado obtuvo ingresos por 3 millones 693 mil 20 pesos, que supera en 107.8 por ciento lo ingresado en 2023, que sumó un millón 777 mil 233.

En ambos casos, los incrementos se dieron pese a que, igualmente, solo trabajaron 9 de los 12 meses del año en la petrolera.

Al igual que en el caso de Romero Oropesa, ninguno de los ex directivos de Pemex y ahora funcionarios del Infonavit, detallaron el incremento de su percepción como servidores públicos en su último año en la petrolera.

REFORMA publicó el lunes pasado que parte de la alta burocracia de Pemex en el sexenio anterior ahora se encuentra en el Infonavit y que en su nuevo encargo incrementaron sus sueldos.

Como director de Pemex, Romero Oropesa tenía un salario mensual de 150 mil 648 pesos, ahora, como director del Infonavit, gana 185 mil 825 pesos.

Basaldua cobraba como director de Pemex Transformación 153 mil 303 pesos y ahora, como subdirector general de Crédito de Infonavit, gana 185 mil 302 pesos.

NEGIA ABUSOS EN INFONAVIT
El director del Infonavit, Octavio Romero Oropesa, negó irregularidades, excesos o abusos en los sueldos del Instituto.

Aunque que en los tiempos del "neoliberalismo", había salarios y bonos que rebasaban los 500 mil pesos mensuales, pero se ajustaron tras las medidas tomadas con Andrés Manuel López Obrador.

"Con López Obrador cambiamos las cosas, precisamente, porque el director general bajó su sueldo a 180 mil 280 pesos", señaló en un mensaje compartido en sus redes sociales.

Romero evitó mencionar que uno de los directores del Infonavit en el sexenio de Peña fue Alejandro Murat, ex Gobernador de Oaxaca y hoy senador de Morelos.

DELITOS DE ALTO IMPACTO

De entre los delitos registrados por el Sistema Nacional de Seguridad Pública, la extorsión es el único cuyo promedio diario no ha podido ser contenido.

DELITO	ENE-OCT 2019	ENE-OCT 2025	PROMEDIO
Delitos diarios			
Extorsión	25	31	+23%
Ritos con violencia	801	411	-49%
Robo de vehículo	194	108	-44%
Secuestro	4	1	-59%
Feminicidio	8	2	-25%

Crece extorsión 23% con respecto al 2019

CLAUDIA GUERRERO Y NATALIA VITELA

A pesar de la implementación de una Estrategia Nacional, la extorsión se mantiene por encima de los niveles registrados en 2019, al mostrar un incremento acumulado de casi 23 por ciento entre enero-octubre de 2019 y el primer periodo de 2025.

El Sistema Nacional de Seguridad Pública reportó que, pese a una reducción reciente en el promedio diario de casos, la extorsión registró un incremento al pasar de 25 denuncias diarias, en el primer año del Gobierno de Andrés Manuel López Obrador, a 31 al día, en lo que va de este 2025.

"El caso de extorsión, en esta comparación de periodos de 2019 a 2025, presentó un incremento del 23.9%", informó Marcela Figueroa, secretaria ejecutiva del Sistema Nacional de Seguridad Pública.

Sin embargo, en esta última podemos visualizar el comportamiento que ha tenido a nivel nacional de forma mensual el último año", dijo.

La funcionaria federal refirió que el mes con más incidencia fue el de febrero, con un promedio diario de 36 casos, y que a partir de julio, cuando se puso en marcha la Estrategia Nacional Contra la Extorsión, se han tenido tres meses consecutivos a la baja, lo que implica una disminu-

Cobra crimen 1,800 mdp en Michoacán

BENITO JIMÉNEZ

El crimen amonta unos mil 800 millones de pesos anuales a los productores de fentanil y aqueja en la Tierra Caliente de Michoacán.

En el Valle de Apatzingán, por ejemplo, el crimen extorsivo a los productores de fentanil con al menos 3 pesos por kilo, acusó Guillermo Valencia, ex GSI de Tepic-Coahuila.

Mientras que los criminales cobran entre 1 y 3 pesos por kilo de equianil, de acuerdo con reportes documentados por la Asociación de Productores y Exportadores de México.

ción de 14 por ciento.

Según Figueroa, las acciones del Gobierno federal han permitido prevenir la comisión de más de 62 mil extorsiones.

En la misma conferencia, el Secretario de Seguridad, Omar García Harfuch, informó que 12 centros penitenciarios concentran el 50 por ciento de las 2 mil 300 llamadas telefónicas para extorsión y que fueron reportadas al en el 2019.

Cierran casinos por lavado; dos son de Grupo Salinas

CHARLENE DOMÍNGUEZ

El Gobierno mexicano clausuró 14 casinos con establecimientos y plataformas digitales por operaciones ilícitas en efectivo, flujos internacionales y que estarían relacionados con el crimen organizado. Dos, "Casador Antares" y "Operador Gamdom Tv Antares", son filiales de juegos y sorteos de Grupo Salinas.

La empresa de Ricardo Salinas dijo que la Procuraduría Fiscal y la Unidad de Inteligencia Financiera les notificó del inicio de una investigación por lavado de dinero. "Es una acción más de acción y persecución sistemática del Estado", agregó.

Hacienda informó que los 13 casinos suspendidos operaban en Jalisco, Nuevo

Ordeña millonaria

En Ecatepec grupos criminales como Los 300 y La USON obtienen 1.3 millones de pesos promedio al día por la venta del agua que extraen ilegalmente de pozos clandestinos. **CIUDAD**

MATA A ASESINO SOMETIDO, HAY TESTIGOS... Y NO LO DETIENEN

CLAUDIA GUERRERO Y NATALIA VITELA

Después del homicidio del Alcalde Carlos Murat cuando ya se encontraba sometido, hubo varios testigos del hecho. Y sigue libre. El Secretario de Seguridad

Federal, Omar García Harfuch, dijo ayer que quien disparó al joven que había victimado a Murat, es un policía municipal que formó parte del primer círculo de la escuadra del Alcalde. Ese policía confesó el hecho. Pero no lo han detenido y no van a citar a declarar de nuevo.

"Los policías municipales que eran del primer círculo de seguridad del Alcalde van a

volver a declarar. Hay una declaración de uno de sus escóts, que la hizo desde el inicio, que le dio al agresor del Presidente Municipal sin embargo, los peritos continúan para ver el arma que mata al agresor", expresó ayer en la mañana.

"No están detenidos, pero están localizados y están siendo a declarar cada que se les llama", aseguró.

En tanto, Ricardo Treviño, Secretario de la Defensa Nacional, negó ayer que el asesinato de Murat ocurriera por una falla en el protocolo de seguridad de la Guardia Nacional, cuyos elementos resguardaban al ESI.

El General sostuvo que el esquema federal estaba dispuesto, pero no fue aceptado por el funcionario que prefirió a municipales en su primer círculo.



AHORA PROTESTAN CAÑEROS

Los productores de maíz aún se movilizan en demanda de un precio base por tonelada del grano y ayer los cañeros se sumaron a las protestas nacionales por la crisis que les causó el descontrol en las importaciones de azúcar.



EL UNIVERSAL

www.eluniversal.com.mx

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

ELUniversalOnline @ELUniversal_Mx \$30

Miércoles 12 de noviembre de 2025

UD



Claudio Suárez no ve líderes en el Tricolor

El legendario exdefensa nos dice que la actual Selección carece de futbolistas con carácter. | B3 |

ESPECTÁCULOS



Cavernícolas reviven en la era moderna

En el filme 'Rox & Dorian', una tribu intenta a través de una especie de olimpiadas salvar los valles. | A20 |

CULTURA



SE AHONDA CRISIS

Sheinbaum pide ampliar plazo para avalar revocación

SALVADOR CORONA Y PEDRO VILLA Y CAÑA

—nacion@eluniversal.com.mx

La presidenta Claudia Sheinbaum consideró buena la reforma de Morena para adelantar la consulta de revocación de mandato para 2027 y empatarla con las elecciones intermedia y judicial.

Sin embargo, pidió que no se apruebe "al vapor", sino que se abra un proceso amplio de análisis y deliberación en el Congreso. Dijo que se busca un uso de recursos eficiente.

| NACIÓN | A8

EL DATO

Oposición acusa a Morena de querer meter a la Presidenta en las boletas ante el miedo de perder la elección.

IMAGEN DEL DÍA

ENCAPSULAN EL ZÓCALO

Alrededor de Palacio Nacional y la Catedral Metropolitana en el Centro Histórico de la Ciudad de México se colocaron vallas metálicas de casi tres metros de altura ante la "Marcha de la Generación Z" del 15 de noviembre para exigir alto a la violencia y las movilizaciones de la CNTE de este jueves y viernes. | A8 Y A9 |



Ejecutan la operación Sable en Corredor Interoceánico

Marina da golpe a Los Cromo, organización aliada del CJNG dedicada al tráfico de drogas, armas y personas, así como al robo de hidrocarburos; ha arrestado a 53 de sus integrantes

MANUEL ESPINO

—nacion@eluniversal.com.mx

La Marina Armada implementó el operativo Sable para golpear a la organización criminal Los Cromo, que intenta apoderarse de uno de los polos de desarrollo impulsados por el gobierno federal en el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec, que conecta al océano Pacífico con el Atlántico.

Los Cromo están asociados con el CJNG y buscan el control del narcomenudeo, el tráfico de personas, de droga y de armas, el robo y venta ilegal de hidrocarburos, así como la extorsión al comercio y empresariado local, con los grupos delictivos comandados por Cheteno y Los Tzuc, con posibles alianzas con el Cártel de Sinaloa.

La Unidad de Operaciones Especiales de la Armada desmanteló

a Los Cromo con la detención de 53 de sus integrantes, en acciones conjuntas a la Fiscalía General de Justicia y la Agencia de Investigación Criminal de Oaxaca.

| NACIÓN | A4

USS GERALD FORD SE UNE A LA GUERRA ANTINARCO

| MUNDO | A12

GRUPO CRIMINAL DEBILITADO

Entre los principales integrantes capturados están:

- Pedro Antonio Tonche, jefe de plaza en Juchitán.
- Jorge Humberto Montaño, segundo al mando.
- Francisco Díaz, jefe de seguridad en Nacari.
- Cristian Antonio Vázquez, jefe de sicarios.
- Mariano Reyes, encargado de extorsiones en Juchitán.
- Jafet Guzmán Gómez, jefe de plaza en Ixtapetec.
- Enri David López, encargado del narcomenudeo.

OPINIÓN

- | NACIÓN
- A5 Salvador García Soto
- A7 Ana Paula Ortiz
- A8 Carlos Lore de Mola
- A9 Mario Maldonado
- A14 Jorge G. Castañeda

\$18.79
DOLAR AL MENÚDO

Año 109, Número 39,428

CÓDIGO 400 páginas



771170 156043



SASKIA NIÑO DE RIVERA

"Tipificar el reclutamiento infantil no es solo un tema público o político, es una urgencia para el futuro del país." | A15 |

General Trevilla rechaza falla en seguridad de la GN para Manzo

Harfuch dice que volverán a declarar los policías que cuidaban al alcalde

SALVADOR CORONA Y PEDRO VILLA Y CAÑA

—estados@eluniversal.com.mx

El protocolo de seguridad de la Guardia Nacional para el alcalde de Uruapan, Carlos Manzo, no falló, aseguró el titular de la Defensa, general Ricardo Trevilla.

"El protocolo [de la GN] no falló, falló el otro [de la policía municipal]", dijo.

El secretario de Seguridad federal, Omar García Harfuch, informó que los policías municipales que protegían a Manzo serán llamados nuevamente a declarar, como parte de la indagatoria por el asesinato del alcalde.

EL DATO

Carlos Manzo contaba con ocho escoltas personales y 14 elementos de la Guardia Nacional que lo custodiaban.

RICARDO TREVILLA

Secretario de la Defensa Nacional

"Si desde un principio hubiera aceptado que fuera personal de la Guardia Nacional... se habría incrementado su nivel de seguridad"

| ESTADOS | A10

DISMINUYEN HOMICIDIOS DOLOSOS

Promedio diario de casos

86.9



Septiembre 2024

Octubre 2025

En el primer año de Sheinbaum en la Presidencia se registró una reducción del promedio de asesinatos de 32 menos al día, de acuerdo con informe del gabinete de seguridad. | A6 |

OBRAS EN LÍNEA 3 DEL METRO COMENZARÁN EN DICIEMBRE DE 2026 Y SE PREVÉ QUE DUREN UN AÑO

| METROPOLÍ | A10

De los 13 investigados, dos son filiales de Tv Azteca

Desmantelan una red trasnacional de lavado en casinos

● Anomalías en efectivo, transferencias al extranjero y páginas digitales no reguladas

● Hacienda: indagatoria llevó meses; Gobernación suspendió de inmediato las operaciones

● Empresas "cumplen la ley", afirma Grupo Salinas; permisos fueron otorgados con Peña Nieto

DORA VILLANUEVA/P20

García Harfuch: los escoltas de Manzo volverán a declarar; no están bajo arresto

● Niega Trevilla fallas en protocolo de la GN; el alcalde de Uruapan solicitó tener en el círculo cercano a policías municipales, indica

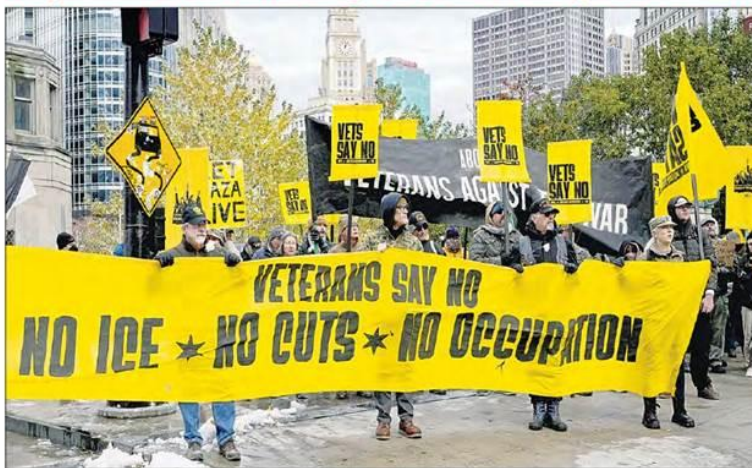
● Plan combatirá a seis cárteles que se asentaron en Michoacán

EMIR OLIVARES, ARTURO SÁNCHEZ, MARCO DUARTE Y ERNESTO MARTÍNEZ/P5

Han caído 37% los homicidios en lo que va del sexenio; 32 menos al día

EMIR OLIVARES Y ARTURO SÁNCHEZ/P4

Repudian veteranos la guerra de Trump en ciudades estadounidenses



● Protestas en 75 urbes; "si desangramos a otros países, no nos podemos quejar de que lleguen migrantes", expresaron

● Luego de los reveses electorales, la Casa Blanca proclamó que ésta será la "semana anticomunista"

◀ En el Día de los Veteranos, celebrado ayer, militares en retiro organizaron manifestaciones contra políticas del republicano; la imagen, en Chicago. Foto Ap D. BROOKS Y J. CASON, CORRESPONSALES/P27

Arriba portaviones de EU a aguas de AL; Venezuela moviliza unidades de defensa

● "Fase superior" del dispositivo de Caracas incluye garantizar agua, electricidad, combustibles, medicinas y comida a la población

● El buque lleva 5 mil tripulantes y posee un reactor nuclear

● Ataques a narcolanchas carecen de sustento, reprueba Rusia

A GONZÁLEZ, ESPECIAL PARA LA JORNADA; P. DUCH, CORRESPONSAL; AGENCIAS/P24Y25

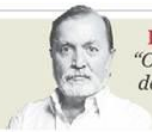
GENOCIDIO

Impulsa Israel legislación que impondrá la pena de muerte a "palestinos terroristas"

REUTERS/P26



Carlos Puig
"Políticos michoacanos
con una historia no
muy brillante" - P. 2



Epigmenio Ibarra
"Ochenta años después
de su derrumbe revive
el fascismo" - P. 2



David Razú
"Señales desde Nueva
York: Mamdani y la
derrota del miedo" - P. 24

Violencia. Reporta García Harfuch el decomiso de 18 mil 981 armas de septiembre de 2024 a octubre de 2025, periodo en el que fueron detenidas 37 mil personas; desde 12 penales, 56% de llamadas de extorsión

Con Sheinbaum han caído 37% los homicidios dolosos

GASPAR VELA, CIUDAD DE MÉXICO

El delito de homicidio doloso ha disminuido 37 por ciento en lo que va del gobierno de Claudia Sheinbaum, con marcada tendencia en 26 entidades, informaron la Presidenta y el secretario de Seguridad y Protección Ciudadana, Omar García Harfuch.

Entre los avances del periodo septiembre de 2024 a octubre de 2025 figuran la detención de 37

mil personas por delitos de alto impacto, el decomiso de casi 300 toneladas de droga, incluidos más de 4 millones de pastillas de fentanilo, y de 18 mil 981 armas de fuego. Ejército y Marina desmantelaron mil 614 laboratorios para metanfetaminas.

Además, el funcionario reportó que más de la mitad de llamadas para extorsionar a la población sale de 12 penales. **PÁG. 10**



Sí a empatar revocación
"No me va a pasar nada":
Claudia sobre su seguridad

GASPAR VELA - PÁGS. 10 Y 11



Militares de élite
Defensa envía a su equipo
Murciélagos a Michoacán

AMILCAR SALAZAR - PÁGS. 6 Y 7



Otra vez, noticiarios de tv
Revolcó la FGR 43 pruebas
para reabrir el caso Colosio

V. H. MICHEL Y C. MARTÍNEZ - PÁG. 4



Vallejo. Letras en español viven fase de esplendor

La literatura en español "vive un momento de esplendor inagotable en México y en toda América", expuso la escritora y filóloga Irene Vallejo, colaboradora de MILENIO, quien recibió el Premio Alfonso Reyes en una ceremonia en la que participó el gobernador de NL, Samuel García. **LUIS GUERRA - PÁG. 30**

Licitación EU call center... contra niños migrantes

En lo que va de este año, unos seis mil menores que viajaban solos han sido arrestados ahí

LAURA SANCHEZ LEY - PÁG. 16



Bloquearán transportistas y agricultores carreteras y aduanas en 25 entidades

PEDRO DOMÍNGUEZ, CDMX

Frentes de campo y transporte frenarán traslado de mercancías y bloquearán la frontera norte el 24 de noviembre. **PÁG. 12**

Exigen "rescate"

Cañeros toman dos casetas y se plantan en Agricultura

CARLOS ABAD - PÁG. 12

Disputarán China y Canadá abasto de aluminio para México: expertos

GISELLE SORIANO, CIUDAD DE MÉXICO

La eliminación de cuotas compensatorias a chinos abre la disputa con Canadá por el abasto de aluminio a México. **PÁG. 22**



Viaje. Llega del norte primera monarca que porta nanotransmisor

MIÉRCOLES
12 DE NOVIEMBRE
DE 2025
AÑO CLX LXXVI
NÚM. 39.515
CIUDAD DE MÉXICO
52 PÁGINAS
\$20.00

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

CINE PARA LOS OJOS DE TODOS

Acercar el séptimo arte a las personas con discapacidad es el fin del festival CINETIQUETAS, que dirige la actriz Martha Claudia Moreno.



IMPULSAN BUTACAS INCLUSIVAS

- Algunas sedes son la Cineteca Nacional, Cine Tonalá y librerías del FCE.
- En colaboración con Illuminemos por el Autismo habrá una función relata-

da de Toy Story. Algunas funciones ofrecerán audifonos y experiencias sensoriales para personas con discapacidad visual.

FUNCION 30 AÑOS ONDEANDO LA BANDERA DEL SKA

Para celebrar su historia como pioneros de un ritmo que no era común en México, y sin haber cesado a los ritmos de moda, Inspector lanza disco en vivo que incluye a Rubén Albarrán y Dr. Shenka. / 2



Foto: Cortesía Cinetiquetas / Martha Claudia Moreno, Especial y AFP

SE HAN INCAUTADO 390 TONELADAS DE DROGA REDUCEN HOMICIDIOS 37%

La presidenta Claudia Sheinbaum informó que de septiembre de 2024 a octubre pasado los asesinatos bajaron de 86.9 a 54.5 casos al día; el secretario de Seguridad, Omar García Harfuch, reportó 37 mil 012 detenidos por delitos de alto impacto. / 4

PRIMERA



Foto: Especial

HARFUCH: VOLVERÁN A DAR SU DECLARACIÓN

Desconfían de los escoltas que resguardaban a Manzo

POR XIMENA MEHA
EIVONNE MELGAR

Los escoltas del primer círculo de seguridad de Carlos Manzo volverán a declarar luego de revelarse que el presunto homicida del alcalde de Uruapan fue abatido tras su captura.

Omar García Harfuch, secretario de Seguridad federal, detalló que se trata de policías municipales, quienes no están detenidos, pero sí localizables cuando

se les requiere. En tanto, la diputada federal Guadalupe Araceli Mendoza Arias, integrante del Movimiento del Sombbrero, convocó desde la tribuna de San Lázaro a movilizaciones pacíficas el próximo sábado. Ayer se colocaron vallas en torno a Palacio Nacional ante las manifestaciones de este fin de semana anunciadas por parte de la Generación Z y la CNTE.

PRIMERA | PÁGINA 9



Foto: Cuartoscuro

Policías montaron vallas en torno a Palacio Nacional, a cuatro días de la manifestación de la Generación Z en el Zócalo capitalino.

EXPRESIONES ARTE GLOBAL EN EL DESIERTO

Artistas de Italia, Corea del Sur y Portugal reinterpretan la historia de Giza con piezas de arte contemporáneo inspiradas en las pirámides, en la muestra Forever is now. / 26



ADRENALINA ¡SALVADOS POR EL FAIR PLAY!

El Tri avanzó a dieciséisavos de final del Mundial Sub 17 por tener menos tarjetas amarillas que Arabia Saudita; enfrentará a su coco en torneos internacionales: la selección argentina.

LA SEP ALISTA UNA REFORMA MAGISTERIAL

Maestros controlarán sus plazas y ascensos

MARIO DELGADO ANUNCIÓ UNA CONSULTA, escuela por escuela, para que los docentes decidan qué sistema de carrera quieren y luego plantearle al Congreso de la Unión una iniciativa

POR LETICIA ROBLES DE LA ROSA

El gobierno federal prepara una reforma al sistema de superación magisterial para que sean los propios maestros quienes definan el nuevo esquema de plazas, promociones, ascensos y reconocimientos.

Al comparecer ante el pleno del Senado, Mario Delgado, secretario de Educación Pública, dijo que

en este año se han entregado 211 mil plazas y se realizaron 73 mil cambios de adscripción, sin que se generara protesta alguna.

Adelanto que desaparecerá la Unidad del Sistema para la Carrera de las Maestras y los Maestros (Usi-camm) y se sustituirá por otro modelo elegido por los docentes. "Tiene que haber una nueva relación entre el magisterio y el Estado, pero esa relación no la vamos a

ACCIONES

Algunos resultados de la SEP en la actual administración.

10% más salario a maestros, la segunda mejor alza en 30 años.

El personal adscrito a la educación indígena triplicó su ingreso.

Durante este año se han entregado 211 mil plazas magisteriales.

determinar desde los escritorios del gobierno. La Presidenta ha decidido que son las maestras y los maestros

PRIMERA

Segob pide a la CNTE dialogar y evitar bloqueos

Ante las protestas que anunciaron maestros, la secretaria rechazó los amagos con tintes políticos y llamó a no "afectar a miles de personas". / 8

quienes tienen que decidir. (...) Por eso haremos una consulta escuela por escuela, donde van a votar por el sistema que ellos decidan y después de eso vendremos aquí, al Congreso, a plantearles lo que los maestros determinaron". anunció.

PRIMERA | PÁGINA 8

DINERO

1.7%

ANUAL CAYÓ LA ACTIVIDAD

Industrial al tercer trimestre del año derivado de bajas en la construcción y el freno en las manufacturas.

PRIMERA

Anuncian foros sobre revocación

Ricardo Monreal afirmó que no habrá precipitaciones sobre la reforma para adelantar la revocación de mandato, y se buscará una discusión amplia, plural y abierta a la sociedad. / 6

GLOBAL

Gavin Newsom hace precampaña en la COP30

El gobernador de California, aspirante presidencial demócrata, aprovechó la cumbre climática en Brasil para criticar a Trump. / 25

EXCELSIOR

Pascual Beltrán del Río	2
Ciro Gómez Leyva	4
Francisco Garfías	6
Leo Zuckermann	11



EVACUAN A CENTENARES DE FAMILIAS

EL FRENTE FRÍO INUNDA A CHIAPAS

Más de 180 viviendas dañadas, cuatro ríos desbordados y deslaves en carreteras (foto) son los saldos de las precipitaciones en municipios de la región Tuitlá-Tseltal-Chol. / 20

PRIMERA



Foto: Especial

USABAN A AMAS DE CASA, ESTUDIANTES Y JUBILADOS PARA BLANQUEAR

Bloquean 13 casinos por lavado

POR LINDSAY H. ESQUIVEL

La Secretaría de Hacienda bloqueó 13 casinos por conductas tipificadas como lavado de dinero.

En una investigación que tomó meses, identificó operaciones en efectivo, flujos internacionales y uso de plataformas digitales no supervisadas en establecimientos ubicados en Jalisco, Nuevo León, Sinaloa, Sonora, Baja California, Estado de México, Chiapas y la Ciudad de México.

"Por su alto riesgo financiero, fueron listados como personas morales bloqueadas para proteger a los usuarios y evitar que estos espacios sean usados por el crimen organizado", informó. Algunos de los casinos operaban con movimientos millonarios en efectivo, transferencias hacia países como Estados Unidos, Rumania, Albania, Malta, Panamá, así como a través de plataformas digitales, lo que facilitaba la dispersión de recursos ilícitos, su

ocultamiento y su reinserción al sistema financiero mexicano e internacional.

Identificó que las plataformas digitales utilizaban a personas con perfiles económicos no acordes con la cantidad de dinero recibido, como amas de casa, estudiantes, jubilados o desempleados, quienes a cambio de un porcentaje transferían la totalidad de los fondos a los verdaderos dueños, legitimando los ingresos aparentemente obtenidos en juegos.

PRIMERA | PÁGINA 14

PORTAAVIONES GERALD R. FORD, EN EL CARIBE
Aviva EU tensión con Venezuela

ALERTA MÁXIMA. El portaaviones USS Gerald R. Ford, el buque de guerra más grande del mundo, entró en zona de Comando Sur de EU, que abarca AL y el Caribe. Analistas lo ven como nueva escalada militar. Venezuela movilizó todas sus fuerzas armadas.



PÁG. 26

SUCESIÓN EN EL CCE
MEDINA MORA ES
CANDIDATO ÚNICO;
PRESIDIRÁ
EL ORGANISMO. PÁG. 7



EL FINANCIERO

AÑO XLV · N.º. 11998 · CIUDAD DE MÉXICO · MIÉRCOLES 12 DE NOVIEMBRE DE 2025 · \$10 M.N. · elfinanciero.com.mx

ALIANZA



FRENO POR TRUMP
En EU firmas mexicanas de alimentos enfrentan caída en ventas.
PÁG. 18

APOYO A CAÑEROS
Celebran azucareros aranceles a importación de azúcar.
PÁG. 13

PRESUNTO LAVADO
Hacienda bloquea cuentas bancarias de 13 casinos.
PÁG. 7

Acumula industria 7 meses en contracción

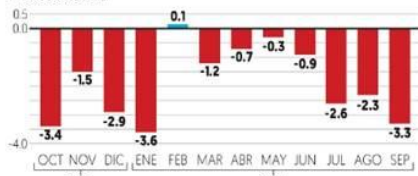
INEGI. El indicador de actividad cayó 3.3% anual durante septiembre; construcción fue el sector más afectado

En septiembre, la debilidad de la industria en México se acentuó al retroceder 3.3 por ciento anual, afectada por el desempeño de la construcción.

De acuerdo con el Indicador Mensual de la Actividad Industrial (IMAI) del INEGI, se trata de la mayor caída desde enero, además de que ligó ya siete meses en contracción. La caída en la construcción fue de 7.2 por ciento anual, su peor revés desde enero. Este descenso

Actividad industrial

■ Variación % anual



Fuente: INEGI

reflejó la baja del gasto público en inversión, el cual impacta también en la inversión privada.

La minería cayó 3.2 por ciento; las manufacturas retrocedieron 2.3 por ciento, y el sector de servicios públicos descendió 0.2 por ciento respecto a septiembre de 2024.

Analistas consultados dijeron que la industria automotriz está sujeta a un proceso de reorganización a nivel global, que impactaría aún más la manufactura en los siguientes meses. La historia no cambiará mucho hacia el cierre del año. Los expertos avizoran que la industria mantendrá un desempeño negativo. —Mario Luna / PÁG. 4

'BUENA PROPUESTA'
VE BIEN PRESIDENTA
EMPATAR CONSULTA
DE REVOCACIÓN CON
ELECCIONES DE 2027.
PÁG. 32

OFRECE MONREAL DISCUSIÓN
REFORMA PARA LA
REVOCACIÓN PODRÍA
APROBARSE EN
FEBRERO DE 2026.
PÁG. 33

ENTRE/DICHOS
JESÚS RAMÍREZ CUEVAS
'MANZO, CON ESTRATEGIA
DE SEGURIDAD EN LA QUE
NO COINCIDIMOS'.
PÁG. 35



ESCRIBEN

Victor Pi-
CONTRAPESOS / 8

Ciro Murayama
ECONOMÍA POLÍTICA / 28

Macario Schettino
FUERA DE LA CAJA / 34

Omar Cepeda
TRÓPICOS / 29

PROMEDIO DIARIO DE HOMICIDIO DOLOSO A NIVEL NACIONAL - MENSUAL

del noviembre 2024 a octubre 2025



PÁG. 35

SHEINBAUM REPORTA 32 HOMICIDIOS MENOS DIARIOS

'ESTRATEGIA DE SEGURIDAD ESTÁ DANDO RESULTADOS'

Claudia Sheinbaum reportó una baja de 37% en homicidios dolosos en octubre del 2025 respecto a septiembre del 2024. Omar García Harfuch dijo se ha detenido a 478 extorsionadores y que se implementan acciones para evitar este delito desde el interior de los penales.

ESTUDIO DE MÉXICO EVALÚA

SUBSIDIO DOMÉSTICO DE CFE, REGRESIVO Y FAVORECE A RICOS

Durante 2026, la Secretaría de Hacienda destinará 87.8 mil millones de pesos para subsidiar las tarifas eléctricas domésticas. Se trata de un apoyo similar al de 2025. Sin embargo, un estudio de México Evalúa revela que estos recursos benefician más a los hogares de mayores ingresos y no tanto a los

de menores recursos. Según datos de la ENIGH, los hogares de menores recursos destinaron 3.3 por ciento de sus ingresos a pagar la luz en 2024, contra 3.2 por ciento en 2022; en tanto, los hogares de mayores ingresos destinaron 0.8 por ciento, porcentaje idéntico en 2022 y 2024. —Héctor Usta / PÁG. 8

"Cuando la energía se percibe barata, se desperdicia más, se posterga tecnología y se asume más carga fiscal"

CARLOS FLORES Analista del sector energético

pressreader

PRINTED AND DISTRIBUTED BY PRESSREADER
Pressreader.com +1 804 278 4804
COPYRIGHT AND PRINTED BY ARTISTALBA S.A.



Empresas y Negocios

USCC pide a Trump más protección a inversiones de ese país en el T-MEC

• Cámara de Comercio de EU pidió gestionar más seguridad ante posibles abusos a raíz de la reforma judicial en México.

• Pág. 31

La revisión del T-MEC debe respaldar, al menos, el nivel actual de protección de inversiones; el gobierno debería fortalecer sus medidas de aplicación.

USCC,

MOVIA A DONADO TURLEY



FOTO: SHIRON

Sheinbaum: promedio de homicidios dolosos se ha reducido 37% en 13 meses

• La cifra pasó de 86.9 al día en septiembre del 2024 a 54.5 en octubre del 2025; es decir, son 32 casos menos cada día.

La acciones directas, inmediatas y con un enfoque humanista. Atendamos las causas.

Claudia Sheinbaum,
PRESIDENTA DE MÉXICO

• Pág. 47

El secretario de Seguridad Ciudadana, Omar García Harfuch, irá a Michoacán mañana

• Pág. 47

Opinión

Enrique Campos

• Pág. 13

Rodolfo Campuzano

• Pág. 28

Maribel R. Coronel

• Pág. 36

Eduardo Ruiz-Healy

• Pág. 47

Joan Lanzagorta

• Pág. 21

Marco A. Mares

• Pág. 32

Alberto Aguirre

• Pág. 48

Roy Campos

• Pág. 49

En Primer Plano

En septiembre se contrajo 0.4% comparado con el mes previo

Actividad industrial profundiza caída, ante debilidad en la construcción

• Es la cuarta baja consecutiva mensual y la novena en los últimos 12 meses; en el registro anual hiló siete retrocesos consecutivos.

• En el noveno mes, ramo constructor se contrajo 2.5%, su nivel más bajo desde abril del 2023.

Octavio Amador

• Pág. 45

La industria de vehículos pesados está en periodo crítico, derivado de la aplicación de aranceles por parte de EU a esos bienes, de los que México es su mayor proveedor.

México | Producción, exportación y ventas de vehículos pesados, mayo-septiembre

PRODUCCIÓN Y EXPORTACIÓN (MILES DE UNIDADES)

● PRODUCCIÓN ● EXPORTACIÓN



FUENTE: INEGI

VENTAS (MILES DE UNIDADES)

● MAYOREO ● MENUDEO



Empresas y Negocios

Ingresos por divisas turísticas, por su quinto año con crecimiento

• En los primeros nueve meses del año, los ingresos por turismo y el arribo de pasajeros al país registraron aumentos superiores al 6% anual, respectivamente.

• Pág. 36

México | Llegada de divisas turísticas y de viajeros internacionales, ene-sep

● INGRESOS MILES DE USD ● VIAJEROS MILLONES



FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA CON DATOS DEL INEGI

Finanzas y Dinero

Apoyos a Pemex rebasan línea presupuestal al III Trimestre

• Recibió 380,600 mdp para recomprar deuda y transferencias.

• Pág. 6

179%

rebasaron los apoyos a Pemex autorizados hasta septiembre.



Fin del cierre de gobierno en EU lleva a récord a la BMV y BIVA

• Inversionistas foráneos buscan aquí mayores rendimientos.

• Pág. 26

Bolsas de valores | EN PUNTOS, EN LO QUE VA DE 2025

● BMV IPC (VAR: 29.91%)

● FTSE BIVA (VAR: 27.72%)

64,321.27

49,513.27

57,450.88

1,159.15

1,283.30

1,004.79

31 DIC 24 30 JUN 25 11 NOV 25

FUENTE: BMV Y BIVA

José Medina Mora, candidato de unidad para presidir el CCE

• En diciembre releva a Francisco Cervantes en el organismo.

• Pág. 32

El órgano reafirma su compromiso de unidad con el sector privado de México.

CCE,

CONAMINCO.



7 509661 885870

BAJAN HOMICIDIOS 37%, 32 ASESINATOS MENOS DIARIOS

SEÑALA Claudia que promedio de víctimas al día pasó de 86.9 a 54.5; recalca atención a causas; extorsión aumenta 22.9% comparado con 2019.

INSTALAN en penales escáneres e inhibidores de señal; en CDMX delitos de alto impacto disminuyen 58%; caen 41 objetivos prioritarios. **págs. 6 y 18**

LA MANDATARIA, ayer, en el Salón Tesorería.



Morena mete freno por ahora a empalme elección-revocación

AVALA CSP que consulta se haga el mismo día de comicios, pero pide que iniciativa no se pruebe al vapor; puede ser hasta el siguiente periodo.

MONREAL dice que ampliarán discusión, incluso hasta febrero; Anaya plantea que ejercicio también aplique para gobernadores. **págs. 12 y 13**

La Razón DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX

MIÉRCOLES 12 DE NOVIEMBRE DE 2025 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5109

PRECIO \$10.00

PALACIO Y EDIFICIOS DE LA CIUDAD, CERCADOS ANTE MÚLTIPLES MOVILIZACIONES

COLOCAN barreras soldadas ante protestas de la CNTE, Generación Z, trabajadores del PJ... campesinos amagan con bloqueos. **pág. 10**



COLOCACIÓN DE vallas, ayer.



GN, ayer, en Operativo Paricutin en Uruapan.

COSTO DE VIOLENCIA CRECIÓ 39% EN 10 AÑOS EN MICHOACÁN

DESTACA Índice de Paz: gasto de 167 mmdp en 2024 en seguridad, pérdidas por homicidios, de productividad...; en crimen contra Manzo no descartan móvil político. **págs. 3 y 4**

PROYECTO DE PRESUPUESTO DE VERACRUZ A Rocío Nahle y alta burocracia, alza de 25%; a Protección Civil, 13%, a DH, 3.9%

ALAN GALLEGOS

HOY ESCRIBEN

- No a la revocación por ahora **pág. 2**
JAVIER SOLÓRZANO
- La derecha chilena y Genghis Khan **pág. 4**
RAFAEL ROJAS
- La BBC y el espejismo de la imparcialidad **pág. 29**
VALERIA LÓPEZ

Proponen que remuneración de la gobernadora pase de 67,800 a 84,750 pesos; incremento para secretarios de despacho y directores sería proporcional; además de ayudas, gratificaciones, despesa...

Para PC, área clave en coordinación de ayuda ante tragedias como las recientes inundaciones, gasto subiría 12.5 mdp; a Comisión de DH, con importante carga de casos, sólo 2.9 mdp **pág. 17**

PRESTACIONES ORDINARIAS

- Ayuda para pasajes.
- Despesa.
- Previsión social múltiple.
- Compensación temporal compactable.
- Ayuda por servicios.
- Ayuda para capacitación y desarrollo.
- Gratificación extraordinaria.

EU LLEVA SU PORTAAVIONES MÁS GRANDE AL CARIBE **pág. 28**

CASA DE APUESTAS OFICIAL

HORARIO	PARTIDOS 15 DE NOVIEMBRE	LOCAL	EMPATE	VISITANTE
11:00	GEORGIA VS ESPAÑA	+1500	+540	-527
13:45	SUIZA VS SUECIA	-179	+320	+450
19:00	MÉXICO VS URUGUAY	+140	+250	+150

ESTOS HORARIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTARLOS ANTES DE HETER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$4,455**

Recibe de regalo* **\$1,000** SIN DEPÓSITO

BAJA LA APP EN el código QR



#CONNUEVOSEXENIO
/ BAJAN 37% HOMICIDIOS
DOLOSOS / P9



#DEVIOLENCIA /
ATIENDEN A 2.8 MILLONES
CON PROBLEMAS / P8

#EN13MESES /
CAEN 37 MIL GENERADORES
DE VIOLENCIA / P9

NUEVA ERA / AÑO. 9 / NO. 3071 / MIÉRCOLES 12 DE NOVIEMBRE DE 2025

EL HERALDO
DE MÉXICO



GENERACIÓN Z

BLINDAN INMUEBLES Y MONUMENTOS PARA MARCHA DEL SÁBADO P15

#CLAUDIASHEINBAUM

PALOMEA CONSULTA DE REVOCACIÓN PARA 2027

LA PRESIDENTA DIJO QUE LE PARECE BIEN "PORQUE SE HACE AL MISMO TIEMPO QUE LA OTRA ELECCIÓN Y NO SE TIENEN QUE DESTINAR RECURSOS" EN 2028

POR C. NAVARRO, N. GUTIÉRREZ, A. GARCÍA Y C. STETTIN/P4



#NAYARIT

RECUPERAN 9 MILLONES DE M2 DE PLAYAS

P24

#FRENTEFRIO13

BAJAS
TEMPERATURAS
NO DAN
TREGUA

P28



Caliente
caliente.mx



CASA DE APUESTAS OFICIAL

HORA	PARTIDOS 15 DE NOVIEMBRE			LOCAL	EMPATE	VISITANTE	
11:00	+	GEORGIA	VS	ESPAÑA	+1500	+540	-527
13:45	0	SUIZA	VS	SUECIA	-179	+320	+450
19:00	(-)	MÉXICO	VS	URUGUAY	+140	+250	+150

ESTOS PRECIOS, PÉÑAS Y REBAJOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTA LOS PRECIOS DE VENTA EN TU AGENTE.

Si apuestas **\$1.000** a este parlay cobrarías: **\$4.455**

or up to \$1,000 a week partway through the \$1,000

Recibe de regalo

scribe de reg
\$1,000

www.bentley.com



8.4.16



ABM Y ENTORNO FINANCIERO

Analizan en la ABM nuevas reglas para que pagos con tarjeta sean más accesibles

La Asociación de Bancos de México (ABM) quiere llegar a un acuerdo sobre la iniciativa de Banco de México de reducir los costos de operación, aumentar la aceptación de pagos electrónicos y establecer reglas conforme a estándares internacionales, indicó Jorge Castillo Ponce de León, vicepresidente del organismo. "Estamos trabajando, tenemos reuniones con autoridades tratando de exponer nuestros puntos. Todavía hay mucho proceso y mucha discusión que se debe seguir haciendo con la autoridad", dijo tras su participación en el cuarto Congreso de la Educación Financiera en la era digital. Señaló que Manuel Romo, director general de Banamex, es el encargado de llevar este proyecto.

MILENIO DIARIO

Servicios financieros digitales, con enormes beneficios, pero también implican riesgos

En el Cuarto Congreso de Educación Financiera organizado por la Asociación de Bancos de México (ABM), autoridades y jugadores del sector destacaron las oportunidades que representa la era de los servicios financieros digitales, pero también alertaron de los riesgos que implica. Alfredo Navarrete, titular de la Unidad de Banca, Valores y Ahorro (UBVA) de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), resaltó que la digitalización es una herramienta para ampliar la inclusión financiera en el país, pero que esta debe funcionar también para asegurar que las personas cuenten con las habilidades necesarias para usarla de forma segura, informada y responsable. Jorge del Castillo, vicepresidente de la ABM, mencionó que la era digital en los servicios financieros abre puertas enormes como: pagos más sencillos, productos a un clic y herramientas para aprender en cualquier momento.

EL ECONOMISTA

Tecnología, aliada de la educación financiera

En entrevista para Reporte Índigo Aurora Salgado, directora de educación financiera de BBVA México, destacó que las innovaciones tecnológicas disponibles figuran como una herramienta que puede utilizarse en favor de los usuarios de servicios financieros en el país, siempre y cuando se implemente de forma eficiente. Al respecto, Salgado afirmó que la tecnología debe verse como un aliado y no como una amenaza, ya que permite personalizar la enseñanza, facilitar el acceso a información financiera y mejorar la comprensión a través de herramientas como la gamificación y la inteligencia artificial. "Las personas ya no esperan cursos de meses, sino respuestas en segundos. Por eso debemos evolucionar junto con la tecnología para no quedarnos rezagados", apuntó.

Tal aseveración se da en un contexto nacional donde solo 4 de cada 10 adultos considera tener mucha confianza para administrar su dinero, de acuerdo con datos de la Encuesta Nacional sobre Salud Financiera (ENSAFI).

REPORTE ÍNDIGO

Redescubre el MIDE: nueva imagen, experiencias inmersas y educación financiera para todos

A casi 20 años de su fundación, el Museo Interactivo de Economía [MIDE] desde junio cerró temporalmente sus puertas para llevar una profunda transformación y reinventarse para acercar la educación financiera a públicos más diversos. Tras cinco meses de remodelación, el MIDE anunció su reapertura, marcando un nuevo capítulo en su historia. Como regalo para sus visitantes, el museo ofrecerá la entrada gratuita del 8 al 16 de noviembre para que redescubran las nuevas salas, participen en experiencias interactivas y vivan un momento de aprendizaje único. Se contó con la participación de Regina García Cuéllar, representante del Comité técnico del MIDE, para expresar la relevancia del museo en educación financiera y del subgobernador del Banco de México [Banxico], Jonathan Heath, quien relató la evolución y el proceso de renovación del museo.

EL ECONOMISTA

Regresa Banamex a rentas vitalicias

Banamex confirmó su regreso al mercado de rentas vitalicias, consolidando su reincorporación al sistema de pensiones derivadas de las leyes de

seguridad social, lo que impulsa la competencia en un segmento clave para los trabajadores en retiro, informó en un comunicado. De acuerdo con el banco, el relanzamiento forma parte de una estrategia integral para ofrecer alternativas seguras y confiables a los derechohabientes de seguridad social que están por pensionarse. Cristina Rohde, directora general de Pensiones Banamex, destacó que el grupo busca reforzar la confianza en los mecanismos formales de retiro.

EL FINANCIERO

Crecen ajustes normativos en el sector financiero

Los participantes del sector financiero afrontarán cambios en su forma de operar, ya que las autoridades regulatorias pretenden ajustes en diversos frentes en favor de los usuarios. El cambio más reciente es en los componentes y supuestos del Costo Anual Total (CAT), que fue sometido a consulta pública por el Banco de México (Banxico). Este indicador es relevante, porque muestra la totalidad de los costos y gastos inherentes de los créditos que otorgan las instituciones. Los ajustes tienen que ver con la metodología para el cálculo que se muestra en la publicidad, con el fin de simplificarlo y reflejar su valor con mayor precisión. Asimismo, se pretende simplificar su metodología para el cálculo mostrado en los estados de cuenta de tarjetas de crédito, para mejorar su comparabilidad y utilidad, entre otras especificaciones.

EL FINANCIERO

Es la economía

"De la mano de la regulación, la supervisión y la adopción de mejores prácticas, tanto en el marco crediticio como en el abatimiento de riesgos y en las acciones vinculadas a la prevención de operaciones con recursos de procedencia ilícita, vamos a lograr cambiar y transformar la vida de la gente", Ángel Cabrera Mendoza, presidente de la CNBV.

EL ECONOMISTA

Confirma el CCE a Medina Mora como candidato único

El Consejo Coordinador Empresarial (CCE) informó que José Medina Mora se convirtió en candidato de unidad para la presidencia del organismo privado, con lo cual a partir de diciembre relevará a Francisco Cervantes Díaz. Ante

un ambiente de incertidumbre mundial por las medidas arancelarias impuestas por Estados Unidos al mundo, así como el proceso de la revisión del T-MEC, las organizaciones empresariales que conforman el CCE, como es el Consejo Mexicano de Negocios (CMN), la Asociación de Bancos de México (ABM), la Confederación de Cámaras Industriales (Concamin), la Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex), el Consejo Nacional Agropecuario (CNA) y la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros (AMIS), decidieron fortalecer la unidad del sector empresarial y garantizar un diálogo constructivo con el gobierno federal.

EL ECONOMISTA, **EL FINANCIERO**

Pagar el mínimo de tu tarjeta de crédito, la forma más rápida de sobreendeudarte

Las tarjetas de crédito pueden ser un gran aliado en el manejo de tus finanzas personales. Sin embargo, también tienen el potencial de convertirse en un verdadero dolor de cabeza si gastas como rico y solo te dedicas a pagar el mínimo requerido por la institución financiera. "¿Sabes cuál es la forma más rápida de caer en deuda? Pagando el mínimo de tu tarjeta", dice Digitt, empresa mexicana de financiamiento. Datos del Banco de México (Banxico) dan cuenta que, de una muestra representativa de plásticos bancarios y no bancarios, 42% es cliente no totalero, es decir, no liquida todo lo que factura al mes y termina por "acarrear una deuda", por lo que paga intereses a la entidad financiera que le autorizó el crédito. De ese universo, 5.9% no efectuó ni el pago mínimo exigido; 23.8% abonó el mínimo y 70.4% depositó más que el mínimo; es decir, 30% pagará mayores intereses y, además, en algunos casos, comisiones por impagos.

EL ECONOMISTA

El Buen Fin presionará morosidad crediticia

Las ofertas y los meses sin intereses que ofrecen las instituciones financieras durante El Buen Fin podrían llevar al alza y presionar sus índices de morosidad (IMOR). "Si le sumas la facilidad de acceso a líneas de crédito sin un escrutinio fuerte en la capacidad de repago, se pone en riesgo la morosidad", alertó Ávaro Vértiz, socio en DGA Group. A septiembre de este año, el IMOR de las tarjetas de crédito bancarias se ubicó en 3.25 por ciento, su segunda alza mensual consecutiva. En préstamos personales, la cifra fue de 4.87 por ciento, el más alto desde febrero de 2024. Para la cartera de

consumo de las Sofipos fue de 9.97 por ciento, desde el 9.40 por ciento de un año antes.

EL FINANCIERO

Blindan compras del Buen Fin

Las autoridades anunciaron el programa Buen Fin 2025 en el Estado de México, que requerirá del despliegue de más de 20 mil elementos, de los tres órdenes de gobierno, para garantizar la derrama económica de más de 28 mil millones de pesos. También se ampliará el servicio de transportes hasta la medianoche. La y los secretarios de Desarrollo Económico, Laura González; de seguridad, Cristóbal Castañeda, y de Movilidad, Daniel Sibaja, presentaron el esquema en su edición 15, que se llevará del 13 al 17 de noviembre próximos. La Secretaría de Seguridad precisó que serán 15 mil efectivos los que se estarán vigilando en tres turnos, así como 3 mil 290 efectivos, con 200 patrullas, 25 binomios caninos y 25 equinos, sumado al apoyo de una unidad aérea del grupo Relámpagos. Con lo anterior se blindará a 486 centros comerciales, mil 296 bancos y 6 mil 42 cajeros, aunque, indicó Camarillo, se espera que las mayores compras se hagan a través de medios electrónicos.

EL HERALDO DE MÉXICO

Plantean regular apuestas en línea

La presidenta Claudia Sheinbaum anunció que el Gobierno federal trabaja en la actualización de la Ley de Casinos, con el objetivo de incorporar la regulación de las plataformas de apuestas en línea, un sector que no estaba contemplado en la legislación vigente. Durante su conferencia matutina, la Mandataria señaló que se realiza una revisión integral de los centros de apuestas con el fin de garantizar el cumplimiento de la ley. "Se están revisando todos los casinos, desde la perspectiva de seguridad y también de cumplimiento de la norma "La Secretaria (de Gobernación) tiene la idea de poder actualizar la Ley de Casinos, porque ahora, en efecto, hay mucha apuesta en línea que, en su momento, cuando se hizo la ley, no existía", explico Sheinbaum.

REFORMA

De las sucursales a las apps: La era de la banca inteligente

La digitalización bancaria ha transformado los servicios financieros, dando paso a una nueva generación de clientes: usuarios que comprenden la

evolución del sector y buscan mantenerse al ritmo de la sociedad digital. Este fenómeno ha marcado las tendencias en el desarrollo de aplicaciones bancarias. Para analizar este cambio, el Foro "Banca App-soluta: tecnología que transforma tus finanzas", organizado por El Economista y patrocinado por BBVA, Banorte y Spin by OXXO, abordó la importancia de fortalecer la educación financiera y preparar a la población para un proceso de digitalización que avanza con fuerza en México, aunque aún enfrenta resistencias y desconfianza por parte de algunos usuarios. "En los últimos 10 años hemos digitalizado procesos que antes se realizaban en sucursales. Hoy contamos con más de 27 millones de clientes digitales que en promedio realizan una transacción diaria, y más del 60% de las contrataciones se hacen a través de canales digitales", explicó Daniel Ordaz, director general de Data y Experiencia al Cliente en BBVA México.

EL ECONOMISTA

Datos y comportamiento financiero, nuevas bases para mejorar la capacidad de pago

La trazabilidad de los pagos, el historial crediticio y el comportamiento financiero están contribuyendo a mejorar la capacidad de pago de los usuarios, de acuerdo con la financiera digital Tala, que presentó una nueva etapa en su aplicación enfocada en ofrecer mayor visibilidad, flexibilidad y control a sus clientes. Bajo el nombre "Crece con Tala", la financiera incorporó nuevas funcionalidades en su plataforma que buscan transformar la relación de los usuarios con el crédito. Estas herramientas permiten a las personas visualizar, planificar y garantizar su crecimiento financiero, al ofrecer un panorama más claro sobre su comportamiento crediticio, sus logros y los próximos incrementos de límite a los que pueden acceder conforme mantienen un buen historial de pagos.

EL ECONOMISTA

Ofrecen tarjeta para conductores y repartidores

Uber, Consubanco y la fintech mexicana Bkaya anunciaron el lanzamiento de Uber Pro Card, una tarjeta de débito para que los conductores y repartidores que utilizan la plataforma tengan acceso inmediato a sus ganancias. En un comunicado, la empresa señaló que dará beneficios financieros exclusivos que buscan mejorar la estabilidad económica de los conductores y repartidores. El programa comenzó a operar a principios de este año y suma

más de 150 mil conductores y repartidores afiliados en todo el país, además de más de 100 mil créditos colocados y 50 millones de pesos dispersados automáticamente.

EXCÉLSIOR

SICT suspende primer proyecto de inversión mixta del sexenio

La SICT consideró que el desarrollo de proyectos carreteros mediante esquemas de financiamiento de inversión mixta representa una herramienta estratégica para impulsar la modernización de la infraestructura vial del país. Entre los 21 proyectos que están considerados desarrollar con esa modalidad (con la actual Ley APP o alguna nueva) están: Sonoyta-Puerto Peñasco, en Sonora Tijuana-Ensenada Bypass, en Baja California Las Varas-Platanitos, en Nayarit Corredor de Tamaulipas, en Tamaulipas Puente Internacional Nuevo Laredo 4/5, en Tamaulipas Tulancingo-Nuevo Necaxa, en Hidalgo y Puebla Conexión Libramiento de Reynosa, en Tamaulipas y Nuevo León Lázaro Cárdenas-Nueva Italia, en Michoacán Cardel-La Tinaja y Ramal al Puerto de Veracruz, en Veracruz La Pitahaya-Libramiento Noreste de Querétaro, en Guanajuato y Querétaro La operación, rehabilitación y mantenimiento deja vía Córdoba-Orizaba-Ciudad Mendoza forma parte del Programa

EL ECONOMISTA

Nafin y Concamin apoyan Mipymes

Nacional Financiera y el Banco Nacional de Comercio Exterior firmaron un convenio con la Confederación de Cámaras Industriales, para financiar y profesionalizar a Micro, pequeñas y medianas empresas del sector industrial.

LA RAZÓN

Bloquea Hacienda cuentas a 13 casinos

La Secretaría de Hacienda bloqueó las cuentas bancarias de 13 casinos por presunto lavado de dinero. Explicó que en una investigación conjunta con el Gabinete de Seguridad, que les llevó varios meses, detectaron que estos centros de apuestas llevaban a cabo operaciones en efectivo, flujos internacionales y uso de plataformas digitales no supervisadas. "Por su alto riesgo financiero, fueron listadas como personas morales bloqueadas, para proteger a los usuarios y evitar que estos espacios sean usados por el crimen organizado", dijo, y detalló que en estos establecimientos se identificaron

conductas presuntamente consistentes con tipologías internacionales de lavado de dinero, de acuerdo con los patrones detectados en el análisis financiero. Dichos casinos tienen operaciones en Jalisco, Nuevo León, Sinaloa, Sonora, Baja California, Estado de México, Chiapas y la Ciudad de México.

EL FINANCIERO

Desmantelan una red trasnacional de lavado en casinos

La Secretaría de Hacienda y Crédito Público identificó 13 casinos donde se detectaron operaciones posiblemente relacionadas con lavado de dinero. "Por su alto riesgo financiero" fueron bloqueados por la Unidad de Inteligencia Financiera "para evitar que sean usados por el crimen organizado". La Secretaría de Gobernación dispuso la suspensión inmediata de los establecimientos. Algunos de estos casinos hicieron movimientos millonarios en efectivo y transferencias hacia varios países, entre ellos Estados Unidos, parte de los envíos mediante plataformas no reguladas, aseguró Hacienda. El objetivo: dispersar, ocultar y reinsertar recursos ilícitos al sistema financiero mexicano e internacional. De acuerdo con lo detallado por Hacienda, la investigación se llevó a cabo por meses, de la mano del Gabinete de Seguridad. Se identificaron 13 casinos que realizaban operaciones en efectivo, transferencias internacionales y uso de plataformas digitales no supervisadas.

LA JORNADA

Medina Mora llega al CCE con el aval de CMN, G10 y Slim

José Medina Mora, expresidente de Coparmex, resultó ser el candidato de unidad del Consejo Coordinador Empresarial (CCE) para suceder en la presidencia a Francisco Cervantes. Medina Mora al último sólo contendió con otro fuerte candidato, Juan Cortina. Ambos buscaron convencer al Consejo Mexicano de Negocios (CMN). ¿Por qué el CMN es tan importante para la elección del presidente del CCE? En primer lugar porque reúne a las mujeres y hombres más influyentes, propietarios, de las más grandes empresas con capital mexicano. Pero también porque el CMN, hoy presidido por Antonio del Valle Perochena (Grupo Kaluz), Daniel Servitje (Bimbo) y Enrique Zambrano (Grupo Proeza), tiene influencia en el voto de otros organismos que conforman el CCE. El CMN tiene clara vinculación con la ABM (presidida por Emilio Romano), con la AMIS (presidida por Pedro Pacheco), y

el CNA (presidido por Jorge Esteve) (...) Y ganó Medina Mora, quien en Coparmex mostró ser un empresario con independencia, pero dispuesto al diálogo y propuestas (...) Banobras, buena colocación. Banobras colocó en la BMV 18 mil mmdp en tres bonos. Le fue bien. Por cierto, dos de ellos con perspectiva de género. Los recursos serán utilizados para desarrollar infraestructura. La colocación formó parte del Plan Anual de Financiamiento 2025, teniendo una demanda de 1.3 veces el monto colocado. más valiosa del mundo, como un referente de hacia dónde va la IA y su impulso a la productividad.

EXCÉLSIOR, columna Activo Empresarial de José Yuste

Los retos de Medina Mora en el CCE

Tal y como se lo adelantamos en esta columna, el lunes salió humo blanco en la elección del CCE. El Consejo Mexicano de Negocios que agrupa a las más grandes empresas del país, dio su voto a José Medina Mora, expresidente de Coparmex para ser el próximo presidente del Consejo Coordinador Empresarial sustituyendo a Francisco Cervantes. Medina Mora será candidato de unidad porque declinó Juan Cortina Gallardo y si bien la elección se formalizará hasta la segunda semana de diciembre, ya tiene el apoyo de los 6 organismos como la Asociación de Bancos de México (...) Seguramente será un estilo muy diferente al de Paco Cervantes, mucho más conciliador y cercano a la presidencia, especialmente en el sexenio de López Obrador, pero si algo quiere la cúpula empresarial es privilegiar el diálogo con la presidenta Sheinbaum y su gabinete. Otro reto, tampoco sencillo para Medina Mora será el aterrizaje de la reducción de la semana laboral a 40 horas semanales (...) Banobras, exitosa colocación. Banobras que dirige Jorge Mendoza tuvo una demanda de 1.3 veces en la colocación de 3 bonos por un monto total de 18,000 millones de pesos en la Bolsa Mexicana de Valores. Dos de los bonos son sostenibles con perspectivas de género y los recursos se destinarán al financiamiento de proyectos prioritarios de infraestructura.

24 HORAS, columna Desde el Piso de Remates de Maricarmen Cortés

Arranca Revolut en México

. Ahora sí, luego de un largo proceso de autorizaciones y validaciones, inició el arranque de operaciones y enrolamiento de clientes del Revolut Bank que en México lleva Juan Guerra. De entrada, el banco digital de forma gradual

incluirá una cuenta digital, funciones multidivisa, una tarjeta de débito que otorga RevPoints, así como una tarjeta de crédito, todo dentro de un programa Beta, según lo han llamado. Serán los usuarios de su lista de espera, que suman más de 200 mil, los que tendrán acceso a la aplicación primero, como una cuenta digital sin límites de depósito, podrán comprar, vender y gastar en más de 30 divisas en la aplicación, que espera en un año llegar al millón de clientes. La apuesta del nuevo banco es ambiciosa y aunque de entrada tienen buenas apreciaciones de las agencias calificadoras dado el respaldo internacional, será el mercado mexicano el que al final, decida si llega de frente a competir con la llamada banca tradicional. Por lo pronto, un nuevo banco entra a la cancha financiera mexicana. Regresa Banamex a rentas vitalicias. Y quien sigue en procesos de cambios, renovación y diseño de nuevos productos o regreso a mercados que le iba bien, es Banamex que lleva Manuel Romo, ya que hizo el relanzamiento de su operación en rentas vitalicias que tiene al frente a Cristina Rohde, directora general de Pensiones Banamex. La reincorporación de Pensiones Banamex responde a una estrategia integral para ampliar su portafolio de servicios y ofrecer a los derechohabientes de seguridad social una alternativa que garantice el pago mensual de su pensión. Y es que el mercado de rentas vitalicias ha cobrado relevancia en los últimos años, debido al crecimiento de la población en edad de retiro, y la necesidad de ampliar en el mercado asegurador las opciones de pensionadoras, para garantizar un flujo constante de ingresos para los pensionados; habrá que ver cómo lo toma el mercado.

EL FINANCIERO, columna Moneda en el Aire de Jeanette Leyva

¿Cómo será el CCE de José Medina Mora?

¿Qué significa la llegada de José Medina Mora al Consejo Coordinador Empresarial (CCE)? En pocas palabras: un cambio de tono con efectos de fondo. Durante dos dirigencias consecutivas —Carlos Salazar y Francisco Cervantes— el CCE privilegió una relación tersa con la 4T. La apuesta fue mantener canales abiertos, reducir fricciones y confiar en el diálogo, aun a costa de moderar posiciones en reformas polémicas. Esa estrategia aportó certidumbre en momentos de tensión, pero también dejó la percepción de un CCE menos combativo y más dispuesto a ceder...

EL FINANCIERO, columna Coordinadas de Enrique Quintana

Medina Mora llega al CCE y empresarios endurecen el tono

(...) La presidenta Sheinbaum ha sido cuidadosa en el trato con el sector privado. En público y en privado ha dicho que "no se meterá" en la elección del CCE, y que ese proceso pertenece exclusivamente a la iniciativa privada (...) Medina Mora es un dirigente institucional y dialogante, sí, pero también uno de los empresarios que con más firmeza ha criticado las políticas de López Obrador desde Coparmex (...) El nuevo presidente del CCE también deberá reencauzar el diálogo con Estados Unidos, sobre todo en el contexto de los aranceles y las controversias que siguen dirimiéndose en los paneles internacionales. Medina Mora ha sido un defensor del cumplimiento técnico del TMEC (...) buscará defender a México con argumentos, no con ideología. Y como lo describió ayer Javier Tejado en estas páginas de El Universal: los empresarios ya no quieren más "bullying" del poder político. Al contrario, buscan respeto, interlocución técnica y reglas claras. Con Medina Mora al frente del CCE, se endurecen el tono (...)

EL UNIVERSA, columna Historias de NegoCEOs de Mario Maldonado

INE y seguros; AME, Banamex, Esentia

Seguros Banorte, que dirige Salvador Alonso, puede apelar y ganar el fallo de la licitación pública LP-INE-027/2025 para la contratación del Servicio Integral de Aseguramiento de Bienes Patrimoniales del INE 2025-2026, que fue asignado a Seguros Sura el lunes. Puede hacerlo porque su oferta económica es mucho menor en costo: Sura ofreció una prima de 25 millones 785 mil pesos, contra 13 millones 183 mil de Banorte; además es muy endeble el pretexto técnico para descalificarla. El INE puso como condición cumplir con la calificación "promedio" de 9.5 puntos del Índice de Desempeño de Atención a Usuarios, que marca quejas principalmente en seguros de autos y gastos médicos, cuando aquí se habla de póliza de daños. Se marcan cinco periodos: enero-marzo, abril-junio, julio-septiembre, octubre-diciembre de 2024 y enero-marzo 2025; Banorte registró una puntualización menor de 9.32 en dos periodos. La declaratoria final comentó que "lo solicitado por el instituto es de cuando menos 9.5" puntos; ya no menciona "promedio". El seguro cubre, entre otras cosas, incendio de edificios y contenidos; responsabilidad civil general; robo y/o asalto de contenidos, dinero y/o valores; rotura de cristales; equipo electrónico, y

terrorismo y sabotaje. El pago estará "condicionado a la existencia de recursos presupuestarios respectivos".

MILENIO DIARIO, columna Estira y Afloja de J. Jesús Rangel M.

Apoyo a mipymes

Bancomext sella una unión con Concamin. Con la firma de un convenio entre Nafin-Bancomext, que lleva Roberto Lazzeri Montano, y Concamin, que preside Alejandro Malagón, se busca ampliar el acceso al financiamiento del sector industrial, de las mipymes y de las más de 125 cámaras y asociaciones afiliadas. Alianza con Solfium. Santander impulsa energía fotovoltaica. Santander México, que preside Felipe García Ascencio, firmó una alianza con la empresa de soluciones solares Solfium, que fundó y dirige Andrés Friedman, para acelerar la adopción de energías renovables en México de las pymes mediante financiamientos para adquirir e instalar sistemas fotovoltaicos.

MILENIO DIARIO, columna Inversiones

La Afores, la gran tentación

Los recursos que millones de mexicanos aportan mes con mes para su retiro representan una de las mayores fuentes de ahorro del país. Son fondos privados, producto del trabajo de cada persona, y están bajo resguardo en las llamadas Afores, las Administradoras de Fondos para el Retiro. Pero, aunque se trata de dinero con nombre y apellido, el volumen que hoy manejan ha despertado, una vez más, la tentación del poder: la idea de que el Gobierno podría administrar directamente ese dinero (...) Dos décadas después de la implementación de las Afores, el sistema ha demostrado ser eficiente (...) Sin embargo, ese mismo éxito las ha convertido en un botín potencial (...) Y es precisamente ahí donde se encendieron las alarmas. En los últimos meses se han multiplicado las señales de que el Gobierno federal podría estar interesado en tener mayor control sobre los recursos de las Afores (...)

LA RAZÓN, columna Bajo Sospecha de Bibiana Belsasso

Privacidad y seguridad en las transacciones digitales

La digitalización de los servicios financieros ha transformado la manera en que interactuamos con nuestro dinero: desde transferencias en segundos hasta el uso de wallets digitales. Hoy es posible resolver casi cualquier

necesidad bancaria desde un teléfono móvil. Sin embargo, este avance también trajo consigo un nuevo tipo de amenaza: el fraude financiero impulsado por tecnologías cada vez más sofisticadas. De acuerdo con el estudio "Intelligent banking in the age of AI" de NTT DATA, 96% de los bancos a nivel mundial ya están implementando estrategias de Inteligencia Artificial Generativa (GenAI) en alguna fase y 71% aumentaron sus presupuestos de TI en este rubro con un crecimiento promedio del 11%. Una de las prioridades centrales de estas inversiones es la prevención del fraude financiero, un reto que dejó de ser aislado y pasó a convertirse en un riesgo transversal que afecta a toda la organización (...)

EL FINANCIERO, artículo de Luis Olmedo de Cáceres

Remesas 2025: señales de desaceleración tras un ciclo de crecimiento sostenido y cambios en el horizonte

De acuerdo con datos de Banxico, durante 2024, México recibió 164.8 millones de operaciones por remesas, equivalentes a 64,746 millones de dólares. En septiembre de 2025 se registraron ingresos por remesas, del orden de 5,214 mmd, lo que representa respecto al mismo mes de 2024 una caída de alrededor de 3%. La tendencia indica que en 2025, por primera vez desde 2013, México registrará una disminución de alrededor de 5% en el monto de remesas que recibe. Este patrón refuerza la alerta sobre un flujo clave para México, que representa 3.5% del PIB nacional y constituye el principal sustento de millones de hogares mexicanos (12 millones aproximadamente). A partir del primer semestre de 2025, las remesas comenzaron a mostrar una tendencia descendente, con un total de 76.2 millones de operaciones y un monto acumulado de 29,576 millones de dólares, es decir, una disminución interanual de aproximadamente 5% frente al mismo periodo del año anterior. Los datos muestran que las medidas adoptadas por autoridades norteamericanas a partir de enero, particularmente del Servicio de Inmigración y Control de Aduanas (ICE), tienen un impacto en el flujo de remesas.

EL ECONOMISTA, artículo de Horacio Esquivel

ENTORNO ECONÓMICO

Acumula industria 7 meses en contracción

La debilidad de la industria en México se acentuó en septiembre, impactada principalmente por la industria de la construcción, y los analistas avizoran que mantendrá un desempeño negativo en los próximos meses, ante el declive en la inversión y la incertidumbre comercial. El Indicador Mensual de la Actividad Industrial (IMAI) retrocedió 3.3 por ciento anual, y presentó su mayor caída desde enero, y además ligo siete meses en contracción, de acuerdo con los registros del INEGI. La mayor caída se registró en la construcción, con 7.2 por ciento anual, seguida de la minería, con 3.2 por ciento.

EL FINANCIERO

Anticipan aumento de inversión en País

Aunque el clima de incertidumbre económica que ha prevalecido durante este año en México frenó parcialmente algunas inversiones, especialmente las relacionadas con fusiones y adquisiciones (M&A), los líderes empresariales de todo el mundo mantienen una visión optimista hacia el país para 2026, al considerarlo uno de los mercados más atractivos, de acuerdo con la más reciente encuesta de KPMG sobre M&A en América Latina "Lo que encontramos es que los inversionistas tienen dinero e interés para invertir en México, lo único que esperan es que las reglas terminen de establecerse. Hay muchas barreras actualmente con Estados Unidos como son las promesas de aranceles y nos golpean a cada rato con eso. "La incertidumbre frenó las inversiones en 2025, pero en 2026 se espera que se definan, una vez que se dé la renegociación del T-MEC", dijo Ignacio García de Presno, socio líder de Deal Advisory and Stratgy en KPMG.

REFORMA

Acumula 7 meses salida de capitales de México

En octubre se registró una salida de capitales por 43 mil 641 millones de pesos, hilando siete meses consecutivos a la baja y acumulando una partida por 167 mil 865 millones de pesos en valores gubernamentales, de acuerdo con cifras del Banco de México (Banxico). Gabriela Siller, directora de Análisis Económico en Grupo Financiero Base, señaló que esta salida en siete meses continuos no se observaba desde el año 2016. El saldo total de la tenencia

de valores gubernamentales en manos de residentes en el extranjero se ubicó en 1.7 billones de pesos al cierre de octubre, 7.1 por ciento menos respecto al cierre del año pasado. Siller explicó que la salida de valores obedece a una aversión al riesgo sobre México. Consideró que la confianza en el país está deteriorada por diversos aspectos en el marco legal, como las reformas llevadas a cabo en México, particularmente la judicial, además de la política proteccionista de Donald Trump previo a la revisión del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC).

REFORMA

Producción de camiones pesados derrapa en octubre

La industria de camiones pesados en México continúa circulando sobre terreno sinuoso y cuesta arriba, al presentar caídas de doble dígito en la producción, exportación y ventas internas durante octubre del presente año, en 59%, 55% y 61%, respectivamente, comparado con el mismo mes del año previo, reportó este martes el INEGI. Durante octubre se ensamblaron 7,131 vehículos pesados en México, que representa una variación negativa de 59% en comparación con el mismo mes del año previo. Dicho dato se ubica como el volumen más bajo de los últimos cuatro años, y el segundo menor del 2025. La industria de vehículos pesados está en periodo crítico, derivado de la aplicación de aranceles por parte de EU a esos bienes, de los que México es su mayor proveedor. Vuelcan. Le tomó tres años a la industria de camiones salir del bache que representó el Covid y volver a caer, afectada por el retroceso de la inversión fijas y la incertidumbre. Fuente: INEGI.

EL ECONOMISTA

Cae 55.3% exportación de vehículos pesados

De acuerdo con Registro Administrativo de la Industria Automotriz de Vehículos Pesados, del INEGI, la producción de este tipo de unidades bajó 58.8 por ciento, la exportación 55.3, las ventas al mayoreo 61 y al menudeo 45.5 por ciento. Analistas de Banamex indicaron que la caída se debe, en parte, a la debilidad de la demanda, tanto interna como externa y que algunos productores redujeron su plantilla laboral y, en consecuencia, la producción, desaceleración de la actividad en EU (95 por ciento de las exportaciones mexicanas de vehículos pesados) ha reducido la adquisición de camiones", indicaron.

MILENIO DIARIO

Prevén líderes impacto de aranceles en autos

El 66.8 por ciento de los líderes del sector automotriz consideran que las políticas arancelarias de Estados Unidos podrían impactar de manera significativa los costos y la competitividad de la industria, según la encuesta Tendencias del Entorno Laboral en la Industria Automotriz de México-2025 (TELM) realizada por Kelly. Ante esta situación, las empresas han adoptado medidas como la revisión y ajuste de cadenas de suministro, estrategias financieras y fiscales, cambios logísticos y relocalización de operaciones. Norma Godínez, directora de Recursos Humanos de Kelly México, señaló que es necesario general" estrategias para prepararse ante los efectos de los aranceles, que podrían afectar costos y competitividad a nivel global.

REFORMA

G-7: expone De la Fuente las ventajas de invertir en México antes de reunión

Antes de participar en la reunión de ministros de Relaciones Exteriores del G-7, que se realizará hoy en Ontario, Canadá, el canciller Juan Ramón de la Fuente sostuvo encuentros bilaterales con sus homólogos de Corea del Sur, Reino Unido, Canadá e India, a quienes expuso las oportunidades de inversión y cooperación que ofrece el Plan México. Con su par surcoreano, Cho Hyun, destacó las posibilidades de ampliar el comercio y la inversión, al ser ese país el cuarto socio comercial de México. Se reunió con la secretaria de Estado para Asuntos Exteriores de Reino Unido, Yvette Cooper, con quien coincidió en fortalecer los vínculos económicos, en especial en energías renovables.

LA JORNADA

Crece 30% fortuna de potentados de México

La riqueza conjunta de las cinco personas más acaudaladas de México aumentó en promedio 30 por ciento desde que comenzó la actual administración en octubre del año pasado. Carlos Slim, Germán Larrea, Alejandro Baillères y María Asunción Aramburuzabala han visto crecer el patrimonio. La excepción es Ricardo Salinas Pliego, presidente de Grupo Salinas, el conglomerado que además de los adeudos fiscales que le reclama el Servicio de Administración Tributaria (SAT), enfrenta procesos en Estados Unidos por demandas de sus acreedores.

LA JORNADA

"Preparamos la cancha para que las Afores inviertan 600,000 mdp más"

La Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (Consar) ya ha "preparado la cancha" para que las Afores puedan invertir hasta 600,000 millones de pesos más en infraestructura y de esa manera aprovechar las inversiones del Plan México del gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum. Así lo dijo el presidente del órgano regulador del Sistema de Ahorro para el Retiro (SAR), Julio César Cervantes, quien además recalcó que "se está solicitando" que las Afores realicen más inversión productiva nacional, acorde al artículo 43 de la Ley del SAR. "Aquí en la Consar lo que hicimos es preparar la cancha para que las Afores puedan participar en todo lo que tiene que ver con infraestructura y las inversiones vinculadas al Plan México. Por eso es que ampliamos los cajones (de inversión)", aseguró en entrevista previo al Encuentro Amafore 2025.

EL ECONOMISTA

Profuturo: Transformando el ahorro de los trabajadores en desarrollo para México

Cada día, millones de trabajadores en México construyen su futuro a través del ahorro para el retiro. Lo que muchos no saben es que esos recursos no solo garantizan un futuro más estable, sino que también impulsan el desarrollo del país. En Profuturo, transformar el ahorro de los trabajadores en inversión productiva es una manera de contribuir al progreso nacional, al mismo tiempo que se protege el patrimonio de quienes confían en nosotros. Como una de las afores más importantes de México, Profuturo destina parte de los recursos que administra a proyectos de infraestructura que generan bienestar y crecimiento económico.

EL ECONOMISTA

"Nuestro mandato principal es dar los mejores rendimientos"

El director de Afore Inbursa, José Ignacio Jiménez, reconoció que gran parte de los recursos que administran están invertidos en deuda de las empresas y del gobierno federal. Explicó que los recursos de los trabajadores que se administran en las Afores crecen muy rápido y los mercados no se están desarrollando en el ámbito nacional a ese mismo ritmo. "Con las

aportaciones, los rendimientos que estamos dando, los mercados no se desarrollan en la parte nacional con esa misma rapidez. Tendremos que esperar a que crezcan, principalmente en la parte de renta variable y capital privado para poder invertir en ellos", comentó en entrevista. Optimista, el directivo destacó que es un proceso que se va a ir dando, el mercado de valores y privado crecerán y con ello las Afores podrán participar en una mayor medida.

EL ECONOMISTA

"Las Afores son el inversionista institucional más importantes del país"

Las Administradoras de Fondos para el Retiro (Afores) se reafirman como el inversionista institucional más importante del país, desempeñando un rol fundamental como acompañantes del desarrollo nacional, especialmente a través de la inversión en infraestructura. José María Bolio Barajas, director general de la Afore Principal México, destacó que el sistema de pensiones juega un rol clave en el ecosistema financiero de México. "Este papel lo ejercen con un horizonte de inversión de muy largo plazo, lo cual es esencial, ya que permite financiar proyectos de infraestructura que toman tiempo en consolidarse y en generar los rendimientos", agregó. Además, aseguró que las Afores son cruciales para la estabilidad macroeconómica, al ser inversionistas que ayudan a financiar la emisión de bonos del gobierno y contribuyen a estabilizar el mercado. En total, las Afores administraban recursos por 8.059 billones de pesos a septiembre del presente año, un incremento de 18.70% anual, según datos de la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (Consar).

EL ECONOMISTA

"Afores necesitan proyectos ya armados de infraestructura".

Las Afores necesitan proyectos bien planificados y "ya armados" para poder invertir en infraestructura, los cuales el gobierno federal aún no ha puesto sobre la mesa al menos en este primer año del sexenio, consideró el presidente de la Asociación Mexicana de Afores (Amafore), Guillermo Zamarripa. En entrevista, previo al Encuentro Amafore 2025, recalcó que las Afores son un inversionista que, en la compleja cadena que es la construcción de infraestructura, está en el eslabón del financiamiento, no

en el de armado ni de gestión de proyectos. "Nosotros, Afores, somos parte de este sistema complejo, pero somos el eslabón de financiamiento, no somos el ejecutor, no somos el que define la política pública, el gobierno va a decidir qué carreteras hacer, no las afores", explicó. A diferencia de lo que pensaba hace un año, el Presidente de la Asociación ve ahora un panorama en el que al gobierno federal le tomará más tiempo de lo esperado desarrollar los proyectos de infraestructura que se habían prometido en la campaña electoral.

EL ECONOMISTA

"El gran reto de las Afores es la identificación de "proyectos maduros"

"Invertir en infraestructura en general, y en particular en los proyectos del Plan México, es algo en lo que todos en el sector de las Afores están entusiasmados, México requiere infraestructura en todas sus vertientes, somos un país en desarrollo que va a generar oportunidades muy atractivas", aseguró Eduardo Salaburu, director general de InverCap Afore.

En entrevista, con motivo del Encuentro Amafore 2025, mencionó que, bajo esta premisa, al interior de InverCap han hecho un esfuerzo para posicionarse en más proyectos, en donde hay especial interés en carreteras, transmisión y generación de electricidad. En México, dijo, el gran reto que vamos a tener es la identificación de proyectos ya maduros, para lo cual adelantó que el sector está trabajando con el gobierno para plantear una iniciativa sobre el "reciclamiento de activos maduros".

EL ECONOMISTA

"Hay déficit de inversión en infraestructura; la salida es el sector privado"

En México existe un déficit de inversión en infraestructura, por lo cual es una "muy buena señal" la apertura del gobierno de sentarse a la mesa con los privados para poder invertir más en ese rubro, consideró el director general de Afore Coppel, Juan Manuel Valle. En entrevista previa al Encuentro Amafore 2025, Valle reconoció que se ha demostrado una apertura por parte del gobierno federal para que los privados puedan participar en el financiamiento de infraestructura y energía, a diferencia de lo ocurrido el sexenio pasado. "El hecho de que todos estemos sentados en la mesa platicando creo que es una muy buena señal. Entonces veo con optimismo

que vamos a poder resolver la ecuación de infraestructura con el rol del sector privado y con recursos de los inversionistas institucionales", declaró.

EL ECONOMISTA

PensionISSSTE / Sin cotizar de manera continua, los recursos de la Afore serán insuficientes para cubrir retiros".

México estará inmerso en las próximas décadas en un proceso de envejecimiento demográfico acelerado, lo que plantea "importantes desafíos para la suficiencia de las pensiones", consideró el vocal ejecutivo de Afore PensionISSSTE, Édgar Díaz Garcilazo. "Si los trabajadores no cotizan de manera continua o comienzan a ahorrar en etapas tardías, sus recursos podrían resultar insuficientes para cubrir un retiro cada vez más prolongado", advirtió en entrevista escrita previa al Encuentro Amafore 2025. Afore PensionISSSTE administra 2.5 millones de cuentas de ahorro para el retiro. Si bien fue creada para los trabajadores del Estado que cotizan en el ISSSTE, en realidad cualquier trabajador (aunque no labore en el gobierno) puede tener su cuenta de ahorro en PensionISSSTE.

EL ECONOMISTA

"Plan México es ambicioso, pero estamos para acompañar al gobierno en su ejecución"

El Plan México es ambicioso, pero en Afore Profuturo "estamos puestos para acompañar al gobierno" en su ejecución, afirmó su director general, Arturo García Rodríguez. El directivo de la Afore más grande del país en activos administrados, reconoció que hay una gran disposición del gobierno para involucrar al sector privado en el desarrollo de proyectos y la inversión a través de esquemas mixtos. "Hay una gran comunicación que tenemos con el sector público y con la iniciativa privada también para ir de la mano y acompañar la ejecución de proyectos", declaró en entrevista previa al Encuentro Amafore 2025. Agrego que dichas inversiones han sido canalizadas a proyectos de todo tipo como carreteras, plantas de energía, ductos para transportar gas, infraestructura social, entre otros.

EL ECONOMISTA

"México vive un gran momento, debe aprovechar su situación geopolítica"

México está viviendo un momento extraordinario, en el cual la inversión en infraestructura es "súper atractiva" para las Afores", dijo David Razú, director general de Afore XXI Banorte. En entrevista previa al Encuentro Amafore 2025, el directivo aseguró que "va a venir mucha inversión en la infraestructura, no solo de nosotros, es más, ni con todas las Afores alcanza para el plan de infraestructura que trae el país". Razú recordó que el Plan México, del gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum, tiene alrededor de 270,000 millones de dólares pensados para inversión en infraestructura. En su opinión, dicha aspiración del Gobierno Federal es posible debido, principalmente, a la situación geopolítica del momento, que coloca a México como el mejor socio, en manufactura, para todo el bloque de Norteamérica.

EL ECONOMISTA

Banamex: "Hay espacio para fortalecer la competencia y perfeccionar la regulación"

Tras las reformas al Sistema de Ahorro para el Retiro (SAR) del sexenio pasado, aún hay espacio para fortalecer la competencia entre Afores y seguir perfeccionando el marco regulatorio, aseguró el director general de Afore Banamex, Luis Kuri. "Las reformas del 2020 representaron un avance relevante, ya que mejoraron la tasa de reemplazo y con ello, la pensión de los trabajadores. Valoramos positivamente su impacto en la modernización del sistema porque esto permite ampliar y diversificar la inversión del ahorro a largo plazo", dijo en entrevista previa al Encuentro Amafore 2025. No obstante, el directivo afirmó que "aún hay espacio para fortalecer la competencia, seguir perfeccionando el marco regulatorio y generar aún más beneficios para nuestros afiliados".

EL ECONOMISTA

Las Afores, un factor detonante de proyectos de infraestructura

La carretera por la que viajas en vacaciones, la planta que genera la electricidad de tu casa o de tu trabajo e incluso hasta tu propio hogar pudieron haber sido construidos con tus propios ahorros: el ahorro para tu retiro que está en tu Afore. Y es que a lo largo de sus 28 años de vida, las Administradoras de Fondos para el Retiro (Afores) no solo han administrado

tus ahorros, sino que además han financiado el desarrollo del país a través de inversión en proyectos de infraestructura, energía y vivienda. David Razú, director general de Afore XXI Banorte, aseguró que la inversión en infraestructura por parte de las Afores es algo que se da de manera muy natural, debido a que se trata de proyectos que requieren mucho dinero (cosa que las Afores pueden brindar), además de que pueden ser muy rentables y por si fuera poco, son de largo plazo.

EL ECONOMISTA

El ahorro para nuestro retiro está en una Afore, ¿sabemos en qué se invierte?

Mi padre tuvo dos trabajos y en uno de ellos utilizó el retiro voluntario, después del terremoto de 1985, cuando aún no cumplía los 60 años. En su otro trabajo se jubiló al cumplir 30 años de servicio. Así que él tuvo dos pensiones, chiquitas, pero dos, del ISSSTE y del IMSS, bajo el sistema de reparto. Cuento esta historia porque el 1 de julio de 1997 inició el Sistema de Ahorro para el Retiro (SAR) y con él surgieron las Administradoras de Fondos para Retiro, las Afores, basadas en cuentas individuales. El sistema inició con 17 administradoras y en este momento operan 10. Desde el inicio hubo una Afore para los trabajadores al servicio del Estado, PensionISSSTE, y otra para los trabajadores del IMSS, Afore XXI, esta última fue absorbida por Afore Banorte, hoy XXI Banorte. En estos 28 años ha habido fusiones, unas han desaparecido y otras se han consolidado.

EL ECONOMISTA

Sura "las generaciones más jóvenes aspiran a tasas de reemplazo cercanas al 100%"

Las reformas en materia de pensiones realizadas en el sexenio pasado fueron acertadas y permitirán a las generaciones más jóvenes pensionarse con tasas de reemplazo cercanas a 100%, dijo Emilio Bertrán, director general de Afore SURA. Sin embargo, en entrevista previa al Encuentro Amafore 2025, Emilio Bertrán reconoce que aun con los avances logrados en la administración anterior, prevalecen retos que atender en el sistema pensionario de México. El director de Afore SURA aseguró que el cambio más importante del sexenio pasado fueron las reformas del 2020 al Sistema de Ahorro del Retiro (SAR), que, entre otras cosas, incrementaron las aportaciones obligatorias a las Afores. Recordó que antes de dichas

reformas, las aportaciones obligatorias a las Afores de los trabajadores eran de solo 6.5% de su salario. Con los cambios realizados, las aportaciones comenzaron a subir de manera gradual a partir del 2022, con el objetivo de que en el 2031 lleguen a 15 por ciento.

EL ECONOMISTA

"Hay confianza en México por parte de inversionistas tanto nacionales como foráneos"

Para Eduardo Parra Ruiz, director general de Afore Azteca, el nombre del juego se llama diversificación y el portafolio de la Administradora de Fondos para el Retiro está "diversificado para poder ofrecer los mejores rendimientos a los trabajadores". En entrevista, el directivo dijo que Afore Azteca tiene actualmente posiciones importantes en varios proyectos de infraestructura, como carreteras, energía eléctrica, entre otros, aunque son cautelosos. "Simplemente por el deber fiduciario que tenemos todas las afores, es que la ecuación riesgo rendimiento debe estar equilibrada. Aunque nos inviten a un proyecto y nos lo propongan, primero lo analizamos y si vemos que tiene riesgo lo rechazamos", explicó.

EL ECONOMISTA

Cambio en el Azteca

El Estadio Banorte anunció la incorporación del portugués Alexandre Costa a su estructura directiva como director general ejecutivo, a siete meses del arranque de la Copa del Mundo 2026. El flamante dirigente cuenta con experiencia en escenarios de renombre internacional, como el Maracanã de Brasil y el Mouistar Arena de Argentina. El actual director general del recinto, Félix Aguirre Gil, permanecerá como director general adjunto y Host City Manager para la Ciudad de México de cara al Mundial 2026. Mediante un comunicado, Grupo Ollamani anunció que el cambio en su esquema ejecutivo se hará efectivo a partir del próximo 16 de noviembre. La empresa, que cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores desde 2024, informó que este es un esfuerzo más de cara a la próxima justa de la FIFA. El ahora llamado Estadio Ciudad de México va a ser sede del partido inaugural del certamen por tercera ocasión, y sede de cinco partidos en total.

EL HERALDO DE MÉXICO

Afore XXI Banorte invita a ahorrar durante El Buen Fin

En el marco de El Buen Fin 2025, Afore XXI Banorte hace un llamado a las y los trabajadores de México para que aprovechen esta temporada no solo para comprar, sino para Iniciar o fortalecer su ahorro para el retiro, de manera que puedan construir un buen futuro financiero. En este sentido, el ahorro voluntario es la herramienta perfecta para que cada trabajador multiplique su dinero, incremente su patrimonio, mejore su panorama financiero y alcance el retiro de sus sueños. "Así como planeamos nuestras compras, también debemos planear nuestro retiro. Destinar una parte de lo que usualmente se gasta en estas fechas al ahorro voluntario es una Inversión Inteligente que se traduce en bienestar a corto y largo plazo", señaló David Razú Aznar, director general de Afore XXI Banorte.

EL ECONOMISTA

Banobras emite bonos para proyectos con impacto social

El Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos [Banobras] realizó con éxito una emisión de tres bonos en la Bolsa Mexicana de Valores [BMV], dos de ellos sostenibles con perspectiva de género, BANDB 25-4, BANDB 25X y BANDB 25-2X, por un monto de 18 mil millones de pesos. Los recursos producto de la emisión se destinarán al desarrollo de Infraestructura en sectores estratégicos de la administración de la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo en el marco del Plan México.

EL ECONOMISTA

Empresas mexicanas resienten caída del mercado hispano

Las políticas antimigratorias de Donald Trump, el aumento en precios de materias primas, la disminución en la recepción de remesas que llegan al país, así como el clima lluvioso en México, han impactado las ventas de transnacionales de origen mexicano como Herdez, Gruma, Sigma y Grupo Bimbo, que reciben parte de sus ingresos del mercado de Estados Unidos. Durante los primeros nueve meses de 2025, Sigma, Grupo Bimbo y Gruma reportaron caídas en utilidades netas consolidadas de 17.9, 15.6 y 3 por ciento, respectivamente. En los primeros nueve meses del año, las ventas en Estados Unidos de Grupo Herdez cayeron 5.2 por ciento, las de Gruma bajaron 4.1 por ciento, las Sigma subieron apenas 0.3 por ciento y las de Grupo Bimbo aumentaron 5 por ciento. En ese entorno de menor consumo,

durante el tercer trimestre del año, los ingresos de Bimbo, que dirige Alejandro Rodríguez Bas, mantuvieron su crecimiento pese al impacto en las ventas de Norteamérica.

EL FINANCIERO

Celebran azucareros arancel para importación

Representantes de la industria azucarera de México celebraron la aplicación de aranceles de 156 por ciento ad-valorem a las importaciones de azúcar, ya que la medida proteccionista beneficiará a alrededor de 12 millones de personas que participan en la producción de este alimento. Consideraron que gracias al decreto se reestablecerá la barrera arancelaria que protegió a esta industria de las importaciones desde 1994, cuando se vio erosionada por factores como la inflación y los precios internacionales del azúcar. Agregaron que, gracias a esta medida, se unirán al Plan México, donde se busca sustituir las importaciones por lo "Hecho en México", ya que con esto se fortalecerá el consumo nacional en sectores estratégicos, lo que cual se puede lograr sustituyendo edulcorantes químicos importados por un producto natural como el azúcar de caña 100 por ciento mexicana.

EL FINANCIERO

Economía justifica mayor arancel al azúcar

El gobierno de México justificó ayer la subida del arancel a la importación de azúcar a 156% para frenar el aumento extraordinario de compras externas, proteger a productores cañeros y "restablecer condiciones de competencia equitativa". La Secretaría de Economía enfatizó que México es autosuficiente y explicó que en el ciclo 2024-2025 el país produjo 4.7 millones de toneladas, con un consumo estimado de 3.9 millones e inventarios de 1.4 millones, lo que da una oferta total de 6.1 millones y es "suficiente para abastecer completamente el mercado interno sin recurrir a importaciones". Pese al ajuste arancelario, el gobierno aseguró que no prevé un impacto inflacionario, ya que las importaciones representan sólo 4% del consumo y los productores han manifestado disposición para reorientar volumen al mercado interno.

EL UNIVERSAL

Aranceles pegan a ofertas en Black Friday

En esta misma temporada, pero de 2024, los dispensadores de whisky de madera noble de Ash Harbor y los recipientes para preparar comidas de

ThinkFit tenían descuentos de entre 10 y 20 por ciento. Este año se vende a precio completo. Según Dan Peskorse, propietario de la empresa matriz, los compradores deben agradecerlo a los aranceles. Upstream Brands, que ofrece productos en Amazon y otros sitios web, suele obtener hasta el 35 por ciento de sus ingresos anuales durante la temporada navideña. Se abastece de países afectados por los nuevos aranceles de la administración Trump. Así que ahora, un pelador de hierbas de cobre que el año pasado habría costado menos de 20 dólares, cuesta cerca de 30 debido a los aranceles de EU.

EL FINANCIERO

Cae envío de remesas por redadas migrantes

La política antimigratoria del presidente de Estados Unidos, Donald Trump, ha ocasionado una disminución en las remesas que se envían hacia México; además, provocó que se presentara una treintena de quejas por parte de connacionales que acusan violaciones a sus derechos. Durante su conferencia de prensa, la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo reiteró su rechazo a que los migrantes mexicanos que residen en Estados Unidos reciban un trato como criminales por parte de las autoridades estadounidenses, que los detienen a través de redadas y que se han recrudecido en días recientes. Hasta ahora, se tienen registradas 30 denuncias presentadas por presuntas violaciones a derechos humanos.

LA RAZÓN

Apoyos a Pemex superaron en 179% lo autorizado en su línea presupuestaria al tercer trimestre

Los apoyos que el gobierno federal otorgó a Pemex al tercer trimestre de este año, superaron en 179% lo aprobado en su línea presupuestaria, esto ante la recompra de su deuda que se hizo en septiembre pasado, de acuerdo con un análisis de México Evalúa. Para este año, el Congreso de la Unión aprobó una línea presupuestaria de 136,000 millones de pesos para que el gobierno federal le transfiera recursos a Pemex, vía la Secretaría de Energía (Sener), y así ayudarla con su situación financiera. Hasta agosto se habían transferido a Pemex 119,900 millones de pesos, en septiembre la SHCP anunció la recompra de la deuda de la petrolera por 253,800 millones de pesos. Ello, más las transferencias financieras que se realizaron en

septiembre pasado, sumaron un total de 380,600 millones de pesos de apoyos a Pemex, una de las petroleras más endeudadas a nivel mundial.

EL ECONOMISTA

Alertan sobre pérdida de ventaja aerolíneas

El incremento en pagos por distintos servicios prestados por el Estado, que entrarían en vigor en 2026 de confirmarse por el Senado, podría afectar la competitividad del sector aéreo. Entre estos servicios se incluyen la verificación de helipuertos, la revalidación de licencias y el cobro por uso de aeródromos, entre otros. Fernando Gómez, especialista del sector aéreo, señaló que los aumentos llegan en un mal momento, ya que la industria no atraviesa su mejor situación. "Esta medida recaudatoria, con un incremento promedio de 25 por ciento, es sustancial, incluso exagerada", destacó. Añadió que mientras los aumentos tradicionales suelen ajustarse a la inflación, entre 5 y 7 por ciento, ahora algunas alzas alcanzan hasta 57 por ciento.

REFORMA

Se desacelera ingreso de turistas a México

En septiembre, la llegada de turistas a México cayó -3.2%, respecto del mismo mes de 2024. Los destinos mexicanos perdieron 107 mil 087 viajeros, según cifras del INEGI. Los turistas que llegan por vía aérea y que generan más de 80% de la derrama económica reportaron un descenso de 4% durante el noveno mes del año. Con el resultado de septiembre, México acumuló siete meses a la baja en la llegada de este tipo de viajeros. Durante el noveno mes del año, los viajeros de Estados Unidos, el principal mercado emisor de turistas hacia el país tuvieron un retroceso de -6.8%. Otros mercados que mostraron resultados a la baja fueron Colombia, con -7.2%; Argentina tuvo una caída de -16.2%; Chile presentó un retroceso de -20.8%; Alemania, de -11.6%; Brasil, -12.2%; China, -8.7%; Francia, -8.8%; Perú, 6.8%; Portugal, -25.7% y Países Bajos, -9.8 por ciento.

EXCÉLSIOR

Externalizar reduce 40% los costos operativos

En un panorama económico donde la agilidad se ha convertido en una ventaja competitiva, la externalización de procesos de negocio (BPO, por sus siglas en inglés) se consolida como un motor clave para las empresas en América Latina. La tendencia global, sumada al auge del nearshoring,

proyecta un mercado regional de BPO valorado en más de 21 mil 600 millones de dólares para 2029, según Statista, lo que subraya su importancia estratégica. El principal atractivo es la eficiencia tangible: estudios especializados señalan que la externalización puede generar una reducción de costos de entre 20 y 40 por ciento en las operaciones delegadas. Este modelo responde a la necesidad de las empresas de ser más flexibles en un mercado volátil, donde, según Deloitte, 63% de los líderes empresariales percibe que sus modelos operativos carecen de la agilidad necesaria. La externalización permite a las compañías delegar funciones no esenciales (no core) —como soporte de TI, gestión documental o atención al cliente— a expertos, lo que les da acceso inmediato a "tecnología disponible desde el día uno, talento calificado y metodologías especializadas".

EXCÉLSIOR

Integración comercial

Durante el Simposio se presentó un estudio sobre la integración comercial y económica entre Texas y México, en el que se destacó que la relación comercial tiene un valor de 300 mil millones de dólares al año, lo que equivale a la tercera parte de todo el comercio con Estados Unidos, y que 10 mil tractocamiones cruzan diariamente la frontera entre México y Texas. En ese sentido, se considera necesario entender la integración de más de cuatro décadas entre los dos países. Mientras que en 2023 México y Estados Unidos intercambiaron 798.8 mil millones de dólares en productos y aproximadamente 1.5 millones de dólares en mercancías cruzan la frontera cada minuto. Esto convirtió a México en el principal socio comercial de Estados Unidos, al representar el 15% del comercio total estadounidense.

EXCÉLSIOR

Descuentos darán cobertura a dos millones de mexicanos

Los descuentos que se aplicarán al espectro radioeléctrico son suficientes para que 1.95 millones de personas tengan conectividad, aseguró Jorge Luis Pérez, coordinador nacional de Infraestructura Digital en la Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones (ATDT). La primera parte de cero a cuatro kilómetros son zonas donde ya hay conectividad y no sería tan complicado llevar fibra o llevar microondas para llevar conectividad a estas poblaciones, comentó Pérez. "Con el descuento de espectro pensamos que se puede cubrir el 100% de estas localidades", subrayó. Esta cobertura total

que se lograría en estas localidades mayores a 500 habitantes que se ubican entre cero y cuatro kilómetros de distancia de la infraestructura de telecomunicaciones tendrán la cobertura de 12 a 18 meses, puntualizó.

EXCÉLSIOR

Celebró en grande

Grupo SICREA celebró su 45° aniversario con un campanazo en la Bolsa Mexicana de Valores, destacando su liderazgo en autofinanciamiento vehicular en México, con más de 1,400 unidades entregadas entre enero y agosto de 2025. Además del lanzamiento de su nueva línea de negocios W00R00.

EL FINANCIERO

Acciones de bancos llevan a la BMV a nuevo máximo

Las compañías del sector bancario avanzaron al interior de la plaza bursátil local, luego de que sus indicadores mostraron estabilidad, ya que su cartera de crédito se mantuvo sin cambios en términos mensuales, brindando un impulso adicional al mercado accionario mexicano que alcanzó nuevos máximos históricos. El S&P/BMV IPC de la Bolsa Mexicana de Valores superó por primera vez los 64 mil puntos, tras presentar un alza de 1.95 por ciento. De manera desagregada destacaron Regional, Grupo Financiero Banorte e Inbursa con incrementos de 4.59, 3.30 y 2.61 por ciento, cada una. En tanto, el FTSE-BIVA de la Bolsa Institucional de Valores avanzó 2.01 por ciento, hasta los mil 283.30 enteros. Brian Rodríguez, analista bursátil en Monex, detalló que el optimismo va más allá de esta sesión, ya que está relacionado también con todo lo observado a lo largo del año para el sector.

EL FINANCIERO

La Bolsa Mexicana de Valores rompe techo de 64 mil puntos

El principal indicador de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) atravesó la marca de 64 mil puntos por primera vez en la historia debido al optimismo que generó la aprobación en el Senado de Estados Unidos (EU) para poner fin al cierre de gobierno más largo en su historia, explicaron analistas. El consenso subió su pronóstico para el índice accionario de 60 mil 483 a 61 mil 50 puntos para el cierre de 2025, según la Encuesta Sentimiento del Mercado que la Asociación Mexicana de Instituciones Bursátiles (AMIB) aplicó del 29 de octubre al 4 de noviembre. Entre 18 instituciones que respondieron, la Universidad de las Américas Puebla es la más optimista, al calcular un cierre

de 64 mil 500 unidades, seguida de Economatica, con 64 mil 469, y Rankia, que prevé 63 mil 500 puntos, por su parte, Banamex lo calculó en 59 mil 200 puntos.

EL UNIVERSAL

Emisión de deuda bursátil no es el camino para Sports World

Para la cadena de gimnasios, Sports World, las condiciones de mercado bursátil no son óptimas para un refinanciamiento de deuda, por lo que recurrió a un préstamo bancario por 400 millones de pesos. La firma planea refinanciar la deuda que tiene fecha de vencimiento en diciembre del 2025. Durante la presentación de sus 15 años en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), Gabriel Ramírez, director de Administración y Finanzas de Sports World, dijo que "la deuda bancaria es un punto central en la estrategia financiera actual de la compañía; optamos por el refinanciamiento de un crédito existente en lugar de recurrir a los mercados de capitales o deuda bursátil". Agregó que el refinanciamiento se logró con mejor plazo y condiciones.

EL ECONOMISTA

Peso se aprecia frente al dólar por reapertura del gobierno

El peso se apreció frente al dólar el martes. La divisa ganó terreno por cuarta sesión consecutiva, luego de que el Senado estadounidense aprobó un acuerdo que pondría fin al cierre de gobierno más largo de la historia tras 41 días. El tipo de cambio terminó la jornada en el nivel de 18.3150 unidades por dólar, que frente a los 18.3807 unidades del lunes, con los datos oficiales del Banco de México (Banxico), significó un avance de 6.57 centavos o 0.36 por ciento. El Índice Dólar, que compara a la divisa estadounidense con seis monedas, bajó 0.31%, a 99.32 unidades. El Senado estadounidense aprobó el lunes un acuerdo que restablecería el financiamiento del Gobierno Federal y pondría fin al paro parcial de actividades más largo en la historia del país.

EL ECONOMISTA

Va solito

Ayer terminó el periodo de inscripción para la presidencia del CCE y sólo se presentó la candidatura de José Medina Mora. El expresidente de Coparmex fue propuesto por el CMN, presidido por el triunvirato de Antonio del Valle, Daniel Servitje y Enrique Zambrano. Medina Mora llega como el candidato

de unidad, puesto que todos los que sí deciden dentro de la llamada cúpula de cúpulas de iniciativa privada optaron por mantener la unidad. Que sea un hombre proveniente de Coparmex es una buena señal para la iniciativa privada, puesto que el sindicato patronal tiene la más alta calidad moral y, mucho más allá, Medina Mora cumplió un trabajo de excelencia en esta confederación (...)

EXCÉLSIOR, columna Análisis Superior de David Páramo

México no discrimina empresas de EU; energía y poder judicial, no son tema

El gobierno mexicano, a través de dos de sus más encumbrados funcionarios, afirma que el tema de la energía y el de la reforma judicial, no son parte de las discusiones previas a la revisión del T-MEC, a realizarse a partir del mes de julio del 2026. Además asegura que el Estado mexicano no discrimina a las empresas petroleras de Estados Unidos para favorecer a Pemex y a la Comisión Federal de Electricidad. México no viola sus obligaciones con el T-MEC que prevé mecanismos adecuados y eficientes para dirimir preocupaciones por supuestos incumplimientos. Los "presuntos incumplimientos" no han dado pie a la necesidad de establecer un panel de solución de controversias (...) Marcelo Ebrard, secretario de Economía y cabeza de la negociación con el gobierno de Estados Unidos, reconoce que tanto el de energía como el de la reforma judicial, han sido temas muy presentes en los medios de comunicación, pero no en la mesa de negociación. Respecto a la reforma judicial, dijo que desde su punto de vista, es muy probable que en Estados Unidos estén esperando a ver cómo funciona el nuevo poder judicial (...)

EL ECONOMISTA, columna Ricos y Poderosos de Marco A. Mares

El culebrón de Ortopedia Ana

En uno de esos escándalos que reflejan las paradojas del país, la empresa Ortopedia Ana, que está sancionada y ha sido inhabilitada por incumplimientos y falsedad documental, continúa suministrando pañales de baja calidad al sector salud. ¿Por qué pasa esto en México? Porque se puede. Porque el Juzgado Sexto de Distrito en la Ciudad de México se lo permitió. Y, ¿cuál es el gran daño? Que el Estado sigue pagando sobrepagos. Se sabe que mañana jueves habrá otra audiencia judicial y se verá si el Juez Francisco Javier Rebolledo Peña ratifica o no su determinación de impedir que Birmex

dé cumplimiento a una resolución definitiva que ordena reponer el fallo del procedimiento IA-12-NEF-012NEF001-I-30-2025, que estaba referenciado a la adquisición de medicamentos y material de curación 2025–2026; la famosa "compra consolidada" (...) No obstante, el juez favoreció a la compañía al darle una suspensión que impidió a Birmex cumplir con la inhabilitación (...)

EL HERALDO DE MÉXICO, columna Un Montón de Plata de Carlos Mota

Formalizan conductores

Distintos cambios han tocado a los conductores y repartidores de aplicación, los cuales buscan su formalización. Este año Uber lanzó una tarjeta de débito dentro de su app, misma que será operada en alianza con Bkaya y ConsuBanco. En 2024, el área de desarrollo de negocios de Uber México, que encabeza Ricardo Martínez, realizó un estudio entre conductores, 90 por ciento de los cuales dijo que prefiere recibir sus ganancias de forma instantánea. Uno de los principales objetivos es formalizar a estos conductores, quienes tendrán acceso a servicios financieros, rendimientos, préstamos flexibles e incluso créditos inmediatos. Además de financiamiento para smartphones, que es su principal instrumento de trabajo. Para poder ser elegibles, los conductores deben completar al menos 25 viajes o entregas con un auto registrado y estar activo en la app. A la fecha, el programa cuenta con 150 mil conductores y repartidores afiliados, más de 100 mil créditos colocados y 50 millones de ganancias dispersadas automáticamente.

REFORMA, columna Capitanes

¿Se le subirá el azúcar a la inflación?

Ahora que el gobierno anunció un arancel mayor al azúcar extranjera, nos recuerdan que, de acuerdo con el Inegi, el producto se abarató 13% en octubre y lleva 14 meses consecutivos bajando de precio, ya que no se ha logrado colocar el excedente de inventarios que generaron las importaciones del endulzante y las menores exportaciones a Estados Unidos. Nos platican que el cambio, que atañe a la Secretaría de Economía, de Marcelo Ebrard, puede poner fin a este sobrante y encarecer el azúcar, pero dependerá de cómo venga la temporada de zafra en el país, que arranca este mes.

EL UNIVERSAL, columna Desbalance

La gran historia de La Comer que ya rebasó a Soriana

Hace 10 años, una poderosa Soriana compró lo que todavía tenía de valor la golpeada capitalina Comercial Mexicana (...) Ahora al final de 2025, La Comer vale más que la empresa de supermercados (...) ¿Qué fue lo que pasó durante esta década? La historia comenzó en (...) octubre de 2008. En el mundo había reventado una noticia insospechada: el fracaso del sistema financiero de Estados Unidos revelado por transacciones 'subprime' (...) Ese terremoto (...) golpeó a México y sacó a la luz un negocio que empresas industriales y hasta supermercados estaban haciendo (...) comprar y vender dólares. ¿La más conocida de todas las involucradas? Comercial Mexicana (...) Quedó insolvente (...) Así vendió la mitad que tenía en Costco México y también sus tiendas Comercial Mexicana (...) Comerci, el nombre oficial del corporativo a cargo de González Zabalegui, desapareció. Pero luego de la catástrofe, él y su equipo fundaron La Comer (...) ¿El resultado? Un valor de mercado actual de 46 mil 327 millones de pesos, de acuerdo con Bloomberg, que es superior a los 44 mil 234 millones que vale hoy la atribulada Soriana, de acuerdo con la misma fuente (...)

EL FINANCIERO, columna Parteaguas de Jonathan Ruiz

Las enseñanzas del Nobel de Economía 2025

(...) Las personas investigadoras que fueron galardonadas con el Nobel de Economía 2025 comparten un mismo campo de estudio: el crecimiento económico moderno, que es continuado y acumulativo. Este tipo de crecimiento posee una característica principal y es que tiene en la innovación y el progreso técnico su principal base. Lo anterior implica, en pocas palabras, que la innovación conlleva dar un paso adelante y dejar atrás lo obsoleto en materia de tecnología e innovación. Así, se trata de una destrucción creativa —principalmente en el caso de Philippe Aghion y Peter Howitt—, concepto ideado por el también economista de la primera mitad del siglo XX, Joseph Schumpeter, el cual, en palabras de Aghion y Howitt, sostiene que "la idea de que el progreso tecnológico necesario para el crecimiento sostenido en una economía dinámica debe renovarse continuamente con oleadas de innovaciones que hagan obsoletas las tecnologías anteriores" (...)

EL UNIVERSAL, artículo de Santiago Nieto Castillo

ENTORNO POLÍTICO

Con Sheinbaum han caído 37% los homicidios dolosos

La presidenta Claudia Sheinbaum y el secretario de Seguridad y Protección Ciudadana, Omar García Harfuch, informaron que los homicidios dolosos disminuyeron 37 por ciento en el primer año de este sexenio. Durante la conferencia matutina de la mandataria en Palacio Nacional, el funcionario federal destacó que de septiembre de 2024 a octubre de este año más de 37 mil personas relacionadas con delitos de alto impacto fueron detenidas. Apuntó que en ese periodo se aseguraron casi 300 toneladas de droga, incluidas más de 4 millones de pastillas de fentanilo, además de 18 mil 981 armas de fuego. García Harfuch afirmó que estas detenciones y aseguramientos, junto a otros ejes de la Estrategia Nacional de Seguridad, han tenido un impacto directo en la incidencia delictiva, "que se ve reflejado en la reducción de 37 por ciento en el promedio diario de homicidios dolosos de septiembre de 2024 a octubre de 2025".

MILENIO DIARIO

Desde 12 prisiones, 56% de las llamadas para extorsionar

Al menos 12 centros penitenciarios del país concentran 56% del total de líneas reportadas ante el 089 como utilizadas para extorsionar, aseguró el secretario de Seguridad, Omar García Harfuch. Al informar sobre los avances de la Estrategia Nacional Contra la Extorsión, el funcionario federal dijo que del total de líneas identificadas, que son 2 mil 398, 33% ya fueron bloqueadas, al intervenir en penales como los de Altamira y Matamoros, en Tamaulipas, donde se retiró la antena; además, se realizó el bloqueo de la totalidad de los servicios 3G y 4G en el penal de Santa Martha Acatitla, en la Ciudad de México. Ante ello, García Harfuch aseguró que en el primer trimestre de 2026 estará bloqueada la señal de celular de los 14 reclusorios federales y los 13 de la Ciudad de México.

24 HORAS

Crece extorsión 23% con respecto al 2019

A pesar de la implementación de una estrategia nacional, la extorsión se mantiene por encima de los niveles registrados en 2019, al mostrar un incremento acumulado de casi 23 por ciento entre enero-octubre de 2019 y el mismo periodo de 2025. El Sistema Nacional de Seguridad Pública reportó

que, pese a una reducción reciente en el promedio diario de casos, la extorsión registró un incremento al pasar de 25 denuncias diarias, en el primer año del gobierno de Andrés Manuel López Obrador, a 31 al día, en lo que va de este 2025. "El caso de extorsión, en esta comparación de periodos de 2019 a 2025, presentó un incremento del 22.9", informó Marcela Figueroa, secretaria ejecutiva del Sistema Nacional de Seguridad Pública. Según Figueroa, las acciones del Gobierno Federal han permitido prevenir la comisión de más de 62 mil extorsiones.

REFORMA

Atienden a 2.8 millones

Rosa Icela Rodríguez, secretaria de Gobernación, informó que han atendido a más de 2.8 millones de personas en zonas específicas para la atención a las causas que generan la violencia, como parte de la Estrategia Nacional de Seguridad. En la mañana, detalló que se han brindado más de 4 millones 437 mil atenciones en colonias con problemas de violencia. Dijo que con el programa Sí al desarme, Sí a la Paz -en colaboración con la Defensa Nacional y la Iglesia católica- se han intercambiado 8 mil 547 armas de fuego de forma anónima por dinero en efectivo. Preciso que en el marco de la campaña Por la paz y contra las adicciones, del 6 al 12 de octubre se llevaron a cabo 103 talleres de prevención para padres, estudiantes y docentes, con 32 mil 304 participantes.

EL HERALDO DE MÉXICO

Ejecutan la operación Sable en Corredor Interoceánico

La Marina Armada de México desplegó el operativo Sable contra la organización criminal Los Cromo, que busca apoderarse de uno de los polos de desarrollo que impulsa la presidenta Claudia Sheinbaum, el Corredor Interoceánico del istmo de Tehuantepec que conecta al océano Pacífico con el Atlántico. La dependencia debilitó la estructura de Los Cromo, un grupo delictivo asociado al Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG), que busca el control del narcomenudeo, tráfico de personas, de droga y de armas en esta estratégica región, además del robo y venta ilegal de hidrocarburos y extorsión al comercio y empresariado local, con los grupos comandados por Cheturo y Los Terán, con posibles alianzas con el Cártel de Sinaloa. A través de la Operación Sable, la Unidad de Operaciones Especiales de la Armada ha detenido a 53 integrantes del grupo criminal, junto a la Fiscalía General de

Justicia (FGJ) y la Agencia de Investigación Criminal (AIC) de Oaxaca, desmantelándolo al grado de registrar ahora actividades marginales en la región entre Veracruz y Oaxaca, refiere un reporte del Gabinete de Seguridad.

EL UNIVERSAL

Policías municipales volverán a declarar por la ejecución de asesino.

El protocolo de protección que brindaba la Guardia Nacional a Carlos Manzo, el alcalde de Uruapan asesinado, "no falló", aseveró el secretario de la Defensa Nacional, general Ricardo Trevilla. "Si desde un principio él tal vez hubiera aceptado que fuera el personal de la Guardia Nacional (que lo protegiera de manera más cercana), se hubiera incrementado su nivel de seguridad", enfatizó el mando militar en la mañana de ayer, a pregunta sobre si hubo deficiencias en los protocolos que llevaran al asesinato del edil el pasado 1° de noviembre. Interrogado sobre si los escoltas no pudieron prever que se podría dar la agresión en un lugar público, como sucedió, el secretario de la Defensa rechazó que lo correspondiente a la Guardia Nacional haya presentado algún inconveniente. "El protocolo no falló, falló el... otro. El protocolo de nosotros, hablo de la Guardia Nacional", expresó.

LA JORNADA

Mata a asesino sometido, hay testigos... y no lo detienen

Disparó al homicida del alcalde Carlos Manzo cuando ya se encontraba sometido. Hubo varios testigos del hecho. Y sigue libre. El secretario de Seguridad federal, Omar García Harfuch, dijo ayer que quien disparó al joven que había victimado a Manzo es un policía municipal que formaba parte del primer círculo de la escolta del alcalde. Ese policía confesó el hecho. Pero no lo han detenido y lo van a citar a declarar de nuevo. En tanto, Ricardo Trevilla, secretario de la Defensa Nacional, negó ayer que el asesinato de Manzo ocurriera por una falla en el protocolo de seguridad de la Guardia Nacional, cuyos elementos resguardaban al edil.

REFORMA

Blindan Tierra Caliente Murciélagos de Sedena

Los Murciélagos, militares de élite de la Defensa Nacional que deben su sobrenombre a la capacidad de operar en la oscuridad y en condiciones extremas, es otra carta fuerte con que el Gobierno Federal combatirá a los

grupos criminales que asedian cinco municipios de Michoacán. Como parte del plan para pacificar la entidad, el Ejército envió el fin de semana a 180 elementos de las Fuerzas Especiales a la región de Tierra Caliente. Las tropas de élite se desplegaron en cinco municipios michoacanos clave: Tepalcatepec, Buenavista, Apatzingán, Tumbiscatío y La Huacana.

MILENIO DIARIO

No coincidimos con visión de Manzo: Ramírez Cuevas

Abatir a los delincuentes en flagrancia cuando someten o lastiman a la población, como lo planteaba el presidente municipal de Uruapan, Carlos Manzo, representa una violación a los derechos humanos, afirmó el jefe de asesores de la Presidencia de la República, Jesús Ramírez Cuevas. En entrevista con René Delgado para su programa EntreDichos de El Financiero Bloomberg, el funcionario puso énfasis en que todo delincuente, incluso el asesino más terrible, tiene derecho a un juicio.

EL FINANCIERO

Palomea consulta de revocación para 2027

La revocación de mandato, establecida en la Constitución, tuvo el visto bueno de la presidenta Claudia Sheinbaum para celebrarse en 2027, y no en 2028 como se contempla en la Carta Magna. "Es una buena propuesta. ¿Por qué lo digo? Porque se hace al mismo tiempo que la otra elección y no se tienen que destinar recursos al siguiente año para, particularmente, la revocación de mandato", afirmó. Expresó que se decidió aplazar su discusión porque se acordó llevar a cabo una revisión de las propuestas que hacen los grupos parlamentarios.

EL HERALDO DE MÉXICO

La reforma se mandaría hasta 2026, desliza Monreal

En la Cámara de Diputados "no nos vamos a precipitar", y el dictamen de la iniciativa de reforma constitucional en materia de revocación de mandato "podría aprobarse hasta el próximo año", confirmó el coordinador de Morena, Ricardo Monreal. En sintonía con lo expresado por la presidenta Claudia Sheinbaum, el legislador comentó que en el proceso legislativo "actuaremos con mucha prudencia y mucho cuidado". Agregó que la Comisión de Puntos Constitucionales del Palacio Legislativo "va a realizar una discusión muy amplia sobre el tema, sin presiones, con autonomía y con

libertad, por lo que la reforma puede salir al final de este año o esperarse hasta el próximo periodo de sesiones, que inicia en febrero 2026".

EL FINANCIERO

PAN ve intento de traición en Morena para favorecer a Andy

Ricardo Anaya Cortés, coordinador de la bancada del Partido Acción Nacional (PAN) en el Senado de la República, acusó que la propuesta para adelantar la consulta de revocación de mandato presidencial a 2027 es una estrategia con la que el oficialismo busca traicionar a la presidenta Claudia Sheinbaum, en beneficio del hijo del expresidente Andrés Manuel López Obrador. En entrevista, argumentó que dentro del propio partido oficial hay sectores inconformes, particularmente gobernadores que, según él, "buscan tener control en esa elección" y podrían usar la revocación como instrumento de presión: "Muchos quieren justamente que ella vaya a la boleta para poder amenazar a la Presidenta". Asimismo, el legislador pidió que, en caso de que la ciudadanía revoque el mandato presidencial, no sea el Congreso quien designe al sustituto, sino que haya una votación.

LA RAZÓN

Pagará Salinas Pliego lo que diga Corte.- CSP

Será la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) quien determine el monto que el empresario Ricardo Salinas Pliego deberá pagar por sus adeudos fiscales, y la resolución se aplicará conforme a la ley, señaló ayer la presidenta Claudia Sheinbaum. Durante la mañanera, la mandataria federal recordó que el máximo tribunal tiene agendados temas del Grupo Salinas esta semana. "Primero, parece que la Corte enlistó en su agenda algunos casos de este grupo empresarial y tendrá que resolver la Corte, lo que la Corte considere de acuerdo con sus criterios", dijo. La Presidenta sostuvo que el debate político puede discutirse públicamente, pero que el pago de impuestos no está sujeto a opinión.

REFORMA

Dejan a Pemex y salen ganones

La salida de Octavio Romero y sus principales colaboradores de Pemex para irse al Infonavit incluyó un jugoso ingreso. En 2024, durante su último año como director general de Pemex, Octavio Romero Oropeza reportó en su declaración patrimonial de conclusión de su cargo en la petrolera haber

recibido 3 millones 252 mil 576 pesos netos por concepto de sueldos, honorarios, compensaciones, bonos y otras prestaciones. Reforma publicó el lunes pasado que parte de la alta burocracia de Pemex en el sexenio anterior ahora se encuentra en el Infonavit y que en su nuevo encargo incrementaron sus salarios. Como director de Pemex, Romero Oropeza tenía un salario mensual de 150 mil 648 pesos, ahora, como director del Infonavit, gana 185 mil 825 pesos.

REFORMA

México bajará emisiones de carbono 50%

México se compromete a reducir en 50 por ciento las emisiones de carbono para el 2035, afirmó la secretaria de Medio Ambiente y Recursos Naturales (Semarnat), Alicia Bárcena Ibarra. En el marco de la Sesión Plenaria de la Cumbre Climática de Líderes, que se lleva a cabo en Belém, Bárcena destacó el deber del Gobierno de México para fortalecer la adaptación con soluciones basadas en la naturaleza. Durante la sesión, Bárcena Ibarra presentó la Tercera Contribución Determinada a Nivel Nacional 3.0 (NDC 3.0), donde se da a conocer la ruta integral para acelerar la descarbonización y así "avanzar hacia un modelo de desarrollo más justo, más incluyente, más sostenible y más innovador". "Nuestra región es responsable tan solo de 11 por ciento de las emisiones globales de gases de efecto invernadero y, sin embargo, es una de las más vulnerables y una de las que tiene la mayor biodiversidad", explicó la funcionaria.

EL SOL DE MÉXICO

Maestros controlarán sus plazas y ascensos

El Gobierno Federal prepara una reforma al sistema de superación magisterial para que sean los propios maestros quienes definan el nuevo esquema de plazas, promociones, ascensos y reconocimientos. Al comparecer ante el pleno del Senado, Mario Delgado, secretario de Educación Pública, dijo que en este año se han entregado 211 mil plazas y se realizaron 73 mil cambios de adscripción, sin que se generara protesta alguna. Adelantó que desaparecerá la Unidad del Sistema para la Carrera de las Maestras y los Maestros (Usicamm) y se sustituirá por otro modelo elegido por los docentes. "Tiene que haber una nueva relación entre el magisterio y el Estado, pero esa relación no la vamos a determinar desde los escritorios del gobierno. La Presidenta ha decidido que son las maestras y los

maestros quienes tienen que decidir. (...) Por eso haremos una consulta escuela por escuela, donde van a votar por el sistema que ellos decidan y después de eso vendremos aquí, al Congreso, a plantearles lo que los maestros determinaron", anunció.

EXCÉLSIOR

En 2026 México dirá adiós al analfabetismo: Delgado

El titular de la SEP, Mario Delgado Carrillo, adelantó en el Senado que 2026 será el año en que México "erradique el analfabetismo" y expuso, entre los principales objetivos en materia educativa, la creación de un millón de nuevos espacios de enseñanza superior, para alcanzar 55 por ciento de cobertura, así como la implementación del sistema de bachillerato nacional a fin de reducir la deserción escolar. Sin embargo, al comparecer ante el pleno de esa Cámara, dejó sin respuesta la mayoría de las preguntas de la oposición.

LA JORNADA

Bloquearán transportistas y agricultores carreteras y aduanas en 25 entidades

Integrantes del Frente Nacional para el Rescate del Campo y de la Asociación Nacional de Transportistas (Antac) anunciaron una movilización conjunta para el próximo 24 de noviembre, que incluye detener el traslado de mercancías, frenar el transporte de carga en las carreteras y bloquear los puentes fronterizos con Estados Unidos. Desde el Zócalo, los trabajadores del campo y los transportistas explicaron que estas manifestaciones se extenderán en al menos 25 entidades del país, con el propósito de presionar al Gobierno Federal para que abra una mesa de diálogo en la que puedan plantear sus demandas en torno a la producción agrícola y la seguridad en carreteras.

MILENIO DIARIO

Ahora los cañeros reclaman subsidio

Productores de la Unidad Cañera Democrática protestaron ayer en la Ciudad de México y bloquearon casetas de cobro y tramos carreteros en Veracruz para exigir al Gobierno Federal la implementación de un plan emergente que rescate al sector azucarero, tras acusar una crisis de precios provocada, principalmente, por la libre importación de endulzantes. Unos 500 productores de Veracruz, Morelos, Puebla y San Luis Potosí bloquearon cerca

de 12 horas la Avenida Cuauhtémoc, frente a la Secretaría de Agricultura, para exigir un subsidio de 300 pesos por tonelada de azúcar y el aumento a los aranceles para su importación.

REFORMA

Limita el Gobierno apoyos a maiceros

Aunque el Gobierno Federal alcanzó un acuerdo para otorgar un apoyo de 950 pesos por tonelada de maíz de agricultores de Guanajuato, Michoacán y Jalisco, a quienes se les pagaría unos 6 mil 150 pesos por tonelada, la gran mayoría de los productores quedará fuera del esquema. De acuerdo con las bases establecidas por la Secretaría de Agricultura, el beneficio se destinará solo a los productores de los tres estados del Bajío que, en conjunto, representan 31 por ciento de la producción total del maíz que se prevé para 2025.

REFORMA

A Rocío Nahle y alta burocracia, alza de 25%; a Protección Civil, 13%, a DH, 3.9%

Mientras la propuesta de incremento salarial para la gobernadora de Veracruz, Rocío Nahle, y para todos sus secretarios de despacho y directores generales es del 25 por ciento para el año entrante, para despachos como la Secretaría de Protección Civil el incremento a su presupuesto es de un poco más de la mitad, el 13.2 por ciento, y el de organismos como la Comisión Estatal de Derechos Humanos es de apenas 3.9 por ciento, aun cuando este último presenta un rezago de casi 75 por ciento en la atención de expedientes de violación a las garantías individuales por "falta de personal especializado", en muchos de los cuales se presume tortura.

LA RAZÓN

La FGR recupera tierras costeras de Nayarit con valor de 50 mil mdp

La Fiscalía General de la República (FGR) y el estado de Nayarit recuperaron 9 millones 619 mil 454 metros cuadrados de tierra en costas de la Riviera Nayarit, cuyo valor patrimonial se estima en 50 mil millones de pesos, bienes que fueron indebidamente despojados al estado y en el cual están involucrados los exgobernadores priístas Ney González (2015-2011), prófugo de la justicia, y su sucesor Roberto Sandoval (2011-2017), actualmente preso, quien ya cumple una condena de siete años por falsificación de

documento. Pero además, como parte de los resultados del megaoperativo Nuevo Nayarit, aseguraron 359 cuentas bancarias con un monto superior a 7 mil 213 millones de pesos, pertenecientes a 45 personas morales y 82 físicas. La mayoría de los bienes recuperados se ubican en Nuevo Vallarta, Bucerías, La Cruz de Huanacastle, Sayulita y Compostela.

LA JORNADA

ENTORNO ECONÓMICO Y POLÍTICO INTERNACIONAL

Acusa China a EU de robo de 13 mil mdd en Bitcoin

La agencia de ciberseguridad de China acusó al Gobierno de Estados Unidos de orquestar el robo de alrededor de 13 mil millones de dólares en Bitcoin, en lo que considera uno de los mayores ciberataques de la historia. El incidente se refiere al robo de 127 mil 272 tokens de Bitcoin del pool de minería LuBian en diciembre de 2020, que China sostiene fue una "operación de hackers a nivel estatal" dirigida por EU, debido al movimiento silencioso y diferido de los activos, distinto a un comportamiento criminal habitual.

REFORMA

Dow Jones en récord; apuesta por reapertura de Gobierno

El índice Dow Jones registró un cierre récord el martes, impulsado por los avances para poner fin al cierre más prolongado del Gobierno de Estados Unidos, mientras que NVIDIA y otras empresas relacionadas con la inteligencia artificial cayeron por las preocupaciones sobre las elevadas valoraciones. Impulsando las ganancias en el Dow y el índice S&P 500, los miembros de la Cámara de Representantes regresaron a Washington tras un descanso de 53 días para una votación que podría poner fin al cierre. "Las expectativas son que el cierre haya terminado (...) La gente volverá al trabajo, los datos económicos se publicarán de nuevo y la incertidumbre quedará atrás", dijo el estratega jefe de Inversiones de CFRA, Sam Stovall.

EL ECONOMISTA

Estados Unidos perdió puestos de trabajo hasta finales de octubre

Las empresas estadounidenses eliminaron más de 11,000 puestos de trabajo a la semana hasta finales de octubre, según informó ayer la empresa de gestión de nóminas, ADP, en su última estimación en tiempo real de las

tendencias del mercado laboral. Aunque un informe de ADP de la semana pasada estimaba que, en general, Estados Unidos (EU) había creado 42,000 puestos de trabajo en octubre con respecto al mes anterior, las nuevas estimaciones muestran cómo están evolucionando las tendencias de contratación semana a semana, lo que en este caso apunta a un mayor debilitamiento del mercado laboral, que es seguido de cerca por los responsables políticos de la Reserva Federal (Fed).

EL ECONOMISTA

Universo Mr Beast

Mr Beast está reforzando su equipo con ejecutivos de medios para construir gigante de entretenimiento. La empresa, valuada en 5 mil mdd, busca acelerar alianzas, expandir negocios como Feastables y explorar fintech.

REFORMA

Mercados

INDICADORES FINANCIEROS

• Información al cierre del martes 11 de noviembre de 2025			
DIVISAS			
	Dólar libre	17.77	18.79
	Dólar	18.30	18.31
	Dólar canadiense	13.07	13.07
	Euro	21.20	21.21
	Libra esterlina	24.05	24.07
	Yen Japonés	0.12	0.12

BOLSA	
ÍNDICE DE PRECIOS Y COTIZACIONES (BMV)	
↑64,321.27	
VARIACIÓN EN PUNTOS	1227.26
VARIACIÓN EN %:	1.95
EMISORAS A LA ALZA (%):	
FPLUS 16	7.68
CULTIBA B	4.95
GCARSO A1	4.84
EMISORAS A LA BAJA (%):	
VASCONI	-8.66
FEXI 21	-5.41
ACTINVR B	-4.08
INDICADOR INTERNACIONAL	
DOW JONES	↑47,927.96
NASDAQ	↓23,468.30

METALES			
		Compra	Venta
		\$	\$
	Oro onza libre	72,100	80,500
	Centenario	87,500	100,100
	Plata onza libre	910	1,130

VALOR UDI	
Anterior	Actual
8.587359	8.588171

CETES	
Tasa Primaria	
28 Días	7.05
91 Días	7.27

PRECIOS DEL PETRÓLEO		
WTI		\$59.49 dólares por barril
BRENT		\$63.40 dólares por barril

TIIE 28	
Anterior	Actual
7.7611	7.5097