

SÍNTESIS INFORMATIVA



Asociado: Para tu registro contacta a tu área de RH y/o Capacitación
No Asociado e Informes: contactar a sefime@abm.org.mx

3^{er} SEMINARIO DE FINANZAS Y MERCADOS (SEFIME)

Del 19 al 21 de noviembre del 2025

Más
información



PERIODISMO DE INVESTIGACIÓN Y DATOS

CJNG opera red de adiestramiento en 21 municipios

Al menos 12 centros de entrenamiento y 17 campamentos del cártel han sido descubiertos entre 2011 y 2025 en Jalisco, Aguascalientes, Michoacán y Zacatecas; rancho Izaguirre era uno

CONNECTAS

—nacion@eluniversal.com.mx

Durante más de una década, el *Cártel Jalisco Nueva Generación* (CJNG) ha sostenido un corredor de entrenamiento en 21 municipios de Jalisco, Aguascalientes, Michoacán y Zacatecas, con al menos 12 centros de adiestramiento y 17 campamentos descubiertos entre 2011 y 2025, documenta Connectas.

Los jóvenes son captados mediante ofertas laborales falsas, vía TikTok y desapariciones violentas.

El rancho *Izaguirre* forma parte de esta red del CJNG en el occidente del país, pero su epicentro se localiza en Teuchitlán y alrededores. Del total de centros de adiestramiento desmantelados en el periodo, la mitad operaba en esta zona.

"Nosotros somos de *Jalisco Nueva Generación* y no andamos con mamadas. Tú vas para la escuela de



Las redes sociales son un medio para el reclutamiento.

sicarios (...) A huevo te voy a llevar", fue el mensaje que recibió un menor de 17 años de Guadalajara mientras buscaba trabajo a través de Facebook. Cayó en una oferta falsa y terminó en una cabaña de adiestramiento criminal en Puerto Vallarta.

[NACIÓN | A8]

IMAGEN DEL DÍA

LUCHA POR LEGALIZAR LA EUTANASIA



Desde Chihuahua, Samara Martínez impulsa la *Ley Trasciende*, que busca garantizar el derecho a una muerte digna en México. La joven de 30 años padece insuficiencia renal crónica y lupus, por lo que depende de una máquina de diálisis para vivir. "No es que yo me quiera morir, simplemente soy consciente de que no hay más que hacer", afirma. [NACIÓN | A12]

Plan Michoacán: van 57 mmdp y 12 mil militares

El programa consta de 12 ejes; busca la pacificación del estado



CLAUDIA SHEINBAUM
Presidenta de México

"Nunca traicionaremos la confianza que nos ha dado el pueblo de México (...). A todas y todos los michoacanos les decimos: no están solos, su Presidenta y todo el gobierno de México los respalda".

EDUARDO DINA
Y SALVADOR CORONA
—nacion@eluniversal.com.mx

A más de una semana del asesinato del alcalde de Uruapan Carlos Manzo, la presidenta Claudia Sheinbaum presentó el Plan Michoacán por la Paz y la Justicia, con una inversión de 57 mil millones de pesos y un despliegue de 12 mil elementos de seguridad. El programa cuenta con 12 ejes: seguridad; desarrollo económico con bienestar; infraestructura carretera y caminos; infraestructura de agua potable, riego y saneamiento; programas de Bienestar; educación; salud; vivienda; cultura; mujeres; jóvenes y planes de justicia para pueblos indígenas.

JAVIER MAY, CON 66% DE APROBACIÓN EN TABASCO

El 68% de los encuestados tiene una buena opinión del morrista y los programas sociales son vistos como el principal logro de su gobierno en el estado, indica encuesta de Enkelt para EL UNIVERSAL.



Infonavit cancelará créditos impagables

Presenta esquema para corregir 4.9 millones de financiamientos con condiciones injustas

VÍCTOR GAMBOA

—nacion@eluniversal.com.mx

El gobierno federal lanzó el programa Infonavit Solución Integral, con el que se van a corregir 4 millones 900 mil "créditos impagables" detectados, lo que permitirá que miles de familias sean dueñas de sus viviendas al eliminar condiciones desfavorables.

Quiénes tengan un crédito vigente serán incluidos automáticamente.

[NACIÓN | A4]

6.2 MILLONES DE CRÉDITOS hipotecarios conforman la cartera total del infonavit.

ESPECTÁCULOS



STRANGER THINGS LE DIO VALOR AL MIEDO

[A31 |

UD



El Pachuca pierde y va con Pumas

Tuzos y felinos disputarán uno de los duelos en el Play-in. El otro será Tijuana-FC Juárez. [B1 |

EQUIPO DE DEFENSA

- Sedena:**
- Cinco helicópteros.
 - Mil 31 vehículos militares.
 - Un sistema aéreo no tripulado estratégico.
- Marina:**
- Cinco equipos para desactivar explosivos.
 - Cuatro aviones de inteligencia, vigilancia y reconocimiento.
 - Seis buques.

[NACIÓN | A10]

OPINIÓN

- NACIÓN**
- A9 Unión Kollur
 - A11 Mario Montero
 - A14 Pedro Rojas
 - A15 Leonardo Curiel
 - A16 Ricardo B. Salinas

\$18.90
DÓLAR AL MENÚDO

Año 109. Número 26426
CDMX - 44 págs.



SALVADOR GARCÍA SOTO

"El INE mantiene los negocios que se pueden hacer al amparo de los contratos que otorga a las empresas particulares". [A5]

CAEN GANANCIAS DE LOS BANCOS PRIVADOS POR PRIMERA VEZ EN CINCO AÑOS

El gremio señala que sus resultados se deben a la debilidad de la economía nacional y los recortes en las tasas de interés de Banxico. [ECONOMÍA | A27]

Anuncian inversiones por 57 mil millones de pesos para la entidad

Justicia y bienestar, la respuesta a violencia en Michoacán: Sheinbaum

● Funcionarios federales exponen en Palacio Nacional proyectos que incluyen más de 100 acciones; los avances se revisarán cada 15 días

● Crecimiento económico, créditos, impulso al empleo, atracción de inversiones, programas sociales e infraestructura, base de la estrategia

● SG: enviados del gobierno federal irán a cada municipio

● Desplegarán a más de 12 mil militares para "sellar" el estado

● Presentan el Plan Paricutín contra narco y extorsión

EMIR OLIVARES
Y NESTOR JIMÉNEZ / P4 A6

Normalizar relación con México, prioridad de España: Pedro Sánchez

● La historia de ambas naciones está llena de claroscuros; "siempre he reivindicado las luces", declara el mandatario al diario *El País*

● Reconocimiento de atrocidades en la Conquista y la Colonia podría abrir un nuevo ciclo diplomático

ARMANDO G. TEJEDA, CORRESPONSAL / P8

► El presidente del gobierno español, Pedro Sánchez, durante su participación en la cuarta cumbre de la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños y La Unión Europea en Santa Marta, Colombia. Foto Europa Press



Vence al veneno en las redes



◀ La tenista mexicana Renata Zarazúa se coronó ayer en el WTA 125 en Austin, con lo que ascendió al número 70 de la clasificación. Dos días antes, la deportista de 28 años recibió una serie de mensajes violentos en sus cuentas de redes sociales, lo que se suma a una larga historia de agresiones y ciberacoso contra las jugadoras. La Asociación de Tenis Femenil y la Federación Internacional de Tenis exigieron medidas efectivas para frenar las amenazas. Foto tomada de la cuenta de los organizadores del torneo WTA 125 en X

DE LA REDACCIÓN / DEPORTES

Grupo Salinas prevé revés en la Corte y amaga con demandar al SAT

● Esta semana se resolverá la mayoría de los juicios fiscales

● Alega el consorcio que se le negó el derecho de petición

● Llevará el caso a la Corridh

IVÁN EVAIR SALDAÑA Y DE LA REDACCIÓN / P14

Salió de Perú la encargada de negocios mexicana

● Reducirán 70% visas a ciudadanos peruanos

EMIR OLIVARES Y REUTERS / P8

COLUMNAS

Nosotros ya no somos los mismos
Ortiz Tejeda 16

American Curios
David Brooks 31



Rana Foroohar
"China está lejos de ser la nueva superpotencia mundial" - P. 32



Gerardo Esquivel
"Revocación: la Presidenta en la boleta electoral de 2027" - P. 12



Viri Ríos
"García Harfuch gana terreno como héroe solitario" - P. 16

Palacio. Sheinbaum presenta plan de seguridad y ofrece seguimiento personal a las acciones cada 15 días; el general Trevilla anuncia la operación Paricutín para evitar que criminales salgan o entren a la entidad

Blindan Michoacán con más de 12 mil elementos y 57 mil mdp

FERNANDO DAMIÁN Y LILIANA PADILLA, CIUDAD DE MÉXICO

— "A todos los michoacanos les decimos: no están solos; su presidenta y todo el gobierno de México los respaldan", sostuvo

Claudia Sheinbaum en la presentación del Plan Michoacán, que incluye el despliegue de 10 mil 506 elementos de Sedenay Guardia Nacional, y mil 781 de Marina, entre otras acciones. PÁGS. 11 Y 3

Crímenes sin responsable
Los narcos suicidas de Uruapan, Coyuca y Guaymas
LILIANA ESTEVEZ - PÁG. 6

Protestas en Guanajuato
FGR cita a 12 productores agrícolas por los bloqueos
CHRISTIAN ORTIZ - PÁG. 6

OPINIÓN
Raúl Ramos López
"Humanizar al menor que jala el gatillo es casi herejía" - P. 8



La titular del Ejecutivo federal lanzó la estrategia ante su gabinete y el gobernador Ramírez Bedolla. ARIANA PÉREZ

Sam's: "Hay dinero, pero no sabemos cómo se gasta"

ERIKA ROCHA, CIUDAD DE MÉXICO

— "Dinero hay: el salario mínimo ha crecido, hay más empleo formal y mejores ingresos. ¿En qué lo gastan los mexicanos? No lo tenemos claro", dice José Ángel Sánchez, vicepresidente de Compras de Sam's Club, y añade que para el Buen Fin y el Fin Irresistible la cadena recurrió a proveedores nacionales. PÁG. 20



Recital. De la Cadena conquista con boleros en su primer Auditorio

Perfila EU fin al shutdown; Trump dará 2 mil dólares de los aranceles por ciudadano

EFE YAP, WASHINGTON

Es hora de que los estadounidenses reciban "su parte del éxito", dice; cancelados desde el viernes, más de 4,600 vuelos. PÁG. 18

Acuden 9 de 60 presidentes
AL y el Caribe, como zona de paz, exige México en la Celac
EFE - PÁG. 19

Mujer lactante, otra víctima en el acoso sexual

Los vampiros blancos acechan en redes y buscan obtener leche materna a modo de fetichismo
WENDOLINE ADAME - PÁG. 12



GEN Z TOMA LAS CALLES

Cansada de ser estigmatizada como apática, la generación Z —la primera en crecer completamente conectada— ha decidido pasar de las pantallas a la acción. **Dinero / 7**

LUNES

10 DE NOVIEMBRE
DE 2025

AÑO CXX TOMO VI.
NO. 39.551
CIUDAD DE MÉXICO
52 PÁGINAS
\$20.00

FUNCIÓN

PREMIAN SU EXCELENCIA

La Academia Latina de la Grabación reconoció, en Las Vegas, las extensas trayectorias de Enrique Bunbury y Pandora, entre otros artistas.

ADRENALINA ACELERA RUMBO AL TÍTULO

Con un nuevo triunfo, ahora en el Gran Premio de Brasil, el británico Lando Norris se despegó de sus adversarios y se acerca al Campeonato de Pilotos.

EXPRESIONES "CONFUNDEN ESPECTÁCULOS CON CULTURA"

Marco Antonio Campos, ganador del Premio Excelencia en Letras de Humanidad 2025, cuestiona la situación que vive el sector y los recortes presupuestales. / 26

ROMERO APIS "NO EXISTE EL PARTIDO ETERNO"

En democracia, el fin de los partidos se da con el agotamiento de la oferta política, afirma José Elías Romero Apis, quien alista una actualización de su libro *El jefe de la banda*. PRIMERA | PÁGINA 8



EDUCACIÓN A DISTANCIA

Acusan fallas en examen de UNAM

POR LAURA TORIBIO

Aspirantes a ingresar a la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) a través del Sistema de Educación a Distancia denunciaron fallas, bloqueos y cancelaciones durante la aplicación del primer examen de admisión a licenciatura completamente en



Foto: AFP, Reuters y Juan Carlos Talavera

COMUNIDAD

187% AUMENTARON las detenciones por intento de extorsión en la CDMX en lo que va del año. / 22

PRIMERA

Defina arremete contra acoso sexual

La gobernadora del Estado de México presentó una iniciativa de ley para que haya sanciones desde la primera denuncia. / 17

Tecnología para combatir el cáncer

El IMSS comenzará a operar un equipo robótico de última generación para radioterapia, denominado CyberKnife, que tuvo una inversión de 200 mdp. / 18

linea en la historia de la institución.

Los participantes también reportaron problemas eléctricos o de conexión a internet que los habrían dejado fuera de la sesión. De acuerdo con fuentes universitarias, los reportes preliminares indican 15 casos de fallas técnicas entre el total de aspirantes. PRIMERA | PÁGINA 18

EXCELSIOR

CO DE LA VIDA NACIONAL



Foto: Pavel Jurado

En la presentación del Plan Michoacán por la Paz y la Justicia, la presidenta Claudia Sheinbaum estuvo acompañada por Omar García Harfuch, Ricardo Treviño, Alfredo Ramírez Bedolla, Rosa Icela Rodríguez, Raymundo Morales y Ariadna Montiel.

PRESENTAN ESTRATEGIA

Destinarán 60 mil mdp a pacificar Michoacán

EL GOBIERNO FEDERAL invertirá 57 mil 460 mdp en el Plan por la Paz y Justicia, adicionales a los programas sociales, a lo que se suman 2 mil 700 mdp de la entidad

POR ARTURO PARAMO

Con poco más de 60 mil millones de pesos, el gobierno federal y el de Michoacán arrancarán el proyecto de pacificación en la entidad, basado en la seguridad, pero también en la atención de las causas de la violencia.

Al presentar el Plan Michoacán por la Paz y la Justicia, en Palacio Nacional, la presidenta Claudia Sheinbaum explicó que se invertirán en la entidad 57 mil 460 millones de pesos, adicionales a los programas sociales y de infraestructura que ya se tienen en el estado, para la ejecución de la estrategia, la cual consta de 12 ejes y más de 100 acciones.

Por su parte, el gobernador del estado, Alfredo Ramírez Bedolla, informó que su administración destinará dos mil 700 millones

Evaluarán avances directo en territorio

El secretario de Seguridad y Protección Ciudadana, Omar García Harfuch, anunció que el gabinete presidencial de Seguridad realizará sesiones de trabajo en Michoacán para evaluar en territorio los avances del Plan de Paz y Justicia para el estado.

— Arturo Paramo

PRIMERA | PÁGINA 6

de pesos para impulsar el desarrollo y el turismo en la entidad y acompañar al Plan anunciado por el gobierno federal.

Los 12 ejes del Plan Michoacán por la Paz y la Justicia son: seguridad; desarrollo económico con bienestar;

El funcionario agregó que se dará protección especial a los productores agrícolas de limón y aguacate, con reuniones permanentes, para garantizar su seguridad y fortalecer la confianza en las instituciones.

Además, dijo que se tiene prevista una visita a Uruapan, a petición de su alcaldesa, Grecia Quiroz, quien asumió el cargo tras el asesinato de su marido, Carlos Manzo.

— Arturo Paramo

PRIMERA | PÁGINA 6

infraestructura carretera y caminos; infraestructura de agua potable, riego y saneamiento; programas de Bienestar; educación; salud; vivienda; cultura; mujeres; jóvenes; y planes de Justicia para Pueblos Indígenas.

PRIMERA | PÁGINA 6

EJES DESTACADOS



10,506 elementos de la Guardia Nacional

1,781 de Marina.

PRIMERA

Sellan el estado con Operación Paricutin

El Ejército, la Fuerza Aérea, la Guardia Nacional y la Marina reforzarán su presencia en Michoacán, por tierra, mar y aire, para impedir la operación y movilidad de grupos delictivos. / 7

FALTA AVAL DE CÁMARA DE REPRESENTANTES

Avanza acuerdo para reabrir gobierno de EU

AFP

WASHINGTON.— Tras 40 días de cierre de gobierno, los senadores estadounidenses lograron anoche un acuerdo provisional para poner fin a la situación, la cual ha paralizado servicios públicos, provocando la cancelación de miles de vuelos y dejando a empleados federales sin pago desde hace seis semanas.

Republicanos y demócratas acordaron dotar de fondos al gobierno federal hasta enero, tras disputas sobre subsidios de atención médica y beneficios alimentarios, informaron CNN y Fox News.

La medida legislativa supuso rápidamente una votación de procedimiento en el Senado. Si la Cámara de Representantes también aprueba el proyecto de ley, será presentado al presidente Donald Trump para su promulgación.

El acuerdo busca financiar el programa de asistencia alimentaria SNAP para 42 millones de estadounidenses. Además, incluye revertir el despido de miles de empleados federales y someter a votación la extensión de la ayuda para la atención médica, conocida como Obamacare, que vence a fin de año.

GLOBAL | PÁGINA 24



Foto: Ernesto Méndez

MARIPOSA MONARCA

ALETEA POR LA SUPERVIVENCIA

El cambio climático, los herbicidas y la tala clandestina amenazan la supervivencia de esta especie de mariposa. En el Congreso avanza la propuesta para que el 10 de noviembre se celebre su día nacional. / 11



EXCELSIOR	
Pascal Beltrán del Río	2
Oro Gómez Leyva	4
Cecilia Soto	12
Juan José Serrano	19



TRAS 40 DÍAS, LLEGAN A UN ACUERDO EN EL SENADO

Pactan poner fin al cierre en EU

Una alianza de la mayoría republicana del Senado y 8 legisladores demócratas hizo posible un arreglo en principio para poner fin al cierre de gobierno más prolongado en la historia de EU (40 días). Aunque al cierre de la edición el voto final no se había registrado, el consenso ya

existía. El gobierno de Trump se compromete a mantener los subsidios de salud hasta el 30 de septiembre de 2026 y frenar despidos. La reapertura requiere de la Cámara de Representantes, pero está en receso hasta el 12 de noviembre.

— José López Zamorano / PÁG. 42

AVIACIÓN

LATAM NO PRODUCE AÚN COMBUSTIBLES SOSTENIBLES PARA EL SECTOR; NI PROYECTO HAY.



EL FINANCIERO



AÑO XLV · Nº. 11996 · CIUDAD DE MÉXICO · LUNES 10 DE NOVIEMBRE DE 2025 · \$10 M.N. · elfinanciero.com.mx

EN ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS
ALIANZA CON **Bloomberg**

Ve Banxico probable tasa de 7.0% a fin de año

Rodríguez. "Hay factores que prevemos ayuden a mitigar presiones inflacionarias"

El ciclo de recortes por parte del Banxico aún no termina.

Victoria Rodríguez Ceja, gobernadora del banco central, incluso ve probable que esta tendencia se mantenga en la última decisión de política monetaria del año para dejar la tasa en 7.0 por ciento.

"En mi opinión, veo altamente probable un recorte de la misma magnitud en diciembre. Esto ya está descontado por el mercado, por lo que no sería una sorpresa y con esto

dariamos continuidad al ciclo de recortes en el que nos encontramos", afirmó en entrevista.

La autoridad monetaria recortó el jueves, por tercera ocasión consecutiva, la tasa en un cuarto de punto y la situó en 7.25 por ciento.

El banco central contempla que la inflación regresará a la meta de 3.0 por ciento en el tercer trimestre de 2026, al prever un impacto acotado por los cambios en el IEPS.

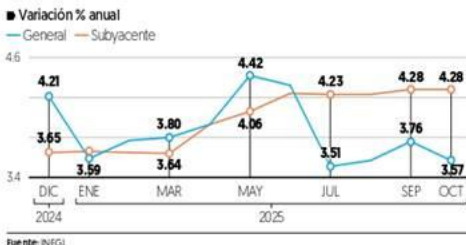
— Enrique Quintana / PÁG. 4

INPC EN OCTUBRE

PÁG. 8

DESACELERA LA INFLACIÓN; SE UBICA EN 3.57%

En octubre, la inflación general se ubicó por abajo de lo estimado y se mantuvo en el rango de Banxico. La subyacente no cede y repitió en 4.28% anual.



LUZ ELENA GONZÁLEZ

La reforma energética del gobierno de EPN, un rotundo fracaso.

PÁG. 16

"¿Dónde están los 200 mil mdd de inversión que iban a llegar?"



SECTOR AUTOMOTOR

Producción y exportación de autos caen 3.7% y 5.5% anual en octubre.

PÁG. 26

ESCRIBEN

Enrique Quintana
COORDENADAS / 2

Antonio Navalón
AÑO CERO / 27

Edmundo Jacobo
TELÓN DE FONDO / 38

Lourdes Mendoza
SOBREMESA / 51



TENDRÁ 57 MIL MDP PLAN MICHOACÁN

G. Harfuch y Trevilla irán a Uruapan. Claudia Sheinbaum presentó el Plan Michoacán por la Paz y la Justicia en CDMX. Anunció una inversión de 57 mil millones de pesos y un operativo militar de 4,140 efectivos para 'sellar la entidad'. El plan, con 12 ejes.

LUIS DE LA CALLE VE MEJOR PANORAMA PARA EL PAÍS

DONALD TRUMP LLEGARÁ CON MENOS INFLUENCIA A LA REVISIÓN DEL T-MEC

T-MEC REVISIÓN 2026

El presidente Donald Trump llegará a la revisión del T-MEC con menos influencia, advirtió Luis de la Calle, director general de la consultora De la Calle, Madrazo, Mancera.

Los resultados desfavorables

que sufrieron los republicanos en las pasadas elecciones estatales y la amenaza de una recesión económica de casi 30 por ciento no harán tan fácil cualquier modificación que desee hacerle al Tratado, pues requerirá de la aprobación del Congreso de EU.

Este contexto puede ser benéfico para el equipo negociador de México. —Héctor Usta / PÁG. 10

La Silla Roja

JUAN CARLOS BAKER

'MÉXICO DEBE SER ESTRATÉGICO EN REVISIÓN DEL T-MEC'.

PÁG. 11



EMPRESAS DE EU ALERTAN POR DEBILITAMIENTO JUDICIAL, TRABAS ENERGÉTICAS Y RIESGO A LA INVERSIÓN MÉXICO LLEGA A LA ANTESALA DE LA REVISIÓN DEL T-MEC EN UN CLIMA DE CRECIENTE PREOCUPACIÓN, ALERTAN ORGANISMOS EMPRESARIALES ESTADOUNIDENSES. PÁG. 10



Empresas y Negocios

Fabricantes de chips piden ajustar reglas de origen en el T-MEC

• Solicitan elevar porcentajes de las reglas de origen para mejorar la competitividad de la región; el valor de las exportaciones mexicanas a EU bajó 51.5% hasta julio.

• Pág. 35

México | Balanza comercial de semiconductores con EU | MILES DE MDD

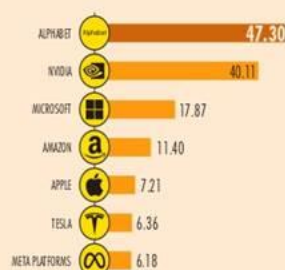


FUENTE: DEPARTAMENTO DE COMERCIO DE ESTADOS UNIDOS

"Auge de IA y tecnológicas en Bolsa podrían llevarlas a terrenos de riesgo"

• Pág. 26

Acciones de las 7 Magníficas | VARIACIÓN % EN 10 QUE VA DEL 2025



FUENTE: INVESTING

Opinión



La nueva utopía urbana de los autoritarios
R. Muggah y C. Ratti

• Pág. 46

Enrique Campos • Pág. 10
Marco A. Mares • Pág. 34
Kurt Yanez • Pág. 43
Eduardo Ruiz-Healy • Pág. 52
Alberto Aguirre • Pág. 53

Política y Sociedad

Incluye 100 acciones en 12 ejes, anuncia Claudia Sheinbaum

Con 57,000 mdp ponen en marcha el plan de rescate para Michoacán

• Arribarán más de 10,500 elementos de fuerzas armadas para vigilar y combatir la extorsión y actividades de narcotráfico.

• Se otorgarán becas a 1.5 millones de habitantes y se impulsarán polos de desarrollo.

Arturo Rojas

• Pág. 50-51

Empresas y Negocios

CFE subirá 40% su generación de energía al 2030: Sener

• Incorporará 22,000 megawatts con plantas de ciclo combinado.

• Pág. 37

17,300

millones de dólares es la inversión prevista por la empresa pública.

Afores buscan invertir mejor sin exponer fondos de ahorradores

• Consideran que si es recomendable diversificar los proyectos.

• Pág. 45

Inversión de Afores

PARTICIPACIÓN % AL CIERRE DE SEPTIEMBRE DEL 2025



FUENTE: CONSAR

Finanzas Globales

Senadores, en vías de terminar el cierre de gobierno en EU

• Aprueban proyecto para financiar al gobierno hasta enero.

• Pág. 45

Mis prioridades son reabrir el gobierno y ampliar créditos fiscales.

Jeanne Shaheen, SENADORA DEMOCRATA

Inflación cede; subyacente no

El índice general de precios revirtió en octubre la tendencia de los últimos tres meses, pero la inflación subyacente se mantiene por arriba del intervalo del Banxico.

• Pág. 6



FUENTE: INEGI

Empresas y Negocios

Escasez de chips mermó la producción de autos ligeros en octubre

• Las exportaciones también tuvieron un retroceso, atribuido a los primeros efectos de los aranceles de Estados Unidos, donde se redujo la demanda.

• Pág. 32

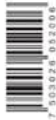
México | Producción y exportación de vehículos ligeros | VARIACIÓN %

Anual
● PRODUCCIÓN
● EXPORTACIÓN

FUENTE: INEGI



7 509661 885870



SUSTENTABILIDAD NO ES UN ÁREA, ESTÁ
EN TODA LA CADENA DE VALOR: UNILEVER **pág. 22**

CALIFICADOS	
1 TOLUCA	3 CRUZ AZUL
2 TIGRES	4 AMÉRICA
5 MONTERREY	6 CHIVAS

CUARTOS DE FINAL	
CRUZ AZUL VS. CHIVAS	AMÉRICA VS. MONTERREY

PLAY-IN	
XOLOS VS. FCFJÁREZ	PACHUCA VS. PUMAS

La Razón

DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX

LUNES 10 DE NOVIEMBRE DE 2025 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5107

PRECIO \$10.00

EMPUJA EL EDOMEX MAYORES CASTIGOS POR ACOSO SEXUAL

GOBERNADORA manda iniciativa; plantea sancionar delito desde primera denuncia y más pena a reincidentes; también castigo a MP y policías omisos. **pág. 12**

DELFINA GÓMEZ, en una campaña de prevención.



DESAPARICIONES EN BCS SE TRIPLICAN EN ESTE AÑO

ENTRE enero y noviembre de este año suman ya 177; en el mismo periodo, pero de 2024 había 61. **pág. 15**

LA ENTIDAD la encabeza el morenista Víctor Castro; Los Cabos, el municipio que más casos acumula.



VÍCTOR CASTRO gobierna Baja California Sur desde septiembre de 2021.

BEDOLLA: NO ES LA IRA LA QUE CALMA EL ALMA A Michoacán, plan de 57 mmdp y acción de 12,200 efectivos; no están solos: CSP

YULIA BONILLA



LA PRESIDENTA, ayer, con su gabinete en Palacio Nacional.

Se suman a 37,450 mdp de programas de Bienestar; adelanta Presidenta seguimiento personal con reporte cada 15 días en mañanera; Gobierno del estado aportará 2.7 mmdp

Anticipa Defensa operación para sellar la entidad y que grupos delincuenciales "no entren ni salgan"; enviará a 10,506 elementos; Marina, a mil 781; van por generadores de violencia

Gobernador reconoce indignación por crimen de Carlos Manzo; recuerda que su padre también fue asesinado hace 40 años; afirma que apoyo a Uruapan continuará **págs. 4 y 6**

ESCAPE DE MENORES POR CRIMEN NO PARA; EU DEVUELVE A 6 MIL

pág. 8

- HOY ESCRIBEN**
- "Ellos saben dónde están" **pág. 2**
JAVIER SOLÓRZANO
 - Por sus pistolas **pág. 8**
EL DUENDE
 - Truqueando las elecciones intermedias **pág. 25**
LEONARDO NÚÑEZ



SAMUEL GARCÍA, ayer, en su informe.

Samuel: avances "en tiempo y forma" y viene consolidación

GOBERNADOR de Nuevo León destaca en 4. "Informe creación de Fuerza Civil y reducción de delitos; busca tener 'el mejor estado' del país. **pág. 12**

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO

PARTIDO FUTBOL AMERICANO		HANDICAP		TOTALES		A GANAR	
10 NOV 19:15	PHILADELPHIA	+2.5	-110	O 44.5	-110	+115	
	GREEN BAY	-2.5	-110	U 44.5	-110	-134	
ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTA LOS ANTES DE METER TU APUESTA.							
Si apuestas \$1,000 a este parlay cobrarías:				\$4,104			





PHOTO: ESPECIALLY

#DELFINAGÓMEZ

**PROPONE
ENDURECER
CASTIGO
A ACOSO
SEXUAL**

832



FOTO: ESPECIAL

#MARINADELPILAR

DESTACA ERRADICACIÓN DE POBREZA EXTREMA EN BAJA CALIFORNIA

P 29



OTOHAPP

#APALEAN30-13

**SORPRENDEN
DOLPHINS
A LOS BILLS**



© 2001 Chrysler Corporation

#CLAUDIASHEINBAUM

'LOS MICHOACANOS NO ESTÁN SOLOS'

EL PLAN MICHOACÁN
SE PONE EN MARCHA
CON 57 MIL 564 MDP

EL GABINETE DE SEGURIDAD ACUDIRÁ A MUNICIPIOS: HARFUCH

DEFENSA DESPLEGARÁ
10,506 ELEMENTOS:
GENERAL TREVILLA

DE MARINA SERÁN
1,781 ELEMENTOS:
ALMIRANTE MORALES

POR NOEMÍ GUTIÉRREZ/P4-7



Caliente

caliente.mx
Recibe de regalo*
\$1.000

800-555-5555

PARTIDO FUTBOL AMERICANO		HANDICAP	TOTALES	A GANAR
10 NOV 19:15	 PHILADELPHIA	+2.5 -110	O 44.5 -110 (over)	+115
	GREEN BAY	-2.5 -110	U 44.5 -110 (under)	-134

ESTOS RESULTADOS SE OBTUVIERON EN UN ÚNICO EXPERIMENTO. LOS RESULTADOS SE REPITIERON EN OTRAS OCHO EXPERIMENTOS CON RESULTADOS SIMILARES.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$4,104**

*All rights reserved. No part of this publication may be reproduced, stored in a retrieval system, or transmitted, in any form or by any means, electronic, mechanical, photocopying, recording, or by any information storage or retrieval system, without the prior written permission of the publisher.



ABM Y ENTORNO FINANCIERO

Caen ganancias bancarias por primera vez desde 2020

(...) El sector atravesó la separación de Citi de Banamex y perdió a CIBanco, que no pudo reponerse del golpe reputacional que significó el señalamiento del gobierno de Estados Unidos por supuestas operaciones ligadas al lavado de dinero, cuyo negocio fiduciario quedó en manos de Multiva, mientras Intercam, también acusado por la Unión Americana, vendió gran parte de sus activos a Kapital Bank. Los 51 bancos privados que hoy operan en el país acumularon una ganancia neta de 226 mil 75 millones de pesos entre enero y septiembre, una caída de 2.1% frente al mismo periodo del año pasado, al restar la inflación...

EL UNIVERSAL

Establecerán cuotas máximas en pagos con tarjeta

El Banco de México (Banxico) y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) planean establecer límites máximos a las cuotas de intercambio en el mercado de pagos con tarjeta para fomentar la competencia, evitar prácticas abusivas y discriminatorias. El pasado 27 de octubre, Banxico y la CNBV lanzaron un proyecto para modificar disposiciones de carácter general aplicables a las redes de medios de disposición, que son una alternativa que permite a los usuarios realizar transacciones para adquirir bienes o servicios, entre las que destacan las operaciones con tarjetas. Con estas modificaciones se buscan reducir los costos de las operaciones de pago con tarjetas, mejorar las condiciones de los tarjetahabientes e incrementar el número de comercios que aceptan estos medios de pago en el País. Actualmente, las reglas que rigen la operación y funcionamiento de los servicios relacionados con el sistema de pagos con tarjeta, incluyendo las condiciones de interconexión entre cámaras de compensación y el mecanismo de determinación de las cuotas de intercambio, son acordadas entre los participantes actuales del sistema, lo que genera ventajas para los agentes incumbentes y desincentiva la entrada de potenciales competidores.

REFORMA

Ve Banxico probable tasa de 7.0% a fin de año

El ciclo de recortes por parte del Banco de México (Banxico) aún no termina. Incluso, es probable que siga en la última decisión de política monetaria del año para dejar la tasa en 7.0 por ciento, de acuerdo con Victoria Rodríguez Ceja, gobernadora del banco central. La autoridad monetaria recortó, por tercera ocasión consecutiva, la tasa de interés en un cuarto de punto y la situó en 7.25 por ciento. El comunicado que acompañó esta decisión aclaró que la Junta de Gobierno de Banxico valorará recortar la tasa de referencia hacia delante. "En mi opinión, veo altamente probable un recorte de la misma magnitud en diciembre. Esto ya está descontado por el mercado, por lo que no sería una sorpresa y con esto daríamos continuidad al ciclo de recortes en el que nos encontramos", afirmó la gobernadora en entrevista. Desde 2024, el banco central ha rebajado la tasa en 400 puntos base. Respecto a si se seguirá con el ciclo de reducciones hacia 2026, Rodríguez Ceja argumentó que dentro del instituto monetario no tienen una trayectoria determinada para la tasa de referencia y, en cambio, valorarán diversos elementos. Entre estos, agregó, están los efectos de todos los determinantes de la inflación, por ejemplo, la holgura en la actividad económica.

EL FINANCIERO

Banorte invertirá 741 millones de pesos para expandir su centro de contacto en Monterrey; generará 2,800 empleos

Grupo Financiero Banorte ha iniciado la expansión de su Centro de Contacto Roberto González Barrera en Monterrey, Nuevo León, para lo cual invertirá 741 millones de pesos. De acuerdo con la institución, con ello se pasará de 16,000 a más de 30,000 metros cuadrados de oficinas del centro, y se incrementarán de 2,000 a 3,800 estaciones de trabajo. El tiempo estimado de construcción será de 22 meses. Asimismo, apuntó, con ello se generarán alrededor de 2,800 nuevos empleos, dado que la meta es pasar de 3,000 a más de 5,800 puestos operativos. Actualmente, los colaboradores de estas oficinas, de acuerdo con el banco, tienen en promedio 22 años y 51% son estudiantes, muchos de los cuales inician su trayectoria profesional en Grupo Financiero Banorte. Al colocar la primera piedra para la construcción de la segunda etapa de este centro de contacto, Carlos Hank González, presidente de Banorte, recordó a su abuelo, Roberto González Barrera, fundador del

banco, quien falleció en 2012, a quien le dieron voz gracias a la Inteligencia Artificial. "Tu legado sigue vivo, hemos seguido tu ejemplo y Banorte es el banco que siempre soñaste. Seguimos creyendo en las familias y empresas de nuestro país", expresó Carlos Hank.

EL ECONOMISTA

Inflación volvió a ceder en octubre; subyacente continuó por arriba del objetivo de Banxico

La inflación a los consumidores en México volvió a ceder en octubre; sin embargo, la inflación subyacente continuó por arriba del objetivo del Banco de México (Banxico), de acuerdo con la información del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi). En el décimo mes del año, el Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC) reportó una variación mensual de 0.36%, mientras que en comparación anual la inflación se ubicó en un nivel de 3.57%. De esta manera, rompió los tres registros consecutivos que tenía de aceleraciones y se mantiene dentro del rango objetivo del Banco de México (Banxico) de 3% +/-1 punto porcentual. El dato resultó ligeramente por arriba de lo esperado por el mercado. Un sondeo de Reuters anticipaba que la inflación se ubicara en un nivel de 3.56% anual en octubre.

EL ECONOMISTA

Acuerdo financiero

Visa y Mastercard están cerca de un acuerdo para reducir comisiones que pagan los comercios por aceptar tarjetas y flexibilizar reglas de aceptación. El objetivo es poner fin a una disputa legal de dos décadas.

REFORMA

Alertan que fraudes en línea aumentarán en el Buen Fin

En los próximos días, las estafas bancarias, ofertas engañosas y el robo de datos personales aumentarán con motivo del Buen Fin, que se realizará del 13 al 17 de noviembre, alertaron empresas de tecnología y seguridad. Miguel González, gerente de Desarrollo de Negocios de Sumsud México, explicó que esta temporada es una de las de mayor riesgo de fraudes digitales, impulsados este año por la Inteligencia Artificial (IA), utilizada por los estafadores para crear engaños más sofisticados, realistas y difíciles de detectar. "Desde mensajes falsos que imitan a tu banco hasta videos generados con IA para robar tus datos, las estafas en línea no dejan de

sofisticarse en nuestro País", señaló el directivo. Para la empresa de SILIKN, las principales amenazas incluyen mensajes que simulan grandes tiendas como Amazon o Liverpool para ofrecer descuentos inexistentes y capturar datos personales.

REFORMA

Infonavit cancelará créditos impagables

El Gobierno de la República puso en marcha a partir de este mes de noviembre el programa Infonavit Solución Integral (Infonavit SI), con el cual se completa la meta de corregir los 4 millones 900 mil "créditos impagables" que se han detectado, lo que permitirá a miles de familias convertirse en dueñas de su vivienda, al eliminarse las condiciones financieras desfavorables de los créditos que contrataron en el periodo neoliberal. Gracias a este nuevo programa, anunció el Gobierno de México, se reestructurarán automáticamente las deudas de los derechohabientes del Instituto del Fondo para la Vivienda de los Trabajadores (Infonavit) con condiciones financieras justas, entre las que destacan la reducción de la deuda por los efectos de la actualización de saldos y altas tasas; pagos fijos mensuales para dar certeza sobre el monto a pagar; tasa de interés acorde al nivel de ingresos y aplicación de aportaciones patronales a capital. El Infonavit destacó que las personas que mantengan un crédito vigente no necesitan hacer trámite alguno para inscribirse a este programa, ya que serán incluidas de manera automática e inmediata.

EL UNIVERSAL

Corte alista fallo contra Grupo Salinas; proyectos de ministros avalan créditos

La Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) se alista para resolver esta semana la mayoría de los juicios fiscales pendientes de las empresas del Grupo Salinas, propiedad de Ricardo Salinas Pliego, por medio de proyectos de cinco ministros que proponen confirmar las sentencias de tribunales colegiados que validaron créditos fiscales por miles de millones de pesos. En la lista de asuntos del pleno, el jueves está programada la discusión de siete de los nueve juicios de este tipo en la Corte que impugnan los créditos fiscales más cuantiosos que enfrentan Elektra y Tv Azteca, por 48 mil 326 millones 809 mil pesos, incluyendo multas, recargos y actualizaciones, correspondientes a ejercicios fiscales entre 2008 y 2013. Al prever que la

Corte fallará en su contra, Grupo Salinas amagó con interponer una demanda contra el Servicio de Administración Tributaria.

LA JORNADA

Resurge el MIDE, renovado

Con salas rediseñadas y actualizadas, el Museo Interactivo de Economía (MIDE) reabrió el fin de semana como el "museo que conecta la economía con la vida cotidiana". Las actualizaciones incluyen también cambios significativos en la infraestructura para soportar nuevas tecnologías, como la Inteligencia Artificial (IA). El museo se sostiene con la taquilla, la renta de espacios y los donativos y aportaciones. Ofrece ahora, entre otras experiencias, la posibilidad de vivir la dinámica de un mercado de valores en tiempo real donde los y las visitantes toman decisiones de compra y venta enfrentándose a las variaciones de precios, competencia y factores inesperados que ponen a prueba su estrategia y conocimiento económico, aspectos que suele abrir a las jóvenes audiencias en un mundo desconocido. En el piso dedicado a las finanzas personales y sociales, donde se aborda el papel del Banco de México como regulador y las finanzas del Gobierno, hay incluso un interactivo para planear el Presupuesto de Egresos de la Federación y repartirlo en una decena de rubros distintos, como educación, salud, combate a la pobreza, energía, orden, seguridad y justicia, y el poder legislativo, y compararlo con el aprobado para 2025, un ejercicio que se irá actualizando año con año. Y el usuario puede escuchar las opiniones de asesores virtuales al decidir cada asignación.

REFORMA

Han bajado 5.2% las remesas desde estados refugio para migrantes

Desde varias entidades de Estados Unidos, históricamente caracterizadas por ser refugios de migrantes mexicanos, han disminuido en promedio 5.2 por ciento las remesas hacia México, en gran medida, de acuerdo con analistas, a consecuencia de las políticas antimigrantes que ha llevado a cabo el presidente estadounidense Donald Trump en su segundo mandato frente a la mayor potencia económica del mundo. Datos del Banco de México (BdeM) revelan que entre enero y septiembre del año en curso, seis de los ocho estados de Estados Unidos desde donde llegan más transferencias a las familias mexicanas registran decrementos anuales, lo que se refleja en la

racha de seis meses consecutivos con disminuciones en el flujo total que ingresa al país. La tendencia referida, señalan analistas de BBVA, es indicio de que las transferencias familiares cerrarán el año con una caída de 5.8 por ciento, la primera en más de una década. Las remesas son vitales para decenas de estados en México y, en el análisis de BBVA, para casi medio millón de personas en el país. Estas transferencias contribuyen a que sus hogares puedan tener ingresos suficientes para comprar la canasta alimentaria y no caer en pobreza extrema.

LA JORNADA

Bitso busca conectar el peso digital a la infraestructura de pagos; se apoya en Nvivo

Desde su división de negocios, Bitso desarrolla una línea de negocio que combina su infraestructura de pagos y facilita la conexión con el Sistema de Pagos Electrónicos Interbancarios (SPEI) y con su moneda estable (stablecoin) MXNB, un activo digital respaldado con pesos mexicanos. El proyecto busca facilitar que empresas, financieras tecnológicas (fintech) y operadores internacionales puedan realizar y recibir transferencias en moneda local mediante una estructura regulada y tecnológica. La operación se apoya en Nvivo, la filial de Bitso autorizada como Institución de Fondos de Pago Electrónico (IFPE) que cuenta con autorización desde el 2020 bajo la Ley Fintech y que actúa como intermediaria en la dispersión de pesos dentro del sistema SPEI.

EL ECONOMISTA

Dan revés a empresarios acusados por Segalmex

Un tribunal federal desechó el amparo con el que el empresario René Dávila de la Vega y su hijo René Dávila Díaz pretendían anular 15 pruebas, entre ellas una que es clave para acreditar que presuntamente captaron ilegalmente 800 millones de pesos de Segalmex. Se trata de la opinión de delito de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), un documento en el que se concluye que sí hay elementos para proceder contra los empresarios por el ilícito de captación indirecta de recursos del público en territorio nacional. El Segundo Tribunal Colegiado de Apelación en Materia Penal de la Ciudad de México negó el amparo a los Dávila y, por consecuencia, avaló mantener 7 testimonios, 7 documentales y un peritaje

ofrecidos por la FGR y la SHCP, y que los acusados buscaban que fueran eliminados. Los Dávila son accionistas de Corporación en Asesoría Financiera (Corafi), empresa con la que presuntamente captaron en forma ilegal 800 millones de pesos de Segalmex, según la FGR.

REFORMA

Camino correcto

(...) A pesar de la buena voluntad con la que el presidente de la ABM, Emilio Romano, ha tomado la iniciativa del Banco de México, gobernado por Victoria Rodríguez, y la CNBV, presidida por Ángel Cabrera, sobre el límite a las tasas de intercambio de tarjetas de crédito, hay muchos quienes lo ven como una medida que afectará el bienestar económico.

EXCÉLSIOR, columna Análisis Superior de David Páramo

De Fondos a fondo

#CCE... Este martes 11 de noviembre concluye el proceso de inscripción de los aspirantes a presidir el Consejo Coordinador Empresarial y se esperan dos candidatos en el registro, Juan Cortina Gallardo, expresidente del Consejo Nacional Agropecuario, y José Medina Mora, expresidente de la Coparmex. Hoy habrá un proceso interesante de elección digital y notariado en el seno del Consejo Mexicano de Negocios (CMN), convenido por los tres copresidentes (Antonio del Valle, Daniel Servitje y Enrique Zambrano) para definir por quién de los dos candidatos se definirá su voto. También le adelanto que hay consenso para incorporar plenamente a Octavio de la Torre, presidente de Concanaco-Servytur, en el proceso de elección definido en el estatuto del CCE, de tal manera que en la elección final estén los siete que votan. Esto tiene un gran significado de unidad del sector empresarial. Se espera que en las cuatro representaciones que no son CNA y la Coparmex definan a través de un proceso similar (elección interna) por quién entregará su voto la Concamin, la ABM y la AMIS el viernes 5 de diciembre. Aquí el compromiso es clave.

EXCÉLSIOR, columna Cuenta Corriente de Alicia Salgado

El coro de Banxico y el peligro inflacionario

En los momentos más ortodoxos del Banco de México, cuando reinaban las vacas sagradas en la toma de decisiones de política monetaria en este país, el mantra era que ese organismo autónomo tenía como misión única hacer que la inflación fuera baja, un objetivo que hoy parece diluido. Hoy las más recientes comunicaciones de decisión de política monetaria de la Junta de Gobierno dan la apariencia de mantener un ciclo automático de bajas en la tasa de interés como refuerzo a la debilidad de la actividad económica (...) Los ciclos de la inflación no subyacente apuntan a que el final del año, de la mano de la temporada invernal, aumentarán las presiones en ese componente volátil que hoy ayuda a una baja en la inflación general. Pero, más allá de ese esperado rebote de los precios no subyacentes, el indicador de los precios core, la inflación subyacente, se ha mantenido por arriba de 4.0% durante muchas quincenas consecutivas. Los subíndices de mercancías alimenticias, bebidas y tabacos; y de otros servicios mantienen registros inflacionarios anuales arriba de 5.0 por ciento (...)

EL ECONOMISTA, columna La Gran Depresión de Enrique Campos Suárez

Agrupo Financiero Banorte...

Grupo Financiero Banorte colocó la primera piedra para la construcción de la segunda etapa de su Centro de Contacto Roberto González Barrera, El Visionario, en Monterrey con una inversión de 741 millones de pesos. Este proyecto mantendrá el legado de Roberto González Barrera, fundador de este Centro de Contacto en 2010 e impulsor del crecimiento y consolidación del Banco. Generará nuevos empleos, al pasar de 3,000 a más de 5,800 puestos operativos. Actualmente los colaboradores de estas oficinas tienen en promedio 22 años y 51% son estudiantes.

EL ECONOMISTA, columna Acciones y Reacciones

¿Tú también, Banco del Bienestar?

(...) Y aunque el tema data del 2023, un requerimiento de un juez federal lo volverá noticia nuevamente. Como director del Banco del Bienestar, Lamoyi Bocanegra desacató una orden del Séptimo Juzgado Federal Civil del Primer Circuito para cubrir el pago inmediato de un billete de depósito por 20 millones de pesos que CIBanco, ahora en proceso de liquidación, entregó como fianza del concurso mercantil con número de expediente 666/2016, radicado en el juzgado arriba citado...

24 HORAS, columna La divisa del poder de Adrián Trejo

A la Sombra

Dicen que Sonora se encamina a una guerra fiscal de alto impacto: tras el aumento al IEPS aprobado en el Senado, el gobierno de Alfonso Durazo impulsa una reforma para armar con "uñas" a la Secretaría de Hacienda estatal y someter con juicios exprés y facultades de ejecución inmediata a una industria de apuestas que sostiene a unas 25 mil familias en nueve municipios. Que a los de las apuestas ya se les cuelga la etiqueta de evasores sin abrir una sola mesa de negociación allá en el norte. El sector advierte que no se trata de una actualización técnica de la recaudación, sino de un golpe estructural que, de aprobarse, sentará un precedente para que otros estados repliquen el modelo de acecho bajo el discurso de los programas sociales.

EL SOL DE MÉXICO, columna A la sombra

ENTORNO ECONÓMICO

FEFA planea recabar hasta 8,000 mdp con bonos a 2, 3 y 5 años en BMV

El Fondo Especial para Financiamientos Agropecuarios (FEFA), fideicomiso representado por Banco de México, planea recabar hasta 8,000 millones de pesos con la emisión de tres bonos en el mercado bursátil local a dos, tres y cinco años. La emisión se llevará a cabo mediante el mecanismo de vasos comunicantes, que es como se define a una emisión de varios instrumentos que en conjunto no puede rebasar el monto máximo aprobado para la emisión. El bono con clave de pizarra 'FEFA 25-3' tendrá un plazo de 616 días, el FEFA 25V de 1,176 días y el bono identificado como FEFA 25-2V será a 1,820 días. El objetivo para la emisión primaria será de 4,000 millones de pesos, mientras que los restantes 4,000 millones se recabarían en el proceso de sobreasignación.

EL ECONOMISTA

BIVA alcanza máximo histórico, BMV se queda cerca

Las bolsas de valores mexicanas finalizaron la sesión del viernes con ganancias, al tiempo que los inversionistas incorporaron el dato de inflación de octubre en México y continuaban digiriendo la decisión de política monetaria de Banco de México. El índice S&P/BMV IPC, de la Bolsa Mexicana de Valores subió 0.45% para operar en 63,376.13 puntos, mientras que el

FTSE-BIVA, de la Bolsa Institucional de Valores, ganó 0.44% y se ubicó en 1,263.75 unidades, alcanzando otro máximo histórico. En la comparación semanal, el S&P/BMV IPC registró un incremento del 0.97%, mientras que el FTSE-BIVA subió 1.09 por ciento.

EL ECONOMISTA

Presionan aranceles las ventas de autos

En México podrían comenzarse a ver estrategias más agresivas para el financiamiento de autos frente a las restricciones comerciales para la importación y exportación mexicanas, anticipó BBVA Research. En su reporte Situación Regional Sectorial México para el segundo semestre de 2025, el área de análisis advierte que el sector automotor, principal rama manufacturera del país, ya muestra efectos negativos tras la imposición de aranceles por parte de Estados Unidos. Durante la primera mitad de 2025, México exportó 1.7 millones de vehículos, cifra 2.8 por ciento menor respecto al mismo periodo de 2024, lo que equivale a 48 mil unidades menos. A la par, el mercado interno muestra desaceleración debido a la menor disponibilidad de vehículos importados. BBVA advierte que las tarifas aplicadas por México a las importaciones automotrices, incluidas motocicletas, podrían impactar indicadores al cierre de 2025 y principios de 2026.

REFORMA

Afores analizan el riesgo rendimiento de proyectos

Las administradoras de fondos para el retiro (afores) son de los más importantes inversionistas de México. Las 10 afores del país administran e invierten los 8 billones de pesos que tienen los trabajadores en sus cuentas para el retiro. Directivos de las afores reconocen que se les presentan proyectos de inversión en activos conocidos y con el tiempo se les presentarán nuevos proyectos, que quieren obtener un pedazo de los recursos administrados. Les ofrecen proyectos privados, de infraestructura, deuda gubernamental, privada, diversos activos, entre ellos fibras, Cerpis, Ckd's y renta variable internacional y nacional. Los directivos se muestran dispuestos a analizar los proyectos, siempre priorizando la ecuación riesgo-rendimiento. Se muestra tabla de Recursos administrados por afore, en la que aparece Afore Banamex con 1,251,145.60 mdp al cierre de septiembre de 2025.

EL ECONOMISTA

Ahorro voluntario representa menos de 4% de todos los recursos en las Afores

El ahorro voluntario representa menos de 4% de todos los recursos administrados por las Afores, un signo de que los mexicanos están ahorrando muy poco para sus pensiones por iniciativa propia. De acuerdo con datos de la Consar, las Afores tenían 306,149 millones de pesos por ahorro voluntario de los trabajadores. Esto cuando en total las 10 Afores del país administran ahorros por 8.06 billones de pesos; es decir, que el ahorro voluntario apenas representa 3.80% del total.

EL ECONOMISTA

Producción de Dos Bocas subió 87.5% en septiembre

La producción de combustibles como gasolinas y diésel en la refinería Olmeca de Pemex alcanzó un nuevo máximo en septiembre: fue de 192 mil barriles diarios, dato 87.52 por ciento superior frente a agosto, de acuerdo con datos de la empresa pública. Se trata de la primera ocasión en que estas instalaciones, cuyo funcionamiento comenzó en junio de 2024, alcanzan este nivel de producción, lo que a su vez implica el uso de 56.47 por ciento de su capacidad, que puede llegar a 340 mil barriles diarios. Además de romper la tendencia bajista mostrada en julio y agosto, la producción de septiembre supera la de junio de 2025.

LA JORNADA

Comercio y turismo son el motor de la economía

El consumo interno es el principal motor de la economía nacional. Por ello, las actividades productivas del comercio, servicios y turismo serán las que más aporten al PIB nacional en 2026. La Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (Concanaco Servytur) estima que en 2025 el PIB nacional cierre con un crecimiento de 0.9% respecto a 2024; mientras que para 2026 la proyección es un crecimiento de 1.8 por ciento. Para el sector terciario de la economía, que contribuye con el 60% del PIB nacional, se estima cierre 2025 con crecimiento de 0.8%; en tanto que para 2026 se proyecta un crecimiento de entre 0.5 a 0.9%, equivalente a 21.81 billones de pesos.

EXCÉLSIOR

México baja en inversión financiera foránea

Con la reciente baja en la tasa objetivo del Banxico, el premio real a la inversión financiera foránea retrocedió entre economías comparables. El rendimiento real es de 3.55%, por debajo del 6.2% de principios de año. El ránking lo lideró Brasil con 9.35%.

EL ECONOMISTA

El PIB mexicano experimentará un crecimiento de 1% en 2026, máximo 1.4% si continúa el T-MEC

En Bank of América (BofA) anticipan que la economía mexicana conseguirá este año un crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) de 0.6% y que puede avanzar hasta 1% para el 2026. Ambas previsiones están fuera del consenso del mercado que según la encuesta de Citi, es de 0.5 y 1.4% respectivamente. De acuerdo con Carlos Capistrán, economista jefe para México, Canadá y Latinoamérica si se mantiene el acuerdo comercial T-MEC con Estados Unidos y Canadá, como es el escenario base que tienen en la firma, la economía mexicana podría crecer un poco más, el próximo año, hacia el 1.4 o 1.6 por ciento "La realidad es que el mensaje de esos números, de 0.6, 1 o 1.6%, es que el crecimiento de México es muy bajo y que no hay nada internamente que pueda hacer que México crezca mucho más de eso", señaló.

EL ECONOMISTA

CAF va por "ensanchar y acercar" aún más a Latam con la UE

El Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe (CAF) anunció una inversión por más de 40 mil millones de dólares, con la intención de financiar el crecimiento sostenible de la región, así como impulsar la acción climática y con lo que, además, incrementará en 70 por ciento la capacidad de aprobación de préstamos en la región. Durante su discurso en la inauguración del Foro Empresarial ALC-UE, Sergio Díaz-Granados, presidente ejecutivo del CAF, subrayó el esfuerzo conjunto para acercar y ensanchar las relaciones entre ambas regiones. Recordó que los más de 40 mil millones de dólares de inversión se ejercerán para los próximos cinco años y estarán destinados a financiamientos de proyectos, promoción de políticas públicas sostenibles, inversiones de impacto, líneas de crédito verdes, uso de instrumentos innovadores y el trabajo con los gobiernos subnacionales. El

anuncio, que se dio en el marco de la COP30 de Belén y de la Cumbre CELACUE de Santa Marta, es una inversión sin precedentes para un banco de desarrollo en América Latina y el Caribe, con lo que aseguró, se demuestra el compromiso de la institución financiera.

LA RAZÓN

Kavak le entra a otros mercados

Desde su arranque, es uno de los unicornios que ha logrado sortear todos los escenarios económicos y ahora se lanza al crédito de auto. Si bien, hay bancos que están entrando a ser “marketplace” con crédito incluido, ahora la tecnológica que fundó Carlos García Ottati tiene ya Kavak Crédito automotriz cuenta con dos programas uno para dar financiamiento a meses o préstamos.

EL FINANCIERO, columna Moneda en el Aire de Jeanette Leyva Reus

Espectro, USTR: barrera no arancelaria; Luz Elena, vinculación con Pemex y la CFE

Primero, la Comisión Reguladora de Telecomunicaciones aseguró que el espectro pagado en México está 7% por debajo del promedio pagado a nivel internacional. Esto se dijo justo cuando Movistar, desde España, menciona su interés de retirarse de México tras haber devuelto el espectro al Estado mexicano por considerarlo como un costo muy elevado. Vino el matiz de Norma Solano Rodríguez, la presidenta de la Comisión Reguladora de Telecomunicaciones. Solano anunció que habrá descuentos en el pago de derechos de espectro, hasta de 50% si las compañías telefónicas se comprometen a ampliar su cobertura geográfica a zonas marginadas y carreteras del país (...) Viene otro problema con el espectro. La representación comercial de EU lo considera una barrera no arancelaria que está imponiendo México a sus compañías. Claramente se refiere a AT&T. En el reporte publicado por la USTR, en marzo de 2025, que incluso fue utilizado por Donald Trump para imponer aranceles a decenas de países, venía un apartado sobre México y sus telecomunicaciones. Y ahí menciona que el costo del espectro en México es de los más altos de América Latina (...)

EXCÉLSIOR, columna Activo Empresarial de José Yuste

Aeroméxico, aterrizaje exitoso

Con la precisión y oportunidad del piloto más experimentado y audaz, Aeroméxico concluyó su aterrizaje exitoso en los pisos de remates de México y Estados Unidos y logró una carambola de tres bandas con las que recaudó alrededor de 300 millones de dólares, prácticamente la misma cantidad que proyectó anticipadamente. Aeroméxico habría alcanzado (este 7 de noviembre, con la liquidación de la oferta global), de acuerdo con datos extraoficiales, un valor de capitalización (market cap), de entre 2.8 y 2.9 mil millones de dólares, un nivel muy cercano a la valoración objetivo calculada por los asesores de la compañía (...) Se realizó justo en los días en los que el Departamento del Transporte de Estados Unidos decidió cancelar 13 rutas a México –por presuntas prácticas anticompetitivas del gobierno mexicano– y en medio de la orden que giró (el 15 de septiembre) para disolver la alianza estratégica entre Aeroméxico y Delta, con plazo al primero de enero del 2026. Adicionalmente, la colocación de Aeroméxico se registró justo cuando comenzó a registrarse el caos aeronáutico en 40 aeropuertos de Estados Unidos y la caída en los precios de los títulos accionarios de las principales empresas aéreas de ese país, por la parálisis gubernamental (shutdown) (...)

EL ECONOMISTA, columna Ricos y Poderosos de Marco A. Mares

El convenio que se alcanzará con Trump

Ahora si estamos muy cerca del famoso convenio entre México y Estados Unidos (EUA) en materia de aranceles. Hay tres elementos clave en este momento para entender esto: El primero es de temporalidad. Tanto México como EUA están en el ánimo de no llegara 2026 a la revisión del Tratado México Estados Unidos Canadá (T-MEC) sin un convenio (...) El segundo elemento es de aceptación. México debe de hacerse a la idea de que no regresaremos a arancel cero en los productos más sensibles para el presidente estadounidense (...) El tercero es de proporción. Si bien 80 por ciento de nuestras exportaciones salen de México bajo las reglas aplicables del T-MEC, 20 por ciento restante es lo que está sufriendo; y es sobre ese porcentaje que nuestro país está negociando para reducir la carga arancelaria (...) El secretario de Economía, Marcelo Ebrard, tiene una línea argumental que ha explotado limitadamente, pero que puede hacer la diferencia: el arancel efectivo en promedio que paga México, que estaría en un rango alrededor de 7 u 8 por ciento. Esto le da a nuestro país ventaja

sobre otras naciones, lo se ampliará cuando ese promedio se reduzca con el convenio que se firmará.

EL HERALDO DE MÉXICO, columna Un Montón de Plata de Carlos Mota

Lo que quieren los empresarios de EU con el T-MEC

La US Chamber of Commerce no es una cámara más. Es, con mucho, la organización empresarial más influyente de Estados Unidos con cerca de 3 millones de empresas afiliadas. El pasado 28 de octubre envió a la Oficina Comercial de la Casa Blanca, sus propuestas para la revisión del T-MEC en un documento de 39 páginas (...) ¿Cuál es el mensaje central? Afortunadamente su propuesta es mantener y fortalecer el comercio trilateral sin tarifas y con reglas predecibles, al tiempo que se exige cumplimiento pleno del tratado por parte de los tres países (...) El documento coloca un reflector incómodo sobre nuestro país: independencia judicial y regulatoria, certidumbre para la inversión, y cambios legales que, a juicio de la Cámara, chocan con el T-MEC. Señala el sector energético (...) como un obstáculo mayor para la productividad norteamericana y para la integración energética (...) México debe leer entre líneas (...) El desafío es llegar con una posición técnica sólida y una narrativa política que ponga a la competitividad de América del Norte por encima de las disputas de corto plazo. Ese es el lenguaje que Estados Unidos está hablando. Conviene que México lo hable también.

EL FINANCIERO, columna Coordinadas de Enrique Quintana

Sheinbaum se vuelca a Michoacán; Bedolla, político en ruinas

El brutal atentado contra el alcalde de Uruapan, Carlos Manzo, y la posterior irrupción de su esposa, Grecia Quiroz, como alcaldesa interina amenazan con generar un problema mayúsculo para el gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum. Éste ya no es sólo un asunto de seguridad o de política local, sino una potencial crisis social y política (...) "El legado de Carlos Manzo va a seguir (...) el Movimiento del Sombrero no parará. (...) les voy a dejar un Uruapan, un Michoacán y un México que él hubiese querido". Este fin de semana, Sheinbaum anunció una inversión de 57 mil millones de pesos en el llamado "Plan Michoacán para la paz y la justicia", con seguimiento quincenal a los avances. El gobierno de Sheinbaum no puede darse el lujo de fallar en

Michoacán. El asesinato de Manzo es un símbolo que deja ver que el estado y la federación tienen una alta vulnerabilidad por asuntos de seguridad (...)

EL UNIVERSAL, columna Historias de NegoCEOs de Mario Maldonado

Financiamiento para Buen Fin

La empresa de factoraje financiero Aklara publicará hoy un análisis sobre la demanda de financiamiento en dos sectores clave para el Buen Fin: retail y logística. El análisis incluye información sobre el pico de demanda de capital de trabajo de pequeñas y medianas empresas que abastecen a estos sectores durante el Buen Fin (...) Aklara, liderada por Gregorio Vázquez, destaca que estas temporadas van más allá de sólo cubrir picos de demanda en temporadas específicas como Buen Fin o Navidad. La firma reporta que sectores como el retail y logística se preparan financieramente hasta con tres meses de anticipación para estas fechas (...) La inversión adicional, que incluye inventario extra, marketing, personal y tecnología web, entre otros, llega a superar entre el 8 y 12 por ciento del gasto operativo mensual normal. Por ello, la demanda de financiamiento en algunos casos va de 5 y al 15 por ciento en comparación con momentos habituales.

REFORMA, columna Capitanes

Gasto, sin pretexto para retrasos

Nos dicen que, dado que el presupuesto 2026 se aprobó con bastantes días de anticipación a la fecha límite del 15 de noviembre, eso compromete más a la Subsecretaría de Egresos de Hacienda, a cargo de Bertha Gómez Castro, responsable de ejercer un total de 10.1 billones de pesos, pues deberá dejar lista toda la estructura de los nueve tomos que lo integran para que las dependencias no tengan pretexto de retrasar el gasto público como sucede cada arranque de año. Para eso debe apurar su publicación en el Diario Oficial de la Federación una vez que se haga lo mismo con la ley de ingresos y la miscelánea fiscal. Con ello se garantizará que la maquinaria del gasto avance a todo vapor desde el 1 de enero, sino de nada servirá la friega que se llevaron los diputados en las maratónicas sesiones para avalarlo.

EL UNIVERSAL, columna Desbalance

Los cárteles de las medicinas

Al interior de la 4T hay fuerzas antagónicas que, intencionalmente, generaron el desorden en las licitaciones públicas de medicamentos e insumos para la salud. Fue un tema que comenzó con Andrés Manuel López

Obrador y continúa con Claudia Sheinbaum: ahora casi cuatro mil 500 claves terminaron en asignaciones directas, invitaciones restringidas y subastas inversas (...) Hablamos de la Secretaría de Salud, que dirige David Kershenobich, rectora de la política de compra; Birmex, que lidera Carlos Ulloa, como operador de la compra, y las tres entidades del gobierno “pagadoras”. Entiéndase el IMSS, que todavía lleva Zoé Robledo; el ISSSTE, que comanda Martí Batres, y el IMSS-Bienestar, a cargo de Alejandro Svarch, quienes elaboran las listas y reciben los medicamentos (...) La licitación que se hizo para 2025 contemplaba más de cuatro mil 450 claves: a principios del año, Birmex organizó una licitación de dos mil 288 claves, pues ya habían sido adjudicadas muchas otras (...) Aunque no hay transparencia, no se deja de mencionar la influencia del “cártel” de Andy López Beltran, conformado por Amílcar Olán, Alejandro Calderón Alipi, Juan José Ferrer y David Asaf (...)

EL HERALDO DE MÉXICO, columna La 5a Transformación de Darío Celis Estrada

El Contador

Esta semana, en la Bolsa Mexicana de Valores, que dirige Jorge Alegría, se celebrarán los 15 años de Sports World en el mercado. En el balcón del piso de remates estarán presentes Fabián Gosselin, presidente del Consejo de Administración de la emisora, y Gabriela Vieira do Prado, directora del club deportivo. Aunque la firma ha enfrentado momentos difíciles, mantiene las ventas estables y avanza en su plan de transformación y digitalización de operaciones. La meta de la cadena es seguir fortaleciendo la rentabilidad del negocio y diversificar sus ingresos; por lo que parte fundamental es refinanciar una deuda financiera por 394 millones de pesos que vence este diciembre.³ A pesar de las presiones de Estados Unidos para que sus socios de negocio, como México, se alejen de empresas de origen chino, hay compañías asiáticas que siguen apostando por el mercado mexicano. Así lo demostró César Funes, vicepresidente de Asuntos Públicos para América Latina de Huawei, en el México Digital Summit, organizado por DPL Group, de Jorge Fernando Negrete, donde el directivo aseguró que tienen un compromiso con México, país a donde llegaron hace casi 25 años...

EXCÉLSIOR, columna El Contador

ENTORNO POLÍTICO

Blindan Michoacán con más de 12 mil elementos y 57 mil mdp

La presidenta Claudia Sheinbaum presentó el Plan Michoacán por la Paz y la Justicia a una semana del asesinato de Carlos Manzo, alcalde de Uruapan. Se trata de una estrategia integral con 12 ejes para fortalecer la seguridad y que contará con una inversión de más de 57 mil millones de pesos para garantizar educación, salud, vivienda y empleo. Entre las acciones anunciadas destaca el despliegue del Plan Paricutín, con 10 mil 506 elementos de la Secretaría de la Defensa Nacional (Sedena) para sellar Michoacán y evitar que grupos criminales entren o salgan del estado. Además, mil 781 integrantes de la Secretaría de la Marina combatirán el tráfico de drogas, vigilarán zonas mineras, actuarán contra blancos específicos, localizarán campos de adiestramiento y contrarrestarán vehículos tácticos de la delincuencia organizada.

MILENIO DIARIO

"Los michoacanos no están solos"

Tras el homicidio de Carlos Manzo, alcalde de Uruapan, la presidenta Claudia Sheinbaum presentó el Plan Michoacán por la Paz y la Justicia, en el que se invertirán 57 mil 564 millones de pesos para poner en marcha más de una centena de acciones. "A todos los michoacanos les decimos: No están solos, su Presidenta y todo el Gobierno de México los respalda", enfatizó. Acompañada de la mayoría de los integrantes de su gabinete legal y ampliado, la titular del Ejecutivo Federal se comprometió a darle seguimiento al cumplimiento del plan basado en 12 ejes, elaborado con el consenso de todos los sectores de la población michoacana. El plan establece el despliegue para blindar al estado con más de 12 mil elementos del Ejército, Fuerza Aérea, Guardia Nacional y marinos, así como la puesta en marcha de la beca estudiantes "Gertrudis Bocanegra" y hospitales, entre otros.

EL HERALDO DE MÉXICO

Habrá atención casa por casa: Icela Rodríguez

Las reuniones que realizó el Gobierno Federal con todos los sectores de la sociedad michoacana, y que fueron la base para el Plan Michoacán por la Paz y la Justicia, se seguirán haciendo, en conjunto con la presencia territorial

que tendrán las dependencias en los municipios del estado, sostuvo ayer la titular de la Secretaría de Gobernación, Rosa Icela Rodríguez Velázquez. A su vez, el gobernador Alfredo Ramírez Bedolla anunció que el estado invertirá 2 mil 700 millones de pesos para acompañar este plan, con acciones destinadas a seguridad, jóvenes, cultura, turismo, salud, apoyo al campo e infraestructura.

LA JORNADA

Se evaluarán avances; recorrerán municipios

El secretario de Seguridad y Protección Ciudadana, Omar García Harfuch, anunció que el gabinete presidencial de Seguridad realizará sesiones de trabajo en Michoacán para evaluar en territorio los avances del Plan de Paz y Justicia para el estado. El funcionario agregó que se dará protección especial a los productores agrícolas de limón y aguacate, con reuniones permanentes, para garantizar su seguridad y fortalecer la confianza en las instituciones.

EXCÉLSIOR

No es la ira lo que calma el alma: Ramírez Bedolla

Tras revelar que su padre también fue asesinado en Uruapan 40 años atrás, como ocurrió con el alcalde Carlos Manzo hace una semana, el gobernador de Michoacán, Alfredo Ramírez Bedolla, aseguró que mantendrá la colaboración con la nueva presidenta municipal y viuda del exedil, Grecia Quiroz, y se trabajará bajo la estrategia de paz que plantea la Federación, al considerar que "no es la ira lo que calma el alma". Durante la presentación del Plan Michoacán por la Paz y la Justicia, el mandatario estatal aseguró que trabajó junto al exedil uruapense en la estrategia que emprendió contra la violencia y que, afirmó, ya daba resultados. Ahora que la esposa de Manzo asumió el cargo local, dijo que el apoyo a ese gobierno municipal seguirá.

LA RAZÓN

La lucha sigue

Cientos de personas marcharon ayer en Uruapan, Michoacán, para condenar el asesinato del alcalde Carlos Manzo, y exigir paz y justicia. Los participantes, que fueron convocados en redes, recorrieron las calles principales del municipio y corearon consignas como "Carlos vive, la lucha sigue".

REFORMA

Llevar alta burocracia de Pemex al Infonavit

El Infonavit creció con Octavio Romero Oropeza en personal de confianza y en la primera línea de mandos fueron contratados amigos y funcionarios que laboraron en el exdirector de Pemex en el gobierno de AMLO. Como director general de Infonavit, Romero Oropeza y sus colaboradores más cercanos perciben sueldos entre 150 mil y 185 mil pesos mensuales. Tan solo nueve de su equipo cercano ganan 185 mil 320 pesos al mes. Solo entre 389 directores o mandos de confianza que ganan más de 100 mil pesos mensuales, el Infonavit eroga alrededor de 60 millones de pesos cada mes. De estos, 102 acaban de entrar en la gestión de Romero Oropeza. De acuerdo con la plantilla del Infonavit actualizada al 30 de octubre de 2025, el número de plazas de confianza llegó a 4 mil 945 en 2025. Entre los nuevos funcionarios figuran nombres conocidos del sexenio anterior en Pemex: Marcos Manuel Herrería Alamina, exdirector de Administración en Exploración y Producción, ahora secretario general del Infonavit. Jorge Luis Basaldúa Ramos, de director de Transformación Industrial a subdirector general de Crédito.

REFORMA

A 18 días de que acabe el semestre en la UNAM, 40 mil alumnos en paro

La normalidad en la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) parece no llegar. Hasta ayer, más de 40 mil alumnos, que representan cerca de 11 por ciento del total de la matrícula de esta institución, no tienen clases, debido a que sus facultades continúan en paro y no hay señales de levantarlos. Lo más grave es que el 28 de este mes concluye el semestre, por lo que restan 18 días para su término sin lograr acuerdos para retomar las actividades. Hasta ayer, las facultades que seguían en paro eran Medicina, Odontología, Química, Arquitectura, y Contaduría y Administración, donde los estudiantes han efectuado votaciones recientes para determinar si levantan los paros, pero ha ganado la postura de mantenerlos, a pesar de que las autoridades universitarias han cumplido con sus demandas sobre mayor seguridad.

LA JORNADA

Prioridad, normalizar relaciones con México: presidente de España

El presidente del Gobierno español, el socialista Pedro Sánchez, al referirse a las relaciones bilaterales con México, sostuvo: "estamos en un momento en el que la diplomacia exige, necesita, de una cierta discreción. Pero puedo garantizar que para España es prioritaria la normalización de nuestras relaciones con un país que consideramos muy próximo en todas las dimensiones". Las declaraciones del mandatario español coinciden con la estrategia diplomática emprendida por el ministro de Asuntos Exteriores, José Manuel Albares, quien el pasado 31 de octubre reconoció que los pueblos originarios de México sufrieron "dolor e injusticias" durante la Conquista y el periodo colonial, de lo que se "lamentó". En entrevista con el diario español El País, el presidente Sánchez habló por primera vez de forma explícita al nuevo ciclo diplomático entre ambos países, abierto a raíz de las declaraciones de Albares en el marco de inauguración de las exposiciones de arte precolombino en Madrid, montadas a su vez para reconstruir las relaciones entre ambos países.

LA JORNADA

"Segundo" tirador de Colosio es detenido

La Fiscalía General de la República delegación Tijuana, Baja California, arrestó a Jorge Antonio Sánchez Ortega, exagente del extinto Centro de Investigación y Seguridad Nacional (Cisen) en Tijuana, quien desde hace más de tres décadas ha sido señalado como el presunto segundo tirador en el asesinato del entonces candidato presidencial del PRI, Luis Donaldo Colosio Murrieta, en 1994 en Lomas Taurinas. De acuerdo al Registro Nacional de Detenciones, fue detenido por la Policía Federal Ministerial el sábado a las 16:37 horas en la colonia Los Reyes, en Tijuana.

EL UNIVERSAL

Recaptura de implicado en caso Colosio, un distractor: PRI; FGR guarda silencio

La recaptura de Jorge Antonio Sánchez Ortega, quien en 1994 ya había sido detenido por el asesinato de Luis Donaldo Colosio, es un distractor del oficialismo, consideró el líder nacional del PRI, Alejandro Moreno. La Fiscalía General de la República (FGR), encargada de la aprehensión, no ha informado el motivo de la misma. La captura, según el Registro Nacional de

Detenciones (RND), ocurrió el sábado en la colonia Los Reyes, de la ciudad de Tijuana, Baja California. Y de inmediato fue presentado a un juez penal en la misma entidad. Con ello, se confirma que dicha acción se llevó con base en una orden de captura, aunque al cierre de esta edición se desconocía si la detención está relacionada con el asesinato de Colosio, candidato presidencial del PRI en 1994.

EL FINANCIERO

CJNG opera red de adiestramiento en 21 municipios

"Mira mi cabrón, nosotros somos del Jalisco Nueva Generación y no andamos con mamadas. Tú vas para la escuela de sicarios, así que súbete. Si no, voy a regresar y voy a levantarte. A huevo te voy a llevar, y a toda tu familia la voy a matar". Así amenazó un reclutador del Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG) a José, un adolescente de 17 años de Guadalajara que buscaba empleo a través de Facebook. Cayó en una oferta falsa y terminó en una casa de adiestramiento criminal en Puerto Vallarta. Durante más de una década, el cártel ha operado estos sitios para formar su ejército de reclutas, captados mediante tres métodos principales: ofertas laborales falsas, videos y publicaciones vía TikTok y desapariciones violentas. En esta investigación, CONNECTAS documentó la existencia de al menos 12 centros de adiestramiento y 17 campamentos descubiertos entre 2011 y 2025, distribuidos en 21 municipios de Jalisco, Aguascalientes, Michoacán y Zacatecas.

EL UNIVERSAL

Por bloqueos en Guanajuato, FGR cita a agricultores

La delegación de la Fiscalía General de la República en Guanajuato citó a 12 productores agrícolas del estado por el delito de ataques a las vías federales tras los bloqueos carreteros que llevaron a cabo la semana pasada en distintos puntos de la entidad. Víctor Hugo Jiménez Fonseca, representante de agricultores del municipio de Pénjamo, informó que él y otros 11 productores recibieron citatorios para presentarse en calidad de imputados. Los agricultores se presentarán hoy en el MP de Irapuato, acompañados de su representante legal; sin embargo, Jiménez Fonseca aseguró que la protesta que realizaron fue pacífica y sin causar daños.

MILENIO DIARIO

Diplomática de nuestro país deja Lima

La encargada de negocios de México en Perú, Karla Ornelas, abandonó Lima, informó la agencia migratoria del país andino, en medio de un quiebre de las relaciones diplomáticas entre ambas naciones. Perú rompió relaciones con México por otorgar asilo a una exprimera ministra del destituido expresidente Pedro Castillo, un acto que calificó como "inamistoso". "En la fecha y según lo dispuesto por el @GobiernoPeru_, la encargada de negocios de los Estados Unidos Mexicanos realizó su control migratorio de salida y abandonó el país", informó la Superintendencia Nacional de Migraciones peruana, a través de su cuenta de X, la noche del sábado.

LA JORNADA

Clan Monreal "saca la vuelta" al veto al nepotismo; perfila a 4 candidatas

Para sacarle la vuelta a la prohibición de la dirigencia nacional de Morena del nepotismo en la designación de sus 17 candidatos a gubernaturas en igual número de entidades, que deberán renovarse en el país para 2027, los hermanos Ricardo y David Monreal Ávila, exgobernador y mandatario en turno, respectivamente, postularán como aspirantes a la sucesión en Zacatecas a cuatro mujeres que pertenecen a sus círculos familiares o políticos. Zacatecas enfrenta una sucesión adelantada, por la opaca administración que David Monreal encabeza en su quinto año de gestión, y cancelada la posibilidad de lanzar como abanderado por Morena a encabezar al Ejecutivo a su consanguíneo el senador Saúl Monreal, El Cachorro -como le gusta ser llamado por ser el menor de los 14 hermanos Monreal Ávila-, ahora el clan ha decidido cumplir con la premisa social y política que en sus dos recientes visitas al estado les recordó la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo: "Es el tiempo de las mujeres".

LA JORNADA

Descarta MC alianza con PAN... en 2027

Al argumentar que Movimiento Ciudadano está construyendo un proyecto propio, el exdirigente nacional de Movimiento Ciudadano, Dante Delgado, descartó una posible alianza entre MC y PAN, al menos para el proceso electoral de 2027. Tras acudir ayer al Cuarto Informe de Gobierno de la administración de Samuel García, Delgado dijo que es momento de que todas las fuerzas políticas se pongan a prueba. "Creo que se tendrá que

evaluar después de la elección de 2027, en donde todas las fuerzas debemos de ponernos a prueba", expuso Delgado.

REFORMA

Encuesta / Javier May es aprobado por 66% de sus gobernados

Javier May presentó ayer su Primer Informe de Gobierno en Villahermosa con una aprobación de 66% entre los tabasqueños, de acuerdo con la más reciente encuesta de Enkoll para El Universal, la cual agrega que 33% desaprueba su gestión y 1% no sabe o no respondió. A la evaluación positiva de su gobierno se suma una imagen personal favorable: 98% de las personas entrevistadas asegura conocerlo o haber escuchado hablar de él. De ese grupo, 68% tiene una opinión buena o muy buena, mientras 21% expresa una valoración negativa.

EL UNIVERSAL

Destaca Samuel García inversiones en varios rubros

El gobernador de Nuevo León, Samuel García Sepúlveda, rindió su Cuarto Informe de Gobierno en el que destacó la inversión en materia de seguridad, movilidad, sistema hídrico y medioambiente, así como los avances en economía, educación, primeras infancias, educación y salud. Desde el Showcenter Complex, ubicado en San Pedro Garza García, presumió que en materia de seguridad hubo una inversión histórica de más de 30 mil millones de pesos para la construcción de 16 nuevos destacamentos, tres campos policiales y un nuevo Regimiento Militar en Cerralvo. Destacó la adquisición de mil nuevas patrullas, 80 nuevas Black Mamba, nueve helicópteros, un nuevo Black Hawk y cinco nuevas divisiones especializadas. Señaló que en cuatro años la Fuerza Civil llegó a 6 mil elementos, y al final del sexenio la corporación estará conformada por más de 7 mil uniformados.

EL UNIVERSAL

Edomex propone aumentar castigo a los acosadores

En una acción firme y sin precedentes para garantizar justicia y cerrar el paso a la impunidad, la gobernadora del Estado de México, Delfina Gómez, envió al Congreso local una iniciativa de reforma al Código Penal de la entidad que sanciona el acoso sexual desde la primera denuncia y endurece las penas para reincidentes. La reforma local se presenta en el marco y en respaldo al Plan Integral contra el Abuso Sexual anunciado por la presidenta Claudia

Sheinbaum Pardo para garantizar la atención y procuración de justicia hacia estos casos, con acciones que incluyen la homologación del abuso sexual como delito grave, capacitación institucional, campañas de concientización y la promoción de la denuncia.

LA RAZÓN

A un mes de la devastación, 3 estados con nueva alerta

A un mes de las lluvias que azotaron al centro y la Huasteca de México, aún hay comunidades que siguen incomunicadas, en medio de lodo ya seco, escombros, a la espera de un apoyo que para muchos aún es insuficiente o inexistente y en medio de una alerta por la llegada del frente frío 13, el cual provocará lluvias en esa región y la baja de las temperaturas. La incertidumbre de los habitantes aumenta, ante la alerta de la Comisión Nacional del Agua (Conagua) para Veracruz, Puebla e Hidalgo, por lo que se instalaron puestos de mando para coordinar acciones de prevención. Las autoridades de este último estado anunciaron la suspensión de clases en todos los niveles en 34 municipios; además, activaron diversos albergues. La Secretaría de Educación Pública poblana informó que 14 mil 789 (alumnos de) planteles públicos y privados, ubicados en la sierra norte, nororiental, los valles de Serdán y de Atlixco, la Mixteca y la zona Angelópolis, tampoco asistirán hoy a las aulas. La Universidad Veracruzana anunció que este día, las clases serán virtuales en las zonas: Poza Rica, Tuxpan, Veracruz-Boca del Río, Coatzacoalcos-Minatitlan y Xalapa, como medida preventiva ante los efectos del frente frío.

24 HORAS

ENTORNO ECONÓMICO Y POLÍTICO INTERNACIONAL

Empieza economía de Canadá a resentir aranceles de Trump

Los aranceles del Presidente Trump están empezando a afectar gravemente la economía canadiense. El segundo socio comercial más importante de Estados Unidos coquetea con la recesión, el desempleo ha alcanzado sus peores niveles no pandémicos en casi una década y la inversión empresarial se ha estancado. Canadá, un país que envía tres cuartas partes de sus exportaciones a Estados Unidos, se ha mostrado particularmente vulnerable a los aranceles de Trump impuestos a los autos, acero, aluminio y madera. El Primer Ministro Mark Carney ha dicho que la guerra comercial

estadounidense causará daños permanentes a la economía canadiense, reduciendo el crecimiento a largo plazo.

REFORMA

Trump dará 2 mil dólares a cada estadounidense por los aranceles

El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, aseguró que cada estadounidense, a excepción de los que tengan las rentas más altas, recibirá un bono de "al menos 2 mil dólares" gracias a aranceles. Según el mandatario, los planes de pensiones 401k "están en su nivel más alto", pronto se empezará a pagar la deuda gracias a lo ingresado por los gravámenes y hay "una inversión récord en EU, con plantas y fábricas surgiendo por todas partes". Trump defendió su política comercial irnos días después de que el Tribunal Supremo estadounidense se mostrara escéptico sobre la legalidad de los aranceles que ha impuesto a prácticamente todos los territorios del mundo.

MILENIO DIARIO

Enfoque de recortes graduales, tiene sentido; Jefferson

La Reserva Federal (Fed) debe "actuar con cautela" a la hora de aprobar nuevos recortes de tasas de interés, ya que la política monetaria se acerca a una postura neutral, afirmó el viernes el vicepresidente de la Fed, Philip Jefferson. Tras el recorte de un cuarto de punto de las tasas de interés en octubre, que Jefferson apoyó, afirmó que "la postura política actual se mantiene algo restrictiva" y contribuye a reducir la inflación, que, según la información disponible, no ha variado mucho...

EL ECONOMISTA

A los estadounidenses les preocupa más el empleo que la inflación

Los estadounidenses dijeron el mes pasado que esperan una moderación de las presiones inflacionistas a corto plazo, ya que siguen preocupados por las perspectivas del mercado laboral y sus finanzas personales, según un informe de la Reserva Federal (Fed) de Nueva York publicado el viernes. En octubre, los hogares esperan que la inflación se sitúe en 3.2% dentro de un año, frente a 3.4% previsto en septiembre, según la última encuesta sobre expectativas de los consumidores realizada por el banco. De aquí a tres y

cinco años, los hogares prevén una inflación de 3.0% en ambos periodos, sin cambios respecto al mes anterior. A pesar de que los hogares moderaron sus perspectivas de inflación a corto plazo, les preocupa el mercado laboral y la situación actual y futura de sus finanzas. Los encuestados en octubre esperan una tasa de desempleo más alta para el próximo año en comparación con el mes anterior y consideran que les resultará más difícil encontrar trabajo si se quedan sin empleo, aunque están menos preocupados por perder su trabajo.

EL ECONOMISTA

Senado de EU pactan fin al cierre récord de 40 días

Después de 40 días de parálisis presupuestaria, el Senado de EU alcanzó un acuerdo bipartidista que busca reabrir el gobierno federal y poner fin al cierre más prolongado en la historia del país. El pacto, negociado entre senadores de ambos partidos, permitiría financiar temporalmente las operaciones gubernamentales hasta el 30 de enero, mientras se garantiza una votación posterior sobre los subsidios de salud que dividen a demócratas y republicanos. El entendimiento incluye un paquete de tres proyectos de ley -conocido como "minibús"- que asigna recursos completos a los departamentos de Agricultura, Asuntos de Veteranos y la rama legislativa. También revierte los despidos ordenados durante el cierre, con la promesa de reincorporar a los trabajadores federales y pagar los salarios atrasados. El acuerdo contó, al cierre de esta edición, con el apoyo de al menos siete demócratas, un independiente y los 52 republicanos del Senado, lo que permite superar el umbral de 60 votos requeridos.

24 HORAS

Bruselas investiga a la Bolsa alemana y a Nasdaq por quebrar las normas de competencia

La Comisión Europea sospecha que la Bolsa alemana, Deutsche Borse, y la estadounidense Nasdaq se han puesto de acuerdo para actuar en el mercado de derivados. Ante esto, el poderoso departamento de Competencia ha abierto una investigación antitrust, según acaba de anunciar el propio Ejecutivo de la UE. A partir de ahora comienzan unas pesquisas que, como suele advertir la propia Comisión, no tienen por qué acabar en una acusación formal. Buen funcionamiento "Estamos investigando si Deutsche Börse y Nasdaq podrían haber actuado de forma colusoria para evitar competir por

la cotización, negociación y compensación de determinados derivados financieros. Las normas de competencia contribuyen a garantizar una competencia leal y abierta entre las Bolsas financieras y a asegurar el buen funcionamiento de la Unión de Mercados de Capitales, piedra angular de la innovación, la estabilidad financiera y el crecimiento en interés de todos los ciudadanos europeos", apuntó la vicepresidenta de la Comisión Europea y responsable de Competencia, la española Teresa Ribera, en el mismo comunicado en el que se anunció la apertura de la investigación.

MILENIO DIARIO

El Banco de España estudia cómo limitar la concesión de hipotecas para evitar una burbuja

El Banco de España estudia cómo limitar la concesión de hipotecas para evitar una burbuja El supervisor financiero analiza el mercado de préstamos de más riesgo y prevé intervenir pero sin causar una restricción excesiva del crédito Alvaro bayón MADRID El Banco de España trabaja en imponer límites a la concesión de hipotecas, con el objetivo de evitar la formación de una posible nueva burbuja inmobiliaria derivada del alza en los precios de la vivienda. El supervisor se centra actualmente en determinar las condiciones macroeconómicas que pueden justificar la activación de estos límites, así como en evitar que supongan una restricción demasiado elevada en el fluio de crédito que llega a la economía, máxime en un momento de crisis en el acceso a la vivienda, según indican fuentes conocedoras. Una vez culminado ese estudio previo que ahora desarrolla, la cúpula del regulador podrá activar estos límites si lo cree necesario...

MILENIO DIARIO

Mercados

INDICADORES FINANCIEROS

• Información al cierre del sábado 8 de noviembre de 2025			
DIVISAS			
	Dólar libre	17.93	18.90
	Dólar	18.45	18.46
	Dólar	13.11	13.12
	Euro	21.26	21.27
	Libra esterlina	24.21	24.22
	Yen Japonés	0.12	0.12

BOLSA	
ÍNDICE DE PRECIOS Y COTIZACIONES (BMV)	
↑63,376.13	
VARIACIÓN EN PUNTOS	283.01
VARIACIÓN EN %:	0.45
EMISORAS A LA ALZA (%):	
CADU A	9.33
VASCONI	4.55
FEXI 21	2.86
EMISORAS A LA BAJA (%):	
CMR B	-6.87
SPORT S	-5.64
VITRO A	-4.51
INDICADOR INTERNACIONAL	
DOW JONES	↑46,987.10
NASDAQ	↓23,004.54

METALES			
		Compra	Venta
		\$	\$
	Oro onza libre	70,400	78,600
	Centenario	85,750	98,200
	Plata onza libre	880	1,095

VALOR UDI	
Anterior	Actual
8.583542	8.586547

CETES	
Tasa Primaria	
28 Días	7.30
91 Días	7.23

PRECIOS DEL PETRÓLEO		
WTI		\$60.10 dólares por barril
BRENT		\$64.03 dólares por barril

TIIE 28	
Anterior	Actual
7.7611	7.5097