

CIUDAD DE MÉXICO, 12 DE JUNIO DE 2024

**VERSIÓN ESTENOGRÁFICA DE LA CONFERENCIA DE PRENSA OFRECIDA POR EL PRESIDENTE DE LA ASOCIACIÓN DE BANCOS DE MÉXICO (ABM), JULIO CARRANZA BOLÍVAR, ASÍ COMO POR EL COMITÉ DE DIRECCIÓN.**

- **JULIO CARRANZA BOLÍVAR:** Buenos días a todos. Nos da mucho gusto tenerlos aquí en esta reunión, en esta conferencia de prensa de la Asociación de Bancos de México, nuestra primera conferencia después del proceso electoral, hay muchas cosas interesantes.

Tenemos para ustedes una presentación que hemos preparado y me gustaría que pudiéramos ir hacia allá, pero antes que nada quisiera darle la palabra a Fernando Solís para que él nos haga favor de moderar la conferencia.

- **FERNANDO SOLÍS CÁMARA Y JIMÉNEZ CANET:** Gracias.

Estamos aquí reunidos, como ustedes saben en el Club de Banqueros, estamos transmitiendo a través del Facebook de la Asociación de Bancos de México, así que muchísimas gracias a todas aquellas y a aquellos que nos están siguiendo por esta vía electrónica.

Agradezco mucho a nuestro presidente, a Julio Carranza, a Beto Gómez Alcalá, a Eduardo Osuna que estén presentes en esta conferencia, y sobre todo muchas gracias a todos ustedes, compañeras y compañeros de la fuente, por estar con nosotros, y al equipo de la ABM por la organización de esta conferencia de prensa.

Como es costumbre vamos a arrancar con la presentación y después continuaremos con la sesión de preguntas y respuestas.

Adelante, querido Julio.

- **JULIO CARRANZA BOLÍVAR:** Muchas gracias.

Ahora sí oficialmente les doy otra vez la bienvenida, muy buenos días a todos nuestros queridos amigos de los medios de comunicación.

Acabamos de concluir un periodo electoral democrático en el que una amplia mayoría de la población se manifestó con un claro resultado.

La ABM ha felicitado a la doctora Claudia Sheinbaum por su triunfo en las elecciones, lo que la convertirá en la primera mujer en llegar a la Presidencia de México con el mayor número de votos de la historia.

Estamos terminando un sexenio de una excelente comunicación y coordinación entre la banca y el gobierno federal, transitamos retos y desafíos conjuntamente y la banca a su vez encontró certidumbre, que le permitió seguir creciendo y apoyando a las familias y empresas mexicanas.

La ABM reitera su confianza en la amplia experiencia de gobierno de la doctora Claudia Sheinbaum y agradece la apertura al diálogo que siempre nos ha brindado.

Celebramos que considere que las decisiones más importantes de la economía nacional se deben seguir tomando por consenso.

Asimismo, compartimos su visión a favor del T-MEC, el *nearshoring*, la inversión privada, la estabilidad económica, el balance fiscal, la autonomía del Banco de México, la transición energética y la libertad empresarial, elementos que generan confianza en los mercados globales y locales.

Tenemos la seguridad de que integrará un equipo de profesionales con experiencia y probada capacidad, en especial celebramos la permanencia del doctor Rogelio Ramírez de la O al frente de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

Le expresamos al señor Secretario nuestra más sincera felicitación por este importante voto de confianza y capacidad de liderazgo al frente de las finanzas públicas en nuestro país, y le agradecemos que haya aceptado continuar con esta responsabilidad.

La banca trabajará de manera conjunta con los legisladores y el nuevo gobierno para aportar información relevante de nuestro sector para enriquecer la discusión en las iniciativas que ellos presenten en beneficio de nuestro país.

Juntos propiciaremos un marco institucional por consenso y que genere confianza para una prosperidad de México, que es una responsabilidad compartida, como ya lo hemos dicho en diferentes ocasiones.

Si les parece bien, pasamos al segundo punto, una vez que hemos empezado con este mensaje que queríamos compartir con ustedes, y vamos a la parte de los números, la contribución a la banca en la economía.

Contribuciones de la banca en México. ¿Qué hace la banca por los mexicanos? El progreso en México es, como ya lo hemos dicho, una responsabilidad compartida y en la banca estamos listos para acompañar al nuevo gobierno e impulsar el desarrollo de nuestro país.

La banca hoy provee el 50 por ciento del financiamiento al sector privado en la economía. Somos el sector con mayor capital invertido en el país, 1.6 billones de pesos, y es muy importante decirles que durante este sexenio hemos crecido la inversión en capital en más del 60 por ciento.

La banca genera 276 mil empleos directos y es uno de los sectores que más aporta en la recaudación fiscal.

El sistema de pagos de nuestro país y que la banca opera, realiza más de 50 millones de operaciones diarias de una manera muy eficiente y la captación bancaria nos lleva a dar la seguridad a nuestros clientes de que cuidamos sus ahorros, de que cuidamos su patrimonio que es, precisamente, el ahorro de todos los mexicanos.

Los indicadores siguen siendo muy fuertes, siguen estando muy bien en la banca. Podemos ver, por ejemplo, el índice de capitalización cómo ha seguido fortaleciéndose, llegando a 19.5 por ciento en 2024, y por ahí pueden ver claramente dónde está la rayita del 10.5 por ciento, que es lo que nos exige la regulación. Entonces, estamos muy por encima de ello.

El índice de cobertura de nuestra cartera está en 159 por ciento, significa que tenemos reservada toda la cartera que tenemos otorgada en la banca, toda la cartera vencida que tenemos otorgada en la banca en 1.59 veces. Es un número importante.

El índice de morosidad sigue, también, en récord históricos en el 2.0 por ciento, y el índice de cobertura de liquidez llegando a 352 por ciento en el 2024, por encima, ahí también otra vez vemos la rayita del requerimiento oficial de la regulación es de 100, cosa que estamos 3.5 veces por encima del índice de cobertura exigido por la autoridad.

En la siguiente, hablamos nuevamente de cómo esta certidumbre y confianza que hemos tenido han permitido a la banca seguir creciendo y apoyando a las familias y empresas mexicanas.

El sector privado continúa creciendo de manera fuerte a doble dígito, 10.3 por ciento el crédito al sector privado; la captación bancaria creciendo en 7.8 por ciento y llegando a 8.2 billones de pesos de captación; el capital invertido, ya lo decíamos, 1.6 billones de pesos, creciendo a 8.5 por ciento en el último año.

Y la inversión en tecnología, 24 mil millones de pesos que es una cifra que se mantiene durante varios años y que nos ha permitido asegurarles a nuestros clientes, que todos sus ahorros están perfectamente bien cuidados; pero no solamente eso, sino que también nos permite ofrece nuevos productos y servicios con una tecnología de punta a nivel mundial y que se ve claramente en el número de contratos que hemos incrementado.

Por ejemplo, en la banca digital al pasar de 2.5 millones de contratos al principio de este sexenio, hasta más de 84 millones de contratos actualmente.

Adicionalmente, perdón, son 87 millones de contratos en banca móvil y un crecimiento del 11 por ciento en lo que es el último año.

Por otro lado, también, podemos ver cómo está en cada uno de los sectores el crédito; el consumo, por ejemplo, sigue creciendo con mucha fuerza 18.9 por ciento de variación anual llegando casi a 1.5 billones de pesos; el crédito a la vivienda creciendo en 8.7 por ciento, y el crédito a las empresas 7.3 por ciento, llegando a más de 3.1 billones de pesos de crédito colocado.

En la siguiente podemos ver cómo está precisamente hablando del número de créditos y cómo apoyamos de alguna manera directamente a millones de familias mexicanas con estos créditos, el crédito a la vivienda creció en 123 mil créditos en este año; el auto 439 mil; créditos personales 15 millones; en nómina 6.7 millones, y bienes duraderos de consumo 3.7 millones.

En el último año se han beneficiado por el crédito bancario a más de 12 millones de personas y adicional a los 35 millones de tarjetas de crédito vigentes en el país.

Que la banca esté fuerte, pues también permite generar mayor empleo e impulsar el desarrollo e infraestructura del país, y esto es precisamente parte de lo que es muy importante la infraestructura de la banca.

Y recordemos simplemente que la banca tiene 11 mil 800 sucursales, tenemos 53 mil corresponsales bancarios, 63 mil cajeros automáticos, 142 millones de tarjetas de débito, perdón, 35 millones de tarjetas de crédito y 1.4 millones de terminales punto de venta colocadas en diferentes comercios.

Y esto, como lo habíamos dicho ya anteriormente, lo hacemos con los 276 mil colaboradores que tiene la banca con prestaciones superiores a las establecidas por la ley, y que el 51 por ciento de estos colaboradores hoy en día son mujeres.

La fortaleza de la banca le permite seguir invirtiendo en beneficio de sus clientes e ir incluyendo a más personas. Y aquí podemos ver precisamente cómo está el avance en inclusión financiera, la infraestructura bancaria ha crecido o cubre el

día de hoy el 89 por ciento de los municipios del país, en donde vive el 99 por ciento de las personas adultas.

En seis años crecimos 319 municipios más, llevando servicios financieros a 5 millones más de adultos.

Aquí podemos ver también el tema precisamente de la banca digital. Y decíamos también en nuestro mensaje que la banca tenga reglas claras y estables nos permite a los bancos continuar invirtiendo y reduciendo costos en beneficio de los clientes.

Y aquí podemos ver cómo la banca digital, en donde la banca invirtió en tecnología precisamente estos 24 mil millones de pesos en el último año, nos da la posibilidad de tener una banca digital que está a la altura de cualquiera en el mundo, disponible 24 horas los siete días de la semana, que evita tener que trasladarnos, disminuye los riesgos por desplazamientos, inseguridad, etcétera.

Banca por internet con más de 80 millones de usuarios, como ya lo dijimos, y una banca móvil también, que ya dijimos, más de 87 millones de usuarios y un crecimiento de más del 200 por ciento en los últimos seis años.

En este segmento vamos a platicar un poco de la colaboración entre el gobierno y la banca. Y, bien, sí hemos dicho, y reiteramos que la banca está lista para acompañar al nuevo gobierno en los grandes proyectos que se han venido planteando y déjenme poner este ejemplo de cada uno de estos proyectos que la doctora Sheinbaum comentó y presentó en Acapulco.

Del lado derecho podemos ver cómo son los apoyos de la banca, del lado izquierdo cuáles son los proyectos del gobierno.

Inversión en infraestructura en sectores claves, que es el 3.5 por ciento del Producto Interno Bruto en ocho años y cómo la banca aportará su parte, financiamiento a proyectos de agua, energía, transporte y vivienda hasta 100 mil millones de pesos en crédito adicional anual para este rubro.

En cuanto al proyecto de apoyo al crédito MiPyME, la banca tiene un programa, precisamente con la banca de desarrollo que ya les hemos venido comentando en diferentes ocasiones y que pensamos que en este nuevo gobierno va a tener un impulso todavía mayor, en donde pensamos y estamos proponiendo como banca tener un programa piloto de 30 mil millones de pesos para apoyar a las MiPyMEs para que tengan oportunidad de crecimiento y de poder participar en el crédito también en México.

Fomentar la innovación y el uso de tecnologías. Del lado de la banca, inversión anual en tecnología, que ya lo dijimos, en 24 mil millones de pesos; inversión de 100 parques industriales para favorecer el *nearshoring*; el crecimiento del crédito empresarial, lo tenemos nosotros considerado de hasta 77 mil millones de pesos anuales, beneficiando a más de 5 mil empresas en los próximos años y acompañando, precisamente, todos estos proyectos del gobierno federal y que la banca estamos comprometidos y además muy gustosos de poder participar con este nuevo gobierno.

Las conclusiones de lo que hemos platicado es, número uno, es muy importante mantener un diálogo abierto, un diálogo con colaboración, acompañar al nuevo gobierno, para que tenga éxito en su gestión, contamos con 1.3 billones de pesos para financiar familias, empresas y proyectos viables.

Estamos muy contentos de haber vivido estas elecciones pacíficas y legítimas. Es histórico tener a una primera, a una Presidenta por primera vez, a una Presidenta mujer en México.

La estabilidad económica que hemos vivido en los últimos 6 años ha permitido que la banca crezca el financiamiento a las familias y a las empresas, y es muy importante continuar cuidando que esto siga siendo de esta manera.

Tercero, que la banca es uno de los sectores que más aporta a la economía en cuanto a capital invertido, al crédito, a la recaudación, a los empleos que genera y estamos listos para continuar impulsando el crecimiento económico.

Y, por último, estamos conscientes de los retos y oportunidades por delante.

Desde la banca colaboraremos con propuestas para lograr un México más próspero.

Esto es nuestra presentación de hoy, y si les parece bien, ahora pasaríamos a la parte de las preguntas que tengan todos ustedes.

- **FERNANDO SOLÍS CÁMARA Y JIMÉNEZ CANET:** Muchas gracias. Gracias, Julio. Tenemos ya cinco compañeras y compañeros que están anotados.

Quisiera solicitarles, como es costumbre, que podamos acotar cuando menos en el arranque a dos preguntas por cada uno de ustedes. Y si da tiempo de continuar con preguntas adicionales, lo haríamos en su momento.

La primera pregunta de Toño Hernández, de El Universal. Adelante, Toño.

- **ANTONIO HERNÁNDEZ:** Qué tal. Buenos días. Dos preguntas, la primera conocer el comentario de ABM sobre este momento de volatilidad, de incertidumbre que se está viviendo, en particular, por la inminente aprobación de la reforma al Poder Judicial, como ya dijo la Presidenta virtual electa en la semana y la forma en qué está reaccionando el tipo de cambio.

No sé qué tan inquieto esté el sector en el momento de incertidumbre que se está viviendo.

Y esta la ligo con la segunda. Qué tanto es, y creo que en el mensaje que nos están dando, pues están pidiendo colaborar con el nuevo gobierno, qué tanto es inminente que veamos una..., el presidente López Obrador cumplió su palabra y no aplicó ninguna reforma al sector bancario, pero qué tanto los bancos en México están viendo que el nuevo gobierno aplique una reforma a las ganancias extraordinarias de los bancos, que es algo que también se ha mencionado en todos estos días a partir de las elecciones. No sé qué tanto lo ven factible y cuáles serían los riesgos para el sector. Gracias.

- **FERNANDO SOLÍS CÁMARA Y JIMÉNEZ CANET:** Gracias, Toño.

- **JULIO CARRANZA BOLÍVAR:** A ver, con respecto a la volatilidad que hemos visto, creo que lo más importante a decir aquí es que en México hemos tenido desde hace muchos años un tipo de cambio flotante que nos permite precisamente que ante diversos temas que pueden generar una volatilidad, el tipo de cambio se acomode y reaccione de una manera en la que en algunos días lo veremos más arriba, otros días lo veremos más abajo.

El tipo de cambio si lo recordamos ha llegado en los tiempos en los que Trump tomó posesión llegó a 25 pesos, y después lo vimos en 16 pesos, 16.10, si no me equivoco fue el punto más bajo.

Entonces, es evidente que la economía mexicana tiene esa gran fortuna de poder reaccionar de una manera oportuna, digamos, a la situación que los mercados.

No porque veamos hoy un tipo de cambio más alto pudiéramos pensar que esto llegó para quedarse, simplemente reacciona a las situaciones y a los momentos en los que estamos y estamos viviendo.

Es evidente que esto, que los mercados están reaccionando de esta manera por los anuncios y demás que se han dado de las posibles reformas que vengan, pero a nosotros nos tranquiliza mucho el que --y creo que esto lo vamos a ver en los próximos días también-- van a iniciar una serie de consultas a parlamento abierto.

La doctora Sheinbaum ha sido muy clara en ese sentido, de que se tiene que hacer una discusión tanto en el Congreso, en este parlamento abierto, en el que deben de participar todos los diferentes actores de la economía, tanto políticos como financieros. Desde luego nosotros estamos listos para participar, la banca provee siempre información oportuna para una mejor toma de decisiones. Creemos que esa es nuestra principal función.

Y quizá también lo importante a decir en esto es que tenemos indicadores fuertes en la economía, no solamente en la banca, sino también en la economía. Hemos tenido una estabilidad económica durante estos seis años, se ha cuidado el

gasto, ha venido inversión muy puntual en diferentes temas. Tenemos la oportunidad de la inversión extranjera.

Desde luego tenemos que cuidar todos estos aspectos y seguir apoyando. Consideramos que el nuevo gobierno precisamente tiene la voluntad de hacer lo que más le conviene a todos los mexicanos.

Entonces, es una cuestión de discusión, de diálogo, de ponerse de acuerdo y de ver un buen resultado tanto para el país como también para lo que se está buscando.

- **FERNANDO SOLÍS CÁMARA Y JIMÉNEZ CANET:** La rentabilidad de la banca.

- **JULIO CARRANZA BOLÍVAR:** La rentabilidad de la banca. A ver, lo que quisiera decirles es que siempre hemos dicho que cuando a la economía le va bien, a la banca también le va bien y eso es lo que hemos visto, pero también lo que es muy importante es ver, precisamente, que la inversión que ha hecho la banca por tener, precisamente, estas buenas utilidades es algo que es perfectamente claro, ya lo hemos dicho.

La inversión de 1.6 billones de pesos de capital invertido por parte de la banca, la inversión en tecnología, el tener un crecimiento de más del 30 por ciento en el crédito durante los últimos seis años son aspectos que son muy claros.

El sector bancario es el sector que más invierte en la economía mexicana y además también les podemos decir que es uno de los tres sectores que más impuestos paga en México.

¿Esto a qué nos lleva? A decir que pensar en poner más impuestos o no, la verdad es que no sabemos que haya una propuesta formal al respecto, pero lo que sí creemos es que la banca aporta y aporta de manera muy, muy clara y es uno de los que más paga impuestos y que más genera inversión en el país.

No sé si hay algún otro comentario de parte de mis colegas.

- **FERNANDO SOLÍS CÁMARA Y JIMÉNEZ CANET:** Lo que habías comentado, Julio, que la rentabilidad de la banca está en el promedio de la economía, que eso es algo que se sabe poco.

La rentabilidad de la banca está en el promedio de todos los sectores de la economía.

- **JULIO CARRANZA BOLÍVAR:** Y quizás también decir que, si buscan por ahí ustedes números, se van a encontrar con que la banca no es el sector que más rentabilidad tiene, es uno de los sectores que tiene mejor rentabilidad, pero hay varios sectores de la economía que tienen una mayor rentabilidad que la banca.

O sea, que es algo que no nos debe de preocupar, nos debe de poner felices de que la banca tenga buena rentabilidad porque quiere decir que va a seguir habiendo una inversión importante en México, como la ha habido en estos últimos años.

- **ANTONIO HERNÁNDEZ:** ¿Habría, entonces, un impuesto, sobre todo (...), extraordinario?

- **JULIO CARRANZA BOLÍVAR:** Nosotros no creemos que sea necesario, pero tampoco sabemos que haya una propuesta formal para ello.

- **FERNANDO SOLÍS CÁMARA Y JIMÉNEZ CANET:** No tenemos información de nada.

Roberto Noguez, EL CEO.

- **ROBERTO NOGUEZ:** Qué tal, buenos días.

Siguiendo un poco con el tema de la coyuntura, la próxima semana, si no mal entiendo, hay una reunión del CCE con la Presidenta, ¿ustedes van a estar presentes? Y dentro de ésta, no sé si vayan a plantear una agenda de cómo trabajar con el nuevo gobierno.

Y regresando al tema de la volatilidad, ¿les preocupa un poco que las reformas pasen como están planteadas? porque al final de cuentas se plantea el parlamento abierto, pero no se sabe cómo se va a terminar.

¿Alguna preocupación de que las reformas, sobre todo al Poder Judicial u organismos autónomos pase como está contemplada actualmente? o qué les gustaría que cambiase, o que se modificara en este sentido.

- **JULIO CARRANZA BOLÍVAR:** Creo que tú, de alguna manera lo dijiste. Realmente todavía no se sabe exactamente cómo viene el tema, porque dependiendo del diálogo, dependiendo de lo que se pueda platicar, se pueda poner sobre la mesa en cada uno de los temas, lo que sí sabemos es que se ha dicho que hay cinco temas prioritarios, quizás el que dices que más te preocupa es el de la reforma judicial, pues desde luego que cualquier cambio es, son cambios que hay que ver cuál es el beneficio, esto, dialogar sobre ello.

Y precisamente es lo que vamos a estar viendo con estos parlamentos abiertos.

Lo que para nosotros es muy importante es volver a decir, qué bueno que se abra el diálogo, qué bueno que no sea una imposición, solamente; qué bueno que se ponga sobre la mesa los puntos de vista de los diferentes jugadores y de los diferentes sectores.

Y esto será muy importante para que a la hora que se tome una definición de qué se va a hacer, sea una cuestión que tenga un consenso. Eso es lo que más nos gustaría a nosotros, es que hubiera un consenso.

- **ROBERTO NOGUEZ:** ¿En la reunión de la próxima semana van a llevar algún planteamiento o alguna propuesta?

- **JULIO CARRANZA BOLÍVAR:** Desde luego que vamos a participar, y esto es algo que es organizado por el CCE. Desde luego que hay muchos temas, va a haber precisamente este diálogo, estas propuestas y demás, y si hay oportunidad, desde luego que nosotros como ya lo hemos mencionado, tenemos una serie de propuestas que hemos ya platicado, que hemos tenido un par de

reuniones con la doctora Sheinbaum y que vamos a ir profundizando en el camino.

- **ROBERTO NOGUEZ:** ¿Estas propuestas en qué sentido van? No sé dándome cinco puntos ahí.

- **JULIO CARRANZA BOLÍVAR:** A ver, ya hemos plateado una serie de propuestas que van muy en relación con lo que presentábamos hace un rato aquí de apoyo a PyMEs y una serie de cosas, en donde podemos incrementar de manera importante el crédito, que es eso precisamente lo que nos corresponde a nosotros, pero lo que nos gustaría es, primero, tener nuestras reuniones con la doctora Sheinbaum y después hacerlo público en conjunto con ellos.

- **FERNANDO SOLÍS CÁMARA Y JIMÉNEZ CANET:** Gracias, Robert.

Miguel Ramírez, Dinero, Negocios y Finanzas.

- **MIGUEL RAMÍREZ:** Buen día. A mí me gustaría saber en esta parte de cuando habla de que es uno de los tres sectores que más paga impuestos y tendría la estadística de cuánto es lo que está aportando el sector para la recaudación federal.

Y en esta parte de los programas que van a apoyar que está impulsando la nueva administración, ahí, por ejemplo, van a buscar mecanismos especiales para acelerar el crédito, menos garantías para que las PyMEs puedan acceder al financiamiento. ¿Qué se estaría promoviendo? Gracias.

- **JULIO CARRANZA BOLÍVAR:** Claro que sí, Miguel. De lo que aporta la banca en términos de impuestos no tengo el dato aquí, pero con mucho gusto te lo mandamos, te lo hacemos llegar o se los hacemos llegar a todos para que lo conozcan.

Y lo que dices de los programas de apoyo a MiPyMEs y todo esto, otra vez recordemos que el tema de MiPyMEs es algo que es muy importante para

nosotros y que hemos estado estudiando durante este último año muy importante cómo podemos incrementar la colocación que hoy tenemos.

Hoy tenemos 460 mil millones de pesos colocados en crédito a las MiPyMEs, y creemos que con esta propuesta que nosotros vamos a hacerle directamente al nuevo gobierno a través de la Banca de Desarrollo, de un programa de 30 mil millones de pesos como programa piloto, pudiera incrementar de manera importante la participación y, sobre todo, la formalización de muchas de las empresas pequeñas en México, que al participar ya directamente en el crédito van a tener beneficios muy importantes.

Quizá si nos dan oportunidad de que podamos seguir avanzando en estas pláticas vamos a tener más información ya puntual sobre cómo van a operar estos programas que estamos proponiendo.

- **FERNANDO SOLÍS CÁMARA Y JIMÉNEZ CANET:** Muchas gracias. Edgar Juárez, El Economista.

- **EDGAR JUÁREZ:** Qué tal. Buenas tardes a todos. Volviendo al tema del paquete de reformas, si bien entiendo o se entiende que una prioritaria es la reforma al Poder Judicial.

En el paquete que se presentó a principios de febrero de este año se incluían algunos temas que tienen que ver con el sector financiero. Me acuerdo mucho de la fusión o la propuesta de fusionar PRODECON con la CONDUSEF, y todas las nuevas iniciativas que tendría el Infonavit como prestar para renta.

No sé qué opinión les merece esta propuesta en caso de que se concrete.

- **JULIO CARRANZA BOLÍVAR:** Gracias, Edgar. Mira, la verdad es que nosotros no queremos adelantarnos, porque nos gusta mucho la idea precisamente de que haya esta discusión abierta, este diálogo que es muy importante que estén todos los puntos de vista sobre la mesa.

La verdad es que no queremos adelantarnos a dar una opinión si no conocemos exactamente cuál será el consenso al que se llegue. Pero otra vez, celebramos en la banca el que haya, precisamente, este diálogo y que se pongan sobre la mesa estas reformas y que se discutan a parlamento abierto.

- **EDGAR JUÁREZ:** Y dos preguntas más, así muy concretas. No sé si ya tengan un planteamiento que le pudieran hacer al próximo gobierno respecto a cómo trabajar con la banca de desarrollo, justamente atendiendo estos proyectos que ustedes tienen.

Y en materia de inclusión financiera, que también han sido ahí muy, muy concisos, tanto ustedes, como del lado del gobierno, ¿qué propuesta concreta traerían para este tema?

- **JULIO CARRANZA BOLÍVAR:** ¿Para cuál?

- **EDGAR JUÁREZ:** El tema de inclusión financiera.

- **JULIO CARRANZA BOLÍVAR:** Ah, de inclusión, muy bien. Primero, en lo que respecta a la banca de desarrollo, tenemos y hemos venido trabajando de manera muy intensa con la banca de desarrollo en diferentes programas.

Hay más de seis programas abiertos con la banca de desarrollo, unos que tienen mayor colocación de crédito que otros, pero desde luego que la banca de desarrollo es un motor muy importante de apoyo, precisamente para el desarrollo de ciertos sectores muy puntuales que requieren de un apoyo especial y que en conjunto con la banca se hacen programas específicos para cada uno de ellos.

Es un hecho que para nosotros es importantísimo que la banca de desarrollo, en conjunto con la banca comercial, podamos seguir trabajando en este próximo gobierno que iniciará.

Y hay, nuevamente, propuestas muy puntuales, como esta de MiPyMEs y hay algunos otros programas que nosotros consideramos que podemos afinar e incrementar el apoyo en garantías, en fondeo, para que la banca siga siendo,

precisamente, este distribuidor de crédito y de apoyos tan importante que es la banca de desarrollo en México.

O sea, que sí, desde luego, vamos a seguir trabajando en conjunto con ellos y esperamos que se incremente de manera importante. De hecho, así lo ha mencionado la doctora Sheinbaum en alguna de sus presentaciones.

- **EDGAR JUÁREZ:** Y el tema de inclusión financiera.

- **JULIO CARRANZA BOLÍVAR:** El tema de inclusión financiera, a ver, yo creo que el tema de inclusión financiera es muy claro que la parte de inversión en tecnología nos ha abierto una puerta muy importante en la inclusión financiera.

La banca digital nos permite llegar a muchísimos jóvenes a través de los teléfonos inteligentes y de que, de estas cuentas que hoy tan fácilmente puedes abrir en la banca, que son las cuentas famosas N2, que realmente las puedes abrir desde un teléfono celular o, inclusive, si quieres en una sucursal bancarias pero muy, muy sencillo y esto nos ha permitido el, primero, el incrementar el número de personas que participan, entre ellos, la población más joven.

Segundo, nos permite también que no solamente los atendamos en los horarios en los que las sucursales bancarias están abiertas, sino que nos permite atenderlos a cualquier hora, en cualquier parte del país y en cualquier parte del mundo, y eso es una gran ventaja. Y lo hemos dicho de manera muy importante.

¿Cómo podemos aumentar la inclusión financiera? Precisamente a través de la inversión en tecnología para facilitarle al cliente el que pueda tener un acceso mucho más sencillo a todos los servicios y a todos los productos que ofrece la banca.

- **FERNANDO SOLÍS CÁMARA Y JIMÉNEZ CANET:** Julio, gracias, Édgar. Manuel Weiss de EFE.

- **MANUEL WEISS:** Hola, buenos días. Ayer conocíamos que el peso mexicano.

marcó su peor nivel desde marzo del 23, yo le quería preguntar a qué lo achacan, ¿no?

- **JULIO CARRANZA BOLÍVAR:** Y hoy va recuperando, ¿no? Y otra vez, este es un tema de fluctuación, de volatilidad, de que necesitamos ver, precisamente, conocer estas posturas, dialogarlas, ponerlas sobre la mesa y demás.

Entonces, ¿vamos a estar viendo volatilidad?, pues sí, sí vamos a estar viendo volatilidad, es una época de volatilidad. Pero a ver, yo creo que México es un país muy, muy grande, muy, muy importante, que tienen cosas maravillosas y no nos debemos de asustar por un poco de volatilidad que hay ahí en los mercados.

Lo que sí nos debemos de preocupar es de que haya este diálogo, de participar en este diálogo, de que pongamos lo que nos corresponde a nosotros para que este diálogo se dé, para que esta información llegue, se evalúe y se tomen las mejores decisiones por consenso.

Desde luego que es importante continuar generando certidumbre y confianza para la inversión, como se ha hecho en este gobierno, durante estos seis años.

Nos parece muy importante también que un gran factor de certidumbre y confianza ha sido el no cambiar las reglas bancarias y respetar estas reglas bancarias, porque se han generado inversiones muy importantes y se ha generado precisamente esa tranquilidad, esa certidumbre, esa confianza que con toda seguridad vamos a seguir viendo en nuestro país.

- **RAÚL MARTÍNEZ-OSTOS JAYE:** Porque el tema de la volatilidad todos lo traemos en mente, pero yo creo que también hay que poner un poquito de contexto, creo que Julio habló muy bien del tema del tipo de cambio, pero también hay que ver otras variables financieras, y ahorita me paso a la parte del sector real de la economía y del apetito que hay por el sector real de la economía mexicana.

Si ustedes ven, por ejemplo, el índice accionario mexicano de la Bolsa, está casi a niveles de donde estaba antes de las elecciones, o sea, se cayó 6 por ciento el

lunes después, se recuperó a los tres días siguientes, luego el viernes se cayó y se ha venido recuperando los primeros días de esta semana. Ya estamos prácticamente en los mismos niveles a los que estábamos antes de las elecciones.

Si ustedes ven, por ejemplo, el spread de los Bonos Internacionales del gobierno federal frente a los Bonos del Tesoro, lo que se llama “el riesgo crediticio, el spread de UMS” o el spread inclusive de Pemex, se ha comportado de manera bastante estable en este contexto.

¿Eso qué nos dice? Claramente el tipo de cambio absorbe mucho de estos choques internos generados por un entorno no previsto. No quiere decir que sea un entorno necesariamente negativo, nada más que no se veía, ese entorno no se tenía contemplado.

¿Qué es lo que pasó en India, por ejemplo? En India pasó lo opuesto, ahí se esperaba que el primer ministro Modi iba a tener mayoría en el Congreso y que iba a ganar más asientos, y perdió. ¿Y qué pasó? Los mercados en la India se cayeron. ¿Por qué? Porque era un escenario no previsto. Entonces, tenemos que también poner un poquito de contexto, porque nos dejamos llevar demasiado por el muy corto plazo.

Y les voy a dar un par de datitos interesantes, que es también pensando en el mediano plazo. Posterior a la elección, a la mitad de la volatilidad de la semana pasada, un gran fondo global “Blackstone”, que es uno de los fondos de *private equity* más importantes, anunció una inversión de varios miles de millones de dólares o por lo menos participar en una empresa mexicana pública “Terrafina”, y todo esto es público, buscando realmente reafirmar su interés en México.

¿Ustedes creen que después de las elecciones un gran fondo así, si no estuvieran las fundamentales en su lugar, si no hubiera certidumbre y confianza en México estarían haciendo este tipo de anuncios participando en un proceso que se ha vuelto muy competitivo? Pues ese no es el caso.

Entonces, no nos vayamos nada más a una variable, sin duda hay que monitorear el tipo de cambio, y creo que sí hay que estar ahí presentes. Pero hay que ver el panorama un poquito más amplio a la hora de estar hablando de volatilidad y de la volatilidad asociada a un evento, a un proceso electoral que se da cada seis años, y que claramente el escenario o el resultado no era lo que esperaba el mercado, pero no necesariamente es el escenario más negativo que mucha gente apunta a qué es.

- **FERNANDO SOLÍS CÁMARA Y JIMÉNEZ CANET:** Gracias, Raúl. Tenemos una pregunta vía Facebook de Gabriel Nava, de Reporte Índigo. Me parece que ya está respondida, pero la voy a leer de cualquier manera.

Dice: “¿Qué postura tienen los banqueros sobre la llegada de Claudia Sheinbaum a la Presidencia?”. Ya se hizo un posicionamiento.

La reacción del tipo de cambio, calificadoras y analistas sobre la condición dominante en las Cámaras, que también se acaba de responder.

Esta es de Gabriel Nava, de Reporte Índigo y tenemos aquí el turno de Jordán Salcedo, de Milenio.

- **JORDÁN SALCEDO:** Buen día. Un poco insistiendo en el tema de impuestos. Ya han sido claros que sobre la mesa no cuentan con información de que esté planteando una nueva serie de impuestos extraordinarios a la banca, pero me gustaría preguntarles:

En caso de materializarse, ¿qué efectos podría tener este nuevo impuesto dentro de las entidades financieras?

Y otra pregunta, además, con este cambio de paradigma, donde más mujeres están liderando puestos de poder dentro del país, y que en el caso de la gobernadora del Banco de México, ¿esto abre la posibilidad de que más mujeres se integren al Comité de la ABM?

- **JULIO CARRANZA BOLÍVAR:** Muy bien, sí, esperemos que así sea.

Estamos trabajando de manera muy importante en la banca para que más mujeres participen en puestos directivos y creemos que lo que hemos venido haciendo ha sido muy, muy importante porque en los segundos y terceros niveles ya estamos con una participación muy importante en el género femenino, cosa que nos da mucho gusto.

Y déjame decirte que, adicionalmente, también nos da mucho gusto el tener a la primera Presidenta mujer en México, en nuestro país, pero también nos da mucho gusto que va a ser la primera Presidenta que va a inaugurar un Mundial de Fútbol, una cosa ya adicional, que también es interesante.

Algo de lo que decías era de que si nos preocupa lo de los impuestos que se ha hablado hacia la banca. Mira, la verdad es que es muy difícil opinar de algo que ni siquiera está sobre la mesa.

Lo que se dijo fue en base a una entrevista o algo que salió en algún medio, pero no hay una situación real, no podemos opinar sobre algo que no conocemos.

- **FERNANDO SOLÍS CÁMARA Y JIMÉNEZ CANET:** Yo quisiera, incluso, conforme a lo que has comentado, Julio, no hay ninguna información sobre eso, pero además la banca no tiene utilidades extraordinarias.

Como hemos comentado, las utilidades de la banca son promedio de toda la economía, entonces no ha tenido utilidades extraordinarias.

Incluso, si me permiten añadir, el presidente en más de una ocasión, el presidente López Obrador ha comentado que las utilidades de la banca son utilidades razonables y que son utilidades que reflejan que a la economía le está yendo bien. Entonces, creo que ahí no hay ningún tema que comentar sobre este asunto. Gracias.

Voy a leer una de Alina Archundia, de la Agencia AMEXI. Dice: “En el tema de prohibir el cobro de comisiones al consumidor por pago de tarjeta de crédito y débito, los pequeños comercios se han manifestado en contra porque aseguran que la medida disminuirá considerablemente sus ventas porque muchos clientes

pagan con los plásticos. “¿Han considerado esta afectación a ese sector económico?”.

- **EDUARDO OSUNA OSUNA:** Solamente un comentario. La realidad es que es justo lo opuesto, las ventas se van a incrementar porque están facilitando la recepción de los plásticos. Es un cambio bastante, pues ya lleva varios meses que se ejecutó. Yo creo que va en la línea correcta de digitalizar la economía y de bancarizar más, y de aceptar cualquier tipo de pagos en los comercios.

- **FERNANDO SOLÍS CÁMARA Y JIMÉNEZ CANET:** Muchas gracias. Tenemos otra pregunta virtual, que nos enviaron, que es de Bloomberg Línea, de Zenyazen Flores. “A pesar de estos episodios de volatilidad, ¿ven ustedes un tono moderado de la doctora Sheinbaum respecto del presidente López Obrador para gobernar, una vez que inicie formalmente su administración?”

- **JULIO CARRANZA BOLÍVAR:** Pues también creo que ya lo hemos venido comentando. Esto, la postura ha sido muy clara de parte de la doctora Sheinbaum. Nos gusta mucho esa postura. Creemos que está trabajando de una manera muy, muy clara y con todas las ganas de tener a un buen gabinete, que ya prometieron por ahí informarlo, presentarlo la próxima semana.

En fin, la verdad es que estamos contentos con todo lo que ha dicho, el diálogo que ha propuesto, el tomar decisiones por consenso, creo que vamos a tener una muy buena relación con el próximo gobierno.

- **FERNANDO SOLÍS CÁMARA Y JIMÉNEZ CANET:** Muchas gracias, Julio. Pues ya no tenemos ninguna otra pregunta, vamos a pedirle a Mariel que nos la haga en corto. Miguel, ¿quieres comentar algo más?

- **MIGUEL RAMÍREZ:** Sería para continuar con lo que decía Martínez Ostos. Entonces, cuando usted habla de que en el corto plazo no se ve un riesgo para el soberano ni para las finanzas públicas, cuando hablan otros sectores, calificadoras, que sí se ve puede ver afectado el riesgo soberano, ¿cuál sería su opinión en esas posturas? Gracias.

**-RAÚL MARTÍNEZ-OSTOS JAYE:** Las agencias calificadoras no toman decisiones crediticias basadas en ideas o en iniciativas que no se han aprobado.

Entonces, sin duda las agencias toman muchas variables en la ecuación y creo que una de ellas es también la certidumbre y la claridad en las reglas del juego, así como la estabilidad macroeconómica, finanzas públicas sanas, política monetaria independiente y todo lo que ya conocemos y que han sido una de las razones por las que México tiene más de 20 años de ser un país que está en grado de inversión, y que se ha mantenido su calificación por encima de grado de inversión, por encima de prácticamente cualquier mercado emergente.

De las agencias yo no puedo opinar y creo que nadie de la ABM puede opinar por lo hagan o no hagan las agencias, pero basado en la experiencia yo tendería a pensar que las agencias van a ser cautelosas en términos de pronunciarse por un lado o por el otro; están revisando, han alertado de los riesgos que les preocupan en términos de la viabilidad crediticia del país.

Pero habiendo dicho eso y en ese mismo contexto, pues tendría yo creo que hay que tener elementos más concretos para poder emitir una opinión, porque una agencia sí quiere estar por delante de la curva, pero no demasiado delante de la curva sin tener los elementos; entonces, se han distinguido por ser prudentes, por llevar a cabo análisis muy completos, y tendería a pensar que éste no va a ser la excepción.

Entonces, también creo que hay que esperar. Ahorita la elección fue reciente, la volatilidad está es actual, vamos a dejar que pasen algunas semanas, meses que, como decía Julio, se enriquezca el diálogo, se empiecen a ver allá más detalles de cómo se verían estas reformas, cómo se ejecutarían, cómo se implementaría las implicaciones que tendrían, y en ese momento no sólo las agencias, si no los diferentes actores económicos también yo creo que tendrán un panorama más completo.

**- FERNANDO SOLÍS CÁMARA Y JIMÉNEZ CANET:** Y finalmente tenemos un comentario de Charlene Domínguez de Reforma, dice: “¿Entonces Claudia

Sheinbaum no les ha hecho un planteamiento formal sobre este nuevo impuesto a la banca?”

- **JULIO CARRANZA BOLÍVAR:** No.

- **FERNANDO SOLÍS CÁMARA Y JIMÉNEZ CANET:** O sea, no existe hoy ese planteamiento. Ya se comentó.

- **JULIO CARRANZA BOLÍVAR:** Así es.

- **FERNANDO SOLÍS CÁMARA Y JIMÉNEZ CANET:** Muchísimas gracias, Julio.

- **JULIO CARRANZA BOLÍVAR:** Al contrario, muchas gracias a todos.

- **FERNANDO SOLÍS CÁMARA Y JIMÉNEZ CANET:** Gracias a todo el equipo. Y gracias a todos, compañeras y compañeros, los vemos, los leemos y los escuchamos en las próximas horas.

Buenas tardes.

- **JULIO CARRANZA BOLÍVAR:** Gracias. Buen día a todos.

- - -o0o- - -