

Del 20 noviembre de 2019 al 06 de mayo de 2020

Especialistas en Economía, Finanzas y Tecnología



DIPLOMADO EN GESTIÓN BANCARIA

Segunda Edición

Diplomado en Gestión Bancaria



Introducción

El intenso proceso de transformación del sector bancario internacional del que ha resultado protagonista la estabilidad financiera (solventía, apalancamiento, liquidez y capacidad de absorción de pérdidas) y de cambios en la regulación, así como de la emergente transformación digital, exige un proceso paralelo de fortalecimiento del capital humano responsable de las alternativas de respuesta, de su planeación y seguimiento para enfrentar mejor los retos actuales.

Plenamente convencidos de la necesidad de dotar al sector bancario mexicano de nuevos conocimientos, así como de herramientas analíticas que permitan enfrentarse con éxito a este reto, Afi ha diseñado el Diplomado en Gestión Bancaria, que ofrece los conocimientos y entrena en las metodologías más avanzadas de análisis, planeación y control de gestión a los asistentes, a fin de generar las habilidades adecuadas para identificar las oportunidades y facilitar la toma de decisiones en el nuevo entorno. Todo ello encuadrado en el nuevo marco regulatorio tras Basilea III, y su equivalente para México.



Objetivos

En línea con esta doble orientación, se pretende que al finalizar el curso los asistentes sean capaces de:

- Realizar diferentes análisis económicos, financieros y estratégicos de una entidad bancaria-financiera y su comparación frente a los principales competidores.
- Optimizar la exposición y gestión del riesgo de tasas de interés y de liquidez, así como su estructura de financiamiento según la normatividad.
- Estimar el consumo de capital y saneamientos por el resto de los riesgos de capital.
- Definir la estructura de capital y medidas para fortalecer la solventía y la gestión de los riesgos, considerando las nuevas exigencias derivadas de las reglas de capitalización de Basilea III.
- Elaborar informes de autoevaluación de capital y de liquidez o planes de recuperación.
- Fijar las tasas óptimas para los productos de activo o de pasivo.
- Identificar la rentabilidad económico-financiera y riesgos de un cliente, operación o grupo de operaciones, actividades o negocios.
- Definir la información de gestión relevante para realizar el seguimiento táctico y estratégico de una entidad de crédito.
- Realizar proyecciones del balance y del estado de resultados, con el fin de analizar la viabilidad del banco a mediano plazo, así como valorar a una entidad de crédito a partir de sus proyecciones financieras.
- Identificar los elementos más relevantes del proceso de transformación digital de la banca .

Diplomado en Gestión Bancaria



Metodología

El curso tiene un carácter eminentemente práctico. Partiendo de los conocimientos teóricos necesarios, la práctica se articulará en torno a la elaboración sistemática de ejercicios en el aula o prácticas:

- Diagnóstico financiero de entidades de referencia, a partir de sus estados financieros y otros informes públicos.
- Valoración y modelización del riesgo de tasas de interés y de liquidez en escenarios de las autoridades reguladoras (CNBV) y de estrés.
- Valoración del resto de riesgos de capital: crédito, mercado, contraparte y operativo, entre otros.
- Regulación y gestión de la solvencia en el nuevo entorno regulatorio tras Basilea III, autoevaluación de capital y liquidez, exigencias de gobierno corporativo, control interno y auditoría.
- Análisis de la aportación de valor de diferentes áreas de negocio en términos de rentabilidad ajustada al riesgo. Diseño de modelos de fijación de tasas de interés en operaciones de activo y de pasivo.
- Elaboración del mapa estratégico y cuadro de mando para apoyar su implantación efectiva.
- Elaboración de proyecciones financieras y de capital en un escenario central y en escenarios alternativos de tensión, así como valoración de bancos.
- Análisis del proceso de transformación digital de la banca.

Dirigido a

El programa va dirigido a profesionales:

- De las áreas de estudios, regulatorias, planeación financiera o estratégica, control de gestión, gestión global de balance, control de riesgos, relaciones con inversionistas, innovación y/o cambio, de los bancos y/o entidades financieras, que quieran ampliar o actualizar sus conocimientos y habilidades en gestión bancaria-financiera.
- De otras áreas de un banco y/o entidad financiera, que estén interesados en adquirir las destrezas necesarias para desarrollar su carrera profesional en las áreas de gestión, planeación estratégica-financiera y/o administración de riesgos.
- De empresas no financieras o empresas públicas que quieran profundizar en la comprensión del actual proceso de transformación del sector bancario, los conocimientos y metodologías de gestión bancaria, al tiempo que exportar las metodologías del sector bancario.

OBTENCIÓN DEL DIPLOMA

El “**Diploma en Gestión Bancaria**” se otorgará a aquellos alumnos que hayan asistido, al menos al 80% de las sesiones y realizado los ejercicios planteados en clase satisfactoriamente.

Diplomado en Gestión Bancaria



Programa

I. ANÁLISIS DE ESTADOS FINANCIEROS EN LA BANCA (16 Hrs)

- Análisis del balance bancario: Implicaciones
- Análisis de resultados e indicadores clave de gestión
- Determinación de sistemas de alerta
- Aspectos clave del rating crediticio

II. GESTIÓN DE LOS RIESGOS DE BALANCE (ALM) (16 Hrs)

- Introducción a la gestión del balance
- Valoración y gestión del riesgo de tasas de interés
 - Fuentes de riesgo de tasas de interés
 - Métricas para la valoración del riesgo de tasas de interés
 - Nuevas propuestas del Comité de Supervisión de Basilea
 - Operaciones de cobertura
- Cartera de valores y procesos de titulación
- Valoración y gestión del riesgo de liquidez
 - El nuevo marco de gestión y control de la liquidez en Basilea III
 - Métricas e indicadores para la valuación del riesgo de liquidez
 - El informe de autoevaluación de liquidez (ILAAP)
- Modelación del riesgo de tasas de interés y de liquidez

III. GESTIÓN DEL RESTO DE RIESGOS DE CAPITAL (12 Hrs)

- Gestión del riesgo de crédito
 - Políticas y procedimientos de gestión del riesgo de crédito
 - Clasificación de operaciones
 - Estimación de coberturas por riesgo de crédito: provisiones individuales y colectivas
 - El modelo de pérdida esperada (IFRS 9)
- Riesgo de mercado y contraparte
- Riesgo operativo
- Otros riesgos: cumplimiento, reputacional, entre otros

Diplomado en Gestión Bancaria



IV.- REGULACIÓN Y GESTIÓN DE LA SOLVENCIA (16 Hrs)

- Implicaciones de la nueva normativa prudencial en la gestión de los bancos
- Los recursos propios en la banca: pérdida esperada e inesperada y funciones del capital
- El nuevo marco de gestión en Basilea III
- Capital regulatorio: Pilar I de Basilea
- Capital económico, autoevaluación de capital (ICAAP) y apetito por el riesgo. Las pruebas de tensión
- Capital supervisor: el nuevo modelo de supervisión de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (Pilar II)
- Planes de recuperación y resolución
- Gobierno Corporativo, control interno e información al mercado (Pilar III)

V. MODELOS DE ANÁLISIS DE LA RENTABILIDAD (16 Hrs)

- Rentabilidad ajustada al riesgo y costo de capital
- Métricas de rentabilidad ajustada al riesgo
- Metodología para determinar la tasa de un crédito: política tarifaria
- Estado de resultados de gestión: criterios de elaboración
- El mapa estratégico y el cuadro de mando: indicadores de seguimiento estratégico y de gestión

VI. MODELACIÓN Y VALORACIÓN DE BANCOS (12 Hrs)

- Modelación de los estados financieros e índices de gestión en banca
 - Escenarios centrales
 - Escenarios de estrés
- Fundamentos de valuación de empresas
- Metodologías específicas de valuación de entidades de crédito

VII. TRANSFORMACIÓN DIGITAL EN LA BANCA (12 Hrs)

- Evolución de los Servicios Bancarios y economías colaborativas
- Mercado tradicional vs las tecnologías que están cambiando los servicios financieros
- Guía para la innovación exitosa (Roadmap for Innovation)
- Fintech en el Mundo
- Nueva Ley Fintech y Leyes secundarias en México

Diplomado en Gestión Bancaria



DIRECCIÓN ACADÉMICA Y PROFESORADO

Esteban Sánchez

(Director académico - Director Programa Experto en Planificación y Control de Gestión en Banca)
Socio Director del área de Servicios Financieros-Banca Afi: Analistas Financieros Internacionales
Ph. D. en Economía de la Empresa por la Universidad Autónoma de Madrid

José Antonio Afaro

(Director Académico del Diplomado en Gestión Bancaria)

Estudiante del Doctorado en Economía Financiera, Banca y Bolsa por la Universidad Autónoma de Madrid, España; Maestro en Planeación y Sistemas Empresariales por la Universidad La Salle-México; Profesor Asociado de Afi Escuela de Finanzas y colaborador del área de Servicios Financieros-Banca en Madrid, España.

Gustavo Adolfo Varela Colmenares

(Profesor de Afi Escuela de Finanzas)
Ingeniero Químico en la UNAM . Licenciado de Administración en la Universidad Autónoma Metropolitana. Maestría en Economía de Negocios en el Tecnológico de Monterrey.
Experto en administración de riesgos, proceso crediticio, nivel de capitalización y reservas crediticias. Actualmente es Director General en Vark Consulting.

Blanca Elena Mireles Gavito

(Profesora de Afi Escuela de Finanzas)
Maestra en Economía por la Universidad de Cambridge, Inglaterra; Maestra en Planificación y Matemáticas Aplicadas a la Economía por el Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE) y Actuaría por la Universidad Anáhuac. Experta en Administración de Riesgos y Planeación Estratégica.

DURACIÓN, FECHAS Y SEDE

Este programa consta de 100 horas de duración. Se imparten desde **noviembre de 2019 a mayo de 2020**

• SEDE

Asociación de Bancos de México
Calle 16 de Septiembre N° 27, Piso 3,
Centro Histórico, Cuauhtémoc, 06000,
Ciudad de México.

DESARROLLO PROFESIONAL

Formación especializada

Beneficios para formación y desarrollo

Bolsa de Empleo

Servicio de Carreras Profesionales

NETWORKING

Eventos anuales Alumni

Jornadas Open Alumni

Eventos Sectoriales

Lead by Experience Journeys



Diplomado en Gestión Bancaria



**El importe de la inscripción es de
\$ 59,900.00**



INSCRIPCIÓN

- Se formalizará la inscripción enviando un correo a educacioncontinua@abm.org.mx con el comprobante de pago antes del inicio del curso.
- Si es miembro de la Asociación de Bancos de México consulte la promoción disponible para asociados en: educacioncontinua@abm.org.mx
- Las cancelaciones deberán comunicarse por escrito a la dirección de correo electrónico educacioncontinua@abm.org.mx y darán derecho a la devolución del 100% del importe de la inscripción siempre que se comuniquen con al menos una semana de antes a la fecha de inicio del curso.

Los ponentes y clases podrían variar por causa de fuerza mayor.





Afi Escuela

1994-2019

www.afiescueladefinanzas.es
Av. Paseo de la Reforma 296 Piso 41, Col.
Juárez, 06600 CDMX
, México
+52 (55) 52 07 35 65
afiescueladefinanzas@afi.es



ASOCIACIÓN DE BANCOS DE MÉXICO

www.abm.org.mx
Asociación de Bancos de México, 16
de Septiembre 27, Piso 3, Col. Centro,
06000 CDMX, México
educacioncontinua@abm.org.mx