

89 CONVENCION BANCARIA

“INNOVANDO LA BANCA, CONSTRUYENDO EL FUTURO”

Versión estenográfica

Cancún, Q. Roo, 20 de marzo de 2026

CONFERENCIA MAGISTRAL: LIDERAZGO GLOBAL Y TRANSFORMACIÓN DIÁLOGO CON JUSTIN TRUDEAU, MUY HONORABLE EX PRIMER MINISTRO DE CANADÁ

- **LEONARDO CURZIO:** Muchas gracias. Les ruego, por favor, se sienten tranquilamente para que podamos dar la más cordial bienvenida al señor Justin Trudeau.

Vamos a empezar con este panel muy esperado, hoy tenemos una personalidad que no necesita presentación, fue el primer ministro de Canadá y es un líder con una gran proyección en el ámbito interno y, por supuesto global.

Vamos a escuchar la conferencia de Trudeau unos 20 minutos, y posteriormente el presidente Emilio Romano hará una conversación con él, una serie de temas que seguramente serán de su interés.

Les ruego que nos sentemos y que recibamos con un enorme aplauso al muy honorable ex primer ministro del Canadá, Justin Trudeau.

Señor Trudeau, sea bienvenido.

- **JUSTIN TRUDEAU:** Buenas tardes. Un placer verlos. Es un placer para mí poder regresar a México en esta preciosa ciudad de Cancún. Es una gran oportunidad para poder ver a muchos amigos anteriores y conocer a muchos nuevos.

Hemos tenido diferentes pláticas ayer en la noche y estuvimos hablando sobre los retos que estamos enfrentando como vecinos, como amigos, pero también como personas y como ciudadanos.

Este es un momento de grandes retos en el mundo, el hecho de que la Asociación de Bancos de México nos reúna aquí para reflexionar sobre el papel que todos

ustedes tienen al tener un futuro mucho más próspero para México y, por lo tanto, para América del Norte, es un gran placer para mí poder estar aquí con ustedes.

Y me gustaría compartir con ustedes algunas palabras, voy a decir unas cuantas palabras para establecer las bases, y después me voy a sentar con Emilio Romano para hablar sobre los retos que el mundo está enfrentando en un medio mucho más íntimo y privado.

Primero vamos a referirnos a los retos que el mundo está enfrentando, ya que nos encontramos en un momento muy complejo, simplemente tenemos que ver los encabezados, lo que está pasando en el mundo y darnos cuenta de que durante los últimos 12 años realmente se ha marcado un cambio en todo lo que tiene que ver con la historia global.



Tuvimos un periodo extraordinario de estabilidad de instituciones fuertes hasta finales de la Segunda Guerra Mundial, que fue cuando la gente se dio cuenta de qué teníamos que hacer, y construir con 80 años de increíble prosperidad, estabilidad, oportunidades y paz en el mundo.

Esto es algo que jamás se había visto antes, y sin embargo durante los últimos 10 años todos nosotros sentimos que el mundo está cambiando, ya sea con los retos ambientales, con las catástrofes y las crisis que cada vez tienen mayores afectaciones, las presiones geopolíticas, centros de poder y las relaciones internacionales que cambian de diferentes maneras, que no son predecibles.

El regreso de guerras significantes, guerra en Europa, en Ucrania, en el Medio Oriente, en Gaza, en Irán. Aquí es una lucha por primera vez de las democracias, están cambiando las cosas, el número de democracias están bajando y autocracias están aumentando.

Podemos ver que hay gran competencia de poder, vimos cosas como, por ejemplo, la pandemia del COVID-19 que nos afectó a todos. Pudimos enfrentar retos muy importantes a las cadenas de abastecimiento en el mundo.

Realmente hay un sentimiento de incertidumbre y estos son algunos de los grandes encabezados y vemos que instituciones multilaterales están tratando de verse, que cada vez se ven menos afectadas por lo que está sucediendo en el mundo. Estos son los grandes encabezados, bancos y países. Esto es lo que nos preocupa.

Pero todas estas cosas tienen un impacto directo y significativo en las personas, en sus vidas diarias. A la gente les preocupa qué va a pasar con el trabajo para sus hijos, si van a tener dinero para tener una casa o gasolina o los productos alimenticios.

Sin embargo, podemos ver que hay un malestar sobre el hecho de que el mundo está cambiando tan rápido que a la gente le preocupa sobre si también van a poder tener un buen futuro.

Y por supuesto, esto es algo que es prevalente en países como Canadá y en países europeos, pero es algo que también se ha sentido diferente desde diferentes partes del mundo, que está tan interconectado y sé que los mismos

retos se enfrentan en México con la llegada de nuevas tecnologías, automatización, inteligencia artificial que va a cambiar todo.

Las personas de manera entendible se sienten muy ansiosas sobre el futuro y buena parte de esta ansiedad tiene que ver con el tema de ansiedad económica, preocupaciones en cuestión de temores para apoyar a su familia y tener oportunidades para sí mismos.

Así es que nosotros pensamos, si estamos en una época de ansiedad económica, todo mundo va a tratar de hacer la propuesta de la creación de mayor riqueza y de agendas que realmente apoyen el bienestar. Pero esto no está sucediendo.

Tenemos una sala llena de banqueros y financieros, economistas, todos sabemos perfectamente bien que es un hecho indiscutible que el comercio crea y genera crecimiento, el comercio libre crea bienestar y riqueza. Es algo que vemos continuamente en décadas, inclusive siglos.

Así es que, ¿por qué entonces en tantos países de todo el mundo existe este retroceso del comercio? ¿Por qué aumenta el proteccionismo, medidas como aranceles o mayores barreras arancelarias, subsidios fiscales?

¿Por qué nosotros sabemos que el comercio crea crecimiento, están ganando los políticos al prometer menos comercio y, por lo tanto, menos crecimiento?

Es porque una de las promesas del comercio fue el tener que ver con aumentar todo el beneficio para todos, y esto no ha sucedido. El comercio genera crecimiento y riqueza; sin embargo, no hay nada que sea automático en cuestión de que este comercio automáticamente haga que esta riqueza sea compartida por todos.

Y conforme la gente lo ha podido ver, las economías cada vez enriquecen más, los negocios florecen, los ciudadanos comunes y corrientes en países de todo el mundo están diciendo, esto a mí no me funciona y en realidad están haciendo hacia atrás este apoyo a las políticas de crecimiento.

Una de las cosas en las que está enfocado Canadá, y yo sé que México también lo ha hecho, es cerciorarse que conforme nosotros invertimos y creamos

oportunidades para tener mayor comercio, realmente Canadá es el único país de los G7, el único país de comercio libre.

Conforme hacemos eso, todos nos cercioramos que el comercio tiene reglas y principios que finalmente benefician a los ciudadanos comunes, van a proteger el ambiente, los indígenas, apoyo a las mujeres, cosas que garantizan que la gente pueda percibir los beneficios del comercio, pero también con políticas gubernamentales que den un retorno y una inversión a la gente normal, con servicios sociales, mejor educación, mejores servicios de salud, cosas tangibles, más apoyo a la niñez, atención a los niños y cuidado de los niños.

Cuando estamos recibiendo todos los beneficios de los acuerdos comerciales y se invierten en la población, la gente entiende que el crecimiento también significa crecimiento para ellos.

Cuando la gente no percibe esto, entonces le dan la espalda a las políticas de crecimiento y tenemos gobiernos que inclusive, están haciendo que sea mucho más complejo el tema del comercio, se han vuelto muy proteccionistas.

Y esto es algo que obviamente estamos enfrentando todos nosotros en América del Norte. Nosotros hace varios años, en el 18, pudimos llevar a cabo la renegociación y reafirmar, y ustedes lo llaman el T-MEC, nosotros lo llamamos COSMA, Estados Unidos lo llama el USMCA, creo que lo vamos a llamar el nuevo TLC, y todos los países acaban poniendo su nombre primero y después ponen las otras siglas, así es como funciona.

Pero al renegociar esto, nosotros avanzamos algo que iba a ser extraordinariamente relevante, ya que América del Norte tiene una serie de ventajas increíbles que deberíamos aprovechar para ser los líderes del mundo. Nuestros tres países representan cerca del 30% del PIB global.

Sí, Estados Unidos es una parte muy importante de esto, la economía número uno del mundo; sin embargo, Canadá tiene el número 10 y México tiene el número 13. Por supuesto, de 200 países, esto no es nada.

Esto es algo que podría decirnos, debemos trabajar conjuntamente con complementariedad. Sí, por supuesto, el tamaño del mercado de Estados Unidos es importante. Canadá siempre ha tenido mucho más recursos naturales que

población para poder aprovechar esta, pero siempre hemos estado abiertos al comercio, siempre estamos involucrados con nuestros socios del sur.

México cuenta con una combinación de una fuerza laboral maravillosa, recursos naturales y un potencial para crecer que es increíble. Nosotros deberíamos estar enfocándonos como región en liberar, en ser complementarios, lo más complementarios que podamos para cerciorarnos que avanzamos, de manera que esto eleve a todos los socios en una situación de ganar-ganar.

Las brechas con la renegociación que existen en el Nafta o los vacíos, todos eran cosas que se tenían en el 2018. Sin embargo, debemos de continuar usando estas ventajas para apoyarnos, deberíamos de estar compitiendo de manera existencia con Asia, con Europa y África.

La oportunidad específicamente que tiene México con la oportunidad para poder crear riqueza y prosperidad para todos los ciudadanos, para continuar mostrando todo el liderazgo en la región, y de esta manera compartir esto y tener una derrama hacia América del Sur, continuar creando liderazgo y oportunidad del mundo. Y la única manera de hacerlo es conjuntamente.

Honestamente debemos de enfocar todo lo que está pasando.

Con esta reflexión obligatoria que estamos teniendo este año sobre el tratado de libre comercio, hablo de reflexión, no quisiera yo hablar de renegociación ya que técnicamente no es una renegociación para nada, se trata simplemente de una validación, no es que se ponga el sol, simplemente es establecer las cosas de manera clara, ya que hay muchos debates sobre lo que hay que renegociar.

Este verano los tres países han decidido ver todo lo que pasa con el tratado, con el T-MEC, y de esta manera ver si hay cosas que se pueden mejorar.



Si nosotros lo hacemos, perfecto, de esta manera vamos a poder amarrar el T-MEC, el Nafta hasta el 2042. Y de esta manera vamos a tener gran estabilidad. Si nosotros no llegamos a un acuerdo este verano, esto es algo que va a continuar hasta el 36, éste es un buen punto de validación para debatir ciertas cosas. Sin embargo, no es de tan alto riesgo como mucha gente quisiera creer, ya que no importa qué es lo que pase este verano, a pesar de que todos lleguemos a un acuerdo, cualquiera en el otoño va a decir esto va a tener una notificación, va a dar una notificación de seis meses y voy a abandonar el tratado, y así es como funciona.

Muchos de los debates que se tiene con esto es un tema estratégico, tenemos que cerciorarnos sobre el hecho de que la gente diga que probablemente éste no es un buen momento para invertir en una nueva planta en México o abrir una nueva sucursal en Canadá.

La inestabilidad, la incertidumbre alrededor del tratado aún va a existir dentro de un año y esto es parte de lo que tiene que ver con el enfoque estratégico del gobierno estadounidense, afecta el sentimiento de seguridad, de estabilidad.

Ustedes saben que muchos años la gente invertía en Canadá y México debido al acceso privilegiado al mercado estadounidense, como una de las grandes ventajas que teníamos ambos países.

Y una de las conversaciones que estamos teniendo actualmente con los estadounidenses tiene que ver con encontrar esta confianza para invertir en América del Norte. El reto es que no es tan solo malo para invertir en México, en Canadá, sino que también afecta la inversión en Estados Unidos.

Ustedes lo saben, ustedes son clientes de negocio, antiguamente se hacían inversiones de multimillones, y esto es algo que se estuvo haciendo en 20 o 25 años.

Lo que estamos viendo actualmente durante los últimos dos años en Estados Unidos con nuevos incentivos, con la incertidumbre de aranceles que se aplican, que no, cosas que pueden pasar, que no pasan, nuevas propuestas, nuevas formas de hacer las cosas, afectando el estado de derecho no crea la seguridad y la confianza sobre la estabilidad de Estados Unidos tampoco.

Y aquí es en donde es tan importante que los tres países como amigos, como socios en este tema, en este continente de América del Norte, nos enfoquemos en demostrar que nosotros somos un lugar viable, sólido para invertir, para crecer, para generar oportunidades.

Y parte de esto, sí, por supuesto, se muestra con la estabilidad económica, pero también parte de esto consiste en demostrar que nosotros sabemos que finalmente la estabilidad en cualquier país viene de comunidades fuertes, proviene de familias que son optimistas y confiadas de su futuro. Personas que sienten que conforme el país prospera, también ellos prosperan, también su vecindario, también sus hijos.

Y es la falta de certidumbre del futuro, es algo que ha generado el populismo en tantos países, ya que la gente está asistiendo. El sistema *per se* no nos está ayudando, así es que probablemente podamos crear un sistema totalmente diferente que nos va a ayudar y va a retar y va a cambiar todo.

Necesitamos regresar a un lugar en donde los sistemas y las instituciones les den tranquilidad a la gente y sientan que pueden tener éxito. Esa es la manera

que conforme entremos en esta actualización con estas conversaciones sobre los siguientes pasos del tratado del T-MEC.

Hay ciertas cosas y ciertos principios que debemos recordar. El primero es que la unidad es apalancamiento, siempre van a existir momentos en donde específicamente los estadounidenses, pero también vamos a oír voces, tanto en Canadá, como en México diciendo: “No, no, no, simplemente vamos a hacer acuerdos bilaterales”. Es complicado estar negociando. Es complicado estar negociando con un acuerdo trilateral.

Permítanme decirles que es absolutamente algo para provecho de México y Canadá el estar alineados fuertemente en estas negociaciones. Los estadounidenses es muy factible que dividan, pero no significa que México y Canadá necesiten exactamente lo mismo. Por lo contrario, sin embargo, ambos países nos beneficiamos inmensamente cuando hay un tercer socio en esta sociedad.

Los estadounidenses ocupan tanto lugar, obviamente desde la perspectiva económica, tienen un rol muy importante desde la perspectiva económica.

Ese es el motivo por el que, en las primeras negociaciones, en el 18, hubo un momento determinante en el que los estadounidenses dijeron: “Canadá está siendo muy complicado con nosotros. Simplemente vamos a continuar con el acuerdo entre Estados Unidos y México”.

México continuó diciendo que: “Sí, nos gusta este acuerdo y esta negociación, pero realmente preferiríamos que fuera trilateral y nosotros preferiríamos también que fuera trilateral”. Recuerden que si trabajamos juntos va a representar la mejor manera de hacer las cosas.

La segunda cosa que debemos recordar es que debería ser considerada como una modernización la capacidad de actualizar algunos de los elementos que tenemos aquí, no con una renegociación, no con una reconstrucción de este extraordinario acuerdo comercial que Donald Trump negoció durante su primer gobierno, que ha generado mucha prosperidad y crecimiento en los tres países. Hay cosas que podemos modernizar y ciertamente deberíamos estar abiertos a esto.

El tercer punto es recordar que no todas las propuestas requieren o debemos tomarlas tan seriamente. Nosotros sabemos que en las negociaciones una parte u otra, muchas veces suelta una idea que sea totalmente, que puede llegar a ser inaceptable.

Permitámonos no sobre reaccionar. Sí, por supuesto, tampoco debemos dejar de reaccionar, tenemos que ser firmes sobre cuál es nuestra postura, cómo elegimos ser y qué es por lo que queremos luchar; pero sinceramente debemos ser muy directos y decir: “El señor Trump es un negociador de mucha experiencia y espera que los países apoyen sus propios intereses y fomenten eso”. Y eso es algo con lo que él se siente cómodo.

Jamás se va a sentir ofendido si alguien es determinante por algo que es bueno para su gente y su país. Él lo entiende, esto es algo que él ha hecho durante toda su vida, tener este tipo de negociaciones rudas.

No teman tener una postura firme, pero también no sobre reaccionen por cualquier propuestita o por cualquier cosa o idea innovadora o de incertidumbre que genera. La paciencia ayuda mucho en estos temas.

Y finalmente, una de las formas más adecuadas para mantener la continuidad y la estabilidad en América del Norte sería cerciorarnos que la comunidad empresarial, banqueros, comunidades financieras, hombres de negocios continúen apoyando esto.

Vamos a ver en este segundo gobierno, diferente al primero, que los negocios no han sido tan vocales o verbales como lo fueron durante el primer gobierno. Y esto es por diferentes razones políticas de diferentes índoles. Sin embargo, cada uno de ustedes tiene contacto con los negocios empresariales en Estados Unidos, en Canadá y en México. Y entre más hablamos sobre qué tan importante es continuar trabajando conjuntamente para generar estabilidad, para presionar diferentes gobiernos, para avanzar de manera constructiva, esto se va a convertir en algo más importante que nunca.

Necesitamos estar sustentados en esto. Hubo ciertos momentos en las negociaciones en donde pensábamos que todo estaba saliendo, cuando yo estaba trabajando con diferentes gobernadores en Estados Unidos que entendían qué tan importante era el comercio con Canadá y con México para sus economías globales. Pero finalmente era algo que estaba recayendo en la

comunidad empresarial, que le estaba dando mensajes directos a presidentes que acabaron cerciorándose de que sí éramos exitosos con las negociaciones originales y esto va a continuar.

Inclusive al estar haciendo esto, México está haciendo lo correcto, está haciendo cosas similares a lo que está haciendo Canadá. Estamos en el mismo barco.

Hemos recibido grandes beneficios al tener acceso y al tener proximidad al mercado más importante que es el de Estados Unidos. Esto ha sido altamente positivo para ambos países. Sin embargo, también nos ha representado varios retos, ya que ambos países somos altamente dependientes de la economía: Estados Unidos con alta exposición, Canadá exporta 70% de lo que se fabrica a Estados Unidos y México creo que un poco más del 80%, creo.

No importa qué tanto diversificamos con diferentes acuerdos comerciales. La geografía simple significa que siempre una buena parte del comercio va a ser con Estados Unidos, pero podemos crear cierta cantidad de seguridad.

Podemos contener un mejor comercio con Asia, lo podemos hacer de mejor manera a través de sociedades con Europa, podemos también utilizar la profundidad con el MERCOSUR. Estas son las cosas en donde todos tenemos alternativas, y esto es algo que vamos a continuar haciendo.

Sin embargo, a la vez nosotros tenemos que comprender a lo largo de esto que el bloque más importante de cualquier economía no recae en los gobiernos, las regulaciones y las subsidiarias, no depende de los negocios, de las inversiones, tiene que ver con la gente. Las personas son las que están contribuyendo para apoyar a las familias, para tener comunidades más fuertes y para generar un mejor futuro.

Esto es realmente lo más relevante, y como banqueros al ver cómo es que nosotros podemos garantizar un mayor flujo de capital a todos los hombres de negocios, darle optimismo a la gente en relación a sus empleos y al futuro, esto va a ser muy importante.

Una de las cosas que hicimos en Canadá, hubo un pequeño programa, que fue impresionante la diferencia que finalmente generó, nosotros vimos algunas estrategias que tenían algunos empresarios, por ejemplo, tuvimos una estrategia para mujeres empresarias, un bloque que tenía estrategias específicas para las

empresas y otra para los indígenas, y algo que pudimos descubrir es que existen realmente diferencias en el enfoque, que tiene que ver con el emprendimiento.

Los emprendedores clásicos normalmente son hombres que están enfocados en crear una empresa, crear utilidades y tener éxito. No quieres trabajar para nadie más, quieres autoemplearte y crear tu propio éxito.

Sin embargo, cuando das oportunidades de capital también a las mujeres o a comunidades marginales, en donde no se tiene fácil acceso al capital para que se conviertan en empresarios, aquí el enfoque no va a tener con crear utilidades, sino en resolver problemas que tienen sus comunidades para que haya oportunidades, para que otros tengan éxito.

Y sí, las ganancias vienen y vienen a ser mucho más durables y tienen un impacto mucho más profundo.



Conforme todos vemos cómo podemos asegurar que la gente se sienta optimista en el futuro en esta época llena de ansiedad, eso se aplica a los bancos, pero

también para los gobiernos, invertir en la gente, darles confianza, darles optimismo, darles el sentimiento de tranquilidad por su propio futuro, esto va a ser un tema elemental.

Hay tanto que pasa por tener ansiedad sobre lo que puede pasarle a las familias en el futuro, hay temas de liderazgo, hay temas políticos, hay liderazgo comunitario que se pueden enfocar en garantizarle a las personas y empoderarlas para que tengan éxito en el futuro.

Sentirse que realmente pueden aprovechar las oportunidades en esta época de incertidumbre, y de esa manera el impacto se va a derramar por toda la comunidad.

En esta época de incertidumbre necesitamos duplicar nuestras fortalezas, necesitamos apoyar el comercio que nos ha hecho exitosos durante tantas décadas.

Finalmente, nosotros necesitamos saber que el darles más oportunidades y posibilidades a los ciudadanos para que puedan tener un futuro positivo es la mejor manera de contrarrestar la ansiedad que todos estamos sintiendo.

Las personas son el centro de todo lo que queremos: cómo vamos a crear oportunidades para la gente va a generar el crecimiento económico que todos estamos buscando.

Muchas gracias, y ahora vamos a pasar a la conversación con Emilio. Emilio necesita un micrófono, por favor.

- EMILIO ROMANO MUSSALI: Me prometieron que me iban a dar un micrófono. Bienvenidos a todos.

Gracias, ex primer ministro Trudeau.

Fue un diálogo muy bueno, muy oportuno, y me da mucho gusto que estés aquí en Cancún.

Mi primera pregunta es una pregunta obligada. Reunir aquí a 1 mil 500 banqueros es alentador, reunirse con banqueros es alentador aquí.

Quiero agradecer a la Asociación de Bancos de México, al público, los canales de comunicación, en nombre de todos ellos te agradecemos por estar aquí.

Quiero iniciar diciendo algo. Estaba yo leyendo tu biografía y vi una historia que creo que es interesante: tu papá fue el primer ministro, también tu abuelo hizo muy buen trabajo con tu abuela. Entonces, hicieron algo muy bueno para crear una familia muy bonita, muy capaz.

Cuando eras joven alguien se acercó a ti y a tu papá y le dijo: “Quizá tu hijo sea primer ministro? ¿Y qué edad tenías?

Quería preguntarte, el crecer en esa familia, con Pierre Trudeau siendo el primer ministro de Canadá durante tantos años, con un excelente primer ministro, y luego que tú te hicieras primer ministro, ¿qué aprendiste de esa experiencia? ¿Cómo fue crecer en ese ambiente?

- **JUSTIN TRUDEAU:** Realmente lo importante era, bueno, sabía dos cosas cuando era niño: una, que no quería ser primer ministro, eso sí lo sabía; y, número dos, sabía que tenía que marcar una diferencia de una o de otra forma, porque ese era el ejemplo que me habían dado mis padres, la idea del servicio, la idea de comprometerme, contribuir a la comunidad.

Y sí, vi que la política era una forma poderosa de contribuir, ayudar y dar servicio, pero conforme empecé a crecer me hizo adolescente, cuando llegué a los 20 años, me di cuenta de que yo era bien diferente a mi padre y que si trataba de hacer lo que él, pues entonces me sentiría miserable e iba a fracasar.

Entonces, me convertí en maestro de la preparatoria, fui activista ambiental, defensor de la juventud, o sea, hice otras cosas. Y luego cuando llegó la oportunidad de entrar en la política me di cuenta de que podría hacerlo o ayudar de una manera diferente, con otras habilidades diferentes a las de mi papá. Claro, con las ventajas del nombre, la familiaridad, la gente sabía cómo había yo crecido y conocía mis valores, pero sí, la gente me comparaba con mi papá al principio, pero mientras que yo no me comparara con mi papá, mientras que yo supiera quién era yo, cuáles eran mis fortalezas y la manera en que yo quería hacer las cosas, entonces sabía que iba a poder ser un individuo auténtico sin tratar de preocuparme por el legado familiar.

Mi papá mismo nunca, cuando le preguntaba, nunca pensó que yo iba a terminar en la política. Decía: “No, Justin va a ser un excelente maestro, pero no, Justin no está hecho para la política”. Y si hubiera sabido que él dijo eso cuando yo tenía 20 años, me hubiera roto el corazón.

Pero ahora verlo en retrospectiva y ver lo que él dijo, pues eso refuerza el hecho de que cada generación o cada persona es diferente. Y el poder hacer las cosas de manera auténtica es más importante que tratar de seguir los pasos de un legado. Él me inspiró de alguna manera, pero también yo, pues me aseguré de ser quien soy y por eso tuve éxito.

- **EMILIO ROMANO MUSSALI:** Fuiste el destape más chico, más joven a los seis años ya estabas destapado para primer ministro.

Estuviste en Davos cuando hablaste del poder suave, cuando lo comentaste, ¿crees que ya superamos, ya terminamos eso? ¿Ese es el camino que hay que seguir después de lo que hemos visto últimamente?

- **JUSTIN TRUDEAU:** Hay una gran realidad, ahora estamos viendo un poder muy duro que se está ejerciendo, el poder duro es la fuerza militar y la dominancia económica. Estamos en un momento en donde no cabe duda de que vemos un aumento en competencia en el poder fuerte, el poder fuerte es el que vemos en Estados Unidos, China, Rusia, India, posiblemente también como un poder internacional fuerte.

Y deja abierta la pregunta; o sea, cada vez están utilizando el uso del ejército, están utilizando cada vez más la cohesión económica.

Y lleva la pregunta: ¿qué le va a pasar a los demás? Aquellos de nosotros que creemos en un sistema multilateral en un orden diferente, ¿cómo nosotros vamos a poder navegar y salir de esa situación cuando no somos superpotencias? Ni lo seremos.

Bueno, lo que ahí sucede es que hay que pensar en el poder suave, la importancia de las alianzas e incluso amistades. Tener un impacto cultural. La fortaleza de sentido de comunidad, que la gente se sienta conectada y optimista acerca de su futuro; o sea, si el mundo regresa a un lugar en donde el poder esté bien usado todo el mundo se va a estabilizar.

Y el poder fuerte sí es importante, Canadá está invirtiendo en el ejército y siempre se necesitará el poder fuerte hasta un cierto punto. Pero si nada más usamos la fuerza o la supremacía o el poder perdemos la riqueza que viene de la conexión de la gente. La riqueza que viene cuando la gente entiende qué tan importante es crear escenarios en los que todos ganan. El poder duro es ganar y perder.

Pero las relaciones internacionales y el éxito internacional no pueden ser ganar y perder. Si un país logra hacer un colapso en otro país parece que en los primeros 10 minutos es ganar y perder. Pero a la larga eso no va a ser sostenible, las relaciones internacionales, el comercio internacional no es un juego en el que se reste.

Todos debemos ganar. Tenemos que sumar. Tenemos que tener mucho cuidado en creer demasiado en aquellos que creen que esto se trata de un juego de ganar o perder, no; tenemos que ganar todos. Y es en donde juega un papel importante el papel blando, el poder blando más que el poder fuerte.

Como el plan Marshall en Alemania es un buen ejemplo, lo único que garantizó la Segunda Guerra Mundial, perdón, la Primera Guerra Mundial, es que iba a haber una Segunda Guerra Mundial. Eso es lo que garantizó la Primera Guerra Mundial. Tenemos que buscar ganar-ganar.

- **EMILIO ROMANO MUSSALI:** Con los nuevos marcos políticos para crear más estructuras regionales, ¿qué piensas de los elementos esenciales de confianza que se tienen que desarrollar en Norteamérica para no socavar la confianza en la región?

- **JUSTIN TRUDEAU:** A mí encanta el libre comercio. Creo que el libre comercio es muy importante, lo he dicho siempre, no solo por el crecimiento económico, sino porque estamos viviendo ahora en un mundo muy pequeño.

Mientras más nos involucremos entre nosotros, mientras más nos conocemos, mientras más viajemos, mientras más conozcamos, mientras más intercambiamos, más difícil será que polaricemos a la gente y que dejemos a los malos, por un lado, y a los buenos por el otro y que haya desafíos económicos.

Necesitamos que el comercio se mantenga interconectado; necesitamos realmente conectarnos; necesitamos ser globales en nuestra perspectiva, aun cuando luchemos por nuestra identidad y nuestra soberanía.

Pero la pandemia nos enseñó algo, en mi carrera, en el año 2020, todo el mundo se concentraba en Justin Time, cadenas de suministro súper eficientes, pero cuando hubo una alteración mundial como la pandemia, todo se colapsó.

Sí, necesitamos comercio, necesitamos buenas cadenas de suministro, pero también necesitamos resiliencia, también necesitamos asegurarnos de tener planes de respaldo, que haya otros lugares donde podamos conseguir los ingredientes esenciales y que construyamos cierto nivel de autonomía, cierto nivel de dependencia en nosotros mismos.

Y esto puede provenir a través de socios vecinos, con quienes tengamos buenas relaciones o pueden provenir de crear nuestras propias cadenas de suministro.

Algo que Canadá descubrió durante la pandemia del 2020 es que ya no teníamos capacidad de manufactura de vacunas, cuando habíamos sido líderes en vacunas en los últimos años, pues ya no la teníamos en Canadá. Ahora estamos reconstruyendo nuestra capacidad de fabricación de vacunas en Canadá.

Entonces, hay que llegar a este equilibrio, garantizar ciertas cosas de nuestros precios de manufactura, pero también profundizar y diversificar nuestras cadenas de suministro para no depender nada más de una región o de un país.

Me parece que ese es el equilibrio al que tenemos que llegar.

- **EMILIO ROMANO MUSSALI:** Estábamos hablando tras bambalinas y le decía a Justin que para construir un auto en Estados Unidos y Canadá, o sea, construir un auto acá y venderlo a Canadá o Europa, en México necesitamos Norteamérica y Norteamérica, que es Estados Unidos y Canadá, nos necesita México.

Por eso estoy convencido de que eso es importante.

- **JUSTIN TRUDEAU:** No cabe duda, incluso desde el punto de vista canadiense o desde la perspectiva mexicana, no hay mucha diferencia entre Canadá y Estados Unidos. Quizás ustedes lo piensen así, pero si lo dejamos a los procesos de mercado libre, los fabricantes de autos en Estados Unidos trabajan con Canadá y las autopartes entre Canadá y Estados Unidos ahora cruzan la frontera seis veces antes de que terminen en un auto, muy similar a lo que pasa en México.

Pero nadie forza eso y dice: “Tenemos que fabricar algunas en Canadá y otras en Estados Unidos”, era nada más porque así era más eficiente, aunque por definición las fronteras son ineficientes, pero era mejor. Desde el punto de vista de costos, diversificar la fabricación en alguno de los dos lados de la frontera para poder vender los autos más baratos y con mayor éxito.

Entonces, si nosotros sabemos que Estados Unidos necesitaba trabajar con Canadá para fabricar los mejores autos, más que nosotros lo haríamos solitos en Canadá, pues también por eso lo hacemos con Canadá y con México.

Y algo que apareció en la renegociación del 2018 del T-MEC era tener mayores sueldos o salarios en México, porque algo que queríamos es un lugar en donde México no nada más fuera un lugar para trabajadores, sino un país también de consumidores, de clase media, que sí pudiera comprar carros y no que nada más estuvieran construyendo y mandando carros para afuera.

Sí está bien que haya eso, pero también queríamos que la calidad de vida en México y la calidad de riqueza en México se incrementara. ¿Para qué? Para que entonces pudiéramos estar más integrados y que hubiera mayor equidad e igualdad en todo Norteamérica.

- **EMILIO ROMANO MUSSALI:** Y esto me lleva a otra pregunta. Fueron ustedes los últimos que aprobaron el ingreso de China a la Organización Mundial de Comercio, no querían que China entrara a la Organización Mundial de Comercio porque pensaban que China iba a jugar con otras reglas. Pero luego vimos que perdimos un poco de impulso porque abrimos las fronteras y entró China.

Pero mi pregunta, lo he escuchado de muchos empresarios en México, pero cuando hablan acerca de China, ¿hablan de riesgo geopolítico?, ¿implica un riesgo geopolítico? ¿Les preocupa? ¿O piensan que China es una ventaja competitiva o desventaja competitiva que hay que manejar para proteger o conservar la producción local?

¿Qué piensas de China?

- **JUSTIN TRUDEAU:** Bueno, China es la segunda economía más grande del mundo, obviamente es una parte muy importante de la economía mundial, todas las cadenas de suministro se conectan de alguna o de otra forma con China.

Algo que me preocupa, sin embargo, mucho es que mucha de la tecnología futura tiene que ver con China, el ejemplo perfecto; hay minerales raros y minerales críticos en grandes cantidades, tanto en Canadá como en México y también un poco en Estados Unidos, pero casi todas las baterías de litio en el mundo, independientemente de dónde se sacó el litio, ya sea de Canadá o de África o de donde haya salido ese litio, las baterías se procesan nada más en China.

Entonces, hay un punto de riesgo en la cadena de suministro para los elementos esenciales del futuro, porque ese sólo país que no necesariamente comparte nuestra filosofía sobre el gobierno y valores, ese sólo país que maneja esa cadena de suministro. China va a ser un jugador importante y un socio importante en muchas cosas, pero no debemos dejarnos vulnerables a ese nivel. Eso no tiene sentido.

Hay un elemento de tierras raras interesante, una mina que se estableció en los territorios del noroeste de Canadá y fui a visitar una empresa en Saskatchewan que estaba procesando esas lechadas para crear estos imanes de tierras raras porque son esenciales para productos de alta tecnología. Y me sentí orgulloso de ir a inaugurar la empresa, se empezó a procesar, fue una de las primeras empresas de manejo de elementos de tierras raras fuera de China y seis meses después las fuerzas de mercado sacaron a la empresa del mercado, lo hicieron cerrar.

Y bueno, China fue el que inundó el mercado con esos minerales de tierras raras y fue un momento en el que tuvimos que darnos cuenta de que si queremos crear más resiliencia, vamos a tener que tomar decisiones que sean más estratégicas en cuanto a la inversión.

Por ejemplo, invertir en procesos minerales, procesamientos minerales para las baterías aquí en Norteamérica y no nada más depender del hecho de que es más barato cuando podemos comprárselas directo a China. Lo que necesitamos es tener esta independencia, esta autonomía para tener nuestras propias cadenas de suministro, hay valor en ello.

Es lo que aprendimos en la pandemia, que si no podemos obtener los ingredientes básicos todo se detiene. Entonces, sí China será un lugar en donde tengamos o con quien tendremos que competir, también cooperar.

China y Canadá encabezaron la COP en Montreal hace algunos años para proteger la naturaleza. O sea, hay cosas con las que tenemos que trabajar con China, pero hay que tener los ojos abiertos para crear resiliencia en nuestra cadena de suministro. Esto quiere decir que no permitamos que ningún sólo país controle todos los procesos.

- **EMILIO ROMANO MUSSALI:** Y eso me lleva a otra pregunta. Nos sentimos muy orgullosos de nuestra Presidenta, que ha manejado bien la relación con los Estados Unidos en situaciones difíciles, y lo ha hecho muy bien.

Pero me pregunto, o la gente se pregunta si nuestra forma de negociación es mejor que la de Canadá.

Canadá ha tenido muchas herramientas de negociación y ustedes han tenido que negociar, pero básicamente, nosotros estamos, digamos, moviéndonos más rápido. ¿Qué piensas?

- **JUSTIN TRUDEAU:** Bueno, Canadá y México están muy bien alineados en sus valores, en sus enfoques, en sus deseos. Pero también somos diferentes países y es lógico para mí, totalmente lógico, que haya diferentes enfoques y que al final nos complementemos.

Vimos esto en las renegociaciones de 2018 y ahora lo estamos viendo un poco.

Canadá, o sea, uno de lo más importante que ha hecho Canadá para luchar contra Estados Unidos, no es algo que los gobiernos hayan hecho antes, sino algo que han hecho los canadienses. Los canadienses han decidido viajar a los Estados Unidos menos, que es para el beneficio de México y Cancún y de otros lugares en otras partes del mundo, en donde los canadienses en lugar de irse a Florida, ahora se están yendo a comprar en México o a vacacionar en México. Eso está bien.

Esta es una decisión que han tomado los canadienses. El gobierno no los obligó a que lo hicieran, pero es una decisión que ha tomado la ciudadanía.

Y también las decisiones sobre el alcohol. Ya no compran alcohol de Estados Unidos. Los canadienses ya dejaron de comprar el vino de California. Dejaron de comprar el bourbon de Kentucky.

Salí con una chica americana el verano pasado. No es mi novia, pero salí con ella. Y ella pidió un Jack y un Coca-Cola en un *roof top* en Montreal. Y entonces el mesero se me quedó viendo y a ella, y a mí, le dijo a ella: “Es culpa de Justin que no tengamos esa bebida americana aquí”. Pero sí, estas son las reacciones que ha tomado la ciudadanía, porque los canadienses pues se sintieron muy insultados con la idea de que el gobierno de Estados Unidos pensara que nosotros quisiéramos convertirnos en el estado 51.

O sea, estamos felices de ser canadienses, nos sentimos muy orgullosos de las diferencias entre Canadá y Estados Unidos, y nos sentimos súper, súper orgullosos de la amistad también que tenemos y la alianza que tenemos con los Estados Unidos y el hecho de que en todo el mundo hemos peleado juntos, somos los mejores amigos, hemos peleado en las guerras, somos súper amigos, excepto en *hockey*, pero de eso puedo hablar después.

Y el que nuestro principal aliado nos haya dado la espalda realmente alteró a los canadienses. Estamos en una posición en la que necesitábamos luchar y establecer nuestra posición ante lo que estaba haciendo el gobierno de Estados Unidos, y todo el mundo debe saber cuál es su estrategia, y tengo mucha confianza en el enfoque que ha tomado el gobierno de México.

No creo que sea nada malo en que haya diferencias en nuestros enfoques entre México y Canadá. De hecho, eso va a terminar siendo bueno para todo el sistema.

- **EMILIO ROMANO MUSSALI:** Qué bueno que por lo menos ya te pusiste de acuerdo en el hockey, porque en el soccer ya estamos de acuerdo quién va a ganar.

Regresando a lo que decías, para decirlo así, mira, Seattle y Vancouver están como a 10 millas de distancia, y los últimos datos sobre asesinatos y violencia y los niveles educativos son distintos entre Vancouver y Seattle. Hay algo ahí en Canadá entonces que ustedes están haciendo bien para que Canadá sea un lugar más seguro, con mayor educación y también un lugar que se enfoque más en la familia. Y para los mexicanos eso es muy importante porque nosotros somos muy similares.

¿Qué hay detrás de ello?, ¿qué podemos aprender de esto?

- **JUSTIN TRUDEAU:** Bueno, las comparaciones entre países son muy difíciles, pero esto resalta el hecho de que Canadá es diferente a los Estados Unidos. Sí, los Estados Unidos tienen muchos más billonarios que Canadá, pero también tienen más pobreza que Canadá y menores tasas de alfabetismo y de educación. O sea, hay un equilibrio y algunas cosas que son mejores allá, otras cosas que son mejores acá.

Hablas de la criminalidad en Canadá. Hace mucho tiempo decidimos que teníamos osos, necesitamos armas para los osos, pero las armas son para cazar en Canadá y para tiro deportivo y para salir a los bosques, no son para protección personal, no se usan para eso. Uno no puede llevar una pistola para protección personal, no es la dinámica que nosotros seguimos y, por supuesto, eso es muy diferente a como lo hacen en Estados Unidos que tiene el derecho de portar armas, según su constitución.

Por lo menos pudimos avanzar en medidas de control de armas en Canadá. Sí, hemos tenido tiroteos muy malos, sí, pero estos se presentan esporádicamente y no cada día, como en Estados Unidos.

- **EMILIO ROMANO MUSSALI:** También comentamos esto de la dificultad de violencia y drogas, me decías que México recibe las armas de Estados Unidos y que estamos mandando drogas a Estados Unidos, esta es una situación muy difícil a la que nos estamos enfrentando.

No sé si quieres agregar algo, cómo podríamos llegar a un Norteamérica más seguro, aumentando los estándares de vida o los niveles de vida en México, por supuesto, pero qué otra forma.



- **JUSTIN TRUDEAU:** Bueno, es que ustedes están creando una comunidad próspera, donde la gente siente que realmente hay oportunidades para construir éxito en formas legales y legítimas; o sea, la gente no vea que la única posibilidad de salir de la pobreza es con actos delictivos. Eso es crear las instituciones correctas, las oportunidades económicas correctas, y eso puede contrarrestar parte de la inestabilidad que vemos en relación con las drogas y la inseguridad, pero este es un desafío que muchos gobiernos han tenido y con los que han batallado.

Tenemos la suerte en Canadá de que nosotros no tenemos el mismo nivel de delincuencia que tienen otros países del mundo, pero al mismo tiempo también nosotros nos enfrentamos a nuestros desafíos en las drogas, especialmente los opioides, y tenemos que trabajar en ello.

- **EMILIO ROMANO MUSSALI:** Si regresáramos el tiempo, 10 años atrás, ¿qué hubieras hecho diferente de lo que siguieron haciendo? ¿Qué hubieras hecho distinto hace 10 años?

- **JUSTIN TRUDEAU:** No sé. Hay muchas personas que analizan lo que hicimos bien, lo que no hicimos bien, pero una de las cosas de lo que me siento muy contento es que mucho del análisis que hizo mi gobierno se concentró a largo plazo, en acciones a largo plazo; no se concentró en hacer cosas rapiditas y rápido, como ya mencionaste a mi papá.

Las cosas por las cuales recuerdo a mi papá son por cosas muy grandes, como la Carta de Libertades, el bilingüismo, o sea, cosas que hizo para largo tiempo.

Y en los últimos 10 años vimos las cuestiones ambientales, tuvimos liderazgo ambiental, eso fue bueno, inclusión, conciliación con los pueblos indígenas, nos concentramos también en generar oportunidades y sacar a la gente de la pobreza, fortalecer la clase media, también sacamos a niños de la pobreza, guarderías, o sea, hicimos cosas que realmente creo que le van a dar forma al país en el futuro. Si tuviera que regresar, pues posiblemente hubiera aprendido más de la derecha.

Los progresistas tienen un problema cuando gobiernan, y es que en cuanto hacemos algo grande, importante, que resuelva un problema, inmediatamente seguimos al siguiente problema, porque siempre hay una fila de problemas que el gobierno quiere resolver.

Mientras que los gobiernos que quizás no juegan un papel tan activo en resolver problemas como el de la derecha cuando hacen algo, se quedan haciendo eso dos años antes de seguir a otra cosa.

Entonces, si hubiéramos celebrado un poquito más lo que hicimos en lugar de seguir a lo siguiente y a lo siguiente y a lo siguiente, quizás la gente hubiera pensado que hubiéramos impactado más en el curso económico del país.

- **EMILIO ROMANO MUSSALI:** Hablaste de la estabilidad social que es necesaria para la estabilidad financiera. México está transitando hacia la estabilidad social, ¿qué lecciones podemos aprender de lo que hicieron en Canadá en ese sentido?

- **JUSTIN TRUDEAU:** Bueno, recuerdo que una de las primeras cosas que nosotros hicimos cuando nos eligieron, yo prometí en mi nominación, la primera vez, prometí que íbamos a aumentar los impuestos en un por ciento en los más ricos para bajar los impuestos en la clase media, y mucha gente que yo conocía,

los que recaudaban fondos para el partido, mis amigos, médicos, abogados, banqueros, se acercaron a mí y me dijeron que estaban súper enojados de que yo les iba a aumentar los impuestos: “Ya pagamos muchísimo de impuestos, ¿por qué nos vas a subir los impuestos?”, me preguntaron.

Y les dije: “Porque ese dinero se lo estoy dando a las bolsas de la clase media, de la clase trabajadora de Canadá”. Y déjenme decirles que cuando ustedes le dan dinero a la clase media, a la clase trabajadora, a quien realmente lo va a gastar en lugar de guardarlo, realmente vamos a poder ser más optimistas y vamos a poder confiar más en el futuro.

No tenía preocupación de que las empresas de los ricos iban a encontrar formas, de todas formas, de ganar dinero a pesar de mayores impuestos. Sabía que de todos modos iban a ganar dinero. Y uno de los principales peligros que enfrentamos en el mundo hoy, es estas brechas que existen entre los que tienen y los que no tienen, y los que tienen un montón. Ese desafío es un desafío que no es sostenible. Eso es insostenible.

Al ver la inteligencia artificial, la inteligencia artificial va a ser como el comercio. La inteligencia artificial va a crear una riqueza inmensa en el mundo. Va a crear más eficiencia, más innovación, va a darnos muchas ventajas económicas.

Pero si el beneficio de esa riqueza únicamente se va a un segmento pequeño de la población, todo el mundo, el resto, va a empezar a retirar su apoyo de la sociedad, política, y se van a sentir dejados a un lado. Y eso llevará a la desestabilización y a la desilusión.

A menos que la gente sienta tangiblemente en sus vidas los beneficios de la innovación, de la tecnología, de la globalización del comercio. A menos que eso no suceda, va a reaccionar en contra de diferentes formas.

Entonces, el desafío que tenemos es cómo asegurarnos que incluso, a medida que crezca la economía, podamos todos mejorar. Y no es un argumento moral, porque un argumento moral no basta. Es un hecho económico real, de que si tienen una sociedad en la que todo el mundo se sienta incluido, igual que sus hijos, y que tengan la oportunidad de tener éxito al mayor nivel posible, pues entonces habrá mayor estabilidad y habrá más prosperidad en esa sociedad más que nunca antes. Y ni siquiera se requiere tanto, se requiere nada más un pequeño cambio de mentalidad.

Todos vivimos en nuestras vidas diarias, en la sociedad moderna, con ciertas ventajas y beneficios que antes hubieran sido inimaginables hace 100 años. Y estamos tomando esto por hecho. Lo damos por hecho.

Entonces, por ejemplo, lo que la electricidad ha hecho por nuestras vidas, lo que la sociedad moderna nos da. Los humanos hoy en día viven mucho mejor, más felices, más sanos, más ricos, que el 99 % de la gente de hace años o siglos atrás, y aun así no estamos entendiéndolo, no lo captamos, porque todo es relativo, veamos nada más lo de hoy, necesitamos cambiar la mentalidad, pero primero, y antes que nada, hay que asegurarnos de que la gente no sienta que otros están aprovechándose injustamente de ellos.

Ese es uno de los elementos clave para la cohesión social y una sociedad fuerte. Si alguien siente que no hay esperanza para ellos o para sus hijos, entonces, se vuelven agentes de inestabilidad en la comunidad y en el país.

Y esa es una de las cosas que las buenas políticas públicas, las instituciones fuertes, la buena infraestructura, las comunidades fuertes logran.

Estos son los bloques estructurales de una sociedad fuerte y próspera. Y es ahí donde tenemos que tener mucho cuidado en la segmentación y estratificación de las sociedades para que no se distancien tanto.

Y una de las historias de los últimos 20 o 30 años es que los ricos se hacen más ricos y la clase media se diluye, y eso no es sostenible. Estoy hablando aquí con un grupo de banqueros exitosos, quizás para ustedes sí haya funcionado ese enfoque, pero realmente no es sostenible a largo plazo.

Tenemos que asegurarnos de que todos tengan las oportunidades. Esta es naturaleza humana básica.

- **EMILIO ROMANO MUSSALI:** Esta es una muy buena pregunta para abrir, para preguntas tenemos unos minutos más. Creo que ya cubrí todas mis preguntas, pero si tienen dudas, levanten la mano, tenemos tiempo para un par de preguntas antes de despedir a nuestro orador magistral.

Tenemos una pregunta por allá.

- **PREGUNTA:** (Inaudible).
- **JUSTIN TRUDEAU:** (Sin traducción)

- **EMILIO ROMANO MUSSALI:** Esto es importante para todos en el mundo. Si no tenemos agua dulce para tomar, no podemos hacer nada más. Díganos algo más, ustedes quieren que realmente el agua se saque del río grande, y tenemos problemas con esto.

Tenemos tiempo para poder recibir probablemente una o dos preguntas.

- **PREGUNTA:** Hablando de las relaciones entre México y Canadá, dijiste que en cuestión del Tratado, no me acuerdo del nombre para la versión, Canadiense, es un indicador de qué tan lejos las relaciones de Canadá y México han llegado a pesar de que ha habido un comercio trilateral durante tantos años.

- **JUSTIN TRUDEAU:** Bueno, uno de los retos entre México y Canadá es que a pesar de que somos tan compatibles y somos alineados en muchos de nuestros enfoques, es muchas veces difícil vernos cuando tenemos a Estados Unidos entre los dos.

Es muy fácil simplemente hacer comercio cruzando la frontera con Estados Unidos, que requiere un poco más de un esfuerzo sencillo, requiere tomar la decisión de profundizar la relación entre México y Canadá.

El Tratado de Libre Comercio, con los diferentes nombres de acuerdo a los países, ha creado grandes oportunidades; sin embargo, aún hay mucho por hacer, y yo creo que una de las cosas que nosotros deberíamos estar trabajando o entendiendo es qué tanto más podemos hacer conjuntamente y qué tanto más podemos hacer, que simplemente no sea tomar el Tratado, que Canadá no sea el mayor socio de Estados Unidos.

Hay muchas compañías maravillosas que realmente del lado mexicano están invirtiendo en Canadá o de Canadá están invirtiendo en México.

Una de las soluciones consiste en que continúen invitando a líderes canadienses a que vengan y hablen con empresarios en México y nosotros haremos lo mismo, y obviamente vamos a poder crear oportunidades para que de esta manera tengamos una relación trilateral y no tan solo bilateral.

Probablemente una última pregunta, creo que tenemos una persona más por acá.

- **PREGUNTA:** Mi pregunta es: todo lo que está pasando en todo el mundo con Donald Trump, ya que hemos visto que básicamente le está haciendo lo que se le pega la gana y está luchando con Irán y otros países son los que están sufriendo estas consecuencias; por ejemplo: Japón, su economía está decreciendo; también Europa, su economía se está viendo afectada; Irán, Dubái y diferentes lugares inclusive están recibiendo misiles.

¿Pero crees que los otros países le van a decir a Trump algo así como ya basta y van a hacer algo sobre esto? Esa es mi pregunta. Gracias.

- **JUSTIN TRUDEAU:** Es difícil conjuntar tantos elementos y no sé cómo vincular esto. Japón ha tenido retos estructurales durante mucho tiempo, sin duda alguna.

El gobierno de Trump presenta retos para diferentes cosas y a diferentes lugares del mundo; sin embargo, acusar a todos a Trump creo que es demasiado o decir que él es el único culpable es demasiado.

Para comprender muchas de las cosas que está pasando, Donald Trump es tan sólo un síntoma de retos democráticos que están en Estados Unidos y también es causa.

Creo que muchas de las cosas que él ha hecho, todos hemos reconocido que la última década de gobierno en Venezuela ha sido un desastre para los venezolanos. Uno de los retos que tenemos actualmente es cómo Donald Trump se mete en formas que sorprenden a todo el mundo.

Lo que realmente es, lo más importante es que otros países estén pensando en lo que los estadounidenses a lo mejor no estén tomando tanto en cuenta qué sigue, qué va a pasar después de las acciones iniciales cómo es que podemos hacer que Venezuela esté en el trayecto para tener democracia, quitar a Maduro y dejar las estructuras.

No específicamente significa que las cosas vayan a mejorar para los venezolanos y muchos países del mundo necesitarían estar reflexionando sobre esto. Sí, por supuesto, los temas nucleares de Irán representaban una amenaza para todo el mundo, sin embargo, ¿cómo podemos garantizar seguridad y estabilidad para los siguientes años y no tan sólo un punto inicial de acción?

El mundo es un lugar muy complejo y todos nosotros podemos trabajar conjuntamente para llegar a donde queremos llegar, que es un mundo en donde la gente tenga oportunidad, prosperidad, donde la gente viva en su vecindario, en su colonia.

Tener, por ejemplo, más foros para hablar, ya sea en Naciones Unidas, en la OTAN, en bloques regionales, como lo que sucede con la Organización de los Estados Americanos. Pero realmente hay importantes conversaciones que están llevando a cabo multilaterales en una época en donde el multilateralismo cada vez es más irrelevante que antes.

Sí, Donald Trump puede representar un reto en muchas de las cosas que hace. Sin embargo, está en nuestras manos estar pensando cómo podemos generar un impacto y configurar el mundo de una mejor manera frente a estos impactos exógenos en diferentes lugares.

Ciertamente el efecto de Donald Trump para Canadá y Estados Unidos en cosas que nosotros finalmente no podemos controlar. Pero lo que sí podemos controlar es cómo manejamos las consecuencias y cómo contribuimos al gran panorama como parte de los países del mundo.

- **EMILIO ROMANO MUSSALI:** Gracias, primer ministro. Esta es una maravillosa manera de finalizar nuestro programa para esta Convención 89.

Me gustaría agradecerle de parte de toda la comunidad empresarial, de toda la Asociación de Bancos de México por estar aquí con nosotros, esperamos verlo muy pronto. Y nos gustaría finalmente poder verlo más en México.



- **JUSTIN TRUDEAU:** Déjame hablarte algo sobre la copa mundial. Canadá durante años y años cuando la copa mundial se llevaba a cabo las ciudades canadienses estaban emocionadas con personas que estaban muy emocionadas por la copa mundial.

Las personas estaban con banderas mexicanas porque le iba bien a México o de Argentina o de Portugal o de Brasil o de Italia, y toda la ciudad estaba emocionada. Repentinamente vemos que Canadá tiene un buen equipo, que es un gran competidor este año, y además de estar nosotros animando a otros países vamos a estar a favor de que gane Canadá. Y nos encantaría tener un buen partido entre México y Canadá.

Gracias.

- - -o0o- - -