

# 89 CONVENCION BANCARIA

## “INNOVANDO LA BANCA, CONSTRUYENDO EL FUTURO”

Versión estenográfica

Cancún, Q. Roo, 18 de marzo de 2026

### LA BANCA COMO ALIADA EN EL DESARROLLO DE COMUNIDADES SOSTENIBLES



- **LEONARDO CURZIO:** Muchas gracias.

Bueno y seguimos con la actividad, una actividad verdaderamente muy sugerente el día de hoy.

Vamos a abordar este panel, yo le agradezco mucho a Javier Bernal, quien será encargado, por supuesto, de moderarlo, que en este momento tome efectivamente la conducción de la mesa, la acompañarán el secretario de Administración y Finanzas de la CDMX, Juan Pablo de Botton, y Daniela Cuéllar

Muller, que es la Titular de la Unidad de Planeación y Estrategia de Sustentabilidad de Banobras.

El panel es absolutamente sugerente y te dejo la palabra. Muchas gracias.

- **JAVIER BERNAL:** Gracias, doctor Leonardo Curzio. Muy buenas tardes a todos.



Les damos la bienvenida a este panel que hemos denominado “La banca como aliada en el desarrollo de comunidades sostenibles”.

El día de hoy queremos dialogar de manera cercana y constructiva sobre los proyectos urbanos y de infraestructura como una oportunidad de poder adicionar variables sostenibles, siempre pensando en el bienestar de la población y de las comunidades.

Para abordar este tema tan relevante, nos honran con la presencia dos personalidades que representan a un gobierno y a una banca de desarrollo, que son torales dentro del programa de infraestructura sostenible con impacto social.

Nos acompaña Juan Pablo de Botton Falcón, secretario de Administración y Finanzas de la Ciudad de México, bienvenido, Juan Pablo, es un honor tenerte por acá.

Daniela Cuéllar también nos acompaña, siendo ella la titular de la Unidad de Planeación Estrategia de Sostenibilidad de Banobras, bienvenida, Daniela, es un honor tenerte por acá.

Bueno, en la sesión de hoy estaremos intercambiando algunos puntos de vista, conociendo los proyectos de ambas entidades.

Y agradecemos la participación de todos los que nos acompañan presencialmente y vía digital.

Creo que para enmarcar esta discusión quisiera dar un poquito de contexto.

Como es de su conocimiento, en los primeros días de febrero del 2026 del año en curso, tanto la presidenta Claudia Sheinbaum, como el secretario de Hacienda, Edgar Amador, presentaron el Plan Nacional de Inversión en Infraestructura para el Desarrollo con Bienestar. Este plan es una pieza toral que busca un crecimiento del 3 % en los siguientes años, una cifra de suma relevancia.

Es a través de este plan que se busca incrementar la inversión, en este caso mixta, público y privada, para poder sentar las bases de la movilización de proyectos de gran escala.

Solamente para que se den una idea, hay 722 mil millones de pesos adicionales a los 900 mil, ya contemplados en el presupuesto. Y la idea es que esta inversión ascienda de manera acumulada hasta el 2030 en una cifra de 5.6 billones de pesos.

Este plan busca escalar inversión mixta, pública y privada bajo un modelo de desarrollo incluyente, sostenible y con impacto social en pro del bienestar de la población y las comunidades.

Esta movilización de gran escala de capital apunta en un 54 % de energía, 16% a proyectos ferroviarios, 14 % a carreteras, 6 % a puertos y 3 % para infraestructura hidráulica, entre otros sectores.

Se espera contar con un marco jurídico innovador que dé certidumbre de largo plazo a los proyectos, para así asegurar la participación de la banca de desarrollo, la banca comercial y por qué no decirlo el ahorro institucional a través del mercado de valores.

Creemos que México necesita proyectos no solamente rentables económicamente, sino también socialmente; proyectos que cuenten con una sólida gobernanza y operación, que puedan ser replicables, escalables y que de alguna manera puedan impulsar el impacto, tanto en los factores ambientales, sociales y de gobernanza.

Creo que, es momento de pasarle la palabra a Juan Pablo, al secretario de finanzas, para que nos platique un poquito para empezar esta discusión sobre la muy exitosa colocación del bono verde. En diciembre se colocaron más de 3 mil millones de pesos en una colocación en donde hubo dos veces la demanda, con unas tasas bastantes interesantes para el emisor, y por qué no decirlo, para los inversionistas.

Tengo entendido que este financiamiento buscar apuntalar el transporte limpio, digamos, en la ciudad, y creo que también sería interesante conocer de Juan Pablo cuáles son algunos de los proyectos que la Ciudad de México tiene marcado en esta gran colocación, y de ahí partimos con la discusión.

Juan Pablo, adelante.

**- JUAN PABLO DE BOTTON FALCÓN:** Muchísimas gracias. Primero que nada, decirles que me da mucho gusto ver tantos amigas y amigos en el público, la verdad siempre es muy reconfortante también aquí en el presidium. Y agradecer la invitación por parte de la Asociación de Bancos de México, a Emilio Romano, Mariuz, a ti, Javier, por la invitación a este Panel.



Yo me presento rápidamente, soy Juan Pablo de Botton, secretario de Administración y Finanzas de la Ciudad de México, previo a este encargo fui subsecretario de Egresos Federal, tres años, con el presidente López Obrador, y antes fui director general de Nacional Financiera y del Banco de Comercio Exterior, además de llevar el área de tecnología del SAT. Entonces, me ha tocado un poco de todo: ingresos, egresos, financiamiento y ahora las finanzas locales.

Particularmente, estoy muy contento de regresar a esta Convención Bancaria un año después de que firmamos un convenio, justamente con Mariuz, Javier, con la Asociación de Bancos de México, para promover las finanzas sustentables en la Ciudad de México.

Y en aquel momento nos planteamos varios objetivos, de los cuales hago un recorrido muy rápido, que puedo decir hoy que todos se cumplieron.

Hablamos de generar un fondo de infraestructura, movilidad, agua y seguridad pública. Este fondo viene de un acuerdo con el sector empresarial, sobre el cual

se incrementó 1 % del impuesto sobre nómina, incluyendo estímulos fiscales para pequeñas y microempresas.

Hoy en día en la Ciudad de México 90 % de las micro y pequeñas empresas tienen algún estímulo en el impuesto sobre nómina. Digamos que mientras en 2024 solamente dos empresas obtuvieron este estímulo, ahora en 2025 fue el 90 por ciento de las empresas; es decir, más de 90 mil empresas obtuvieron algún estímulo del impuesto sobre nómina.

Y este fideicomiso de infraestructura, movilidad, agua y seguridad busca apuntalar la inversión sustentable en la capital, son 10 mil millones de pesos de inversión año con año que vienen a través de este fondo, y eso nos lo planteamos el año pasado y ya ocurrió.

En el caso del fondo mixto fue una planeación plurianual, en la cual utilizamos los impuestos que tienen que ver con el impuesto sobre hospedaje para hacer una estructura financiera transparente y poder tener listas obras de beneficio permanente que puedan ser útiles para el Mundial de Fútbol, que estamos a menos de 100 días de tener nuevamente la inauguración en la CDMX; de este domingo al otro se inaugura el estadio y estamos listos.

Entonces, también pudimos tener listo este financiamiento, esta estrategia plurianual transparente que nos permite tener lista a la ciudad con obras de beneficio permanente; es decir, que van a quedar aún después del Mundial de Fútbol.

También quedamos de hacer un fideicomiso para el tema de la licencia permanente. Ese nos permite invertir en movilidad, particularmente en la parte de seguridad vial, hacia los peatones, transporte público y la parte ciclista, que sin duda son proyectos que también tienen un carácter sustentable.

Y, finalmente, el Bono Verde. El Bono Verde fue un momento muy importante. La Ciudad de México regresa a la Bolsa Mexicana de Valores casi 10 años después de emitir el Bono Verde más grande en la historia de la ciudad, y efectivamente, como dijo Javier, estuvimos muy contentos, primero porque fue muy significativo que estuviese la jefa de Gobierno, Clara Brugada, dando el timbrazo inicial en compañía del secretario de Hacienda, Edgar Amador.

Muy significativo también porque Édgar Amador, cuando fue secretario de Finanzas, fue el último que hizo la emisión de un bono verde, y pues muy contentos.

Contamos con el acompañamiento de instituciones financieras aliadas y particularmente de la banca, a las cuales le estamos muy agradecidos.

Y también pues todo esto en cuanto aún, digamos, tuvimos la confianza de los inversionistas con dos veces la demanda. Estamos hablando de afores, aseguradoras, banca, banca de desarrollo, también inversionistas institucionales que tienen confianza en la ciudad, y confianza en que vamos a utilizar esos recursos para financiamiento con un impacto positivo en el medio ambiente.

Particularmente se van a financiar dos líneas de Cablebus; la línea 5 que conecta Magdalena Contreras con Álvaro Obregón hacia Metro Mixcoac, esta va a ser la línea de teleférico más grande del mundo, con 15.2 kilómetros. Es un reto técnico formidable, pero también va a ayudar a que sean zonas de menos tráfico, porque son zonas altas y las bajadas, como ustedes saben, en toda esa zona de barrancas es compleja.

Y también se va a conectar el sur de la ciudad con la línea 6 que va de Milpa Alta a Tláhuac, un proyecto de carácter social muy importante y también pues que va a disminuir las toneladas de CO2 que se emiten en el ambiente.

Hicimos, además de este acuerdo con la Asociación de Bancos de México, un acuerdo con el Consejo Coordinador Empresarial para tener una ciudad baja en emisiones y ahí estuvieron representantes de las principales Cámaras, entre ellas de la ABM, también firmando este acuerdo.

Y todo eso nos llevó a un plan de acción climática que se presentó durante *Climate Week*.

*Climate Week*, como ustedes saben, es una iniciativa global de la cual el año pasado la Ciudad de México se unió a otras grandes ciudades del mundo, como Nueva York, como Londres o Singapur, a este esfuerzo por el medio ambiente. Y en ese marco la jefa de Gobierno anunció el objetivo de lograr una reducción de emisiones de 35 % hacia 2030.

Estamos hablando de que la presidenta Claudia Sheinbaum, cuando fue Jefa de Gobierno logró 10.5 % cuando se había planteado 10 % en su sexenio, y nosotros

estamos queriendo ir un paso más allá, porque sabemos que es urgente y poder incrementar esto en 25 % adicional, con un 10 % de participación del sector privado de manera voluntaria.

No es un tema regulatorio, es un tema de convicción y creemos que juntos, sociedad y gobierno, sector privado y sector público, podemos lograr estas metas climáticas tan importantes en este momento y que sin duda es un factor importantísimo para lograr la inversión.

Y, finalmente, pues decirles que gracias a todo esto que hemos hecho y al trabajo en la parte financiera y en la parte de nuestra política de incrementar la base de contribuyentes con beneficios fiscales.

La Ciudad de México es la única entidad en todo el país donde ya más de la mitad de las personas cumplieron por ejemplo con su impuesto predial de todo el año y eso es único.

Pero digamos, gracias a esa fortaleza financiera, hoy podemos decir que dos años después la Ciudad de México incrementó 55 % la inversión pública. Nada más en la Ciudad de México se tiene más del 20 % de la inversión con recursos locales de todo el país y esto es gracias al esfuerzo que se ha hecho por parte de nuestra Jefa de Gobierno de canalizar estos recursos mediante estructuras financieras de manera etiquetada hacia las inversiones que requiere la ciudad, particularmente en agua, movilidad, infraestructura y seguridad pública.

Y bueno, eso es lo que yo tenía para platicarles.

- **JAVIER BERNAL:** Muy interesante, Juan Pablo, lo que nos platicas. Impresionante la capacidad de transformación de toda la infraestructura de la ciudad a partir de un manejo, una estrategia de una gestión clara y contundente.

Ahora pasamos con Daniela, si nos quieres platicar sobre cómo han ido internalizando los factores ASG en Banobras, en el proceso de crédito y los proyectos de infraestructura. Creo que traemos unas láminas, entonces adelante, te pasamos la palabra.

- **DANIELA CUÉLLAR:** Gracias, Javier. Gracias también, Juan Pablo, por compartir el panel conmigo. También veo muchas caras conocidas, entonces también estoy muy emocionada de estar aquí y en representación del Director

General voy a dar una presentación sobre la agenda sostenible que llevamos en Banobras.

Es importante comentar que alineado a nuestro mandato nosotros financiamos tanto proyectos de infraestructura como a los gobiernos nacionales, por eso nosotros seguimos muy de la mano con el tema sostenible y de acuerdo con el INEC el 20 % de los municipios es muy vulnerable al cambio climático y lamentablemente también está directamente relacionado con los municipios de más alta marginación.

Por eso también el Gobierno y esta Administración tiene muy claro esos temas y ha tenido estrategias de largo plazo como lo es el Plan México, donde tiene un agente de sostenibilidad y también está alineado a nuestro mandato, al que nosotros podemos contribuir tanto en la infraestructura logística como también en la infraestructura social.

Y también, como ya lo había comentado Javier, también está el Plan de Inversión de Infraestructura para el Desarrollo el cual contempla inversiones mixtas, es decir, que también atrae el capital privado para poder apoyar estos ocho sectores estratégicos con alrededor de 5.6 billones de aquí al 2030.

Entonces, también trae un componente de sostenibilidad muy importante sobre todo en el tema de energía con las energías renovables.

Y, por otro lado, también la Secretaría de Hacienda desde hace algunos años, en 2023 también implementó la Estrategia de Movilización Sostenible en el cual identifica una brecha para todos los proyectos sostenibles de alrededor de 13 billones de pesos, en los cuales también puso metas asociadas tanto al mismo Hacienda para emisión de bonos sostenibles como también para la Banca Comercial y para la Banca de Desarrollo.

Habiendo dicho esto, ya logramos identificar la brecha que existe en el tema sostenible, por lo tanto, también es importante comentar sobre todas las fuentes de recursos que existen desde lo público también hasta lo privado, pues está el presupuesto de egresos, también está Banobras que nosotros tenemos ahorita una capacidad de financiamiento de alrededor de 179 mil millones de pesos.

FONADIN también tiene parte relevante en el tema sostenible con estos tres programas como el PROTRAM para transporte, PRORESOL para residuos sólidos y también PROMAGUA para el tema de agua. La Banca Comercial

también es un aliado muy importante que vamos a requerir para poder movilizar y poder cumplir con el plan de largo plazo del Gobierno Federal. También están las AFORES que pueden participar a través de FIBRAs, CERPIs, CKDs y también los fondos de inversión.



Entonces, todo esto pues es importante también comentarlo y es una sinergia muy importante que se va a venir con este plan para poder movilizar todos esos recursos.

Ahora, del lado de Banobras pues nosotros tenemos una solidez financiera por encima de los niveles regulatorios por lo cual eso nos permite tener esa capacidad de financiamiento para poder apoyar tanto a proyectos prioritarios también como sostenibles.

Por primera vez nosotros en nuestro programa institucional ya tenemos metas asociadas al tema de sostenibilidad con el tema de emisiones, donde tenemos una meta de alrededor de cuatro mil millones anuales hasta 2030 y también el

financiamiento a proyectos sostenibles por cinco mil 300 millones de pesos anuales.

Esto a lo largo del 2018 a la fecha nos ha podido dar financiamiento por alrededor de 114 mil 721 millones de pesos en temas de proyectos sostenibles, y nuestra cartera sostenible ha rondado entre los 10 y 13 %, por lo cual nosotros queremos aumentarla aún más y creemos que tenemos mucho potencial ahora con este plan.

Hemos emitido por casi 80 mil billones de pesos de 2017 a la fecha y dentro de la cual desde el 2022 empezamos a incorporar el tema de perspectiva de género, lo cual ha sido un tema novedoso, dado que un banco de infraestructura está ligando el tema de género y no apoyamos directamente a las mujeres, pero indirectamente a través de los proyectos y teniendo seguimiento a través de indicadores, podemos elevar la calidad de la vida de las mujeres.

Y también nosotros, ya que ahora Hacienda ha sacado la taxonomía sostenible, hemos podido alinear nuestro nuevo marco a esta taxonomía. Sin embargo, es gradual dado que hay muchos retos todavía, ahorita los voy a comentar.

Y también es importante comentar que nosotros desde 2018 también estamos viendo los impactos de los proyectos sostenibles, tanto en los proyectos de infraestructura como también en los gobiernos subnacionales, en estados y municipios, que es el mayor reto que enfrentamos.

Y a partir del 2023 implementamos una metodología, la cual nos ayuda a través de cuestionarios sectorizados y también por nivel de capacidades técnicas para los estados y los municipios para poder recopilar información y para poder ser transparentes y evitar el tema de *greenwashing*.

Los retos pues obviamente están en los municipios, hay muchos municipios que nosotros tenemos en nuestra cartera que no tienen las capacidades técnicas para poder tener esa información; sin embargo, nosotros también estamos dando capacitaciones para que podamos tener esa información y podamos asociarlo con los proyectos sostenibles.

Y, bueno, en la siguiente lámina queremos presentarles una plataforma que es nuestro nuevo proyecto, en la cual nosotros creemos que es muy importante que no nada más financiemos los proyectos, sino que también generemos y demos

transparencia tanto a los inversionistas como al público general para poder brindar información sobre los financiamientos que damos.

Entonces, esta plataforma se llama “Banobras Hoy”, donde podemos a través de un mapa que es navegable, tiene distintas capas como satélite, relieve, imagen y podemos tener consultas interactivas sobre los sectores que apoyamos, las regiones, las entidades y los municipios, y tiene la geolocalización precisa de los proyectos que nosotros hemos financiado.

Al día de hoy tenemos 140 infografías que son alrededor de 211 mil millones de pesos de los proyectos financiados, que desde 2018 a la fecha son alrededor de 900 mil millones.

También se puede descargar información, se puede hacer el diseño de reportes de acuerdo como se quiera obtener la información.

Y aquí el tema relevante es que también tenemos el enfoque de sostenibilidad, entonces tenemos un mapa particularmente establecido para el tema de sostenibilidad, donde nosotros llevamos el *tracking* de los proyectos que respaldan las emisiones temáticas.

Entonces, ahorita solamente tenemos cuatro emisiones por la cantidad de 36 mil millones de pesos, la última que fue la más grande en la historia de Banobras por 17 mil millones, en donde ya esta última que fue a finales del año pasado, podemos ya ver los proyectos que nosotros financiamos a través de estas emisiones.

Al día de hoy contamos con 92 infografías que representan 65 mil millones de pesos de proyectos financiados y todos estos están alineados ya también a la taxonomía sostenible.

Y, bueno, ponemos un ejemplo, como referente a la Ciudad de México, nosotros dimos un crédito en el 2019 por casi tres mil millones de pesos y con este crédito se pudo hacer el Cablebus, la Línea 1 que va de Indios Verdes a Cuauhtémoc; con una longitud de 9.36 kilómetros que se recorre en 33 minutos y obviamente la Ciudad de México ha sido un referente en el tema de proyectos sostenibles, tienen mucha capacidad técnica y de hecho ello nos han proporcionado toda la información para nosotros poder tener estos indicadores que están en los temas económicos, sociales, ambientales y también de género.

Entonces, ya también tenemos la versión móvil y los invitamos a que puedan navegar para que puedan ver toda la información de financiamientos que tenemos en Banobras.

- **JAVIER BERNAL:** Muy interesante lo que nos compartes, Daniela, sin duda pues todo el *framework* que ha desarrollado Banobras es un referente no nada más en la banca de desarrollo, sino en la banca comercial, ha sido muy exitosa la canalización de recursos que han hecho. Creo que debemos seguir muy de cerca cómo va este proceso y tomarlo como una muy buena referencia.

Creo que nos quedan algunos minutos para lo cual trataré de sintetizar algunas de las preguntas que teníamos para poder tomar unos tres, cuatro minutos de cada uno de nuestros panelistas.

Empezando por el secretario De Botton. ¿Cuáles son los principales criterios que considera el etiquetado verde? ¿Cómo asegurar la transparencia, el seguimiento del uso y aplicación de los recursos?

Y también un poquito que nos dejaras o compartieras una semilla de pensamiento de cuáles son los elementos clave que requiere una participación en equipo entre el sector privado y el sector público para invertir, qué necesita la Ciudad de México de la banca comercial para estar atentos a tus recomendaciones.

- **JUAN PABLO DE BOTTON FALCÓN:** Muchas gracias. Pues la verdad, excelente exposición, Daniela, la verdad me da mucho gusto constatar todo lo que está haciendo en la banca de desarrollo, por parte también del sector financiero en general y creo que compartimos algo que es muy importante para temas ambientales y de manera general, que es el tema de la transparencia.

Necesitamos ser muy claros, no solamente con los recursos públicos, sino también en temas de los recursos privados, en términos de cómo estamos dirigiendo nosotros el financiamiento sostenible, y creo que las herramientas de transparencia ayudan mucho.

Nosotros hemos anunciado que vamos a trabajar en una herramienta para dar transparencia, por ejemplo a temas de interés, como es el presupuesto público de la ciudad y las obras del mundial, y nos parece que todo eso da mucha certeza respecto de cómo se están haciendo las cosas.

Por supuesto que en tema de sostenibilidad tenemos nuestro marco de referencia, que no es la guía solamente para estructurar los proyectos, sino es la guía para darle seguimiento y supervisión para todo el tema del reporte.

Entonces, creemos que ese también puede ser un ejemplo para otras entidades federativas, para otras ciudades respecto de cómo se puede hacer esto, y que la Ciudad de México siga siendo vanguardia como también lo ha sido Banobras, Nacional Financiera, Bancomext, la banca de desarrollo mexicana en temas de sustentabilidad.

También yo creo que un tema bien importante es: cuando estamos hablando de financiamiento estamos hablando necesariamente de futuro, y cuando estamos hablando de futuro tiene que haber reglas claras, por supuesto, tiene que haber un plan. Está el Plan México, que enmarca todo esto que se hace, está el Plan Nacional de Desarrollo, y yo les quiero compartir que está el Plan General de Desarrollo de la Ciudad, es un plan que viene desde nuestra Constitución, desde la ley, y que está alineado el Plan Nacional de Desarrollo, pero que tiene una duración de 20 años.

Nosotros hemos organizado foros con el sector académico, con el sector empresarial, con la Asociación de Bancos de México para platicar sobre el Plan General de Desarrollo, que hoy en día está en consulta y que va a ser la ruta para los siguientes 20 años.

Entonces, yo creo que también nos pongamos de acuerdo sobre a dónde queremos llegar, cuáles son los objetivos que queremos como país y como ciudad, son factores clave para la inversión y para poder generar el desarrollo, en este caso, de la Ciudad de México.

- **JAVIER BERNAL:** Muy importante lo que nos compartes, Juan Pablo, secretario, no habíamos tenido un plan de 20 años de largo plazo. Eso es fundamental para la certidumbre de los inversionistas.

De verdad, felicitaciones, y todo el reconocimiento a poder dar estructura y una visión de largo plazo. Nos parece fundamental y, además, como bien dices, el nivel de transparencia es algo que es de suma importancia.

Daniela, respecto de Banobras, ¿cómo asegurar que los proyectos que están financiando estén alineados con la taxonomía, pero al mismo tiempo sean

atractivos y viables para los inversionistas y bancos comerciales? Sería como que un poquito la primera pregunta.

Y si nos puedes compartir un poco la misma reflexión de qué necesita Banobras o en general la banca de desarrollo de la banca comercial para ser equipo y poder escalar esta movilización de capital.

- **DANIELA CUÉLLAR:** Bueno, respondiendo al tema de la taxonomía es un tema progresivo, creo que fue un esfuerzo muy importante de la Secretaría de Hacienda; sin embargo ahí hay todavía retos, por lo menos del lado de Banobras, como ya lo comentaba en el tema de municipios.

Sin embargo, nosotros estuvimos trabajando con la Secretaría de Hacienda desde la concepción de la taxonomía a través de las mesas de trabajo, también estuvimos en los pilotos y también hemos tomado capacitaciones, las cuales también queremos hacerlas extensivas a los gobiernos subnacionales y también a los municipios.

Y esto, bueno, también como ya lo había comentado, el tema de los cuestionarios para nosotros es muy relevante dado que así nosotros podemos recopilar información de nuestros clientes, los hemos tratado de sensibilizar para así tener la información necesaria y poder alinearlos a la taxonomía sostenible.

Ahora, ¿cómo puede ser atractivo esto a los inversionistas institucionales? Pues claramente por eso nosotros también hicimos el nuevo marco de referencia, lo alineamos, también la plataforma de Banobras hoy nos ayuda mucho a generar confianza y certeza de los financiamientos que nosotros damos a través de estos reportes que hacemos y en la banca comercial la verdad es que hemos hecho mucha sinergia con ellos a través de los créditos indicados.

Obviamente la banca comercial pues le genera mucha confianza que Banobras esté también detrás de los proyectos porque tenemos el conocimiento de la infraestructura, tenemos la garantía del Gobierno Federal, y eso ayuda y hace muy buena sinergia como lo hemos hecho ya en algunos proyectos, por poner un ejemplo la línea 4 de Guadalajara, se hizo a través de un crédito sindicado.

Entonces, creo que esto nos puede dar pie a que podamos seguir generando sinergias, sobre todo ante este plan de inversión que trae la Secretaría de Hacienda, que el monto no es nada menor.

Entonces, creo que vamos a hacer una buena mancuerna y el rol activo de la banca de desarrollo va a ser un papel fundamental que vamos a jugar para poder movilizar estos recursos.

- **JAVIER BERNAL:** Muy interesante lo que planteas, ojalá hubiera más ciudades, municipios que emprendieran esta transición del transporte tradicional a transporte limpio.

Creo que es uno de los grandes retos que tiene México, son muchas de las ciudades bien, bien importantes con un tráfico diariamente de cientos de miles o de millones de personas, y creo que es muy importante el reto que hay a nivel municipal, tenemos que estar ahí cerca y ver cómo poder apoyar y, sobre todo, cuando esto se hace con una visión de un marco de referencia a largo plazo que sea más allá del gobierno que esté en el momento es algo que sin duda daría muchísima estructura.

A mí me gustaría cerrar un poco agradeciendo al secretario de Administración y Finanzas de la Ciudad de México y a la titular de la Unidad de Planeación y Estrategia de Sustentabilidad de Banobras, la verdad es que nos han compartido información de enorme calidad. Desafortunadamente el tiempo de estos paneles se está acortando para tratar de hacerlos lo más ejecutivo posible.

El tema la verdad es que da, creo que si hay un solo tema central en México es el tema de la infraestructura con impacto social y para mejorar el bienestar de las comunidades me parece que es fundamental mantener el diálogo con el gobierno de la Ciudad de México y con Banobras.

Reiterarles que desde la banca en la Asociación de Bancos de México estamos sumamente comprometidos para caminar a su lado en este gran desafío que hay a nivel, no nada más de la Ciudad de México, sino a nivel nacional.

Me parece también muy importante agradecer al presidente de la Asociación de Bancos de México, a Emilio Romano, a Regina García Cuéllar, a todo el equipo de la ABM por dar pie y espacio para este primer día de sustentabilidad en la agenda, es un gran logro para la asociación y esto de alguna manera compromete los trabajos hacia adelante.

Antes de concluir me parece muy importante aprovechar la oportunidad y no dejar pasar el reconocimiento a Mariuz Calvet, con quien es un honor copresidir esta Comisión de Sustentabilidad, no nada más Mariuz, sino a todo el equipo que

coordina estas comisiones de Responsabilidad Social, los Comités de Sustentabilidad, el Comité de Diversidad e Inclusión es una agenda muy relevante que está transformando a la banca mexicana.

Cuando uno logra entender cuál es el espectro de los factores ASG se da una cuenta de lo importante que son.

Al principio como que no se entendía, hace poco más de 10 u 11 años que iniciamos el proceso de internalización de estos factores en el sistema financiero mexicano, y hoy día creo que hay una enorme conciencia de que es algo bien importante, sobre todo para dar estructura, solidez, mirando al futuro, creo que es el mejor *framework* que podemos desarrollar.

Y la verdad que ya hay muchos bancos, más de 40, más de 50 ya internalizando estos factores con órganos decisionales *top-down*, impulsándole a la adhesión y la internalización de estos factores en el sistema bancario mexicano.

Con esto, de alguna manera, quisiera dar la oportunidad también para una última reflexión de un par de minutos del Secretario.

Qué mensaje te gustaría dejar aquí en esta Convención para quedarnos con la huella y, sobre todo, tarea para trabajar juntos.

Adelante, secretario De Botton.

**- JUAN PABLO DE BOTTON FALCÓN:** De manera muy breve, porque estamos sobre el tiempo, dicen que breve es doblemente bueno.

Entonces, les diría que estamos en tiempos de realismo político y conviene tener en cuenta, cuando hay realismo político, también realismo económico.

Y, en ese sentido, estamos en la época en la cual tenemos que ver no solamente el *project finance* de los proyectos, estamos en esa época en la cual tenemos que ver flujos y riesgos, y dentro de los riesgos tenemos que ver los riesgos ambientales.

Un proyecto a 20, a 30 años no va a poder ser sostenible si no tiene en cuenta toda su resiliencia climática y también los riesgos, incluso reputacionales, que pueden venir con cuestiones ambientales, y eso va a ser muy vigente ahora y para lo que sigue, y se puede pensar con las consecuencias de lo que viene del

Medio Oriente, pero, en general, para todo lo que viene, creo que es un tema súper importante, que el realismo político requiere realismo económico.

- **LEONARDO CURZIO:** Gran apunte, efectivamente. Javier ha sido un panel extraordinario. El tiempo siempre nos come, pero ha sido una presentación en la que nos quedamos con muchas cosas muy importantes.

Una, que tenemos ambición. Yo celebro que el Secretario de Botton nos diga que la capital de la República tiene ambición por reducir emisiones. Nos viene de maravilla, aunque nos duela mucho a los capitalinos que tenga este récord en la recaudación, está muy bien, todos tenemos que pagar, pero hago el apunte, porque buena parte de esa recaudación ha subido porque los bancos y los distintos actores han hecho posible que los contribuyentes tengamos no solamente más canales para pagar, sino incluso ayuda.

Yo tengo algún crédito para pagar el predial. Ya me puso usted estrellita en ese tema, lo cual celebro, pero es esa cooperación entre público y privado, creo que es muy bueno, y señalar que la capital avance en sus finanzas locales me parece muy bien y también celebro que tengamos ambición en ir creciendo.

La inversión, lo apunta muy bien Javier, necesitamos estabilidad en los próximos años, pero esta idea de que hay que seguir invirtiendo hasta llegar al 30 % del PIB y crecer más, entonces, que tengamos una ciudad y un país con ambiciones, un sector con ambiciones es algo, Javier, con lo que me quedo.

Les pido, por favor, que le den un aplauso a este panel y los despedimos con ello.

Si tiene la bondad de posar para la fotografía, muy bien, muy buen panel. Los felicito.



--o0o--