

# 89 CONVENCION BANCARIA

## “INNOVANDO LA BANCA, CONSTRUYENDO EL FUTURO”

Versión estenográfica

Cancún, Q. Roo, 18 de marzo de 2026

### FINANCIAMIENTO SOSTENIBLE: RIESGOS Y OPORTUNIDADES



- **RICARDO BUCIO:** Bienvenidos al siguiente panel, igualmente prometedor. Vamos a hablar de Financiamiento sostenible: Riesgos y oportunidades.

Y lo va a moderar quien mejor que Mariuz Calvet, ella es la copresidenta de la Comisión de Responsabilidad Social de la ABM y es la jefa de todos estos temas en Santander.

Bienvenida. En un momento más, por supuesto, conduces el evento. La acompañan Fabrizio López Gallo, él es director de Estabilidad Financiera del

Banco de México; secretario ejecutivo del Consejo de Estabilidad del Sistema Financiero, delicada responsabilidad en todo esto de la supervisión; También representa al Banco de México en el Comité de Supervisión Bancaria de Basilea. Así es que, todo un experto en el tema.

Y Omar Álvarez Cabrera, experto en Optimización de Procesos. Forma parte del Grupo Coppel y tiene una amplia, amplia experiencia en estos temas.

Mariuz te dejo la conducción del panel. Estamos, por supuesto, atentos.

Muy buenas tardes... ¡días!

- **MARIUZ CALVET:** Muchas gracias, muchas gracias, Leonardo.



Muy buenas tardes a todos. Es un honor y un gusto contar con su presencia en esta 89 Convención Bancaria. En esta edición en donde, nuevamente, reafirmamos que estamos muy contentos y emocionados de tener todo un día para platicar de los temas socioambientales, climáticos, de filantropía, de fundaciones y de financiamiento sostenible que hacemos en los bancos y que trabajamos en este tema.

Y para mí, pues que mejor honor y muy agradecida de contar con la presencia de Fabrizio López Gallo, sabemos, director general de Estabilidad Financiera del Banco de México.

Y tenemos a Omar Álvarez Cabrera, director Corporativo de Administración y Finanzas en Servicios Financieros, de Grupo Coppel, de BanCoppel.

Muchas gracias por estar aquí.

Este panel lo hemos titulado: Financiamiento sostenible: Riesgos y oportunidades, para poder hablar de las dos actividades principales que conforman lo que son las finanzas sostenibles para nosotros los bancos.

Primero, el lado de la gestión de riesgos, y por otro lado, la oportunidad de negocio que representa el tener productos financieros para acompañar a nuestros clientes a una transición, a una economía baja en carbono y más sostenible.

Entonces, tenemos a Fabrizio y a Omar para hablar de esto, pero antes, me gustaría platicarles un poco y les daré nada más un panorama breve, de cómo vamos los bancos avanzando en el tema de finanzas sostenibles y estrategias de sostenibilidad en general.

Primero, contarles que tenemos 42 bancos en México, algunos de ellos, banca de desarrollo y la mayoría de ellos, los bancos comerciales, que hemos firmado el Protocolo de Sostenibilidad de la banca.

Para los que no sepan, el Protocolo de Sostenibilidad de la banca lo creamos en el año 2016, y el avance de estos temas a nivel global fue tal y los cambios tan grandes en temas de regulación, de integración de riesgos climáticos y, entre otros temas, que decidimos el año pasado hacer una actualización o una versión 2.0 del Protocolo de Sostenibilidad de la banca, y lo presentamos justo en este escenario, en otra ciudad, pero en la Convención Bancaria del año pasado, en donde se convirtió el Protocolo de la banca mexicana en el Protocolo más reciente, más actualizado, más innovador y de vanguardia de toda la región.

Estamos muy orgullosos, nos acompañaron la Agencia de Cooperación Alemana, la GIZ, y Deloitte, en esta actualización del nuevo Protocolo de la banca.

Y por otro lado contarles, parte de los avances que hemos tenido es que los bancos integremos la Taxonomía Nacional Sostenible, que si ustedes recuerdan,

se presentó en marzo de 2023, también en la Convención Bancaria, y la Taxonomía Nacional Sostenible hicimos nosotros un piloto de cómo vamos los bancos integrando la taxonomía, lo cual permite tener criterios estandarizados de cómo realizamos el financiamiento sostenible con nuestros distintos clientes.

En este piloto participaron varios bancos y sin duda vamos viendo avance en cómo va a escalando el financiamiento sostenible. En el 2025, tuvimos una movilización de capital etiquetada como sostenible de 794 mil millones de pesos; el 31 por ciento de estos montos se dedicaron a créditos verdes.

Después tuvimos el 31 por ciento a créditos sociales, el 45 por ciento a créditos verdes y el 24 por ciento de este capital fueron instrumentos de mercados o bonos etiquetados como verdes, sociales o sostenibles.

También de 2024 a 2025 ha incrementado el financiamiento sostenible en los bancos, y vemos esta trayectoria ascendente de cómo van creciendo los montos de capital.

Y ya para poder pasarle la palabra a nuestros invitados, nada más contarles que en la Asociación de Bancos creamos, este verano van a ser tres años, un tablero de indicadores o nosotros le llamamos también un *score card* en cómo vamos los bancos avanzando en los seis pilares que tiene el protocolo de sostenibilidad de la banca.

Si no tenemos este mapeo de los 54 bancos que están en la Asociación de Bancos de México, cómo van avanzando en este tema si tienen comités de sostenibilidad, comenzamos hasta si tienen equipos de sostenibilidad, cuánto capital moviliza, cuántos instrumentos o productos financieros tienen cada uno de los bancos.

Este tablero nos permite ir viendo el avance e ir detectando las oportunidades o qué tipos de bancos necesitan qué tipo de asesoría que recibimos de muchos actores.

Entonces, ahora sí, después de darles este panorama voy a pasar con mis invitados y voy a comenzar contigo, Fabrizio; muchas gracias nuevamente por estar en este Convención Bancaria representando al Banco de México y en este tema de las finanzas sostenibles.

Y me gustaría que me platicaras, Fabrizio, desde tu experiencia qué avances has estado observando en la banca mexicana en materia de gestión de riesgos, de

riegos sociales y ambientales y climáticos, y qué está haciendo Banco de México en este sentido.

Hace unos años Banco de México con aliados como el Programa de Desarrollo a las Naciones Unidas hicieron un diagnóstico de cómo las instituciones financieras, no solamente los bancos, íbamos avanzando en temas de integración de riesgo socioambientales.

A casi cinco años de estudio cómo ves el avance de los bancos en integrar riesgos socioambientales en nuestras estructuras.

- **FABRIZIO LÓPEZ GALLO:** Muchas gracias, Mariuz. Muchas gracias por la invitación.



Déjenme comenzar platicándoles un poco cuál ha sido el viaje del próximo Banco de México en estos temas. En 2017 se funda la Red para Enverdecer el Sistema Financiero, MGFS y el Banco de México es uno de los miembros fundadores.

En ese momento eran apenas siete instituciones las que componían el MGFS, hoy estamos hablando de más 152 instituciones.

Entonces, un poco a tono con lo que comenta Mariuz, vemos que este tema no solo ha crecido en términos de importancia, sino también en términos de alcance, tanto en la parte de bancos centrales, reguladores, siendo también en el número de jurisdicciones que están involucradas e interesadas en la difusión del mismo.

Aquí en México hemos incorporado estos temas cada vez de manera más estructurada.

Yo estoy seguro de que muchos de los presentes son lectores asiduos de nuestro reporte de Estabilidad Financiera y a partir de 2018 incorporamos una sección específica sobre los riesgos climáticos y cómo pueden afectar, tanto al sistema financiero como a la banca y cómo es su distribución dentro de las carteras de crédito.

También hemos hecho algunas investigaciones sobre cuestiones relacionadas con biodiversidad, la naturaleza es uno de los siguientes retos en términos de incorporar como factor de riesgo en nuestros análisis.

Somos miembros del Comité de Finanzas Sostenibles, que es un espacio clave, que depende del Consejo Estabilidad del Sistema Financiero, donde las autoridades comparten experiencias, buenas prácticas y también aprendizajes reales.

Otro de los ejemplos en donde tenemos esta fertilización cruzada y cambio de experiencias entre las autoridades y las instituciones financieras fue el piloto de escenarios climáticos que realizamos el año pasado, junto con el Consejo Mexicano de Finanzas Sostenibles, ellos coordinaron. Participaron 10 instituciones, entre las que se incluyeron cinco bancos comerciales, instituciones de fomento y Afores.

Era muy importante establecer que el objetivo no era regulatorio, sino aprender e incorporar este tipo de riesgos dentro de la administración y del análisis y probablemente la toma de decisiones que las mismas instituciones hacen.

Pensando en los riesgos de corto plazo, uno de los retos más importantes que nos enfrentamos en esta agenda es que como a dos velocidades. La manifestación más clara de los riesgos derivados del clima son los riesgos físicos, eso, sobre todo estando en un destino de playa los tenemos todos muy claro...

Pero, por otro lado, también tenemos los riesgos de transición y es lo que tú comentabas, sobre moverse una economía más baja en carbono o neutra. Ese

tipo de riesgos no se nos manifiestan de manera tan clara e inmediata como los riesgos físicos, de hecho, esos los podríamos calificar como riesgos intergeneracionales.

Los riesgos físicos, la prevención o los efectos desafortunadamente las tragedias las tenemos muy presentes; pero cuando pensamos en horizontes de 50 o de 100 años es muy difícil planear y pensando además en el horizonte en el que planean las instituciones financieras es todavía más complicado.

Pero los datos y la realidad hacen que tengamos que pensar en estos riesgos. De hecho, el Global Risk Report del Foro Económico Mundial lo dice claro, a corto plazo los eventos climáticos extremos ya son el cuarto riesgo más importante en el mundo.

Y en México también ya lo vemos. Hemos visto cómo las sequías han aumentado su severidad durante la última década; ha habido un aumento en la temperatura. Y si bien el número de ciclones o de huracanes no ha aumentado en términos estadísticos, lo que sí ha aumentado es su potencia.

Al calentarse el agua del mar y cambiar la dinámica de los vientos hace que estos huracanes puedan ser muchísimo más destructivos causando la cantidad de daños que pudimos ser testigos en Acapulco, por ejemplo, que queda muy cerca del corazón de la Convención Bancaria.

Una de las cosas que creo que es una buena noticia es que cuando pensamos en los riesgos físicos sí hay cosas que se pueden hacer.

La adaptación es clave. Y también una de las buenas noticias es que la adaptación es una parte esencial del manejo de estos riesgos. Y de hecho es algo que es socialmente muy rentable; por cada dólar que se invierta en adaptación se obtiene un retorno de más de 10 dólares.

Y desde Banxico creemos que la banca debe y puede ser un actor importantísimo en el análisis del financiamiento de este tipo de inversiones.

Finalmente, para no extenderme más, déjame reiterar que creemos que la banca mexicana ha sido un aliado clave en enfrentar, manejar y hacernos conscientes de este riesgo. Muchas gracias.

- **MARIUZ CALVET:** Muchas gracias, Fabrizio, por este panorama.

Y para darle un reconocimiento a los bancos que forman parte de la Asociación de Bancos, contarles que en este tablero de indicadores que tenemos, el 90 por ciento de los activos de la banca en México ya cuentan con un sistema de riesgo socioambiental y avanzando también a integrar ahora el tema de los riesgos climáticos.

Entonces es importante mencionar que es un tema que ya estamos integrando, hay que avanzar en el número de bancos que falta que lo integren y tenemos muchos aliados para seguir trabajando en esto.

Y ahora voy a pasar con Omar porque quiero contarles que en este panel queríamos también tener la visión del cliente de los bancos, de las empresas, de un grupo empresarial que tuvo, fue, se aventuró a ser uno de los primeros créditos sindicados vinculados a indicadores de sostenibilidad y de un volumen y de un tamaño tan importante que queremos que nos platiques, Omar.

Desde tu lado, cuéntanos un poco de este crédito sindicado que estuvo ligado a metas propias del avance de sostenibilidad del grupo empresarial COPPEL, en los temas sociales y ambientales.

Cuéntanos un poco más las características generales de este crédito, el número de instituciones que participaron, ¿Cómo fue para ti como cliente de los bancos el acompañamiento de la banca, de las instituciones que participamos en este crédito? Y que nos des la visión de cómo la banca podemos acompañar a nuestros clientes en su transición a un modelo de negocio más sostenible.

- **OMAR ÁLVAREZ CABRERA:** Sí, muchas gracias. Gracias por la invitación.



A ver, hablar de este crédito, para poder explicarles este crédito tenemos que ir al 2021, donde nace un crédito de 45 mil millones de pesos, convirtiéndose en ese momento uno de los créditos más grandes de América Latina; y es un crédito que incluye un componente de renovación. Este componente de renovación se dio el año pasado y el año pasado logramos llegar hasta 51 mil millones de pesos y sigue siendo el crédito referente, como bien decías.

Interesante entender que al principio participaron seis bancos, en esa primera emisión. Para esta segunda se incorporaron 12 instituciones más, tenemos 18 instituciones o 18 involucrados en un crédito, insisto, 51 mil millones de pesos.

Ahora, este crédito ligado a la sostenibilidad, ¿por qué? ¿qué pasó? ¿qué hubo en medio? Bueno, pues primero nos pusimos un par de KPIs, ahora les voy a explicar un poco de cómo participó la banca en eso.

Había un par de KPIs en esta primera fase, que era incrementar el número de mujeres en posiciones de liderazgo dentro de la compañía. Hoy lo logramos, hoy tenemos un poco más del 40 por ciento de las mujeres en posiciones de liderazgo, que era uno de los objetivos propuestos para el cierre del 25.

Y el otro, estaba ligado a la instalación o incrementar la instalación de nuestra capacidad de generación eléctrica renovable. Y esto era llegar a tener alrededor de 900 tiendas con paneles solares, distribuyendo energía y generaron un muy buen porcentaje de la energía que consumen.

Estos dos fueron logrados, estos dos han venido siendo cumplidos y para la segunda fase, la evolución de ellos incluye ahora, no sólo el porcentaje de energía renovable, incrementarlo, sino, además, la llegada de vehículos híbridos o eléctricos, es decir, energías limpias. Tenemos alrededor de 4 mil vehículos que se irán cambiando a lo largo del tiempo, conforme su vida útil así lo requiera, y se van a cambiar por vehículos con energías renovables.

Entonces, estos compromisos están a lo largo de 1,900 tiendas, a lo largo de estos 4 mil vehículos, y no nacen, y esto es muy importante, no nacen por la necesidad de un crédito, nacen porque ya estaban en los programas de largo plazo de Coppel y sirven muchísimo para la incorporación de estos KPIs, en un crédito que, a todas luces, tiene la facultad de tener beneficios económicos a partir de que tienes el cumplimiento de estos indicadores.

Ahora, cómo nos acompañó la banca. Es que la banca llega a acompañarte en procesos como este. Yo creo que la parte más importante es la consultoría. Y quiero decir la parte más importante, porque es la parte que te ayuda a estructurar lo que posiblemente ya tienes, pero que no lo tienes estructurado de la forma en que puedas darle un seguimiento constante o celoso.

Hay muchos de los proyectos que se tienen en la industria y que son de corto plazo, y aquí lo que buscas es que todos estos proyectos tengan una duración, un largo plazo en su concepción, incluso para que vayan aparejados con el plazo del crédito, pero no solamente eso, es porque la propia banca se siente o nos sentimos mucho mejor cuando una entidad tiene proyectos de este tipo, porque asumes que tiene proyectos de largo plazo y eso es lo primero que quieres para cuando estás hablando de un crédito.

Entonces, es buenísimo pensar en que la industria, cualquiera, tenga proyectos ligados a ASG, porque por supuesto que, como les decía, esto asume un largo plazo en su programación.

La otra es el análisis de materialidad. Este es un tema difícil de concebir, pero voy a intentar plasmarlo con palabras muy fáciles. Y es, a ver, tenemos que buscar la doble materialidad y ¿esto qué significa? Que tenemos que generar el impacto que buscamos social o ecológicamente, el impacto ambiental, lo que sea

que estemos buscando, pero también tenemos que garantizar que hay un impacto económico de regreso.

Hacer eso era muy complicado, porque entender cómo íbamos a generar un impacto económico de regreso y no solamente pensar en pagar el fin ¿no? Porque no es un tema de hacer un, no sé, donde solo pagas y ¿cuál va a ser el beneficio económico? ¿dónde va a estar la rentabilidad del retorno? Eso la Banca también tiene muchísimos modelos y muchísimas formas para poder entender cómo llegar a esa doble materialidad.

Y la última parte que yo creo que también es muy relevante, es todo este acompañamiento con un segundo o un tercer participante para una segunda opinión con respecto al cumplimiento de estos puntos.

Entonces, yo creo que esa fue la historia del crédito y cómo ayudó la Banca a su concepción.

- **MARIUZ CALVET:** Muchas gracias. Indicas varias cosas que me gustaría resaltar para la audiencia.

Primero que nada, que no todas las operaciones que etiquetamos como sostenibles son verdes. No todo es verde. Este crédito tuvo, los indicadores que se integraron a esta transacción, fueron uno de carácter social en el tema de las mujeres en puestos de dirección, que es social, pero es también parte de la G de la Gobernanza. Y el otro, pues sí, fue un tema ya de reducción de emisiones de CO2, integrando energía renovable en todas las operaciones del grupo. Entonces, muchas felicidades por este crédito.

Pero algo también que quiero resaltar y que quiero que se lleven, es que para que sucedan este tipo de operaciones etiquetadas con clientes de este tamaño y con tanta relevancia e impacto, los bancos tenemos que tener equipos y tenemos que tener el seguimiento de la operación. No se firma y se etiqueta y se le pinta de verde a una operación y nos volteamos, sino que cuando integras KPIs de sostenibilidad de tu cliente en una operación, nosotros tenemos que tener el equipo.

Primero, tener un verificador externo que da una segunda opinión, se compare opinión que llamamos, pero además nosotros dar ese seguimiento. Entonces, aquí participan los equipos de sostenibilidad de los bancos que además me da mucho gusto darles la bienvenida hoy, porque con este día de los temas de sostenibilidad y de la fundación de los bancos que se integró a la Convención Bancaria, se hizo un llamado especial a que participaran, pues por primera vez,

muchos representantes de los equipos de sostenibilidad de los bancos, que me encanta ver que vinieron a esta Convención Bancaria.

Entonces, muchas felicidades y muchas gracias, Omar.

Y ahora me regreso contigo, Fabricio, para que nos platiques. Esto ya dejó de ser un tema de reputación, un tema de marketing. Hace mucho tiempo ya que venimos diciendo que no es un *nice to have*, es un tema importante para la estabilidad financiera. Hace mucho tiempo que se determinó que el cambio climático puede afectar la estabilidad del sistema financiero en su totalidad a nivel global.

Entonces, pláticanos un poco cómo ves la regulación internacional en estos temas. Ya nos hablaste un poco, este es un acrónimo de estos temas ASG que hasta el concepto hace que sea un acrónimo, pero es el NGFS, que es el *Network for Greening The Financial System*, en donde el Banco de México fue uno de los fundadores, cuéntanos cómo ves la regulación internacional en este tema del comité de Basilea, y ahora sí, de lo más importante y que es importante que escuchen:

Del año 2023 al 2024 y 2025, y este año, estamos viendo avances muy importantes en la regulación mexicana, en la regulación nacional con este tema, con la divulgación de los datos ASG, entre otras cosas, que no las voy a decir yo, no me voy a adelantar.

Entonces, pláticanos un poco de regulación, Fabrizioo.

- **FABRIZIO LÓPEZ GALLO:** Con mucho gusto. Primero, es un tema evidentemente relevante, pero al mismo tiempo es un tema muy complejo cuando pensamos en ciertos indicadores puntuales que sí podemos evaluar cuando hablamos, por ejemplo, de riesgo de crédito y riesgo de mercado. El riesgo climático no se presta al mismo tiempo de análisis, es algo que debemos de tener en mente, sobre todo, porque la dinámica de los sistemas es tan compleja y están cambiando.

Entonces, la información del pasado no necesariamente nos ayuda para pensar en lo que va a pasar hacia adelante.

Y ya que comentaste sobre la NGFS, ésta ha sido primordial en divulgar y fortalecer el análisis de este tipo de riesgos, si no conocen la página web y no conocen los documentos que ha producido los invito a que la visiten. Y de hecho, se está pensando a trabajar y a pensar en hacer una traducción de muchos de

los documentos a otros idiomas, por el momento solo están en inglés y creo que dada la importancia global del tema seguramente se publicaran también en otros idiomas.

Uno de los asuntos más relevantes para pensar en estos temas son los escenarios climáticos, y la NGFS ha sido (inaudible) en ello. De hecho, el piloto del cual les hablé hace unos minutos está basado en los escenarios de la NGFS, que también sacó una serie de escenarios.

Eso nos ayuda a pensar hacia adelante cuáles pueden ser los impactos y cómo se tiene que analizar el riesgo climático desde el punto de vista de una institución financiera.

En cuanto al comité de Basilea creo que ha tenido un impacto muy exitoso en términos de demostrar que los riesgos climáticos no son un nuevo tipo de riesgo *per se*, sino que su manifestación se da a través de los canales tradicionales, como riesgos de crédito, riesgos de mercado y riesgos reputacionales y legales.

Y en 2023 publicó un marco voluntario para divulgación de la información de las instituciones bancarias, la pueden ustedes consultar, enfatizo que es un marco voluntario y de acuerdo a su programa de trabajo ahora estará enfocado en los eventos climáticos extremos, que otra vez no tengo que contar aquí, pueden tener impactos muy relevantes, no solamente en la vida de las personas y en las tragedias que pueden atraer, sino incluso también en los balances de los bancos.

Y ya mencionaste que ha habido avances importantes en el marco regulatorio nacional, aunque el Banco de México no tiene el mandato de regular directamente los riesgos climáticos o ASG, como bien saben, parte de nuestras finalidades es promover el sano desarrollo del sistema financiero y ahí parte de lo que hacemos es este análisis del cual ya les comentábamos.

Déjenme mencionar de manera muy breve que, por ejemplo, otros miembros del Consejo de Estabilidad del Sistema Financiero, que son autoridades encargadas de la regulación de la supervisión, han actualizado su regulación.

En 2025 la Comisión Nacional Bancaria de Valores actualizó sus reglas para emisoras, para reportar información de sostenibilidad con estándares internacionales claros.

Desde 2024 la CONSAR exige a las AFORES medir, reportar y gestionar sus riesgos ASG y esto incluye sus inversiones.

La Comisión Nacional de Seguros y Fianzas incorporó criterios ASG en el sector asegurador; y también ya lo mencionaste, la Secretaría de Hacienda puso los cimientos en dos herramientas clave, la taxonomía sostenible de México, que se presentó efectivamente en una convención bancaria, y la estrategia de financiamiento de movilización de financiamiento sostenible.

Lo relevante es que no estamos partiendo de cero, hay herramientas, hay estándares y hay que administrar, incorporar y tomar decisiones fundamentados en estos riesgos. Gracias.

- **MARIUZ CALVET:** Muchas gracias, Fabrizio.

Y, bueno, qué mejor escuchar de ti, director general de Estabilidad Financiera del Banco de México, hablando de la importancia de los riesgos socioambientales y climáticos, justamente para la estabilidad financiera, en este caso del país.

Muchas gracias por este panorama que nos has dado de la regulación.

Y ahora voy a regresarnos con Omar.

Omar, nosotros en esta Convención Bancaria pusimos este tema en la mesa de financiamiento sostenible, riesgos y oportunidades, para hablar de la parte de riesgos. Pero también para hacer un llamado a las empresas que puedan encontrar en los bancos un aliado para sus avances en las estrategias de sostenibilidad.

Entonces, cuéntanos tú como cliente de los bancos y que fueron capaces de estructurar uno de los créditos sindicados más emblemáticos, más grandes de todos los tiempos en México vinculados a KPIs de sostenibilidad.

¿Cómo fue este proceso? ¿Cómo decidieron ustedes los KPIs? ¿Cómo se encuentra y se encontraba en ese momento la estrategia de sostenibilidad del grupo empresarial Coppel, justamente para llevar a cabo esta operación.

Pero también lo que queremos es un llamado que pudieras darnos, también algunas recomendaciones a las empresas que quieran hacer este tipo de operaciones, qué recomendarías para que fuera para ellos mucho más ágil, fuera medible, que esté alineado con sus estrategias, y para que nosotros los bancos en esta Convención Bancaria escuchemos y podamos escalar el número de financiamientos de este tipo.

- **OMAR ÁLVAREZ CABRERA:** Muy bien. Ya nos acabamos el tiempo, pero en 20 segundos te lo digo: mi recomendación hacia las empresas es hagámoslo desde arriba; es decir, tenemos que plantear la estrategia creyéndonos que podemos ser sustentables.

El tema del crédito vendrá, y el tema de los beneficios vendrá por añadidura, pero lo tenemos que hacer desde la estrategia central de la compañía. Creo que si no logramos eso va a ser muy difícil cumplir solo con el requisito. Ese sería mi principal consejo, hagámoslo de verdad porque tenemos la convicción, eso es fundamental.

- **LEONARDO CURZIO:** Muchísimas gracias por la conducción de este panel tan interesante, es de verdad muy notable. Quisiera antes de pedirles un aplauso a las panelistas y a la moderadora, recordar un tema desde un ángulo mucho más amplio del que ustedes lo ven, que es naturalmente la parte más profesional, *The World Economic Forum* ha planteado en el balance de riesgos de los siguientes años los temas ambientales, nos dicen que ahora por razones obvias el riesgo geopolítico, la polarización política y la desinformación es lo que más preocupa.

Porque el balance de riesgos a 10 años no tenemos más remedio que pensar en esos temas que ustedes han puesto de manera brillante sobre la mesa, así es que sin más les pido un aplauso para la moderadora y los panelistas.

Muchas gracias.

Y les pido que permanezcan sentados.



--o0o--