

84 CONVENCION BANCARIA

“EL FUTURO DE LAS INVERSIONES: EL CAMINO HACIA UNA ECONOMÍA DE BAJAS EMISIONES”

Versión estenográfica

Ciudad de México, 12 de marzo de 2021

- **MAESTRA DE CEREMONIAS:** A continuación, Larry Fink, CEO de BlackRock, moderada por el licenciado Luis Niño de Rivera, presidente de la Asociación de Bancos de México.

Titulada El futuro de las inversiones: El cambio hacia una economía de bajas emisiones.

Bienvenidos señor Fink y señor Niño de Rivera.



- **LUIS NIÑO DE RIVERA:** Muy buenos días, señoras y señores, un placer estar con ustedes, en esta Convención Bancaria número 84. Hemos tenido una mañana muy rica en expositores, en mesa de discusión y llegamos a un momento culminante, que es la participación del señor Larry Fink, que es presidente y director general de BlackRock, el fondo de inversión más importante y más grande del mundo.

Larry, buenas tardes. Gracias por estar con nosotros.

En este contexto digital. Esta es la segunda vez, que estás con nosotros en una Convención, antes de eso fue en Acapulco, pero ahora con el COVID-19, tenemos que platicar contigo remotamente, pero tenemos mucha suerte de tenerte con nosotros.



- **LARRY FINK:** Gracias, Luis, por tenerme. Ojalá hubiera estado en uno de mis lugares favoritos del mundo.

Yo no sé en dónde lo iban a planear o dónde hubiera sido esta reunión, pero estoy aquí, tristemente en casa, hablándoles a todos desde aquí, pero espero el próximo año, que me vuelvan a invitar, estemos todos juntos.

- **LUIS NIÑO DE RIVERA:** Muchas gracias. Vamos a invitarte el próximo año, esto es seguro.

Vamos a empezar a hablar de la crisis dual a la que nos enfrentamos.

Por un lado, tenemos la COVID-19 y por el otro tenemos el cambio climático y, probablemente es tan severo como COVID.

Una es muy intensa al dañar y la otra ha estado dañando durante mucho tiempo y va a ser más profundo y más dañina a través del tiempo. Y ambas requerirán reasignación de activos y capital, y también un repensar de lo que vamos a hacer y cómo vamos a hacer las cosas en nuestra vida cotidiana, en nuestras inversiones. Y las elecciones, ya sean económicas, políticas, etcétera.

Si deseas, vamos a empezar con COVID-19. Por favor, puedes hablar de las acciones aprendidas de esta crisis, y cuáles de estas lecciones son más relevantes para ti y para la industria de la inversión.

- **LARRY FINK:** Muchas gracias, Luis, por ser parte de esta organización tan increíble, y virtualmente, ojalá estuviera por lo menos virtualmente en México, pero obviamente la pandemia que en 2028, por ejemplo, durante la pandemia que todavía todos hablábamos de los científicos que decían que era una amenaza y la amenaza sigue estando presente al día de hoy, pero el problema de la pandemia de esta naturaleza vimos segmentos de la economía global, que les fue muy bien durante estos tiempos.

Realmente en tras parte del mundo pues sí fueron muy dañadas por el impacto de esta pandemia, vimos servicios financieros que se fortalecieron en compra de muebles, equipos para casas, electrodomésticos, porque trabajaban desde casa y mejoraron sus hogares.

Y esto fortaleció la sociedad que estaba completamente dañada y también esto afectó al turismo, al mundo de la hospitalidad, a los deportes, la cultura.

Y nosotros estas partes de la sociedad pues también fueron uy afectados, pero también vemos ciudades que fueron más impactadas que la parte rural, y aun hay más desequilibrio y más desigualdades que nunca.

Y vemos que hay resultados diferentes y diferentes gobiernos en Estados Unidos. Hoy, por ejemplo, el presidente Biden firmó un paquete de alivio de COVID de 1.9 billones de dólares para aquellos que fueron dañados por el COVID hasta que se distribuyan todas las vacunas y vamos así a tener una vida normal, pero

dependiendo de los países y de la introducción y de la distribución de las vacunas, vamos a ver resultados distintos en diferentes momentos.

Pero a pesar de este revés que tuvimos, vemos más desigualdades, problemas estructurales. Diría que las lecciones aprendidas de COVID fueron enormes. Aprendimos que podemos trabajar remotamente, que podemos consumir de manera remota, que podemos tomar clases remotamente, que no es tan efectivo como si fuera en persona, pero nos adaptamos, y esta es la bondad de toda la existencia humana, nos adaptamos al cambio.

Y también diría que el 2020 fue un año extraordinaria de capitalismo, que hicieron un gran trabajo. El hecho de tener una vacunación de 10 meses al principio de COVID, es un milagro, es todo un testimonio de la innovación, del capitalismo, de la innovación de la ciencia y tecnología.

Estos son los segmentos o la parte de la sociedad a la que le fue muy bien, y como la economía empiece a lanzar todas estas vacunas, vamos a ver renovación en aquellos sectores de la economía, que estaban atrasados , vamos a ver renovaciones, en turismos, en los deportes, en eventos deportivos y vamos a tener una vida más normal de la economía global, pero nos va a llevar un año más, porque los enfoques que toman los gobiernos, por lo da la vacunación.

Tenemos a Israel, el Reino Unido, Estados Unidos, son los tres países que están haciendo toda su campaña de vacunación extremadamente rápido y con la normalización de este proceso.

Estuve complacido de escuchar ayer al presidente Biden, el 1º de mayo quiere que todos los adultos estén vacunados, y este proceso, y por este estímulo fiscal vamos a ser testigos de un fortalecimiento increíble de la economía en los próximos 12 meses, vamos a ver que la gente va a regresar a la industria del turismo, a la oficina, vamos a ver como una vida más normal en el cuarto trimestre, y a través de este proceso vamos a estar mucho mejor.

Quiero enfatizar que estamos mucho mejor ahora de lo que estábamos antes del COVID, y creo que si pensamos en una de las dificultades que he mencionado

de la economía de Estados Unidos, los ciudadanos americanos no lo reconocen tanto, hay estadísticas de pre-COVID que nada más tenían 400 dólares de ahorro para urgencias.

Pero lo que no dicen tanto los estadounidenses es hacer caso optimismo, que mañana van a estar mejor y entonces en muchas aristas Estados Unidos estaba por lo menos un poco preparado para este evento de la pandemia, pero creo que el gobierno respondió, los bancos centrales también y el capitalismo y todos los componentes de la economía.

A las economías le está yendo mucho mejor y a través de este proceso que estamos fortaleciendo y es más fuerte Estados Unidos que México y vamos a ayudar a México en términos comerciales y podemos cuando se normalice más el comercio entre estos dos países.

En esta transición en la que nos encontramos y en la era post-COVID, igual tomará un año o un poco más, va a haber una resignación de capital porque algunas compañías van a seguir y no va a haber los mismos activos o compañías que lo van a hacer.

- **LUIS NIÑO DE RIVERA:** ¿Cuál es su perspectiva, cuál es la perspectiva de la industria y cuál será el mercado post-COVID en oportunidades de inversión para todos?

- **LARRY FINK:** Vamos a hablar del cambio climático y COVID, y esto está relacionado a cambio climático y a COVID, pero hay una macrotendencia muy clara acerca de COVID que no va a revertirse. Va a haber cada vez más consumidores que van a entender el cómo consumir en internet, y esto no va a regresar.

Los viajes de negocio, yo viajaba para reuniones de 6 o 7 horas y ya no lo hago. Si me invitan diré denme dos días, pero vamos a tener más reuniones de asociación de negocios de manera remota.

Y esta es la belleza de los seres humanos porque aprendemos y nos adaptamos, y aprendemos de las crisis, y cuando pensamos en la aceleración del uso de la tecnología, consumen información, consumen productos, hacen divorcios, estas son las tendencias que igual habrían tomado 10 años y estas finalmente se dieron en un año y se van a quedar con nosotros durante mucho tiempo.

Ahora, y yo sí creo que las macrotendencias van a seguir en el mundo de los negocios, todo el movimiento hacia la nube.

Creo que esto se va a acelerar porque tenemos centros de datos centralizados y la utilización de internet y cómo hacer negocio, cómo pensamos, cómo consumimos, cómo consumimos la información. Nosotros no nos vamos a regresar a lo de antes.

Entonces, estos 10 años de desarrollo lo hicimos en un año, pero si nosotros enmarcamos esta pregunta de COVID-19 con el cambio climático, COVID-19 es un riesgo existencial de la salud de los humanos.

El cambio climático es un riesgo existencial de la salud de la tierra.

COVID es un problema inmediato y el cambio climático también, pero no se manifiesta inmediatamente y la ciencia tiene razón que si nosotros no detenemos la, el mensaje de que debemos de bajar la temperatura y vamos a tener un aumento de 2 grados de temperatura en 30 años. Y esto es cierto, vamos a ver cambios dramáticos, cambios físicos en el mundo.

Pero somos testigos ya, y hablo por Estados Unidos, no puedo hablar de esto por México, pero ya estamos viendo cambios muy drásticos en la agricultura por el cambio climático.

Un cultivo en Estados Unidos y México que es importante es el maíz; el maíz no puede soportar el calor excesivo. No es como el trigo.

Y hace 10 años, Iowa era el productor mayor de maíz en Estados Unidos, porque todas las inundaciones y por todo el aumento de las temperaturas ya no es un

estado para cultivar maíz. Y este es un estado del norte, es una reasignación de capital.

Y nosotros estamos viendo más indicios de cómo el cambio climático está haciendo todos estos cambios. Pero si tenemos a estos ejecutivos que hablan hoy, van a saber que en Estados Unidos, todas las áreas de incendios, si les da seguro premium que es del 18 al 24 por ciento, las primas que se pagan, estas es reasignación de capital.

Entonces, lo que pueden, pues pueden solventar esto, pero para las personas que no pueden pues va a ser una carga.

El cambio climático como el COVID representa un problema en la sociedad, pero vamos a lidiar con el cambio climático.

Y es por esto que en los últimos dos años escribí sobre el cambio climático como un componente muy importante de cómo vamos a invertir. Y dije que el riesgo de cambio climático, riesgo de inversión y va a ser un cambio en la manera de invertir, y empezamos ya a ver esto.

En 2020 las sociedades de inversión en Estados Unidos crecieron estrategias sostenibles de 20 a 30 mil millones de dólares, fue lo doble con respecto a 2019, y esto será, habrá más cambios en la manera como los inversionistas invierten y vamos a ver esos cambios.

Y para aquellas industrias y compañías para estos países que piensan anticipadamente de cómo adaptarse van a ser las compañías o las industrias o los países que se van a beneficiar.

Y para aquellos países, industrias o compañías que lo negaron o que no están dispuestos a hacer estos cambios, vamos a ver una reasignación de capital fuera de sus compañías o industrias o países.

Y sí creo que esto es únicamente el inicio. Y debo decir que cada conversación que he tenido con cada inversionista en México, en Brasil, Japón, China, Estados

Unidos, cuando hablo a reguladores de Europa, de Estados Unidos, cada conversación del día de hoy, cada vez más es acerca de cómo van a pensar en este riesgo climático y cómo tienen que diseñar sus carteras de aquí al futuro.

Y la pregunta: ¿tenemos que hacer obligatoria la divulgación del cambio climático en Europa? Esto ya es obligatorio, pero con la administración de Biden vamos a ver cambios y la divulgación para estas compañías.

- **LUIS NIÑO DE RIVERA:** Usted en los últimos dos años se ha avocado en la sostenibilidad y el cambio climático, pero de manera más importante en la economía NetZero, que quiere decir que las compañías y países tienen que sacar de la atmósfera más de lo que ellos contaminan con el bióxido de carbono. Ahora, el riesgo climático es el riesgo de inversión, y la transición climática representa una oportunidad.

Puede hablar un poco más a detalle de esto. Si Bill Gate escribió un libro, que se lo recomiendo a todos, que es un libro fantástico, sobre el riesgo climático, y tiene muchas soluciones: él sugiere que vamos a necesitar 50 billones de dólares de inversión para llegar a un neto cero, por eso lo vi como oportunidad cuando tienes este dinero que tiene que ser invertido.

Entonces, puedo hablar con más confianza a Estados Unidos con este congelamiento que hubo en Texas, pero uno de los riesgos ambientales más serio fue el que tuvimos en Texas con un frío espantoso y las casas no tenían todos los elementos de aislamiento para resistir las temperaturas frías, se quedaron sin luz varios días y no había calefacción en las casas.

Si eso no es como el grito desesperado de tener como una planta eléctrica que es muy dependiente de renovables, de energía eólica porque vamos a seguir usando hidrocarburos por los próximos 50 años.

Entonces, NetZero no quiere decir que no utilizamos hidrocarburos, pero tenemos que ajustar esto, pero las oportunidades, Luis, será en invertir en la tecnología de baterías, en invertir en vehículos eléctricos, invertir en nuevas

técnicas para la agro-agricultura, porque producen más de 18 por ciento de los gases de efecto invernadero

Entonces esto está mucho más allá de lo que hacemos como ciudadanos con el uso de energía, que si es la energía utilizada para vehículos o para nuestros hogares.

Nosotros como inversionistas lo vemos y de parte del dinero de nuestros clientes vemos grandes oportunidades para invertir en energía alternativa, en nuevas tecnologías de energía, nuevas tecnologías en agricultura; o sea, no estamos peleando contra el riesgo climático, sí tenemos planeación gubernamental de largo plazo invirtiendo en nuevas tecnologías y en ciencia y tecnología para reducir el efecto del gas-invernadero.

Pero creo que es necesario y es clave que los gobiernos, el gobierno actual debe estar tan enfocado como los gobiernos en el futuro, como cuando hablamos del, el riesgo climático es el riesgo de inversión, pero la bondad de las finanzas es que cuando entendemos un problema a futuro traemos el futuro y le aplicamos el valor presente a ese problema.

Entonces, esto es lo que estamos haciendo, cambiamos las valuaciones, vemos las cosas, si aumentan los costos, todo, si cambian los cultivos y los cambios en el comportamiento.

Ahora necesitamos que los gobiernos trabajen abiertamente en esto, porque hay que ser claros, nuestra economía y la economía de México dependen tanto de hidrocarburos que se producen en nuestros países.

Hay que asegurar que esta transición se ajusta irrazonable, no pueden tener políticamente una transición y permitiendo que algunos segmentos de la sociedad se queden atrás.

Tiene que trabajar juntos el sector privado y el gobierno, pero se requiere mucha mayor planeación a largo plazo, pero en este populismo cada vez mayor no vemos gobiernos democráticos en todo el mundo enfocados en estos problemas

porque finalmente, pero si no los enfocamos hoy en 30 años vamos a tener muchísimos problemas.

Y yo les pido a todos los gobiernos que necesitamos reunirnos como gobierno y sector privado para tener una planeación a largo plazo, invertir en la ciencia y tecnología para crear estas tecnologías para reducir el efecto de gas invernadero, para hacer neto cero.

Porque hay muchos países que están empezando a desarrollar si necesitan energía, electricidad, electricidad para todos, y cómo lo van a hacer. Tenemos que encontrar nuevas tecnologías para que tengamos como la prima verde, siempre hay una prima verde, tienen que añadir una prima para tener energía libre de carbono y esto es difícil para algunos países en desarrollo.

El problema es que México, por ejemplo, es que no hay prima verde entre el uso de hidrocarburos y energía solar y energía eólica. Entonces, que haya participación privada y pública, es lo que se necesita.

- **LUIS NIÑO DE RIVERA:** Sí, está usted está profundamente enraizado en estos problemas. Hay un cambio obligatorio en el liderazgo en todos los frentes, en el frente político, social, académico, etcétera.

Cuál es su perspectiva en la naturaleza de los liderazgos y todas las compensaciones que deben hacer.

- **LARRY FINK:** ¡Oh! Mi Dios. Bueno, en mi carta estos líderes necesitan tener valor.

Como el valor de tener una voz para moverse rápido, el valor para enfrentar el futuro pero el día de hoy.

Yo creo firmemente que la mayoría de las compañías públicas se están moviendo rápidamente.

Yo no estoy tan preocupado de las compañías públicas y cómo se mueven rápidamente. Más bien me preocupan los gobiernos que se mueven lo más rápido posible. Hablo de los municipios, los gobiernos locales se están moviendo lo más rápido posible, o por ejemplo, como sociedad, las compañías públicas no se están moviendo lo suficiente, no vamos a llegar al NETO 0.

Entonces, se necesita valor y a largo plazo se tiene que enseñar, enfocar los gobiernos. Y la única manera de cómo vamos a hacer una transición justa de hidrocarburo es por una planeación de largo plazo.

El valor es una palabra sumamente, es demasiado importante, hay que tener voz, hay que ser audaces, hay que ser capaces de transformar.

Y yo empecé con mi propia voz hace nueve años cuando escribí mis cartas, pero BlackRock es la compañía más grande para fondos de retiro.

Entonces, tenemos un resultado a largo plazo y finalmente queremos que nuestra gente se retire con dignidad, y yo siempre me enfoco en estos problemas de largo plazo, porque ellos, nuestros clientes, nos están dando sus ahorros de toda su vida.

Y esto está enmarcado con el concepto de que tenemos que estar enfocados a largo plazo, necesitamos abordar cuáles son los problemas de largo plazo, y tenemos que tener una voz.

Y cuando empecé como el CIO, como director general, no tenía voz, y ahí empecé a tenerla, pero hoy ya tengo voz; a veces me mandan correos negativos de la izquierda o derecha, pero sí me dan mucho apoyo los clientes a los que les administramos su dinero, y también este apoyo de todo el mundo con mensajes de agradecimiento.

Entonces, yo puedo hablar de primera mano de gente que ya tiene voz con nuestros clientes y de parte de mis empleados o de las comunidades en donde operamos, esta voz ya se validó. Pero con esta validación, como dije antes, sí recibo todavía correos de odio.

- **LUIS NIÑO DE RIVERA:** Ahora, me esperaría a eso por el debate de ambos problemas, como salud y cambio climático, es muy sensible y muy emotivo, pero hay un problema y hay una parte de la relación entre Estados Unidos y México, que tenemos que tomar en cuenta.

La relación entre China y Estados Unidos en comercio y clima ha sido como una carretera difícil de andar, con esta situación compleja entre Estados Unidos y China, con las nuevas formas de hacer negocio en México y Estados Unidos y ahora quitarle lo que tiene en las manos a China.

- **LARRY FINK:** Vamos a hablar de lo que había pasado en Acapulco.

Mi corazón siempre ha estado en México, estuve como estudiante en México, y conocí en viaje de mochila de Los Ángeles a México, aprendí, vi toda la belleza del país, la belleza de su gente, y realmente amo profundamente a México.

Y voy a empezar con esta declaración. México tiene un gran potencial en los vecindarios; por ejemplo, cuando México tiene la ventaja única, y creo firmemente en la geografía, y al ser vecino de la frontera sur, sí tenemos una fuerza diferenciadora de manera positiva, y México se va a beneficiar con la fuente de fábricas que se compran en Estados Unidos, una fuente principal de agricultura.

Entonces, entre Estados Unidos y México obviamente hay tensión entre las relaciones, pero sí creo que el presidente Biden y todo su equipo creen que el multilateralismo y las conversaciones que tuvo el presidente Biden con el presidente López Obrador para reiterar su compromiso.

El presidente Biden cree que tenemos una fuerte relación con China, y puede ser una fuerte relación, aunque haya grandes desacuerdos, China, o sea, es nuestro socio comercial más grande y porque hablo a muchos banqueros aquí en esta conferencia, debo decir con fuerza que China y Estados Unidos sí firmaron la primera fase del acuerdo comercial bajo la administración de Trump.

Y China agresivamente abrió servicios financieros y hay cuatro compañías de servicios financieros, y Black Rock ya sabe, bueno, ya firmó, recibimos la primera fase para estar en manejo de patrimonio, vimos la primera licencia para ser administrador de activos para administrar el dinero para China, para los chinos.

Y estamos trabajando con China en la crisis de retiro porque no tienen una red de seguridad para el retiro y van a estar anunciando programas relacionados al retiro.

Y a pesar de toda la narrativa que hay entre Estados Unidos y China, pero tras bambalinas los negocios no han cambiado tanto. En servicios financieros el negocio mejoró y yo veo la relación de México, Estados Unidos y China es que vamos a encontrar la forma de hacer más cosas juntos.

Igual tenemos que enmendar alguno de los comportamientos si queremos una relación más justa y razonable. China sí necesita encontrar la forma como la segunda economía más grande, tener más equilibrio entre el comercio con Estados Unidos, o sea, China hacia Estados Unidos.

Y sí hay razones por las cuales tener este tipo de tensiones, pero creo ya que el deseo de Biden de tener multilateralismo, estoy seguro que vamos a tener problemas, pero los vamos a resolver, vamos a avanzar y en esta mira veo oportunidades para México y Estados Unidos, y también entre México y China.

Y debemos ir por esto. Pero para ser claro, el poder que tiene Estados Unidos con Canadá y México, pues yo sí deseo que para todos los países libres, tenemos que tener un lazo muy fuerte para hacer cosas juntos. Y tenemos que encontrar soluciones.

Ahora el presidente Biden tiene una crisis en la frontera con todos los niños que tratan de entrar al país, y esto se puede manejar y debe ser manejado, porque esto va a ocasionar tensiones en el gobierno de Biden, por lo que hizo la administración de Trump.

Pero sí se puede, México y Estados Unidos resolver problemas y los tres países, China, Estados Unidos y México podrían trabajar juntos.

- **LUIS NIÑO DE RIVERA:** Una de las industrias financieras en USMCA se habló de la industria automotriz, uno de los problemas más significativos es el cambio climático, el consumo de combustible y el almacenamiento de la energía en las baterías, la sostenibilidad a través del tiempo, pero México hizo un gran trabajo al invertir en la eficiencia y mejorar las capacidades de la industria, y con una posición muy sólida.

Sin embargo, la industria está cambiando rápidamente para vehículos que no utilicen combustibles fósiles, es decir eléctricos.

Pero, cuál es su opinión o su perspectiva, qué debe de estar haciendo México en la industria automotriz que es tan relevante en nuestras exportaciones y que siga compitiendo de manera sólida.

- **LARRY FINK:** Creo que si le dio usted al punto. Los países a la larga van a requerir hidrógeno o vehículos eléctricos. Esto no va a ser, va a ser dentro de un periodo de 10 años.

Yo veo que cada vez más países que van a hacer la transición a esta modalidad.

Las tecnologías, tenemos que trabajar con los proveedores, todas las compañías que están ubicadas en México, que trabajan en China pues están presionando en esto.

Pero, convertirse de hidrocarburos tradicionales a esta modalidad, pero la política de gobernanza va a ser muy importante para cómo la gente va a consumir sus hidrocarburos.

El movimiento hacia vehículos eléctricos va a ser rápido. ¿Y cómo lo sé? A cabo de hablar con los jóvenes que trabajan en BlackRock, cada persona joven no tiene ya un coche o auto a base de hidrocarburos; hay una prima para los que usen vehículos verdes o eléctricos, y los jóvenes empiezan a consumir más y

compran un coche, va a ser un vehículo que utilice energía renovable, y esta es una macro-tendencia que está ocurriendo, se está acelerando.

Y en México se necesita entender en cuanto al negocio. Hay grandes compañías que fabrican en México. Aquí es asegurarnos que en México no es nada más un lugar de fabricación de coches que utilizan hidrocarburos, tienen que utilizar carros sostenibles o de hidrógeno.

- **LUIS NIÑO DE RIVERA:** Uno de los problemas que acaba de abordar hace algunos minutos es el retiro, el manejo del dinero para el retiro. Y esa es una preocupación en todo el mundo.

Aquí particularmente en México tenemos una reforma en las leyes de retiro para mejorar la cantidad de dinero que la tiene cuando ya no sea económicamente activo y empiece a vivir de sus ahorros. ¿Cuál es el consejo para las personas en este nuevo entorno? ¿Dónde van a colocar su dinero e invertirlo a largo plazo? ¿Cómo deben invertir?

Y pensando qué es lo que está pasando a la vez con el cambio climático, los problemas de salud y el costo de la salud. Entonces, ¿cuál sería la manera adecuada de hacer esto?

- **LARRY FINK:** Probablemente es el mayor problema que nunca terminaremos de hablar, estamos hablando de la crisis sanitaria. Nadie habló del retiro aquí, y necesitamos tener un diálogo en cada país para estar listos para el retiro.

Tenemos que crear más educación financiera para que la gente entienda el proceso de ahorro para el retiro, y al mismo tiempo por una mejor atención médica vivimos más como seres humanos, y durante este año de COVID vimos más muertes, pero el lado positivo es que con las vacunas vamos a ver menos muertes y vamos a tener nada más la influenza estacional.

Pero esto va a aumentar la longevidad, no se va a reducir con la aplicación de vacunas, pero si vivimos más no quiere decir que estemos preparados financieramente.

Entonces, hay que reenfocarnos para preparar a cada individuo para el retiro. Todos los ahorros que son necesarios para vivir con dignidad.

Y lo último que diría, todos los individuos que estaban tan preocupados del mundo, un alto porcentaje de activos lo tenían en un fondo de bonos. Como que no es el lugar adecuado para tener la inversión, sí es una obligación tener, que es una obligación de cuatro.

Sí se debe tener esto a cuatro años, y exhorto cada vez a las personas de que sean más educados financieramente.

¿Qué está haciendo el mercado hoy, ayer, antier, no hace 30 años? esto es lo que tiene que entender; o sea, no hay una barrera de hace 30 años, pero el proceso instantáneo de invertir, invertir en activos que tienen larga vida y que sea compatible con los años que vas a vivir, pueden tener un mayor retorno en este horizonte y van a tener mayor probabilidad de vivir con dignidad. Pero muchas personas no están listas para vivir con dignidad, tienen que trabajar durante más tiempo hasta que tengan 70 o 75 años.

Ahora, yo no lo veo como carga, lo veo como un regalo. Si todos vamos a vivir hasta 85, 90 o 95, porque muchos están ya en sus 90, yo estoy seguro que ustedes si van a vivir tanto tiempo por qué la gente se quiere retirar a los 60 cuando todavía les queda 30 años.

Hay que hablar de esto, tenemos que informar, tenemos que educar. Entre más gente entienda la responsabilidad y la obligación de ahorrar para el retiro, mayor será la probabilidad de que vivan más de 15 o 30 años de lo que sus padres vivieron. Entonces, van a vivir con dignidad y van a tener una vida magnífica durante el retiro.

- **LUIS NIÑO DE RIVERA:** Larry, muchas gracias. Fuiste muy generoso con el tiempo compartiendo tu conocimiento y experiencia, realmente aprecio mucho que hayas estado con nosotros en esta Convención de Banqueros.

Nos vemos el año que entra. Y muchas gracias por estar con nosotros.

- **LARRY FINK:** Quiero agradecerles a todos y me siento bendecido por la relación que tenemos con México. Ustedes tienen un país maravilloso y deben estar orgullosos de este.

- **LUIS NIÑO DE RIVERA:** Muchísimas gracias. Cuídate y gracias, nos vemos pronto.

- **MODERADORA:** Muchas gracias por acompañarnos en esta intensa jornada, todas las conferencias han sido de suma importancia en temas actuales y relevantes para nuestro país.

- - -o0o- -