



En cumplimiento a lo dispuesto por el artículo 172 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, se informa que al cierre de 2012.

LOGROS

Activos totales

La Institución contaba con activos totales por \$24,310 millones de pesos, de los cuales \$11,989 millones corresponden a la cartera de crédito, misma que se incrementó en \$1,908 millones o el 18.9% respecto al año anterior.

Cartera vencida

En cuanto a la cartera vencida, esta representó el 1.31% de la cartera total, contra el 1.33% en 2011. Las reservas crediticias sumaron \$175 millones, lo que representó una cobertura de 1.11 veces sobre el monto registrado como vencido.

Liquidez

Durante 2012, se mantuvo la política de generación de liquidez establecida desde 2009, con recursos disponibles superiores a los \$3,900 millones, más de dos y media veces el Capital Contable de la Institución y 39.5 % de la Captación Tradicional.

Pasivo

En cuanto al pasivo, el año concluyó con un total de \$22,835 millones, de los cuales \$4,515 millones corresponden a préstamos de instituciones de fomento (FIRA y NAFIN) Y \$9,940 millones a la captación tradicional, la cual se incrementó \$1,860 millones o el 23.0 % respecto de 2011.

En el mes de diciembre se realizó una nueva emisión de obligaciones subordinadas no convertibles en acciones por un monto de \$200 millones con lo cual el total de obligaciones subordinadas en circulación alcanzó la cifra de \$553 millones.

Capital contable

El capital contable de la Institución ascendió a \$1,475 millones. El incremento del 15.6% respecto al año anterior se debió principalmente a las utilidades del ejercicio por \$110 millones y a los resultados por valuación de títulos disponibles para la venta (principalmente las acciones de la Bolsa Mexicana de Valores) por \$90 millones.

Resultados

Con respecto al resultado de la operación, este fue de \$162 millones, un 16.5% por encima de 2011, debido a mayores ingresos por intereses de cartera e intermediación. Los gastos de administración tuvieron un incremento del 11.2% debido a la continuación del proyecto de fortalecimiento de la estructura, a fin de preparar las bases para un crecimiento más dinámico en los años por venir y por otra parte, al reconocimiento del deterioro en un activo fijo de la Institución.

El índice de eficiencia de la Institución en 2012, fue, en promedio, del 74.5%, contra el 75.4% de 2011. El índice de capitalización al cierre del año fue de 17.9 %, superando el 16.2% del año anterior.

ESTRUCTURA

Al cierre de 2012, la Institución cuenta con 338 colaboradores en 18 oficinas repartidas en cuatro regiones: Ciudad de México, Noreste, Pacífico y Sureste.

En conclusión, la Institución se encuentra en una sólida posición, cuenta con una administración comprometida y con los elementos necesarios para que en 2013 se logre un crecimiento importante en sus volúmenes de cartera de crédito y captación, con una rentabilidad muy superior a la lograda durante 2012.

DOMICILIO OFICIAL

Banco Ve por Más, S.A.
Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Ve por Más.
Paseo de la Reforma No. 365.
Col. Cuauhtémoc.
Delegación Cuauhtémoc.
C.P. 06500, México D.F.
Tel. (0155) 1102 1800

SUCURSALES

Monterrey

Av. Vasconcelos No.109 Ote.
Col. Residencial San Agustín.
C.P. 66260 San Pedro Garza García, N.L.
Tel. (0181) 8318 0300

Guadalajara

Av. Américas No. 1905 Planta Baja.
Col. Country Club.
C.P. 44637 Guadalajara, Jalisco.
Tel. (0133) 3648 3900

Mérida

Prol. Paseo Montejo No. 485 por la 17 y la 19.
Fraccionamiento Montejo.
C.P. 97127 Mérida, Yucatán.
Tel. (01999) 9279 206, 9279 215 y 9279 253

OFICINAS DE NEGOCIOS

Cancún	Av. Bonampak Lote 73-1 Mz. 10 SM 3 Torre B, Desp. 201. C.P. 77500 Cancún Q.R. Tel. (01998) 883 9714
Ciudad del Carmen	Calle 31 No. 342 Planta Alta, Col. Francisco I. Madero. Entre Francisco Villa y Caminero. C.P. 24190 Ciudad del Carmen, Campeche. Tel. (01938) 384 1886
Chihuahua	Lateral del periférico Ortiz Mena No. 3427, Col. Quintas del Sol, C.P. 31250 Chihuahua, Chihuahua. Tel. (01614) 430 3626
Ciudad Obregón	Av. Miguel Alemán N° 335-B Col. Centro C.P. 85000 Cd. Obregón, Sonora. Tel. (01644) 415 8212
Culiacán	Andador Juan Alvarez 1715 Pte. Local 6-A Col. Centro Sinaloa C.P. 80000 Culiacán, Sinaloa. Tel. (01667) 714 1581
Hermosillo	Blvd. Eusebio Kino No. 848 Loc. 5 Col. Pitic C.P. 83150 Hermosillo, Sonora. Tel. (01662) 285 7502
León	Paseo del Moral No. 106 Interior 103, Col. Jardines del Moral C.P. León Guanajuato. Tel. (01477) 717 6898 y 717 6295

Matamoros	Calle Sexta No. 608 Plaza Andrea local 3. Planta Baja Zona Centro C.P. 87300 Matamoros, Tamaulipas. Tel. (01868) 816 6203
Mexicali	Blvd. Benito Juárez No. 2010 locales 4 y 5, Fracc. Residencias C.P. 21280 Mexicali, B.C. Tel. (01686) 564 9789
Monclova	Guadalajara No. 600-A Col. Guadalupe C.P. 25650 Monclova, Coahuila. Tel. (01866) 635 7929
Saltillo	Blvd. Moctezuma No. 1744 Local 1 esquina con Quetzalcóatl., Col. Los Pinos C.P. Saltillo Coahuila Tel. (01844) 485 1503, 485 1504 y 485 1506
Tampico	Av. Hidalgo No. 4505 Local No. 15. P.A., Fracc. Lomas del Naranjal Plaza Dorada C.P. 89349 Tampico, Tamaulipas. Tel. (01833) 217 1816
Tenorios (D.F.)	Calzada Tenorios N°36 local 8.PB. Col. Ex Hacienda Coapa C.P. 14300 México, D.F. Tel. (0155) 1102 1800 Ext. 1844
Tepic	Av. Morelos N° 215 Pte. local 6. Col. Centro C.P. 63000 Tepic, Nayarit. Tel. (01311) 217 7668
Torreón	Blvd. Independencia Ote. No. 850 Plaza Laguna local 2B. Planta Baja, Col. Centro C.P. 27000 Torreón, Coahuila. Tel. (01871) 722 9186
Tuxtla Gutiérrez	Blvd. Belisario Domínguez No. 1957 Local 1, Col. Xamaipac Tuxtla Gutiérrez Chiapas. Tel. (01961) 147 8000 y 147 8001
Veracruz	Calz. Juan Pablo II No. 79 Fracc. Virginia Boca del Río Veracruz. Tel. (01229) 980 7847
Villahermosa	Av. Paseo Tabasco 1406, Plaza Atenas local 103 Fracc. Tabasco 2000 Col. Oropeza C.P. 86035 Villahermosa, Tabasco. Tel. (01993) 316 7844

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN**Propietarios**

Antonio del Valle Ruiz
 Jaime Ruiz Sacristán
 Antonio del Valle Perochena
 Francisco Javier del Valle Perochena
 Eugenio Clariond Rangel
 Juan Domingo Beckmann Legorreta
 Divo Milán Haddad
 Luis Sierra Padilla
 Carlos Ruiz Sacristán
 José Antonio Tricio Haro
 Rogelio Barrenechea Banzalez
 Francisco Moguel Gloria *
 Javier Prieto Sierra *
 Francisco Quijano Rodríguez *
 José Manuel Cayetano Sebastián
 González Sordo *

Suplentes

Jorge Ricardo Gutiérrez Muñoz
 María Guadalupe del Valle Perochena
 Juan Pablo del Valle Perochena
 María Blanca del Valle Perochena
 Jorge Martínez Madero
 Alejandro Martínez Altamirano
 Alicia Solares Flores
 Luis Sierra Arriola
 Federico González Luna
 Rafael Tricio Haro
 Rogelio Barrenechea Cuenca
 José Saenz Viesca *
 Carlos Prieto Sierra *
 Luis Orestano Ramos *
 César José Villarreal Sandoval *

Secretario

Juan Pablo del Río Benítez
 (sin ser miembro del Consejo de
 Administración)

Prosecretarios

Alejandro Guillermo Rodríguez Maurice y
 Almaquio Basurto Rosas
 (sin ser miembros del Consejo de
 Administración)

Comisario Propietario

Sergio Hernández González

Comisario Suplente

Sergio Hernández Weber

* **Consejeros Independientes**

FUNCIONARIOS***Presidente del Consejo***

Jaime Ruiz Sacristán

Director General

María del Carmen Beatriz Suárez Cué

Jorge Alberto Esquer Gaytán	Director Ejecutivo de Agronegocio y Fomento
Enrique Fernando Espinosa Teja	Director Ejecutivo de Promoción Centro y Sureste
David Guzmán Rodríguez	Director Ejecutivo de Promoción Noreste y Pacífico
Fernando Paulo Pérez Saldívar	Director Ejecutivo de Mercados
Marilu Zúñiga Duarte	Director Ejecutivo de Operaciones
Sergio Armando Torres López	Director de Finanzas
Gerardo Israel González Blancas	Director de Auditoría
Alejandro Guillermo Rodríguez Maurice	Director Jurídico
Héctor Gustavo Hillescas Labardini	Director de Patrimonial Metro e Hipotecario
Gustavo Sánchez Rodríguez	Director Regional Noreste
Carlos Camou Ibarra	Director Regional Pacífico
Roberto Valentín Verastegui Rodríguez	Director Regional Sureste
Juan Mariano Cerezo Ruiz	Director de Mercados de Capitales y Derivados
Ricardo Harfush Soto	Director de Cambios y Derivados
Alberto Rodríguez Alanís	Director de Sistemas
Ernesto Bravo Alpuche	Director de Canales de Acceso
Mauricio Estrada Medina	Director de Crédito
Juan Carlos Rivas Álvarez	Director de Recuperación

**Banco Ve por Más. Institución de Banca Múltiple,
Grupo Financiero Ve por Más**Balance general al 31 de diciembre de 2012
(Cifras en millones de pesos)**Activo**

Disponibilidades	\$	860
Cuentas de margen		0
Inversiones en Valores:		
Títulos para negociar		7,926
Títulos disponibles para la venta		3,359
		11,285
Derivados		
Con fines de negociación		0
Cartera de crédito vigente:		
Créditos comerciales		
Actividad comercial o empresarial		8,031
Entidades financieras		2,864
Entidades gubernamentales		861
Créditos al consumo		55
Créditos a la vivienda		21
Total cartera de crédito vigente		11,832
Cartera de crédito vencida:		
Créditos comerciales		
Actividad empresarial o comercial		135
Entidades financieras		6
Entidades gubernamentales		16
		157
Total cartera de crédito		11,989
Estimación preventiva para riesgos crediticios		(175)
Cartera de crédito, neta		11,814
Otras cuentas por cobrar, neto		106
Bienes adjudicados, neto.		81
Inmuebles, mobiliario y equipo, neto		56
Inversiones permanentes en acciones		1
Otros activos		107
Total activo	\$	24,310

Pasivo y Capital**Pasivo:**

Captación tradicional		
Depósitos de exigibilidad inmediata	\$	5,319
Depósitos a plazo		
Público en general		4,621
		<hr/> 9,940
Préstamos interbancarios y de otros organismos		
De corto plazo		3,461
De largo plazo		1,054
		<hr/> 4,515
Saldos acreedores en operaciones de reporte:		
Acreedores por reporte		<hr/> 7,357
Derivados		
Con fines de negociación		2
Otras Cuentas por pagar		
Impuesto a la utilidad por pagar		6
Participación por los trabajadores en las utilidades		10
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar		353
		<hr/> 371
Obligaciones subordinadas en circulación		553
Impuestos y P.T.U. diferidos, neto		71
Créditos diferidos y cobros anticipados		28
		<hr/> 652
Total pasivo		<hr/> 22,835
Capital contable		
Capital contribuido:		
Capital social		637
Prima en venta de acciones		73
		<hr/> 710
Capital ganado:		
Reserva de capital		60
Resultado de ejercicios anteriores		363
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta		232
Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo		0
Resultado neto		110
		<hr/> 765
Total capital contable		<hr/> 1,475
Total pasivo y capital contable	\$	<hr/><hr/>24,310

Cuentas de orden:

Avales otorgados	\$	4
Bienes en custodia o en administración		868
Colaterales recibidos por la entidad		100
Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía por la entidad		100
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito vencida		38
Otras cuentas de registro		13,999
	\$	15,109

**Banco Ve por Más. Institución de Banca Múltiple,
Grupo Financiero Ve por Más**
Estado de resultados del 1ro. de enero al 31 de diciembre de 2012
(Cifras en millones de pesos)

Ingresos por intereses	\$	1,490
Gastos por intereses		857
Margen financiero		633
Estimación preventiva para riesgos crediticios		85
Margen financiero ajustado por riesgos crediticios		548
Comisiones y tarifas cobradas		71
Comisiones y tarifas pagadas		67
Resultado por intermediación		24
Otros ingresos (egresos) de operación		61
		637
Gastos de administración y promoción		475
Resultado de la operación		162
Participación en el resultado de asociadas		0
Resultado antes de impuesto a la utilidad		162
Impuestos a la utilidad causados		41
Impuestos a la utilidad diferidos		11
Resultado neto	\$	110