



## INTRODUCCIÓN

El Banco Nacional de México, Banamex, fue fundado el 2 de junio de 1884, producto de la fusión del Banco Nacional Mexicano y el Banco Mercantil Mexicano. Desde entonces su historia ha estado estrechamente ligada a la historia de México. Ha jugado un papel fundamental en el crecimiento y desarrollo del sistema financiero y de la economía del país en su conjunto.

Tras la integración de Grupo Financiero Banamex-Accival a Citigroup, en agosto de 2001 se creó Grupo Financiero Banamex.

Citi es una de las organizaciones bancarias y financieras más grandes e importantes del mundo. Tiene presencia en más de 160 países en Europa, Medio Oriente, África, Asia, América del Norte y América Latina; cuenta con activos por 1.865 billones de dólares al 31 de diciembre de 2012, 200 millones de cuentas y 259 mil empleados. Esto le ha permitido a Banamex ampliar y mejorar los productos y servicios que ofrece e insertarse mejor en una economía cada vez más globalizada. En síntesis, traer lo mejor del mundo a México, y llevar lo mejor de México al mundo.

Grupo Financiero Banamex opera bajo un modelo de negocio de banca universal que ofrece a su amplia y variada clientela toda clase de productos y servicios a través de sus subsidiarias:

- Banco Nacional de México
  - Tarjetas Banamex
  - Servicios Financieros Soriana
  - Travelers Auto Leasing
- Acciones y Valores Banamex
- Afore Banamex
- Seguros Banamex
- Arrendadora Banamex
- Pensiones Banamex
- Acción Banamex
- Operadora e Impulsora de Negocios

En noviembre de 2012 Grupo Financiero Banamex concretó la venta de Crédito Familiar a Scotiabank. Esta operación está alineada con la estrategia de Citi y Banamex de concentrar sus esfuerzos en sus negocios principales de intermediación bancaria y de promover la inclusión financiera a través de su amplia red de sucursales, infraestructura de última generación y nuevas tecnologías.

Hoy Banamex ofrece una de las mayores coberturas geográficas en México, con presencia en todos los estados del país. A través de su red de 1 705 sucursales, más de 320 centros financieros derivados de la alianza comercial con Soriana, 17 986 corresponsales bancarios, 6 288 cajeros automáticos y 82 467 terminales punto de venta, Banamex llega a más de 1 300 localidades donde viven más del 90% de los mexicanos, atiende a cerca de 21 millones de clientes. Durante 2012 realizó en promedio 18.6 millones de transacciones cada día. Además, da empleo a 41 390 personas en todo el país.

## RESULTADOS Y MARCHA DEL NEGOCIO

En 2012 Grupo Financiero Banamex mantuvo un gran dinamismo en captación y financiamiento, con crecimientos superiores a los de la industria en muchos segmentos y productos. Al mismo tiempo, sus niveles de capitalización y calidad de activos confirmaron su solidez financiera.

La utilidad neta del grupo en 2012 fue de 17 965 millones de pesos, 21.1% mayor a la del 2011. Estos resultados reflejan un sólido desempeño del margen financiero y mejores condiciones en los mercados, así como mayores gastos derivados de nuevas inversiones.

Según los boletines estadísticos de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), la Asociación Mexicana de Intermediarios Bursátiles (AMIB) y la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el retiro (Consar), al 31 de diciembre de 2012 Grupo Financiero Banamex fue, en todos los casos, el primero o segundo intermediario más importante en México con relación a activos, cartera de crédito, depósitos, sociedades de inversión, fondos para el retiro y corretaje bursátil, entre otros negocios.

- A través de Banamex tiene una participación de mercado de aproximadamente 18% en activos, 16% en cartera vigente y 17% en depósitos bancarios.
- A través de Afore Banamex mantiene una participación de 17% en activos administrados y un 18% de las utilidades de esta industria.
- Accival mantiene el liderazgo en corretaje bursátil con cerca de 9% de las operaciones realizadas en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV).
- Los recursos manejados por Impulsora de Fondos Banamex representan el 26% de esta industria.

Como cada año, el buen desempeño del grupo lo hizo acreedor de premios en diversas categorías por parte de reconocidas publicaciones internacionales como, *Euromoney*, *Global Finance*, y *Latin Finance*.

## FINANCIAMIENTO

En 2012 la cartera de crédito directo de Banamex alcanzó los 436 mil millones de pesos, con un crecimiento interanual del 12%, uno de los más importantes entre los principales bancos en México y superior al del promedio del mercado.

En este periodo el crédito otorgado por el Banco a las familias mexicanas (consumo + hipotecario) aumentó 18%, uno de los mayores crecimientos de la industria. Banamex fue de los bancos que dio más crédito a las familias: 30 mil millones de pesos más que hace un año.

Banamex es uno de los líderes en créditos al consumo, que incluyen tarjetas, créditos personales y de nómina, con un incremento anual del 18%.

Emitió más de 1.8 millones de nuevas tarjetas de crédito y la cartera de este negocio registró más de 80 mil millones de pesos, con un aumento anualizado del 12%. Destaca la colocación de más de 110 mil cuentas nuevas de la tarjeta de crédito co-emitada con “Aeroméxico”, más de 320 mil tarjetas “Oro” y 147 mil “Platinum”.

Durante 2012 la utilización de las tarjetas de crédito Banamex en establecimientos comerciales tuvo un incremento del 19% y confirmó su liderazgo en facturación.

La cartera vigente del negocio de tarjetas de crédito operado por Tarjetas Banamex (incluyendo el portafolio de Soriana y Efectivo Banamex) alcanzó 81 208 millones de pesos. Al cierre de 2012, el índice de cartera vencida de este producto fue de 4.4%, menor al promedio de los cinco principales competidores, según cifras de la CNBV.

El crédito hipotecario registró una expansión del 14%, una de las mayores de la industria. Destaca particularmente el programa “Infonavit Total Banamex”, cuya cartera vigente al cierre del 2012 fue de 47 835 millones de pesos, registrando un crecimiento del 22.1% anual. El número de créditos otorgados bajo este programa, representan el 27% de los créditos totales originados por la banca en 2012 y aproximadamente el 7% de la colocación total del Infonavit.

A lo largo del 2012, Banamex canalizó más de 600 mil millones de pesos de financiamiento a las empresas e instituciones mexicanas, tanto a través de nuevo crédito directo, como de emisiones en mercados. Este monto es 74% superior al del 2011 y constituye una de las mayores cifras de este segmento en México originada por cualquier institución en un solo año.

El crédito directo que dio Banamex a empresas del sector privado aumentó en 18 mil millones de pesos. La cartera directa a empresas medianas y pequeñas se incrementó en 16%.

En 2012, Banamex y Citigroup se mantuvieron como líderes en la colocación de deuda y capital de emisores mexicanos en mercados nacionales e internacionales. Los montos de emisiones de clientes en los que Banamex actuó como líder o colíder colocador superaron los 595 mil millones de pesos. Derivado de ello, a finales del 2012, Banamex y Citigroup fueron el primer lugar en emisiones de deuda local, capitales y préstamos sindicados con 26%, 16% y 12% de participación de mercado respectivamente y el segundo lugar en deuda internacional con 14%, según información publicada por Dealogic y Thomson Reuters.

Accival fue, una vez más, el líder en distintos ámbitos de la actividad bursátil.

## **CAPTACION INTEGRAL**

La captación integral del Grupo Financiero Banamex, que incluye depósitos a la vista y plazo, acreedores por reporto, sociedades de inversión y activos administrados por Afore Banamex, superó los 1.4 billones de pesos, lo cual representa cerca de una quinta parte del ahorro financiero de México, de acuerdo con cifras de Banco de México.

El Grupo presenta uno de los mayores crecimientos orgánicos en depósitos de familias, recursos de ahorro para el retiro y sociedades de inversión. A través de la Afore y las sociedades de inversión maneja más de 700 mil millones de pesos, la mayor cifra de la industria.

Los depósitos de exigibilidad inmediata se ubicaron en 397 mil millones de pesos y los de personas físicas, los de mayor calidad y más estables, crecieron 9.0% respecto a 2011. De acuerdo a cifras de Banxico, esta base de depósitos permite a Banamex tener uno de los menores costos de fondeo de la banca en México.

Los montos administrados por las sociedades de inversión del Grupo Banamex alcanzaron los 384 mil millones de pesos, un crecimiento de 18.1% contra el año anterior, y una participación del 25.8% del mercado, de acuerdo a información de la AMIB.

Los activos de clientes en las Siefors administradas por Afore Banamex ascendieron a 328 mil millones de pesos, lo que representa un incremento de 25.1% contra el año anterior y una participación de mercado de 17.2%.

## VANGUARDIA E INNOVACIÓN

A lo largo de su historia Banamex ha mantenido una vocación permanente de innovación, y 2012 no fue la excepción.

En alianza con Telcel, se introdujo “Transfer”, una nueva cuenta asociada al teléfono celular que permite hacer operaciones bancarias por teléfono de forma fácil, segura y económica. Para activar la cuenta Transfer Banamex no se requiere asistir a una sucursal, ni presentar físicamente documentación alguna. Se puede abrir con una llamada desde el celular al \*4444. Este servicio abre la oportunidad para que 66 millones de personas que ya cuentan con un teléfono celular en México puedan realizar transacciones bancarias, y contribuye al objetivo de Banamex de lograr una mayor inclusión financiera en nuestro país.

Banco Nacional de México y MasterCard presentaron la nueva plataforma de pagos con tarjeta sin contacto (contactless) MasterCard PayPass®, con la que sólo se requiere acercar la tarjeta a una terminal equipada con un lector que transmite de manera segura los datos de la transacción por vía inalámbrica. No se necesita entregar la tarjeta al vendedor para deslizarla o insertarla en el lector, lo que da al consumidor la posibilidad de realizar sus compras de una manera segura, rápida y sencilla.

Banamex es uno de los primeros bancos en el mundo en usar los teléfonos inteligentes para transacciones con tarjetas, con los mayores estándares de seguridad.

El Banco cuenta con la más moderna plataforma de banca por internet. Las transacciones por banca electrónica crecieron 40% y alcanzaron 12 millones de operaciones diarias.

Se lanzó Conecta tu Negocio, una iniciativa diseñada para que las PyMEs mexicanas utilicen Internet como una plataforma de negocios que les permita alcanzar el siguiente nivel de desarrollo de una manera simple, efectiva y gratuita.

Con el fin de ampliar y mejorar sus canales de distribución, en octubre de 2012 Banamex, en alianza con BARARED, puso en marcha un nuevo programa de corresponsalías que permitirá llevar servicios financieros básicos y de telecomunicaciones a segmentos de mercado bajos, a través de casetas equipadas con “tablets”, instaladas en micronegocios de gran afluencia.

## SOLIDEZ FINANCIERA

En 2012 el Grupo continuó privilegiando su fortaleza financiera.

Grupo Financiero Banamex es la institución financiera con la mayor base de capital invertido en México, 160 mil millones de pesos al cierre de diciembre de 2012.

Es uno de los bancos mejor capitalizados de entre los seis principales bancos de México de acuerdo a información publicada por Banxico. Al final del año su índice de capital fue de 15.0%, cerca del doble de lo requerido por la regulación, y su índice de capital básico fue de 14.9%; la cobertura de reservas fue 2.3 veces su cartera vencida, y su índice de cartera vencida del portafolio total fue de 1.9%, uno de los mejores indicadores entre los principales bancos.

## COMPROMISO SOCIAL

Durante 2012 Banamex continuó con su tradicional labor en materia de compromiso social, un área en la que Banamex, además de ser pionero, es una de las empresas privadas con más recursos invertidos y programas en activo. A continuación se presentan algunas de las acciones más significativas emprendidas durante el año.

### Sustentabilidad

A partir de 2012 se creó el área de Banca Sustentable, la cual durante este año se dedicó a elaborar un diagnóstico de la situación de Banamex en materia de inmuebles, consumos de energía, agua y papel, así como a hacer una evaluación de las diferentes estrategias que se han puesto en práctica desde el 2005, con el fin de elaborar un plan estratégico que arrancará en 2013.

Banamex fue patrocinador de un premio especial dentro del *Cleantech Challenge México 2012*, un concurso que reconoce y apoya ideas de negocio sustentables, innovadoras, responsables y con viabilidad financiera. Con ello Compromiso Social Banamex busca impulsar proyectos empresariales que promuevan un desarrollo sustentable y apoyar la lucha contra el cambio climático. El ganador de este premio fue la empresa Modutram por su proyecto Autotrén, un sistema completo de transporte GRT (Group Rapid Transit) que ofrece proveer servicio a una velocidad promedio de hasta 45 km/h con una capacidad máxima de 15,000 pasajeros por hora por carril y con un tiempo de instalación menor a cualquier otro sistema de transporte masivo. Este sistema es una posible solución al problema de movilidad en el transporte en la Ciudad de México.

### Cultura

Se presentó la exposición Grandes Maestros del Arte Popular de Iberoamérica en el Palacio de Iturbide con la asistencia de más de 600 mil visitantes. Esta misma exposición se montó en octubre en Cadiz, España, como parte de los eventos culturales de la XXII Cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno 2012.

Se publicaron los libros *Grandes Maestros del Arte Popular de Iberoamérica, Tomo II* y *Grandes Maestros del Arte Popular de Oaxaca*.

Se inauguró el Centro de Textiles del Mundo Maya en el ex Convento de Santo Domingo de Guzman en San Cristóbal de las Casas, Chiapas. Fue producto de un trabajo de más de 10 años de Fomento Cultural y Fomento Social Banamex, en colaboración con el gobierno del estado y CONACULTA-INAH. La inversión fue de más de 80 millones de pesos, que se aplicaron a la restauración del ex convento, así como a la adecuación y equipamiento del espacio para la creación del Centro de Textiles, que cuenta con tecnología de punta para la conservación de las piezas.

Se inauguró la exposición *Artificios. Plata y Diseño en México. 1880 – 2012*, integrada por más de mil quinientas piezas elaboradas por orfebres y diseñadores en plata desde 1880 y hasta nuestros días.

### **Desarrollo social**

Fomento Social Banamex cumplió su vigésimo aniversario. Fue creado como asociación civil en diciembre de 1992 con el propósito de impulsar el desarrollo de las comunidades marginadas y vulnerables de México y contribuir al bienestar de quienes más lo necesitan. Desde entonces, Fomento Social ha entregado más de 1 472 millones de pesos en donativos y apoyos para proyectos de educación, vivienda, salud, asistencia a grupos vulnerables, desarrollo del deporte, infraestructura y proyectos productivos, en beneficio de millones de personas de comunidades desfavorecidas en todos los estados de nuestro país. Además de sus aportaciones y acciones, Fomento Social ha construido alianzas con otras organizaciones como parte de su impulso a un movimiento empresarial de compromiso social con México. Con ello se han triplicado los recursos invertidos, gracias a la participación de un gran número de aliados.

### ***En 2012 destacan las siguientes acciones.***

A través del programa Home Runs, en coordinación con la Fundación Alfredo Harp Helú y los equipos de béisbol Diablos Rojos de México y Guerreros de Oaxaca, se entregaron 12 millones en beneficio de 172 instituciones.

Se operaron los recursos y dio seguimiento a los trabajos de construcción de 5 proyectos en Haití, en coordinación con la Alianza de México por Haití en la que participa el Gobierno Federal, dentro del programa de apoyo en casos de desastres naturales. En 2012 se aplicaron 42 millones de pesos para la conclusión de los 5 proyectos, además de iniciar la construcción de 15 mercados y una central de abasto. Todos estos proyectos beneficiarán a más de 1 millón de haitianos.

Para apoyar a las familias afectadas por la sequía en el norte del país, específicamente en la zona Rarámuri en Chihuahua, se otorgaron 3.9 millones de pesos a la Fundación del Empresariado Chihuahuense para la implementación de proyectos relacionados con la entrega de despensas y para actividades productivas.

### **Medio ambiente**

Dentro del programa Fábricas de Agua en el Parque Nacional Nevado de Toluca se aplicaron 1.4 millones de pesos para implementar actividades de mantenimiento y vigilancia, alcanzando un total de 3 325 hectáreas protegidas y beneficiando a 35 personas de manera directa a través del pago de jornales para enfocar las acciones de vigilancia.

Con el programa de protección de la tortuga marina en el estado de Quintana Roo, en colaboración con la Fundación Palace, se protegieron más de mil nidos con una inversión de 564 mil pesos.

En coordinación con *The Climate Project* en México, se aplicaron 312 mil pesos a un programa que promueve la educación ambiental. Se llevó a cabo un evento en el Museo de Historia Natural y Cultura Ambiental en el Bosque de Chapultepec, donde se lanzó una nueva presentación enfocada a niños de 6 a 12 años con el fin de sensibilizarlos en temas de cambio climático.

Con el programa de azoteas verdes se aplicaron 982 mil pesos para la sensibilización de la población en temas de cambio climático y la importancia de colocar azoteas verdes.

### **Educación financiera**

Se entregaron el Premio Banamex de Educación Financiera 2012 y el Premio Banamex a la Microempresa 2012.

Con el Movicine Saber Cuenta se han visitado cerca de 370 municipios en los 32 estados de la República Mexicana beneficiando a 500 mil personas. En estos auditorios contenidos en seis tráilers se han presentado películas de educación financiera y diversos cursos audiovisuales.

Se llevó a cabo el 5° Encuentro de Educación Financiera, organizado por Banamex bajo el título: *Hacia una inclusión financiera responsable y de Pe\$o*. Este foro, el primero en su tipo y el de mayor convocatoria e influencia en el sector financiero, reunió a más de 1 500 personas de distintos sectores productivos, académicos y sociales del país, provenientes de diversas regiones de la república. Durante el mismo se llevó a cabo un sondeo de opinión sobre inclusión financiera, cuyos resultados arrojaron información muy interesante que se dio a conocer más adelante.

Durante 2012, éstas y muchas otras actividades beneficiaron a más de 1.2 millones de personas, entre niños, jóvenes y adultos.

### **Voluntariado**

Durante 2012 se inició la conformación de los llamados *Green Teams*, que son comités que permiten a los colaboradores de Banamex y de Citi contribuir de manera voluntaria con esquemas formales de participación interna y externa, en acciones sustentables en beneficio del medio ambiente. Los *Green Teams* están alineados con la estrategia de sustentabilidad del Grupo Financiero Banamex y Citi. Banamex es el primer banco en México que implementa esta estrategia a través de su programa de Voluntariado.

En los distintos programas de educación financiera se ha contado con el apoyo de 2 666 voluntarios de Banamex que han aportado 98 mil horas de trabajo. En total en 2012 se registraron 60 707 horas de trabajo voluntario de parte de 8 097 participantes; se llevaron a cabo 219 iniciativas en 73 ciudades, beneficiando a 47 organizaciones sociales.

En 2012 Grupo Financiero Banamex tuvo un buen desempeño, con crecimientos superiores a los de la industria en muchos segmentos y productos, al mismo tiempo que mantuvo una gran solidez financiera, elementos que confirman su liderazgo y su posición como una de las principales instituciones financieras del país. Su presencia y alcance a lo largo y ancho del territorio nacional, su vinculación al grupo financiero global más importante del mundo, así como su dinamismo, solidez y compromiso integral con México, lo convierten en la institución ideal para apoyar a las empresas y familias frente a los retos del presente y del futuro.

#### **DOMICILIO OFICIAL**

Isabel la Católica #44  
Col. Centro  
C.P. 06000 México, D.F.  
México

#### **DOMICILIO CORPORATIVO**

Act. Roberto Medellín 800  
Col. Santa Fe  
C.P. 01210 México D.F.  
México

### **CONSEJO DE ADMINISTRACION DE GRUPO FINANCIERO BANAMEX**

Información al 31 de diciembre de 2012

#### **Presidente**

Alfredo Harp Helú

#### **Miembros Propietarios**

Alfredo Harp Helú (Presidente)  
Vacante\*(Vicepresidente)  
Roberto Hernández Ramírez  
Elmer Fernando Franco Macías  
Eugenio Garza Herrera  
María Asunción Aramburuzabala Larregui  
Emilio Fernando Azcárraga Jean  
Juan Francisco Beckmann Vidal  
Valentín Díez Morodo  
Manuel Medina Mora Escalante  
Germán Larrea Mota Velasco  
Bernardo Quintana Isaac  
Daniel Javier Servitje Montull  
Ricardo Martín Bringas

#### **Miembros Suplentes**

Francisco José Medina Chávez  
Ángel Losada Moreno  
María de Lourdes Hernández Velasco  
José Manuel Rincón Gallardo Purón  
Eduardo Tricio Haro  
Ángel Córdova Nieto  
Henry Bremond Pellat  
Luis Alejandro Soberón Kuri  
Antonio Cosío Ariño  
Francisco Javier de Arrigunaga Gómez del Campo  
Ernesto Torres Cantú  
Enrique Julio Zorrilla Fullaondo  
Vacante  
Alexander Gijs Van Tienhoven Prendergast

\*Esta posición la ocupaba Don José Aguilera quien lamentablemente falleció el 13 de diciembre de 2012.

**PRINCIPALES FUNCIONARIOS DE GRUPO FINANCIERO BANAMEX**

Información al 31 de diciembre de 2012

**CEO de Citi en México y Director General  
de Grupo Financiero Banamex**

Javier de Arrigunaga Gómez del Campo

**Director General de Banamex**

Ernesto Torres Cantú

Alexander G. van Tienhoven P.	Director Corporativo de Administración de Inversiones y Banca Privada Grupo Financiero Banamex
Alonso García T.	Director Corporativo del Sector Público y Origenación de Mercados Banamex
José A. González M.	Director de la Banca Corporativa Banamex
Mario A. Farren	Director Corporativo de Tesorería y Mercados Banamex
Adolfo Herrera P.	Director de Global Transactions Services Banamex
Edgardo del Rincón G.	Director Corporativo de Crédito al Consumo Banamex
Tomas C. Ehrenberg A.	Director Corporativo de Banca de Empresas, Banca de Gobierno e Instituciones Banamex
Luis M. Torre A.	Director Corporativo de Banca Comercial Banamex
Pablo de la Peza B.	Director Corporativo de Administración de Inversiones
Luis M. Rodríguez P.	Director de Finanzas Grupo Financiero Banamex
Ernesto Torres Landa L.	Director de Finanzas Banamex

José M. Zubiría M.

Director Corporativo de Administración para  
Grupo Financiero Banamex y Citigroup Inc.  
Latinoamérica

Juan E. Pino V.

Director Corporativo de Riesgos para México

Fernando Borja M.

Director Ejecutivo Jurídico  
Grupo Financiero Banamex

**Grupo Financiero Banamex, S.A. de C.V.**  
Balance general consolidado al 31 de diciembre del 2012  
(Cifras en millones de pesos)

**ACTIVO**

<b>DISPONIBILIDADES</b>		\$ 95,152
<b>CUENTAS DE MARGEN</b>		1,491
<b>INVERSIONES EN VALORES</b>		
TÍTULOS PARA NEGOCIAR	\$ 169,419	
TÍTULOS DISPONIBLES PARA LA VENTA	222,475	
TÍTULOS CONSERVADOS A VENCIMIENTO	<u>65,922</u>	457,816
<b>DEUDORES POR REPORTE (SALDO DEUDOR)</b>		40,782
<b>PRÉSTAMO DE VALORES</b>		-
<b>DERIVADOS</b>		
CON FINES DE NEGOCIACIÓN	35,746	
CON FINES DE COBERTURA	<u>-</u>	35,746
<b>AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS</b>		-
<b>CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE</b>		
CRÉDITOS COMERCIALES	226,589	
ACTIVIDAD EMPRESARIAL O COMERCIAL	170,520	
ENTIDADES FINANCIERAS	14,148	
ENTIDADES GUBERNAMENTALES	41,921	
CRÉDITOS DE CONSUMO	143,213	
CRÉDITOS A LA VIVIENDA	<u>65,848</u>	
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE</b>	435,650	
<b>CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA</b>		
CRÉDITOS COMERCIALES	742	
ACTIVIDAD EMPRESARIAL O COMERCIAL	742	
ENTIDADES FINANCIERAS	-	
ENTIDADES GUBERNAMENTALES	-	
CRÉDITOS DE CONSUMO	6,436	
CRÉDITOS A LA VIVIENDA	<u>1,200</u>	
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA</b>	8,378	
<b>CARTERA DE CRÉDITO</b>	444,028	
(-) MENOS:		
<b>ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS</b>	<u>19,330</u>	

<b>CARTERA DE CRÉDITO (NETO)</b>	424,698	
<b>DERECHOS DE COBRO ADQUIRIDOS</b>	-	
(-) MENOS:		
<b>ESTIMACIÓN POR IRRECUPERABILIDAD O DIFÍCIL COBRO</b>	-	
<b>DERECHOS DE COBRO (NETO)</b>	-	
<b>TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO (NETO)</b>		424,698
<b>CUENTAS POR COBRAR DE INSTITUCIONES DE SEGUROS Y FIANZAS (NETO)</b>		-
<b>DEUDORES POR PRIMA (NETO)</b>		174
<b>CUENTAS POR COBRAR A REASEGURADORES Y REAFIANZADORES (NETO)</b>		207
<b>BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN</b>		246
<b>OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)</b>		76,056
<b>BIENES ADJUDICADOS (NETO)</b>		12
<b>INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)</b>		15,211
<b>INVERSIONES PERMANENTES</b>		3,542
<b>ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN DISPONIBLES PARA LA VENTA</b>		-
<b>IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)</b>		15,005
<b>OTROS ACTIVOS</b>		
CARGOS DIFERIDOS, PAGOS ANTICIPADOS E INTANGIBLES	14,469	
OTROS ACTIVOS A CORTO Y LARGO PLAZO	15,972	30,441
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>\$ 1,196,579</b>

**PASIVO Y CAPITAL****CAPTACIÓN**

DEPÓSITOS DE EXIGIBILIDAD INMEDIATA		\$ 395,614	
DEPÓSITOS A PLAZO			
DEL PÚBLICO EN GENERAL	55,808		
MERCADO DE DINERO	<u>51,995</u>	107,803	
TÍTULOS DE CRÉDITO EMITIDOS		<u>20,280</u>	\$ 523,697

**PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS**

DE EXIGIBILIDAD INMEDIATA		38,915	
DE CORTO PLAZO		767	
DE LARGO PLAZO		<u>3,667</u>	43,349

**RESERVAS TÉCNICAS**

54,836

**ACREEDORES POR REPORTO**

218,164

**PRÉSTAMO DE VALORES**

-

**COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA**

REPORTOS (SALDO ACREEDOR)		26,571	
PRÉSTAMO DE VALORES		18,027	
DERIVADOS		-	
OTROS COLATERALES VENDIDOS		<u>-</u>	44,598

**DERIVADOS**

CON FINES DE NEGOCIACIÓN		32,863	
CON FINES DE COBERTURA		<u>337</u>	33,200

**AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE PASIVOS FINANCIEROS**

-

**CUENTAS POR PAGAR A REASEGURADORES  
Y REAFIANZADORES (NETO)**

75

**OBLIGACIONES EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN**

-

**OTRAS CUENTAS POR PAGAR**

IMPUESTOS A LA UTILIDAD POR PAGAR		757	
PARTICIPACIÓN DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES POR PAGAR		576	
APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL PENDIENTES DE FORMALIZAR POR SU ÓRGANO DE GOBIERNO		-	
ACREEDORES POR LIQUIDACIÓN DE OPERACIONES		86,516	

ACREEDORES POR CUENTAS DE MARGEN	5,803	
ACREEDORES POR COLATERALES		
RECIBIDOS EN EFECTIVO	-	
ACREEDORES DIVERSOS Y OTRAS		
CUENTAS POR PAGAR	<u>20,993</u>	114,645
<b>OBLIGACIONES SUBORDINADAS EN CIRCULACIÓN</b>		-
<b>IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)</b>		-
<b>CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS</b>		<u>3,602</u>
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>1,036,166</b>
<b>CAPITAL CONTABLE</b>		
<b>CAPITAL CONTRIBUIDO</b>		
CAPITAL SOCIAL	46,605	
APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS		
DE CAPITAL FORMALIZADAS POR SU ÓRGANO		
DE GOBIERNO	-	
PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	31	
OBLIGACIONES SUBORDINADAS EN CIRCULACIÓN	<u>-</u>	46,636
<b>CAPITAL GANADO</b>		
RESERVAS DE CAPITAL	95,566	
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	-	
RESULTADO POR VALUACIÓN DE TÍTULOS		
DISPONIBLES PARA LA VENTA	379	
RESULTADO POR VALUACIÓN DE		
INSTRUMENTOS DE COBERTURA DE FLUJOS		
DE EFECTIVO	(282)	
EFFECTO ACUMULADO POR CONVERSIÓN	-	
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS		
NO MONETARIOS	-	
RESULTADO NETO	<u>17,965</u>	113,628
<b>PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA</b>		<u>149</u>
<b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>		<b><u>160,413</u></b>
<b>TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>		<b>\$ <u>1,196,579</u></b>

**CUENTAS DE ORDEN****OPERACIONES POR CUENTA DE TERCEROS****CLIENTES CUENTAS CORRIENTES**

BANCOS DE CLIENTES	\$	21	
DIVIDENDOS COBRADOS DE CLIENTES		-	
INTERESES COBRADOS DE CLIENTES		-	
LIQUIDACIÓN DE OPERACIONES DE CLIENTES		(172)	
PREMIOS COBRADOS DE CLIENTES		2	
LIQUIDACIONES CON DIVISAS DE CLIENTES		-	
CUENTAS DE MARGEN		-	
OTRAS CUENTAS CORRIENTES		<u>1,596</u>	1,447

**OPERACIONES EN CUSTODIA**

VALORES DE CLIENTES RECIBIDOS EN CUSTODIA	\$	858,032	
VALORES DE CLIENTES EN EL EXTRANJERO		<u>-</u>	858,032

**OPERACIONES POR CUENTA DE CLIENTES**

OPERACIONES DE REPORTO POR CUENTA DE CLIENTES	\$	26,353	
OPERACIONES DE PRÉSTAMO DE VALORES POR CUENTA DE CLIENTES		2,337	
COLATERALES RECIBIDOS EN GARANTÍA POR CUENTA DE CLIENTES		7,839	
COLATERALES ENTREGADOS EN GARANTÍA POR CUENTA DE CLIENTES		<u>1,560</u>	38,090

**OPERACIONES DE COMPRA DE DERIVADOS**

DE FUTUROS Y CONTRATOS ADELANTADOS DE CLIENTES (MONTO NOCIONAL)		-	
DE OPCIONES		235	
DE SWAPS		-	
DE PAQUETES DE INSTRUMENTOS DERIVADOS DE CLIENTES		<u>-</u>	235

**OPERACIONES DE VENTA DE DERIVADOS**

DE FUTUROS Y CONTRATOS ADELANTADOS DE CLIENTES (MONTO NOCIONAL)		-	
DE OPCIONES		-	
DE SWAPS		-	
DE PAQUETES DE INSTRUMENTOS DERIVADOS DE CLIENTES		<u>-</u>	-

<b>FIDEICOMISOS ADMINISTRADOS</b>		792
<b>OPERACIONES DE BANCA DE INVERSION POR CUENTA DE TERCEROS (NETO)</b>		370,982
<b>TOTALES POR CUENTA DE TERCEROS</b>		<u><b>1,269,578</b></u>
<b>OPERACIONES POR CUENTA PROPIA</b>		
AVALES OTORGADOS	\$	-
ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES		-
BIENES EN FIDEICOMISO O MANDATO		1,429,468
FIDEICOMISOS	971,265	
MANDATOS	458,203	
BIENES EN CUSTODIA O EN ADMINISTRACIÓN		6,596,771
COMPROMISOS CREDITICIOS		295,703
<b>COLATERALES RECIBIDOS POR LA ENTIDAD</b>		
EFFECTIVO ADMINISTRADO EN FIDEICOMISO	-	
DEUDA GUBERNAMENTAL	54,673	
DEUDA BANCARIA	-	
OTROS TÍTULOS DE DEUDA	2,679	
INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO NETO	498	
OTROS VALORES	-	57,851
<b>COLATERALES RECIBIDOS Y VENDIDOS O ENTREGADOS EN GARANTÍA POR LA ENTIDAD</b>		
DEUDA GUBERNAMENTAL	41,976	
DEUDA BANCARIA	-	
OTROS TÍTULOS DE DEUDA	2,679	
INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO NETO	499	
OTROS VALORES	-	45,154
<b>DEPÓSITO DE BIENES</b>		-
<b>INTERESES DEVENGADOS NO COBRADOS</b>		
<b>DERIVADOS DE CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA</b>		1,119
<b>GARANTÍAS DE RECUPERACIÓN POR FIANZAS EXPEDIDAS</b>		-
<b>RECLAMACIONES PAGADAS</b>		-
<b>RECLAMACIONES CANCELADAS</b>		-
<b>RECLAMACIONES RECUPERADAS</b>		-
<b>RESPONSABILIDADES POR FIANZAS EN VIGOR (NETO)</b>		-
<b>OTRAS CUENTAS DE REGISTRO</b>		290,658
<b>TOTALES POR CUENTA PROPIA</b>		<u><b>8,716,723</b></u>

**Grupo Financiero Banamex, S. A. de C. V.**  
Estado de resultados consolidado  
Del 1o. de enero al 31 de diciembre del 2012  
(Cifras en millones de pesos)

INGRESOS POR INTERESES		\$ 84,350
INGRESOS POR PRIMAS (NETO)		15,898
GASTOS POR INTERESES		(23,066)
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS		(10,110)
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES (NETO)		(6,711)
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA NETO (MARGEN FINANCIERO)		<u>-</u>
<b>MARGEN FINANCIERO</b>		<b>60,361</b>
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS		<u>(18,743)</u>
<b>MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS</b>		<b>41,618</b>
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	\$ 27,378	
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	(3,993)	
RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN	3,479	
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	1,655	
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y PROMOCIÓN	(45,215)	(16,696)
<b>RESULTADO DE LA OPERACIÓN</b>		<b>24,922</b>
PARTICIPACIÓN EN EL RESULTADO DE SUBSIDIARIAS NO CONSOLIDADAS Y ASOCIADAS		<u>451</u>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>		<b>25,373</b>
IMPUESTOS A LA UTILIDAD CAUSADOS	(7,044)	
IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)	(377)	(7,421)
<b>RESULTADO ANTES DE OPERACIONES DISCONTINUADAS</b>		<b>17,952</b>
OPERACIONES DISCONTINUADAS		<u>-</u>
<b>RESULTADO NETO</b>		<b>17,952</b>
PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA		<u>13</u>
<b>RESULTADO NETO INCLUYENDO PARTICIPACIÓN DE LA CONTROLADORA</b>		<b>\$ <u><u>17,965</u></u></b>