



INTRODUCCIÓN

Grupo Financiero Banamex es la institución financiera líder en México. Su principal subsidiaria es el Banco Nacional de México (Banamex), a la que se suman Acciones y Valores Banamex Casa de Bolsa, Seguros Banamex y Afore Banamex, entre otras.

El grupo sigue una estrategia de banca universal. A través de sus subsidiarias mantiene una posición prominente en los mercados financieros del país, incluyendo depósitos, banca comercial y de inversión, financiamientos al consumo, sociedades de inversión, fondos para el retiro, banca de seguros y corretaje bursátil.

El Grupo Financiero Banamex tiene presencia en más de 500 localidades en todos los estados del país, donde viven más del 90% de los mexicanos; cuenta con cerca de 18 millones de clientes y durante 2009 operó en promedio más de 10 millones de transacciones diarias; tiene una de las infraestructuras bancarias más grandes, con una red de más de 1,600 sucursales, 5,700 cajeros automáticos, 4,200 corresponsales y más de 300 centros financieros Soriana. Además, emplea a más de 40,000 personas en todo el país.

En 2009 Banamex celebró su 125 aniversario. Desde su fundación el 2 de junio de 1884, el destino de la institución ha estado estrechamente vinculado con el de México. De este modo, se cumplieron 125 años de estar unido y comprometido con el país; 125 años de ser el Banco Nacional de México.

RESULTADOS Y MARCHA DEL NEGOCIO

Para Banamex el 2009 fue de gran crecimiento en el crédito y en la captación; un año en el que destacó por su dinamismo, fortaleza y compromiso.

El Grupo registró una utilidad neta de \$3,059 millones de pesos en el cuarto trimestre del 2009, y de \$18,791 millones para todo el año. Por su parte, el Banco obtuvo una utilidad de \$2,032 millones de pesos en el cuarto trimestre, y de \$14,859 millones en el año, 55% mayor al resultado del 2008.

Estos resultados reflejan principalmente:

- Mayores ingresos por margen financiero, derivados del crecimiento en crédito a empresas y familias, así como en captación integral.
- Una reducción en sus necesidades de aprovisionamiento, consecuencia de los esfuerzos de fortalecimiento de reservas de crédito en trimestres y años anteriores y la reducción de cartera vencida.
- Una reducción en ingresos por comisiones, derivada de menores precios.
- El control de los gastos operativos, que se mantuvieron constantes en términos reales.

Cartera de crédito

En una de las peores crisis para la economía nacional, la cartera de crédito de Banamex creció 27%, muy por encima de los otros bancos, siendo el único banco con tal actividad crediticia y crecimiento, mientras que el resto del sistema se contrajo.

Banamex logró expandir el crédito de manera generalizada en todos los segmentos: personales, vivienda, empresas, corporativos, pymes y al gobierno, tanto a nivel nacional como local.

En 2009, en el crédito otorgado a las familias logró crecimientos anuales de 36% en personales y 27% en hipotecario. Se otorgaron 1.2 millones de nuevos créditos a familias, cerca de 60 mil para la adquisición de vivienda, más que cualquier otro banco; de cada 10 hipotecas otorgadas por la banca, 4 fueron de Banamex. En el año, otorgó medio millón de créditos personales y de nómina, siendo líder en estos créditos, donde uno de cada tres pesos fue otorgado por Banamex.

En tarjetas de crédito se originaron 600 mil cuentas y se generó un saludable dinamismo de la facturación en comercios. Se continuó con el programa de Tasa Cero y, en momentos especialmente complicados para muchas familias, se establecieron distintos programas de apoyo como “Plan Personal de Pagos” y “No aplican restricciones”. De esta manera se benefició a 2 millones de tarjetahabientes que hoy gozan de mejores condiciones para el pago de sus adeudos.

Banamex incrementó el financiamiento a empresas en 30% y fue el banco con mayor crecimiento en el crédito otorgado a pymes con 44%. No obstante la fuerte recesión, apoyó decididamente a las empresas mexicanas a través de reestructuras y refinanciamientos por un monto mayor a 250 mil millones de pesos.

Se apoyó al gobierno de México en todos sus órdenes, triplicando el monto de recursos crediticios canalizados a apoyar proyectos de infraestructura.

El grupo mantuvo el liderazgo en operaciones en mercados de deuda y capital, alcanzando los dos primeros lugares en 4 de las 5 categorías de mercados de capital.

Banamex fue el principal operador de deuda del gobierno mexicano y de nuestra moneda en el mundo. Mantuvo el liderazgo en operaciones de corretaje bursátil, continuó innovando con la introducción de instrumentos como los iShares y fue también el principal operador de cash management internacional.

Captación de recursos

La captación integral aumentó más de 15% en relación al cierre de 2008, alcanzando \$1,145 millones de pesos. En el mismo período, los depósitos bancarios crecieron más de 26%, Afore Banamex incrementó los activos que administra en 18%, y los recursos administrados a través de los fondos de inversión del Grupo subieron 48%.

Las sociedades de inversión del Grupo tuvieron el mayor dinamismo de la industria y Seguros Banamex alcanzó el mayor crecimiento en primas de vida y accidentes.

En paralelo, se brindaron los mejores rendimientos en productos de inversión. El 92% de los activos administrados por las sociedades de inversión de Banamex otorgaron rendimientos superiores a los de su clase de activos. Los rendimientos de las siefores operadas por Afore Banamex se encuentran entre los dos primeros lugares en cada categoría desde el inicio del sistema de ahorro para el retiro en 1997.

Fortaleza y calidad de activos

En los últimos años Banamex ha reinvertido el 100% de las utilidades en el país; desde 2002 se han reinvertido en México más de \$110 mil millones de pesos.

Gracias a este esfuerzo permanente de reinversión, el capital contable del grupo alcanzó \$157 mil millones de pesos, el mayor capital, de cualquier empresa privada, comprometido en su totalidad en México.

El índice de capital básico al cierre del año fue 18.3%, el de mayor nivel entre los principales bancos de México, uno de los más altos en el mundo y muy por encima del requerimiento regulatorio. Esta base de capital le permite al grupo mantener una amplia infraestructura física y tecnológica, y representa también una sólida plataforma de crecimiento.

Banamex anticipó mejor que nadie el ciclo de crédito, se preparó para enfrentarlo y fue el primer banco en expandir el crédito.

A pesar de la recesión y el crecimiento del crédito, se mantuvieron los menores índices de cartera vencida en prácticamente todos los rubros. La construcción de reservas a lo largo de los años es la mayor del sistema, cubrió 2.4 veces la cartera vencida al cierre del 2009.

EMISIÓN DE DEUDA BANAMEX

En diciembre 2009, Banamex emitió un programa de certificados bursátiles bancarios con carácter revolvente. Certificados de depósito bancario de dinero a plazo, pagarés con rendimiento liquidable al vencimiento y bonos bancarios de Banamex por un monto de hasta \$50 mil millones de pesos. El primer tramo del programa se emitió por \$5 mil millones de pesos a una tasa de TIIE 28 días + 0.00%, con plazo a 2 años, una calificación AAA y una sobredemanda de 2.02 veces el monto emitido.

COMPROMISO SOCIAL

Como siempre, Banamex mantuvo su compromiso con México. No sólo en su actividad bancaria, sino en la preocupación permanente del grupo por apoyar integralmente a las comunidades en las que opera.

En el fomento social y ecológico se participó en la construcción de viviendas en la primera ciudad ecológica y sustentable en Nuevo Juan de Grijalva, Chiapas; en la reforestación del corredor Izta-Popo-Nevado de Toluca; y se realizó el primer curso de capacitación sobre cambio climático con la organización The Climate Project dirigida por Al Gore.

En el deporte se patrocinó activamente a varios de los equipos más emblemáticos y exitosos de México en béisbol y en fútbol; a Lorena Ochoa, mejor golfista del año; y a la Selección Nacional en su camino al Mundial de Sudáfrica.

Dentro del marco del 125 aniversario de la institución, se montaron dos exposiciones en el Palacio de Cultura Banamex; una de ellas con 125 obras de la colección pictórica del Banco Nacional de México, la colección de arte sobre tema mexicano más importante que existe.

Para celebrar el Bicentenario se organizó el proyecto “El México de los Mexicanos”, el cual incluyó un concurso de fotografía único en su tipo, a través de Internet. El concurso tuvo una gran aceptación, contando con más de 28 mil participantes y más de 40 mil fotografías. Se constituyó así una colección de excelentes imágenes que ilustran al México de los albores del siglo XXI.

La mayor contribución de Banamex al desarrollo de México ha sido su actuación responsable y comprometida como intermediario financiero. Desempeñarse con profesionalismo, previsión y eficiencia; cuidar el ahorro de los mexicanos e invertirlo de la mejor manera; apoyar a la economía nacional.

El compromiso con el arte y la cultura, el desarrollo social, el cuidado del medio ambiente, la educación financiera y el deporte, se han agregado a esa responsabilidad y reflejan una preocupación por invertir en el desarrollo integral de México.

Banamex celebró su aniversario 125 de la mejor manera posible: sirviendo a sus clientes cuando más lo necesitaron; con incrementos en la captación y, sobre todo, con importantes ampliaciones del crédito en un año de gran dificultad económica. Como siempre, el grupo se mantuvo enfocado en satisfacer las necesidades financieras de sus clientes; en proporcionarles un mejor servicio y brindarles la mejor asesoría y los mejores productos.

Con miras al 2010, año del Bicentenario, Banamex renovó su compromiso con el país. Está listo para seguir administrando el ahorro nacional; cuenta con la fortaleza, los recursos, la liquidez y el capital para seguir apoyando a las empresas, a las familias y a la economía nacional. Continuará con su agenda de compromiso social y fortalecerá los nexos que lo unen inexorablemente a México, orgulloso de ser el Banco Nacional del México Bicentenario.

DOMICILIO OFICIAL

Isabel la Católica #44
Col. Centro
C.P. 06000 México, D.F.
México

DOMICILIO CORPORATIVO

Act. Roberto Medellín 800
Col. Santa Fe
C.P. 01210 México D.F.
México



Estructura



**Integración del Consejo de Administración de Banco Nacional de México, S.A.,
Integrante del Grupo Financiero Banamex**

Presidente

Roberto Hernández Ramírez

Vicepresidente

José G. Aguilera Medrano

Propietarios

Roberto Hernández Ramírez
Presidente

José G. Aguilera Medrano
Vicepresidente

Alfredo Harp Helú

Elmer Fernando Franco Macías

William R. Rhodes

María Asunción Aramburuzabala Larregui

Emilio Fernando Azcárraga Jean

Juan Francisco Beckmann Vidal

Valentín Díez Morodo

Manuel Medina Mora Escalante

Germán Larrea Mota Velasco

Bernardo Quintana Isaac

Daniel Servitje Montull

Ricardo Martín Bringas

Suplentes

María de Lourdes Hernández Velasco

Ángel Losada Moreno

Julio Armando De Quesada De Quesada

José Manuel Rincón-Gallardo Purón

Francisco José Medina Chávez

Ángel Córdova Nieto

Henry Bremond Pellat

Luis Alejandro Soberón Kuri

Antonio Cosío Ariño

Eduardo Tricio Haro

Eugenio Garza Herrera

Vacante

Antonio Hemuda Debs

Vacante

**Integración del Consejo de Administración
de Grupo Financiero Banamex, S.A. de C.V.****Presidente**

Alfredo Harp Helú

Vicepresidente

José G. Aguilera Medrano

PropietariosAlfredo Harp Helú
PresidenteJosé G. Aguilera Medrano
Vicepresidente

Roberto Hernández Ramírez

Elmer Fernando Franco Macías

William R. Rhodes

María Asunción Aramburuzabala Larregui

Emilio Fernando Azcárraga Jean

Juan Francisco Beckmann Vidal

Valentín Díez Morodo

Manuel Medina Mora Escalante

Germán Larrea Mota Velasco

Bernardo Quintana Isaac

Daniel Servitje Montull

Ricardo Martín Bringas

Suplentes

Julio Armando De Quesada De Quesada

Ángel Losada Moreno

María de Lourdes Hernández Velasco

José Manuel Rincón-Gallardo Purón

Francisco José Medina Chávez

Ángel Córdova Nieto

Henry Bremond Pellat

Luis Alejandro Soberón Kuri

Antonio Cosío Ariño

Eduardo Tricio Haro

Eugenio Garza Herrera

Vacante

Antonio Hemuda Debs

Vacante

Grupo Financiero Banamex, S.A. de C.V.

Balance General Consolidado

Al 31 de diciembre de 2009

(Cifras en millones de pesos)

Activo

Disponibilidades		\$	83,866
Cuentas de margen			4,425
Inversiones en valores			
Títulos para negociar	\$	337,318	
Títulos disponibles para la venta		134,157	
Títulos conservados a vencimiento		<u>14,214</u>	485,689
Deudores por reporto (saldo deudor)			27,633
Préstamo de valores			1
Derivados			
Con fines de negociación	\$	81,184	
Con fines de cobertura		<u>0</u>	81,184
Ajustes de valuación por cobertura de activos financieros			0
Cartera de crédito vigente			
Créditos comerciales	\$	212,941	
Actividad empresarial o comercial		144,997	
Entidades financieras		13,767	
Entidades gubernamentales		54,177	
Créditos de consumo		89,819	
Créditos a la vivienda		<u>40,462</u>	
Total cartera de crédito vigente		343,222	
Cartera de crédito vencida			
Créditos comerciales	\$	646	
Actividad empresarial o comercial		646	
Entidades financieras		0	
Entidades gubernamentales		0	
Créditos de consumo		4,978	
Créditos a la vivienda		<u>1,219</u>	
Total cartera de crédito vencida		6,843	
Cartera de crédito			350,065
(-) Menos:			
Estimación preventiva para riesgos crediticios	\$	<u>16,687</u>	

Cartera de crédito (neto)		333,378	
Derechos de cobro adquiridos		0	
(-) Menos:			
Estimación por irrecuperabilidad o difícil cobro		<u>0</u>	
Total de cartera de crédito (neto)			333,378
Beneficios por recibir en operaciones de bursatilización			0
Otras cuentas por cobrar (neto)			46,108
Bienes adjudicados (neto)			9
Inmuebles, mobiliario y equipo (neto)			14,800
Inversiones permanentes			7,333
Activos de larga duración disponibles para la venta			0
Impuestos y PTU diferidos (neto)			13,171
Otros activos			
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	\$	12,344	
Otros activos a corto y largo plazo		<u>14,749</u>	<u>27,093</u>
Total activo	\$		<u>1,124,690</u>

Pasivo y Capital

Captación			
Depósitos de exigibilidad inmediata	\$	278,861	
Depósitos a plazo			
Del público en general		76,088	
Mercado de dinero		98,983	
Fondos especiales		<u>0</u>	175,071
Títulos de crédito emitidos		<u>18,418</u>	\$ 472,350
Préstamos bancarios y de otros organismos			
De exigibilidad inmediata	\$	12,767	
De corto plazo		14,164	
De largo plazo		<u>3,502</u>	30,433
Acreeedores por reporto	\$		277,107
Préstamo de valores	\$		0
Colaterales vendidos o dados en garantía			
Reportos (saldo acreedor)	\$	33,813	
Préstamo de valores		4,989	
Derivados		0	
Otros		<u>0</u>	38,802

Derivados		
Con fines de negociación	\$	82,068
Con fines de cobertura		<u>0</u>
		82,068
Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros		0
Obligaciones en operaciones de bursatilización		0
Otras cuentas por pagar		
Impuestos a la utilidad por pagar	\$	621
Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar		1,187
Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno		0
Acreedores por liquidación de operaciones		45,251
Acreedores por cuentas de margen		456
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar		<u>16,324</u>
		63,839
Obligaciones subordinadas en circulación		0
Impuestos y PTU diferidos (neto)		0
Créditos diferidos y cobros anticipados		<u>3,294</u>
Total pasivo		967,893

Capital contable

Capital contribuido		
Capital social		46,605
Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizados por su órgano de gobierno		0
Prima en venta de acciones		0
Obligaciones subordinadas en circulación		<u>0</u>
		<u>46,605</u>
Capital ganado		
Reservas de capital		90,517
Resultado de ejercicios anteriores		(235)
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta		1,115
Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo		0
Efecto acumulado por conversión		0

Resultado por tenencia de activos no monetarios	0	
Resultado neto	<u>18,791</u>	\$ <u>110,188</u>
Participación no controladora		4
Total capital contable		<u>156,797</u>
Total pasivo y capital contable		\$ <u>1,124,690</u>

Cuentas de orden

Operaciones por cuenta de terceros		
Clientes cuentas corrientes		
Bancos de clientes	\$	4
Dividendos cobrados a clientes		0
Intereses cobrados a clientes		0
Liquidación de operaciones de clientes		190
Premios cobrados de clientes		3
Liquidaciones con divisas de clientes		0
Cuentas de margen		0
Otras cuentas corrientes		<u>511</u>
	\$	708
Operaciones en custodia		
Valores de clientes recibidos en custodia	\$	476,685
Valores de clientes en el extranjero		<u>0</u>
		476,685
Operaciones por cuenta de clientes		
Operaciones de reporto de clientes	\$	33,174
Operaciones de préstamo de valores de clientes		778
Colaterales recibidos en garantía por cuenta de clientes		7,121
Colaterales entregados en garantía por cuenta de clientes		<u>1,088</u>
		42,161
Operaciones de compra de derivados		
De futuros y contratos adelantados en clientes (monto notional)		0
De opciones		0
De swaps		0
De paquete de futuros derivados de clientes		<u>0</u>
		0
Operaciones de venta de derivados		
De futuros y contratos adelantados en clientes (monto notional)		0
De opciones		0
De swaps		0
De paquete de futuros derivados de clientes		<u>0</u>
		0
Fideicomisos administrados		0
Totales por cuenta de terceros		<u>519,554</u>

Operaciones por cuenta propia		
Avales otorgados		0
Activos y pasivos contingentes	\$	135
Compromisos crediticios		248,255
Bienes en fideicomiso o mandato		913,527
Bienes en custodia o administración		2,750,471
Operaciones de banca de inversión por cuenta de terceros (neto)		<u>190,454</u>
		4,102,842
Colaterales recibidos		
Efectivo administrado en fideicomiso		0
Deuda gubernamental		27,707
Deuda bancaria		0
Otros títulos de deuda		3,746
Instrumentos de patrimonio neto		1,103
Otros valores		<u>0</u>
		32,556
Colaterales recibidos y vendidos o entregados		
En garantía		
Deuda gubernamental		33,741
Deuda bancaria		0
Otros títulos de deuda		3,330
Instrumentos de patrimonio neto		2,060
Otros valores		<u>0</u>
		39,131
Intereses devengados no cobrados derivados de la cartera de crédito vencida		2,148
Otras cuentas de registro		<u>206,927</u>
Totales por cuenta propia		<u>4,383,604</u>

Grupo Financiero Banamex, S.A. de C.V.
Estado de Resultados Consolidado
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2009
(Cifras en millones de pesos)

Ingresos por intereses		\$ 87,119
Gastos por intereses		(32,710)
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)		<u>0</u>
Margen financiero		\$ 54,409
Estimación preventiva para riesgos crediticios		<u>(22,680)</u>
Margen financiero ajustado por riesgos crediticios		\$ 31,729
Comisiones y tarifas cobradas	\$ 22,218	
Comisiones y tarifas pagadas	(3,015)	
Resultado por intermediación	6,198	
Otros ingresos (egresos) de la operación	<u>1,600</u>	<u>27,001</u>
Total de ingresos (egresos) de la operación		\$ 58,730
Gastos de administración y promoción		<u>(37,135)</u>
Resultado de la operación		\$ 21,595
Otros productos	\$ 4,737	
Otros gastos	<u>(4,075)</u>	<u>662</u>
Resultado antes de impuestos a la utilidad		\$ 22,257
Impuestos a la utilidad causados	\$ (6,457)	
Impuestos a la utilidad diferidos (netos)	<u>1,398</u>	<u>(5,059)</u>
Resultado antes de participación en subsidiarias no consolidadas y asociadas		\$ 17,198
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas		<u>1,594</u>
Resultado antes de operaciones discontinuadas		\$ 18,792
Operaciones discontinuadas		<u>0</u>
Resultado neto		\$ 18,792
Participación no controladora		<u>(1)</u>
Resultado neto incluyendo participación de la controladora		<u>\$ 18,791</u>