



Banco Regional de Monterrey, S.A., Institución de Banca Múltiple, BanRegio Grupo Financiero, se constituyó el 14 de febrero de 1994, iniciando sus operaciones al público el 7 de septiembre de 1994. Actualmente, BanRegio opera en los estados de Baja California, Coahuila, Chihuahua, Durango, Jalisco, Nuevo León, Sinaloa, San Luís Potosí y Tamaulipas, donde cuenta con un total de 79 sucursales y ofrece productos y servicios a 148,580 clientes, aproximadamente. El segmento de mercado de BanRegio ha sido principalmente el de la pequeña y mediana empresa de las regiones en las que opera. En 2007, BanRegio registró una utilidad neta de \$266 millones, activos por \$14,586 millones, un índice de capital básico de 8.65% y un índice de capital total de 13.26%.

## RESULTADOS 2007

Al cierre del 2007 se alcanzó una cartera de créditos de \$12,560 millones, donde destaca el crecimiento de la cartera de crédito al consumo y cartera hipotecaria. La Cartera Vencida asciende a 1.3% de la cartera de crédito total y el Banco cuenta con reservas preventivas para riesgos crediticios de un importe de \$530 millones, mismos que representan 3.3 veces el monto de la Cartera Vencida. La captación integral alcanzó un monto de \$36,239 millones, destacando el crecimiento en cuentas de cheques y operaciones de plazo.

BanRegio ha sido una institución financiera importante en términos de captación tradicional, cartera comercial, cartera hipotecaria y créditos al consumo en el mercado de servicios bancarios de la zona norte del país. Al cierre del 2007, BanRegio tenía una participación de mercado de 14.3% en captación y 7.7% en cartera en el área metropolitana de Monterrey, según datos de la Dirección de Información de la Asociación de Bancos de México. BanRegio cuenta con un índice de eficiencia operativa del 65.8%, el cual se calcula dividiendo los gastos de administración y promoción entre el margen financiero más otros ingresos del estado de resultados.

Al cierre de 2007, la razón de bienes adjudicados a capital contable se ubicó en 0.23% colocando a BanRegio por abajo del promedio del sistema bancario mexicano, el cual registró un 0.56%. En el mismo periodo, el índice de Cartera Vencida de BanRegio (1.3%) estuvo por debajo del 2.5% del sistema, en tanto la relación entre las reservas para riesgos crediticios a la Cartera Vencida fue superior a la del sistema a razón de 3.3 veces de BanRegio contra 1.7 veces del sistema (fuente: Boletín Estadístico de la Banca Múltiple de la CNBV).

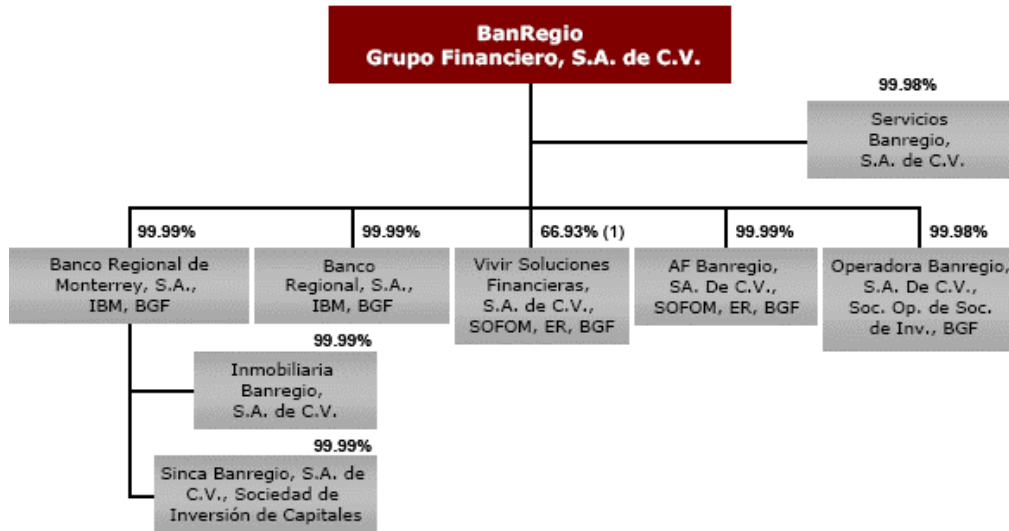
## GRUPO FINANCIERO

BanRegio es subsidiaria de BanRegio Grupo Financiero, S.A. de C.V., una agrupación financiera constituida en diciembre de 2004 por medio de una escisión del Banco, y que inició operaciones en julio de 2005. A la fecha, el Grupo es propietario de la totalidad de las acciones menos una del capital social del Banco. Al 31 de diciembre de 2007, el Grupo cuenta con \$17,786 millones en activos. Además del Banco, el Grupo complementa sus servicios con varias subsidiarias como AF BanRegio, S.A. de C.V., Sociedad Financiera de Objeto Múltiple (Antes Arrendadora BanRegio), dedicada a servicios de arrendamiento financiero y puro y factoraje financiero, Vivir Soluciones Financieras, S.A. de C.V., (antes Factor BanRegio) empresa dedicada a atender personas físicas de estrato social bajo, propietarias de pequeños negocios, denominados "microempresas" y Operadora BanRegio, S.A. de C.V., una operadora de sociedades de inversión, entre otras.

A finales del 2006, la SHCP autorizó al Grupo la constitución de una nueva institución de banca múltiple, que tiene como nombre Banco Regional, S.A. Dicho banco fue constituido el 30 de octubre del 2006, conforme a la autorización recibida por parte de la SHCP para prestar el servicio de banca y crédito, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 8º y demás aplicables de la LIC, a través del oficio número 101-696, de fecha 17 de noviembre del 2006.

A su vez, BanRegio tiene dos subsidiarias: Inmobiliaria BanRegio, S.A. de C.V. (Inmobiliaria BanRegio, establecida en 1997) y Sinca BanRegio, S.A. de C.V. (Sinca BanRegio, establecida en junio del 2000), las cuales se incorporaron al Banco por la estrecha relación en la parte inmobiliaria. Inmobiliaria BanRegio es propietaria de un terreno destinado a la construcción del edificio corporativo del Grupo, ubicado en la Avenida Gómez Morín, Colonia del Valle, en San Pedro Garza García, Nuevo León. Al 31 de diciembre de 2007, el activo total de Inmobiliaria BanRegio asciende a \$258.7 millones. Sinca BanRegio tiene una participación en tres proyectos del ramo inmobiliario, la cual asciende a \$281.5 millones.

Estos proyectos han tenido un excelente desempeño, generando una utilidad de \$26 millones, de los cuales el 10% de esta utilidad se reconoce dentro del estado de resultados del Banco y el resto se registra como incremento en la cuenta de capital resultado por valuaciones de títulos disponibles para la venta.



(1) Asociación estratégica con Embotelladoras Arca, S. A. De C. V.

Las estrategias de negocio que BanRegio ha seguido desde sus inicios son:

- Enfoque a nichos de mercado con alta rentabilidad;
- Servicio personalizado de calidad;
- Otorgamiento de crédito prudente;
- Política estratégica de creación de reservas;
- Reducción de costos; y
- Expansión continua de productos y servicios líderes.

Una de las principales fuerzas de BanRegio es el recurso humano, el cual combina a personas de amplia experiencia y profesionalismo en el sector financiero, con el dinamismo y modernidad de jóvenes profesionistas. A través de ellos, BanRegio ofrece la gama de servicios y productos financieros de una banca moderna, con tiempos estándar en los niveles de servicio, equiparables a los de la banca en otros países. Además, a través de una atención personalizada, BanRegio ofrece a sus clientes servicios en paquete que fomentan su permanencia y lealtad con el Banco.

Las oficinas principales de BanRegio están ubicadas en Avenida Vasconcelos No. 142 Ote., Colonia del Valle, C.P. 66220, San Pedro Garza García, Nuevo León. El número telefónico en esa dirección es (5281) 8399-5000. La página de Internet de BanRegio es [www.banregio.com](http://www.banregio.com). Los funcionarios responsables del área de Atención a Inversoristas son Lic. Rubén Gracia Martínez (5281-8399-5020) y Act. Guillermo Solorio Iturrubarría (5281-8399-5000 ext. 5330).

## PRINCIPALES ÁREAS DE NEGOCIO

- **Banca Comercial y Empresarial:** atiende a la Pequeña y Mediana Empresa, Personas Físicas y Redes de Sucursales, incluye los estados de Nuevo León, Tamaulipas, Coahuila, Chihuahua, Baja California, Jalisco, Sinaloa, San Luís Potosí, Durango, Sonora, Aguascalientes y Guanajuato. Incluye los negocios de arrendamiento y factoraje financieros.
- **Banca de Consumo:** incluye los negocios de Tarjeta de Crédito, Nóminas, Créditos Personales, Banca Electrónica y Productos de Captación.
- **Banca Hipotecaria:** incluye el negocio hipotecario, y adicionalmente explora nuevos negocios en el mercado inmobiliario.
- **Banca Automotriz:** dado el conocimiento y participación que se tiene en este mercado, se enfoca a los créditos automotrices nuevos y usados. Por otro lado, promueve el arrendamiento automotriz.
- **Intermediación de Valores (Tesorería y Mercados):** incluye los negocios de Operaciones de Tesorería, Mesa de Dinero, Derivados, Cambios y Banca Internacional y Banca Privada que se opera a través de las Redes de Sucursales.

**CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN*****Presidente***

Manuel Gerardo Rivero Santos  
(Miembro desde 21 de junio de 1994)

**Consejeros Propietarios**

| <i>Consejero</i>                   | <i>Miembro desde:</i> |
|------------------------------------|-----------------------|
| Jaime Alberto Rivero Santos        | 21 de junio de 1994   |
| Guillermo Javier González Barragán | 10 de abril de 2000   |
| Jorge Humberto Santos Reyna **     | 15 de abril de 2002   |
| Alfonso González Migoya **         | 20 de abril de 1998   |
| Carlos Enrique Valenzuela Dosal ** | 30 de marzo de 2004   |
| Francisco Rogelio Garza Egloff **  | 20 de abril de 2006   |

**Consejeros Suplentes**

| <i>Consejero</i>                  | <i>Miembro desde:</i> |
|-----------------------------------|-----------------------|
| Guillermo Acedo Romero Rivera     | 23 de octubre de 2006 |
| Mauricio Héctor Zambrano Lozano   | 21 de junio de 1994   |
| Manuel Gerardo Rivero Zambrano    | 20 de abril de 2006   |
| Jaime Arizpe Lozano               | 20 de abril del 2007  |
| Adrián Bernardo Lozano Rojas **   | 30 de marzo de 2004   |
| Alejandro M. Elizondo Barragán ** | 19 de abril de 1999   |
| José Lorenzo Garza Hinojosa **    | 21 de junio de 1994   |

\*\* Consejeros Independientes.

**Secretario del Consejo**

Lic. Gerardo Jesús Gómez Garza

**Prosecretario del Consejo**

Ing. Alejandro Carlos de Lascurain Morhan

**Comisarios***Propietario*

Lic. Joel Antonio Chapa González

*Suplente*

C.P. José Antonio Quesada Palacios

**DIRECTIVOS PRINCIPALES*****Director General Banregio Grupo Financiero***

Manuel Gerardo Rivero Santos

***Director General de Banregio***

Guillermo Acedo Romero Rivera

**Áreas de Negocio**

Héctor Cantú Reyes

D.G.A. Territorial

Ricardo Vega González

D.G.A. Inmobiliaria

Ofelio Patricio Leal García

D.G.A. Nuevo León

Alejandro Cesar Hinojosa Garza

D.G.A. Automotriz

Roberto Espinosa Álvarez

D.G.A. Banca de Consumo

Ramiro Guadalupe Ramírez Garza

D.G.A. Crédito

Enrique Catalán Guzmán

D.G.A. Banca Especializada

**Áreas de Apoyo**

Gerardo Jesús Gómez Garza

D.G.A. Desarrollo de Negocios

Alejandro Carlos de Lascurain Morhan

D.G.A. Finanzas

Manuel Gerardo Rivero Zambrano

D.G.A. Planeación

Salvo que se indique lo contrario de manera expresa, las cifras monetarias contenidas en este Informe se muestran en pesos, en términos reales al 31 de diciembre de 2007 y las que se refieren a estados financieros incluyen la consolidación de las subsidiarias del Banco (Inmobiliaria BanRegio y Sinca BanRegio) y la cartera en Fideicomisos UDIs.

**Banco Regional de Monterrey, S.A.**  
**Institución de Banca Múltiple, BanRegio Grupo Financiero**  
 Estados Financieros Consolidados con Subsidiarias  
 Millones de pesos de poder adquisitivo del 31 de diciembre del 2007

|  | <b>2006</b>     | <b>2007</b>     |
|--|-----------------|-----------------|
| Disponibilidades                                   | 999.6           | 1,651.0         |
| Inversiones en valores                             |                 |                 |
| Títulos para negociar                              | 48.8            | 141.0           |
| Operaciones con valores y derivadas                | 7.3             | 3.0             |
| Saldo deudor en operaciones de reporto             | 7.3             | 2.0             |
| Operaciones con instrumentos financieros derivados | 0.0             | 1.0             |
| <b>Cartera de crédito vigente</b>                  |                 |                 |
| Créditos comerciales                               | 6,788.6         | 8,889.0         |
| Actividad empresarial o comercial                  | 6,555.1         | 8,714.0         |
| Entidades financieras                              | 219.0           | 126.0           |
| Entidades gubernamentales                          | 14.5            | 49.0            |
| Créditos de consumo                                | 789.9           | 1,100.0         |
| Créditos a la vivienda                             | 1,245.6         | 2,412.0         |
| Total de cartera de crédito vigente                | 8,824.1         | 12,401.0        |
| <b>Cartera de crédito vencida</b>                  |                 |                 |
| Créditos comerciales                               | 49.8            | 76.0            |
| Actividad empresarial o comercial                  | 49.8            | 76.0            |
| Créditos de consumo                                | 30.1            | 53.0            |
| Créditos a la vivienda                             | 9.3             | 30.0            |
| Total de cartera de crédito vencida                | 89.3            | 159.0           |
| <b>Total de cartera de crédito</b>                 | <b>8,913.4</b>  | <b>12,560.0</b> |
| Estimación preventiva para riesgos crediticios     | 546.0           | 530.0           |
| <b>Cartera de crédito (neto)</b>                   | <b>8,367.4</b>  | <b>12,030.0</b> |
| Otras cuentas por cobrar (neto)                    | 110.0           | 72.0            |
| Bienes adjudicados                                 | 1.0             | 4.0             |
| Inmuebles, mobiliario y equipo (neto)              | 236.7           | 340.0           |
| Inversiones permanentes en acciones                | 267.8           | 283.0           |
| Otros activos                                      | 39.4            | 62.0            |
| Otros activos, cargos diferidos e intangibles      | 39.4            | 62.0            |
| <b>Total activo</b>                                | <b>10,078.1</b> | <b>14,586.0</b> |

|   |                 |                 |
|---|-----------------|-----------------|
| Captación tradicional   | 7,218.3         | 10,479.0        |
| Depósitos de exigibilidad inmediata                                     | 3,287.4         | 5,086.0         |
| Depósitos a plazo   | 3,931.0         | 5,393.0         |
| Del público en general  | 3,879.1         | 5,393.0         |
| Mercado de dinero   | 51.9            | 0.0             |
| Préstamos Interbancarios y de otros organismos                          | 1,038.0         | 1,194.0         |
| Exigibilidad inmediata  | 214.9           | 450.0           |
| Corto plazo   | 143.2           | 113.0           |
| Largo plazo   | 679.9           | 631.0           |
| Saldo acreedor en operaciones de reporte                                | 2.1             | 1.0             |
| Otras cuentas por pagar   | 260.5           | 369.0           |
| ISR y PTU por pagar   | 30.1            | 35.0            |
| Acreedores diversos y otras cuentas por pagar                           | 230.4           | 334.0           |
| Obligaciones subordinadas en circulación                                | 0.0             | 755.0           |
| Impuestos diferidos (neto)  | 67.5            | 35.0            |
| Créditos diferidos  | 0.0             | 35.0            |
| <b>Total pasivo</b>   | <b>8,586.4</b>  | <b>12,868.0</b> |
| Capital contable  |                 |                 |
| Capital contribuido   | 1,016.2         | 1,026.0         |
| Capital social  | 1,011.0         | 1,021.0         |
| Aportaciones en exceso al capital                                       | 5.2             | 5.0             |
| Capital ganado  | 475.4           | 692.0           |
| Reservas de capital   | 656.0           | 842.0           |
| Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta            | 101.7           | 103.0           |
| Insuficiencia en la actualización del capital contable                  | (525.2)         | (525.0)         |
| Resultado por valuación de instrumentos cobertura de flujos de efectivo | 0.0             | 7.0             |
| Resultado por tenencia de activos no monetarios                         | (1.0)           | (1.0)           |
| Por valuación de inversiones permanentes en acciones                    | (1.0)           | (1.0)           |
| Resultado Neto  | 243.9           | 266.0           |
| Total capital contable  | 1,491.6         | 1,718.0         |
| <b>Total pasivo y capital contable</b>                                  | <b>10,078.1</b> | <b>14,586.0</b> |



**Cuentas de orden**

|   |          |          |
|---|----------|----------|
| Operaciones por cuenta de terceros                        |          |          |
| Operaciones de banca de inversión por cuentas de terceros | 2,436.2  | 3,090.0  |
| Totales por cuenta de terceros                            | 2,436.2  | 3,090.0  |
| Operaciones por cuenta propia                             |          |          |
| Avales otorgados  | 5.2      | 2.0      |
| Apertura de crédito irrevocables                          | 65.4     | 80.0     |
| Bienes en fideicomiso o mandato                           | 2,437.3  | 2,949.0  |
| Bienes en custodia o en administración                    | 5,478.6  | 8,764.0  |
| Montos contratados en instrumentos derivados              | 2,660.4  | 4,635.0  |
| Suma  | 10,646.9 | 16,430.0 |
| Títulos a recibir por reporto                             | 17,163.5 | 23,811.0 |
| (Menos) Acreedores por reporto                            | 17,160.4 | 23,809.0 |
| Diferencia  | 3.1      | 2.0      |
| Deudores por reporto                                      | 1,579.9  | 150.0    |
| (Menos) Títulos a entregar por reporto                    | 1,578.8  | 150.0    |
| Diferencia  | 1.0      | 0.0      |
| Otras cuentas de registro                                 | 28,881.7 | 41,642.0 |
| Totales por cuenta propia                                 | 39,532.7 | 58,074.0 |

**Banco Regional de Monterrey, S.A.**  
**Institución de Banca Múltiple, BanRegio Grupo Financiero**  
 Estado de Resultados

Millones de pesos de poder adquisitivo del 31 de diciembre del 2007

|  |              |              |
|--|--------------|--------------|
| Ingresos por intereses                                       | 2,402.0      | 3,114.0      |
| Gastos por intereses   | 1,556.0      | 2,118.0      |
| Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)    | (49.8)       | (42.0)       |
| Margen financiero  | 796.2        | 954.0        |
| Estimación preventiva para riesgo crediticios                | 51.9         | 84.0         |
| Margen financiero ajustado por riesgos crediticios           | 744.3        | 870.0        |
| Comisiones y tarifas cobradas                                | 132.9        | 166.0        |
| Comisiones y tarifas pagadas                                 | 36.3         | 57.0         |
| Resultados por intermediación                                | 30.0         | 71.0         |
| Compra venta de divisas                                      | 35.0         | 32.0         |
| Compra venta de valores                                      | 5.0          | 16.0         |
| Derivados y metales  | 2.0          | 0.0          |
| Valorización de reservas                                     | (1.0)        | 0.0          |
| Valuación  | (11.0)       | (16.0)       |
| Operaciones de reporto                                       | 0.0          | 39.0         |
| Comisiones netas e intermediación                            | 126.5        | 180.0        |
| Ingresos totales de la operación                             | 870.8        | 1,050.0      |
| Gastos de administración y promoción                         | 583.4        | 746.0        |
| Gastos de personal   | 0.0          | 427.0        |
| Gastos de administración                                     | 0.0          | 284.0        |
| Depreciaciones y amortizaciones                              | 0.0          | 35.0         |
| Resultado de la operación                                    | 287.4        | 304.0        |
| Otros productos  | 55.0         | 102.0        |
| Otros gastos   | 4.2          | 8.0          |
| Otros productos y gastos                                     | 50.9         | 94.0         |
| Resultado antes de ISR y PTU                                 | 338.3        | 398.0        |
| ISR y PTU causados   | 159.9        | 180.0        |
| ISR y PTU diferidos  | (32.2)       | (21.0)       |
| ISR y PTU causados y diferidos                               | 127.7        | 159.0        |
| Resultado antes de participación en subsidiarias y asociadas | 210.6        | 239.0        |
| Participación en el resultado de subsidiarias y asociadas    | 33.2         | 27.0         |
| Resultado por operaciones continuas                          | 243.9        | 266.0        |
| <b>Resultado neto</b>  | <b>243.9</b> | <b>266.0</b> |