



## VISIÓN

- Líderes en satisfacer las necesidades de nuestros clientes
- Uno de los Grupos Financieros más rentables y eficientes en México
- Un gran lugar para hacer negocios
- Buen ciudadano corporativo
- Un gran lugar para trabajar

Grupo Scotiabank es una filial en México del grupo corporativo internacional The Bank of Nova Scotia; somos un Grupo que nos preocupamos por dar un valor agregado a nuestros clientes; ser una organización de ventas y servicios, donde la calidad del servicio es nuestro factor diferenciador.

Nuestro objetivo es ser el mejor y más exitoso grupo de servicios financieros, teniendo como compromiso administrar con responsabilidad nuestros negocios en beneficio de nuestros clientes, accionistas, empleados y las comunidades a las que servimos; así como posicionarnos como una de las instituciones financieras más eficientes y rentables de México.

El éxito del Grupo se refleja también en sus empleados; quienes constituyen un elemento esencial en el logro del éxito. Por ello, Grupo Scotiabank mantiene un firme compromiso con sus empleados para crear y mantener un ambiente de trabajo que les permita desarrollarse.

## LOGROS

Durante 2006 Grupo Scotiabank obtuvo nuevamente sólidos resultados, el Grupo registró una utilidad neta de \$3,991 millones. Esto representó un incremento del 5% respecto al año anterior. La contribución por subsidiaria en la utilidad provino en su mayoría del Banco, al aportar el 96% del total de la utilidad neta, derivado del notable crecimiento de los préstamos principalmente de vivienda y consumo.

La mejora en los resultados de Grupo Scotiabank refleja el acierto de la estrategia seguida: “Hacer del servicio el diferenciador clave”, con lo cual el Grupo ha mantenido su orientación de servicio al cliente, diseñando productos que permitan satisfacer sus necesidades financieras, construyendo relaciones de negocio permanentes.

Una vez más, Grupo Scotiabank fue reconocido por *Great Place to Work Institute* como una de las 50 mejores empresas para trabajar en México. También, fuimos honrados con un reconocimiento especial a la Imparcialidad, por ser una organización justa, que comparte el éxito con sus colaboradores, con igualdad de oportunidades.

En mayo, Scotiabank recibió una mejora en sus calificaciones por parte de Standard & Poor's, como resultado del crecimiento sostenido en sus ingresos, la buena calidad de los activos y una mejora en la eficiencia, con lo cual la calificación de crédito de largo plazo ascendió de MXAA a MXAA+.

Nos enfocamos en mantenernos entre los líderes en créditos hipotecarios y automotrices, en donde continuamos enriqueciendo nuestra oferta con productos innovadores, muestra de ello es “Desengánchate” un nuevo producto hipotecario el cual ofrece financiamiento del 100% del valor del inmueble (0% de enganche), con este lanzamiento Scotiabank refuerza su liderazgo en este segmento.

En materia de captación un evento trascendental dentro de la evolución del Grupo fue ser el primer banco en México en ofrecer cuentas para el día a día “Cuenta Unica Total” y “Cuenta Unica Cero” con beneficios tales como: sin cobro de comisiones fijas, con operaciones gratuitas ilimitadas y servicios sin costo para el cliente, en donde destaca el uso de cajeros Red sin costo para el cliente; logrando ubicarnos nuevamente a la vanguardia dentro de las instituciones financieras del país.

Otro aspecto fundamental de crecimiento para Grupo Scotiabank fue la autorización de la CONSAR para la constitución de su administradora de fondos para el retiro, denominada Scotia Afore, con la cual a partir de noviembre inició su participación en el sector de pensiones fortaleciendo así su oferta integral de productos y servicios de ahorro a largo plazo, referida a productos de protección a nuestros clientes.

A lo largo de 2006 Grupo Scotiabank logró la apertura de 54 nuevas sucursales; las cuales forman parte de un ambicioso plan de crecimiento orgánico. Así mismo, logramos la consolidación de nuestra plataforma de servicios financieros Scotia Capital, la cual se ha visto beneficiada por la experiencia y el conocimiento adquirido de Scotia Capital Grupo en Canadá y Estados Unidos, contribuyendo en proveer a sus clientes de productos y servicios financieros con alcance en toda la región del Tratado de Libre Comercio para América del Norte, ofreciendo lo mejor de los tres países. Scotia Capital continúa compitiendo con éxito en los mercados locales, ofreciendo a sus clientes soluciones innovadoras para sus necesidades particulares.

## DESEMPEÑO 2006

### **Sector Bancario**

En el 2006 Scotiabank reafirmó su solidez financiera, inició una nueva etapa de crecimiento, amplió su oferta de productos y mantuvo el liderazgo en el mercado hipotecario.

Scotiabank se ha enfocado en impulsar el segmento de consumo, principalmente créditos para autos e hipotecas, en donde se le reconoce una posición de liderazgo en el mercado. Los préstamos personales mostraron un sólido crecimiento del 30%, lo cual refleja la continua expansión de Scotiabank en su actividad de préstamos de menudeo. En este campo el Banco ha implementando nuevos esquemas que le han permitido mantenerse a la vanguardia en el mercado.

Los créditos al consumo aumentaron 28%, los cuales incluyen la adquisición de un portafolio de créditos automotrices a principios de 2006. De este crecimiento destacan principalmente la colocación de 235,000 tarjetas de crédito, cifra superior en 64% respecto al año anterior, esto apoyado con la campaña "32,000 puntos Fiesta Rewards" y algunas otras campañas complementarias de facturación. CrediAuto y ScotiaLine mantuvieron su oferta competitiva, colocándose nuevamente como uno de los productos favoritos de la clientela. Del mismo modo, ScotiaLine mostró un importante avance, con un incremento anual del 12%.

Los créditos comerciales, de entidades financieras y gobierno se ubicaron 15% abajo del año anterior, principalmente por la liquidación de un crédito de una entidad financiera, así como de entidades gubernamentales.

Por lo que respecta al incremento de la cartera vencida del 19%, este proviene principalmente de préstamos al consumo, en línea con el incremento en el volumen de estos portafolios. La baja anual de 12% en las reservas de cartera se debe al castigo de un crédito comercial.

La captación tradicional mostró una ligera evolución en todas sus líneas, registrando un incremento anual de 3%. Este crecimiento confirma la buena aceptación que continúan teniendo nuestros productos de captación encabezados por Cuenta UNICA, cuya familia ha venido ampliando su oferta existente, procurando abarcar un mayor número de segmentos satisfaciendo las diferentes necesidades de nuestros clientes. Además Cuenta UNICA forma parte de la estrategia adoptada "cero interés, cero comisiones", la cual busca disminuir el costo de captación y mantener su nivel de aceptación.

Los esfuerzos conjuntos entre la Banca Patrimonial con la de Menudeo han permitido poner a disposición de nuestros clientes productos que satisfagan sus necesidades sofisticadas de inversión, con todos los servicios bursátiles y bancarios que requieren en forma integral.

En abril, Scotiabank fue el Banco mejor evaluado por parte de la CONDUSEF, en cuanto a la calidad de la información proporcionada a los clientes de cuentas de cheques, manteniendo a lo largo del año una alta calificación, reafirmando con ello un alto nivel de compromiso para con nuestros clientes.

Los sólidos resultados financieros mostrados por el Banco, las favorables calificaciones recibidas por las agencias calificadoras y el reconocimiento ganado entre los clientes, han sido los factores de éxito del Programa de Certificados Bursátiles, del cual Scotiabank recibió la autorización por parte de la CNBV para ampliar el monto autorizado de \$5,000 millones hasta \$10,000 millones.

### **Sector Bursátil**

Consistente con el agresivo plan de crecimiento orgánico llevado a cabo por el Grupo Financiero, Scotia Casa de Bolsa realizó la apertura de nuevas sucursales. Esta inversión forma parte de las acciones emprendidas para consolidar el negocio bursátil del Grupo.

El proceso que dio inicio con la integración de la Banca de Mayoreo del Banco con Scotia Capital, la plataforma mundial integrada de Banca Corporativa y de Inversión y de Mercados de Capitales del Grupo, ha permitido promover el financiamiento bursátil entre un mayor número de empresas, para que puedan obtener recursos del gran público inversionista con alcance en toda la región del Tratado de Libre Comercio para América del Norte.

### **Fondos**

En el 2006 Scotia Fondos logró una participación en el mercado del 4.08% por la administración de activos netos que ascienden a \$28,205 millones, ocupando el 7° lugar entre las 32 administradoras de fondos de inversión en el mercado a diciembre de 2006<sup>1</sup>.

Se adecuaron las plataformas operativas para operar series accionarias y se lanzaron nuevos fondos dentro de los cuales se incluyen dos nuevos portafolios que contienen una mezcla de al menos 6 fondos de inversión que dentro del mercado de menudeo es algo innovador al realizar inversiones en Renta Variable, así como dos fondos orientados a clientes de la Banca Privada y Patrimonial, logrando con esto ofrecer productos adecuados a cada segmento de clientes, con buena diversificación y un enfoque de mediano y largo plazo.

Fondo Crecimiento (Scoti 14): mantiene inversiones que permiten en el largo plazo buscar rendimientos elevados, aún cuando pudieran existir periodos en los que se observe volatilidad o inclusive disminuciones eventuales de su valor.

Fondo Rendimiento y Crecimiento (Scoti 12): mantiene una mezcla de instrumentos balanceados que permiten en el mediano y largo plazo buscar

---

<sup>1</sup> Fuente: Reporte de los Activos Netos de Sociedades de Inversión en operación por Administradora (CNBV)

rendimientos consistentes, aún y cuando existan periodos en los que se observe volatilidad.

Fondo Scotia Productivo (Scoti 10): la cartera de este portafolio se especializa en inversiones en papeles privados de alta calidad crediticia y con una adecuada diversificación por sector. Es de los primeros fondos que se ha especializado en este tipo de inversiones.

Fondo Scotia Plus (Scoti 11): con un portafolio especializado en dar un seguimiento al bono tasa fija del gobierno federal mexicano, permite a los inversionistas participar en horizontes de corto, mediano y largo plazo, que le permitan maximizar su retorno de acuerdo a las condiciones del mercado.

Scotia Fondos fue galardonado con el premio Fun Pro Platinum Performance otorgado por la consultora Latin Asset Management a los 15 mejores fondos de inversión y operadoras mexicanas, en donde nos reconocen como la mejor familia en fondos de corto plazo de deuda en específico a la Sociedad de Inversión de Acciones Indizados (Scotia 7) por cumplir los mejores estándares de alineación al objetivo de la inversión y el mejor desempeño del riesgo contra retornos, en función del riesgo tomado y los retornos logrados. Así mismo se recibió el reconocimiento otorgado por la revista Expansión con base en un análisis elaborado por Standard & Poor's en donde se recibió el máximo galardón que se evalúa con cinco estrellas.

## RETOS

Es así, como los objetivos planteados por el Grupo para incrementar los resultados financieros, aumentar la presencia en el mercado y mantener la alta calidad en productos y servicios, como el principal factor de distinción fueron alcanzados, dando inicio a una nueva etapa de expansión, crecimiento, y diversificación de sus negocios.

Iniciamos 2007 con el doble reto de mantener el ritmo de los buenos resultados de años anteriores y hacer frente a un entorno donde la competencia es una realidad día con día.

Para enfrentarlo ampliaremos la red de sucursales, la fuerza de ventas y efectuaremos inversiones en sistemas y nuevos productos, manteniendo siempre el enfoque al cliente, como la filosofía central de Grupo Scotiabank.

Trabajar en equipo, expandir los horizontes, estar atentos a las oportunidades, movernos con rapidez, inteligencia y enfoque, nos permitirá cumplir los objetivos fijados con nuestros clientes, empleados, accionistas y en general con nuestra comunidad.

## CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

### *Presidente*

Peter C. Cardinal

### *Vicepresidente*

Carlos Muriel Vázquez

### Representantes de la Serie "F" **Consejeros No Independientes**

#### *Propietarios*

Peter C. Cardinal  
Anatol von Hahn  
Felipe de Yturbe Bernal

#### *Suplentes*

Gonzalo Rojas Ramos  
Pablo Aspe Poniatowski  
Alberto Miranda Mijares

### **Consejeros Independientes**

Carlos Muriel Vázquez  
Thomas Heather Rodríguez

Pedro Sáez Pueyo  
Javier Pérez Rocha

### Representantes de la Serie "B" **Consejeros No Independientes**

Timothy Paul Hayward  
Jorge Mauricio Di Sciuлло Ursini

José del Águila Ferrer  
Francisco Javier Ortiz de la Peña Pérez

### **Consejeros Independientes**

Patricio Treviño Westendarp  
Juan Manuel Gómez Chávez

Roberto Hemuda Debs  
Pablo Pérezalonso Eguía

### Representantes de la Serie "F" **Órgano de Vigilancia de la Sociedad**

#### **Comisarios**

Guillermo García-Naranjo Álvarez

Alejandro de Alba Mora

### Representantes de la Serie "B" **Órgano de Vigilancia de la Sociedad**

George Macrae Scanlan Martín

Mauricio Villanueva Cruz

#### *Secretario*

Jorge Mauricio Di Sciuлло Ursini

#### *Prosecretario*

Mónica Cardoso Velásquez

**Grupo Financiero Scotiabank Inverlat, S. A. de C. V. y Subsidiarias**

(Sociedad Controladora Filial)

Balances Generales Consolidados

31 de diciembre de 2006 y 2005

(Millones de pesos de poder adquisitivo constante al 31 de diciembre de 2006)

<b>Activo</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Disponibilidades	\$ <u>19,763</u>	<u>23,321</u>
Inversiones en valores:		
Títulos para negociar	9,894	5,699
Títulos disponibles para la venta	4,570	6,282
Títulos conservados a vencimiento	<u>1,901</u>	<u>1,990</u>
	<u>16,365</u>	<u>13,971</u>
Operaciones con valores y derivadas:		
Saldos deudores en operaciones de reporto	80	52
Valores por recibir en operaciones de préstamo	223	25
Operaciones con instrumentos financieros derivados	<u>103</u>	<u>1</u>
	<u>406</u>	<u>78</u>
Cartera de crédito vigente:		
Créditos comerciales	22,429	24,054
Créditos a entidades financieras	3,612	8,088
Créditos al consumo	18,451	14,476
Créditos a la vivienda	22,555	16,965
Créditos a entidades gubernamentales	<u>17,989</u>	<u>19,858</u>
Total cartera de crédito vigente	<u>85,036</u>	<u>83,441</u>
Cartera de crédito vencida:		
Créditos comerciales	555	663
Créditos al consumo	639	443
Créditos a la vivienda	702	488
Adeudos vencidos	<u>15</u>	<u>14</u>
Total cartera de crédito vencida	<u>1,911</u>	<u>1,608</u>
Total cartera de crédito	<u>86,947</u>	<u>85,049</u>
Menos:		
Estimación preventiva para riesgos crediticios	<u>2,771</u>	<u>3,144</u>
Cartera de crédito, neto	84,176	81,905
Otras cuentas por cobrar, neto	3,838	1,764
Bienes adjudicados	96	166

Inmuebles, mobiliario y equipo, neto	2,410	2,220
Inversiones permanentes en acciones	527	465
Impuestos diferidos	138	191
Otros activos, cargos diferidos e intangibles	930	823
<b>Total activo</b>	<b>\$ 128,649</b>	<b>124,904</b>

**Pasivo y Capital Contable**

	2006	2005
Captación tradicional:		
Depósitos de exigibilidad inmediata	\$ 43,537	42,771
Depósitos a plazo	48,149	47,570
Bonos bancarios	4,224	2,310
	<u>95,910</u>	<u>92,651</u>
Préstamos interbancarios y de otros organismos:		
De exigibilidad inmediata	2,047	6,404
De corto plazo	1,055	968
De largo plazo	3,003	3,801
	<u>6,105</u>	<u>11,173</u>
Valores asignados por liquidar	<u>684</u>	<u>67</u>
Operaciones con valores y derivadas:		
Saldo acreedores en operaciones de reporto	23	55
Valores a entregar en operaciones de préstamo	221	35
Operaciones con instrumentos financieros derivados	40	65
	<u>284</u>	<u>155</u>
Otras cuentas por pagar:		
Impuesto sobre la renta y participación de los trabajadores en la utilidad por pagar	356	291
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	4,503	3,849
	<u>4,859</u>	<u>4,140</u>
Créditos diferidos	<u>366</u>	<u>296</u>
<b>Total pasivo</b>	<b><u>108,208</u></b>	<b><u>108,482</u></b>

## Capital contable:

## Capital contribuido:

Capital social	<u>4,342</u>	<u>4,342</u>
----------------	--------------	--------------

## Capital ganado:

Reservas de capital	559	368
---------------------	-----	-----

Resultado de ejercicios anteriores	10,627	7,005
------------------------------------	--------	-------

Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	153	109
---	-----	-----

Resultado por tenencia de activos no monetarios: Por valuación de inmuebles, mobiliario y equipo	3	3
---	---	---

Por valuación de inversiones permanentes en acciones	789	782
---	-----	-----

Ajuste por obligaciones laborales al retiro	(23)	-
---	------	---

Resultado neto	<u>3,991</u>	<u>3,813</u>
----------------	--------------	--------------

	<u>16,099</u>	<u>12,080</u>
--	---------------	---------------

<b>Total capital contable</b>	<b><u>20,441</u></b>	<b><u>16,422</u></b>
-------------------------------	----------------------	----------------------

## Compromisos y contingencias

<b>Total pasivo y capital contable</b>	<b>\$ <u>128,649</u></b>	<b><u>124,904</u></b>
--	--------------------------	-----------------------

**Cuentas de orden**

<b>Operaciones por cuenta de terceros</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Clientes cuentas corrientes-		
Bancos de clientes	\$ 21	4
Liquidación de operaciones de clientes	41	60
	<u>62</u>	<u>64</u>
Valores de clientes -		
Valores de clientes recibidos en custodia	165,770	133,816
Valores y documentos recibidos en garantía	1,975	1,531
	<u>167,745</u>	<u>135,347</u>
Operaciones por cuenta de clientes-		
Operaciones de reporto de clientes	37,692	41,799
Operaciones de préstamo de valores de clientes	223	21
Fideicomisos administrados	68	53
Operaciones de banca de inversión por cuenta de terceros, neto	47,667	35,942
	<u>85,650</u>	<u>77,815</u>
<b>Total por cuenta de terceros</b>	<b>\$ <u>253,457</u></b>	<b><u>213,226</u></b>

**Operaciones por cuenta propia**

Cuentas de registro propias-		
Avales otorgados	\$ 1,128	908
Apertura de créditos irrevocables	1,214	1,295
Bienes en fideicomiso o mandato	72,427	78,872
Bienes en custodia o en administración	629,475	568,168
Valores de la sociedad entregados en custodia	6,526	6,922
Valores gubernamentales de la sociedad en custodia	202	239
Valores de la sociedad entregados en garantía	2,170	826
Valores en el extranjero de la sociedad	14	30
Otras obligaciones contingentes	1,158	1,156
	<u>714,314</u>	<u>658,416</u>
Operaciones de reporto:		
Títulos a recibir por reporto	73,661	85,203
Menos - Acreedores por reporto	73,649	85,231
	<u>12</u>	<u>(28)</u>
Deudores por reporto	32,910	34,070
Menos - Títulos a entregar por reporto	32,865	34,045
	<u>45</u>	<u>25</u>
Posición neta de reportos	<u>57</u>	<u>(3)</u>
<b>Total por cuenta propia</b>	<b>\$ <u>714,371</u></b>	<b><u>658,413</u></b>

