



ESTRATEGIA

El objetivo estratégico de Santander es ser el banco mexicano con más rápido crecimiento en la banca de clientes, un crecimiento orgánico sin descuidar rentabilidad. Para conseguir este objetivo se ha diseñado una estrategia de atracción y vinculación de clientes a través de productos de tarjeta de crédito, nomina y seguros. Esta base de clientes se ha segmentado por medio de un modelo diferenciado y claros lineamientos de acción, impulsando los negocios de mayor rentabilidad y potencial de crecimiento a través de un modelo multicanal apalancado en canales alternativos de atención a clientes. Todo esto acompañado con una expansión ordenada de infraestructura, llegando a un mayor número de clientes y reubicando sucursales hacia mercados más rentables.

El crecimiento de clientes ha sido impulsado principalmente por dos palancas: El producto de nomina, aprovechando la relación con empresas y corporativos y, las tarjetas de crédito a través de canales complementarios de venta e innovación de productos.

Las acciones anteriores han permitido a Santander acelerar el crecimiento en ahorro y créditos con resultados superiores al mercado, mejorando la composición de su cartera y ganando cuota en los negocios más rentables.

Los volúmenes de negocio se incrementaron un 15.3% durante 2006 para superar los \$500 mil millones de pesos:

- La cartera de crédito total, sin considerar el pagaré IPAB, creció 25% de forma interanual, creciendo en los últimos 3 meses el 6.1%.
- El volumen de depósitos más fondos de inversión aumenta 10.2% en el año con crecimientos del 13.1% en depósitos a la vista y del 35.8% en fondos de inversión

Esta fuerte aceleración comercial se ha traducido en un salto de nivel en resultados financieros durante 2006 obteniendo máximos históricos trimestrales y acumulados, mejorando la calidad de nuestros resultados, con un balance de mayor duración y diversificación.

El número de transacciones mensuales también ha incrementado su volumen. En diciembre de 2006 se realizaron 85.3 millones de transacciones que representa un crecimiento de 18% al compararse con diciembre de 2005. El 80% de estas transacciones se realizaron a través de canales alternativos a las sucursales como son cajeros automáticos, terminales punto de venta, banca telefónica e Internet.

A diciembre de 2006, Grupo Financiero Santander es el tercer Grupo Financiero de México, tiene activos por \$406,161 millones de pesos y una cartera total sin considerar el pagaré Ipab por \$186,550 millones de pesos. Cuenta con 15,055 empleados y atiende a más de 8 millones de clientes a través de 1,037 sucursales y 3,430 cajeros automáticos.

ACTIVIDAD COMERCIAL

A continuación se hace un comentario sobre los principales productos y segmentos en los que esta enfocada la actividad comercial del Grupo:

Tarjeta de Crédito

Durante 2006, se colocaron más de 2.1 millones de tarjetas de crédito, creciendo 52% la facturación anual, incrementando 72% la cartera de crédito y aumentando más de 3 puntos porcentuales la cuota de mercado en este producto.

Durante el último trimestre se colocaron 509,000 plásticos, con este ritmo de colocación se logró cerrar el año con más de 4.6 millones de tarjetas.

La facturación del último trimestre ascendió a P\$21,511 mm, marcando un nuevo récord histórico, 55% superior al nivel del mismo periodo del 2005. La facturación anual registró P\$73,022 millones, 52% superior a la registrada en 2005.

Con respecto a la cartera, en el año logramos un crecimiento de 72% que equivale a más de P\$16,700 millones de incremento, para cerrar el año con un saldo de \$40,175 mm. Esto nos permitió incrementar 310 pb la cuota de mercado y cerrar el año con el 19.2% del mercado bancario.

Créditos de Consumo

Dentro del negocio de Crédito al Consumo, en el trimestre se colocaron alrededor de 85,000 créditos nuevos, de los cuales el 60% correspondieron a Crédito Efectivo y el resto a Créditos de Nómina. La cartera de créditos al consumo (sin considerar tarjeta de crédito ni créditos de automóvil) registró P\$12,414 millones que representa un crecimiento del 86% durante el año. Esto, permitió lograr un aumento de 450pb en nuestra cuota de mercado, para cerrar el año con el 15.8% de participación.

Pymes

2006 representó un ejercicio relevante para la Banca de las Pymes, fundamentalmente por dos aspectos: el muy favorable crecimiento de los negocios y volúmenes, y el crecimiento sostenido en los niveles de producción.

Se formalizaron 8,200 créditos en el año con lo que la cartera pasó de P\$3,422 millones en diciembre de 2005 a P\$5,867 millones en diciembre 2006 lo que significa un crecimiento del 71%. En depósitos a plazo más fondos de inversión, el crecimiento registrado fue del 47%, al pasar de P\$4,876 millones a P\$7,158 millones en los últimos 12 meses. Estos resultados fueron producto de un mayor foco comercial en el negocio pyme, de la mejora en procesos de entrega al cliente con la fábrica pyme, y de la implementación de comités de negocio pymes en las zonas para provocar una mayor actividad comercial y una cultura de crédito e identificación de necesidades específicas de cada cliente. Con esto, se adaptó la oferta a cada perfil de cliente, obteniéndose una ganancia de cuota sostenida en éste segmento.

Crédito Hipotecario

Durante 2006, el crédito hipotecario tuvo un crecimiento por arriba de la industria bancaria en el segmento de hipotecas de vivienda media - residencial. La colocación de créditos hipotecarios de Santander se concentro principalmente en préstamos para vivienda de precio mayor a los \$400 mil pesos de valor de venta.

La participación de mercado en la colocación de nuevos créditos en 2006 en el segmento hipotecario bancario alcanzo el 15%. Santander ofrece al mercado toda la gama de productos hipotecarios siendo clasificados por los evaluadores y corredores independientes como "La mejor opción en producto hipotecario - bancario"

Banca Mayorista Global

Santander es reconocido por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público SHCP como uno de los líderes dentro del Programa de Formadores de Mercado de Renta Fija con una cuota de mercado en términos de índice del 14%. Este programa fue creado con el propósito de aumentar la liquidez y profundidad del mercado secundario de títulos de deuda del Gobierno Federal. Los formadores de mercado son evaluados de manera continua por la SHCP de acuerdo con su nivel de actividad con títulos gubernamentales.

Otras actividades en las cuales Santander mantuvo el liderazgo son:

1. En el Mercado Organizado de Derivados MEXDER siendo el intermediario con mayor actividad en contratos de futuros de la TIIE, Cete, IPC, y Bono M10.
2. En volumen de operación de FX, donde se posicionó en algunos meses en primer lugar, al cierre del mes de noviembre '06 ocupó el segundo lugar con una cuota del 17%, de acuerdo al último reporte emitido por el Banco Central.
3. Santander cuenta con el ranking de "Top Rated" para los servicios de custodia locales y extranjeros, reconocimiento otorgado por la revista "Global Custodian" (referencia en la industria de valores)
4. El área de Research de México es reconocida por el Institutional Investor con el 2° lugar en análisis de cobertura del país, en primer lugar para el sector retail y 2° lugar para el sector construcción
5. En asesoría y financiamiento de proyectos de Infraestructura, se concretaron 2 proyectos por US\$ 150 millones:
 - Primer PPS ("Proyectos para Prestación de Servicios", programa implementado por el Gobierno Mexicano, que consiste en la construcción y operación de diversos proyectos en los sectores de autopistas, educación y salud) carretero (Irapuato-La Piedad)

- Proyecto para un planta de nitrógeno para PEMEX
6. Santander actuó como "Líder Colocador" en la emisión de Certificados Bursátiles de "Telefónica Móvil" por un monto de P\$6,500 millones y en la de "Cemex" por un monto de P\$3,000 millones.
 7. En Equity Capital Markets, como Coordinador Global de la oferta pública de acciones de ALSEA, por un valor de USD\$67 millones, de los cuales el 50% se colocó en México y el resto en Estados Unidos y Europa.

Empresas

En 2006 Banca de Empresas alcanzó un crecimiento interanual en el volumen de negocios del 31%. En materia de captación, la banca presentó durante este año, un incremento anual de 32%, sustentado en la captación vista y los fondos de inversión, estos últimos con una tasa interanual de crecimiento del 57%. Por lo que se refiere a la cartera crediticia, el ritmo de crecimiento mantuvo su dinamismo durante el 4T06, alcanzando así un crecimiento para el año del 36%, basado tanto en nuevos acreditados como en operaciones de mediano y largo plazo.

Fondos de Inversión

Durante el 2006 los fondos de inversión de Santander mostraron mantuvieron ritmos de crecimiento por arriba de la industria. Al cierre del año los activos suman \$119,371 millones lo que representa un crecimiento del 35.8%, resultando en un incremento de la participación de mercado de 60 pb para terminar en 17.3%.

En febrero de 2006, Gestión Santander México concretó la adquisición de la Operadora de Fondos de Bank of America (BofA), lo que representó un incremento en activos de 7,700 millones de pesos y un aumento en cartera cercano a los 5,400 clientes.

Santander se mantiene como la segunda operadora de Fondos de Inversión en el Mercado de Personas Físicas, donde ayudados con la adquisición de BofA logró una captación de casi 24,000 millones de pesos lo que representa un aumento del 36.1% y un crecimiento de 175 pb en la cuota de mercado.

Durante el 2006 se lanzaron al mercado 3 nuevos fondos de inversión para complementar "La Familia de Fondos ST&ER" enfocados a la Banca Privada: El STERIN1, Fondo de Deuda de EE.UU. de largo plazo enfocado en replicar el comportamiento del TBILL de 3 años, el cual logró una captación de 750 millones de pesos en 221 clientes nuevos. A este lanzamiento le sigue el Fondo de

Inversión de Renta Variable Internacional STERASI el cual ofrece la oportunidad de diversificar a través de los diferentes mercados asiáticos, éste fondo logró en tan solo 5 meses atraer 572 clientes nuevos captando 245 millones de pesos. Por ultimo, durante el 4T06 se lanzó al mercado el Fondo de Inversión ST&ER5E, Fondo de Cobertura en Euros.

Con estos 3 nuevos Fondos de Inversión una vez más Santander se coloca como líder indiscutible en oferta de Fondos de Inversión al contar con 57 Fondos permitiendo a sus clientes contar con diversas posibilidades de inversión en los mercados más importantes del mundo.

Premio Santander a la Innovación Empresarial

El pasado 14 de noviembre de 2006 se entregó el II Premio Santander a la Innovación Empresarial, el cual contó con la participación de 540 jóvenes emprendedores que presentaron un total de 250 trabajos, representando a 95 instituciones de educación superior de 29 estados de la República Mexicana. El Jurado estuvo integrado por siete especialistas en nuevos negocios e incubadoras representativas de las universidades y fue presidido por el CCE, en estrecha colaboración con la ANUIES y Grupo Santander. Se entregaron 3 premios económicos por un total de \$800,000 y 5 menciones, además de que los ocho proyectos ganadores se considerarán candidatos a un crédito Pymes de Santander, previos los estudios de viabilidad correspondientes.

Becas de Movilidad Santander Universia

Becas de Movilidad Nacional

En el mes de octubre de 2006 se anunció el otorgamiento de 300 becas adicionales de movilidad nacional. Por lo que el total de becas a otorgar en el 2007 será de 1300, de las cuales, se asignaron las correspondientes a la cuarta convocatoria del programa de movilidad nacional, por un total de 641 becas para 81 universidades participantes, 60 públicas y 22 privadas.

Becas de Movilidad Internacional

Concluyó el segundo año de becas de movilidad para universidades pertenecientes a la Red de Macrouiversidades de América Latina y el Caribe. En este programa 100 becarios de América latina y el Caribe concluyen su estancia en universidades pertenecientes a dicha red con el apoyo y patrocinio de Santander.

Aulas de Navegación

Con el objetivo de cumplir con el compromiso de instalación aulas de navegación en las universidades como parte del Plan de Apoyos a la Educación Superior anunciado en octubre del 2004, se inauguraron dos aulas más una en el Centro de Estudios Superiores del Estado de Sonora (CESUES) y otra en la Universidad Autónoma de Tamaulipas.

RESULTADOS FINANCIEROS

Grupo Financiero Santander registró una utilidad neta para 2006 de P\$9,728 millones, cifra 38.3% superior respecto a lo obtenido en 2005

El margen financiero, sin considerar operaciones de reportos, se incrementó en un 33% durante 2006.

Las reservas crediticias resultado del aumento en la cartera de crédito y cambio en la composición de la cartera hacia productos más rentables registra P\$2,846 millones, un incremento de P\$2,447 millones con respecto al 2005.

Los ingresos por servicios bancarios (sin incluir la compañía de pensiones) se incrementan 12.8% durante 2006 en consecuencia de mayor actividad comercial, mayor volumen de transacciones y creciente nivel de negocios.

Los resultados por intermediación presentan P\$4,168 millones durante 2006 con resultados positivos en 3 de los 4 trimestres del año.

En línea con los planes expansión y crecimiento del Grupo así como del aumento en transaccionalidad y mayor número de clientes, los gastos de administración se incrementan 11.6% en los últimos doce meses.

El resultado de operación acumulado para el 2006 reporta P\$14,413 millones, cifra 60.7% superior a la registrada durante 2005 sustentado en ingresos de mayor calidad dado el enfoque en segmentos de mayor rentabilidad.

El índice de cartera vencida como porcentaje de la cartera total se sitúa en 1.1% mientras que el índice de cobertura finaliza en 181.5%

El índice de capitalización de Banco Santander se ubicó a diciembre de 2006 en 13.7%

DOMICILIO CORPORATIVO

Av. Prolongación Paseo de la Reforma 500
Lomas de Santa Fe
01219 México D.F.
Teléfono: (55) 5257 80 00

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN**CONSEJEROS SERIE "F"**

No Independientes

Propietarios

Don Carlos Gómez y Gómez
Don Francisco Luzón López
Don Marcial Portela Alvarez
Don Marcos Martínez Gavica
Don Fernando Solana Morales

Suplentes

Don José Marcos Ramírez Miguel
Don Gabriel Eugenio Kuri Labarthe
Don Pedro José Moreno Cantalejo
Don Ramon Riva Marañon
Don Eduardo Fernández García Travesí

Independientes

Propietario

Don Antonino Fernández Rodríguez

Suplente

Don Eduardo Carredano Fernández

CONSEJEROS SERIE "B"

No Independientes

Propietarios

Don Guillermo Cortina
Don Gregory L. Curl

Suplentes

Doña Su Yang
Doña Rose-Marie van der Lee Stercay

Independientes

Propietarios

Don Carlos Fernández González
Don Fernando Ruíz Sahagún

Suplentes

Don Víctor de la Lama Cortina
Don Juan José Gómez Sainz

PRINCIPALES FUNCIONARIOS

Director General
Marcos Alejandro Martínez Gavica

Funcionario	Area
Pedro José Moreno Cantalejo	<i>Dirección General Adjunta de Finanzas</i>
Gabriel Kuri Labarthe	<i>Dirección General Adjunta de Gestión de Negocios</i>
José Carlos Ávila Benito	<i>Dirección General Adjunta de Crédito</i>
Jorge Alfaro Lara	<i>Dirección General Adjunta de Medios de Pago</i>
Francisco Ortega Souvirón	<i>Dirección General Adjunta de Desarrollo de Negocios</i>
José Antonio Aguirre Fernández	<i>Dirección General Adjunta de Banca Mayorista</i>
Ramón Riva Marañón	<i>Dirección General Adjunta de Banca Comercial</i>
Estanislao de la Torre Álvarez	<i>Dirección General Adjunta de Medios</i>
José Alberto Zamorano Hernández	<i>Dirección Ejecutiva de Auditoría</i>
Eduardo Fernández García Travesi	<i>Dirección Ejecutiva Jurídica</i>

Grupo Financiero Santander
Balance General Consolidado
(Millones de pesos constantes al 31 de diciembre de 2006)

	Mar	Jun	Sep	Dic
Activos				
Disponibilidades	74,788	77,633	82,459	81,674
Instrumentos financieros	60,761	108,101	43,370	42,266
Títulos para negociar	14,314	28,311	37,865	36,731
Títulos disponibles para la venta	41,196	74,510	228	308
Títulos conservados al vencimiento	5,251	5,280	5,277	5,227
Operaciones con valores y derivadas	28,082	27,969	33,905	50,481
Saldos deudores en operaciones de reporto	877	571	3,709	1,974
Valores a recibir en operaciones de préstamo	58	105	210	479
Operaciones con instrumentos finan. derivados	27,147	27,293	29,986	48,028
Valores no asignados por liquidar	0	0	0	0
Cartera de crédito vigente				
Comercial	58,429	67,648	68,265	80,641
Entidades financieras	1,267	1,272	2,410	2,817
Consumo	32,444	39,618	46,345	50,863
Vivienda	13,419	14,487	15,460	16,149
Entidades gubernamentales	47,346	42,632	41,508	33,736
Cartera vigente sin IPAB	152,905	165,657	173,988	184,206
IPAB	23,061	22,872	22,521	22,009
Total cartera de crédito vigente	175,966	188,529	196,509	206,215
Cartera de crédito vencida				
Comercial	309	320	292	280
Entidades financieras	0	0	0	0
Consumo	684	999	1,271	1,814
Vivienda	244	275	281	248
Entidades gubernamentales	0	0	0	0
Otros adeudos vencidos	2	2	2	2
Total cartera de crédito vencida	1,239	1,596	1,846	2,344
Total cartera de crédito	177,205	190,125	198,355	208,559
Reservas preventivas (-)	(3,395)	(3,420)	(3,673)	(4,255)
Cartera de crédito neta	173,810	186,705	194,682	204,304
Otras cuentas por cobrar (neto)	45,819	36,719	38,682	18,069
Inmuebles, mobiliario y equipo (neto)	4,735	4,654	4,703	5,014
Bienes adjudicados	108	132	139	142
Inversiones permanentes en acciones	1,662	1,622	1,691	1,624
Impuestos diferidos	566	216	0	0
Otros activos	1,514	1,547	1,625	1,666
Crédito mercantil	1,046	1,027	1,007	921
Activo Total	392,891	446,325	402,263	406,161

Pasivo y Capital	Mar	Jun	Sep	Dic
Captación tradicional	243,165	265,724	251,621	241,429
Depósitos de disponibilidad inmediata	92,326	106,900	100,612	104,403
Depósitos a plazo de público en general	109,143	117,441	111,520	99,230
Depósitos a plazo mercado de dinero	41,696	41,383	39,489	37,796
Bonos bancarios	0	0	0	0
Préstamos interbancarios	17,355	29,306	9,711	10,258
De exigibilidad inmediata	3,786	11,033	4,845	5,495
De corto plazo	10,663	15,455	2,444	2,485
De largo plazo	2,906	2,818	2,422	2,278
Operaciones con valores y derivadas	37,051	38,665	39,796	61,299
Saldos acreedores en operaciones de reporto	186	2,036	158	2,764
Operaciones que representan un préstamo con colateral	0	0	0	0
Valores a entregar en operaciones de préstamo	10,193	9,961	9,935	12,649
Operaciones con derivados	26,672	26,668	29,703	45,886
Valores no asignados por liquidar	0	0	0	0
Otras cuentas por pagar	46,227	60,874	45,730	35,216
ISR y PTU por pagar	178	267	289	391
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	46,049	60,607	45,441	34,825
Obligaciones subordinadas en circulación	3,397	3,525	3,451	3,280
Impuestos diferidos	0	0	804	2,568
Créditos diferidos	0	0	0	0
Pasivo Total	347,195	398,094	351,113	354,050
Capital contribuido	30,726	30,726	30,726	30,726
Capital social	29,124	29,124	29,124	29,124
Prima en venta de acciones	1,602	1,602	1,602	1,602
Obligaciones subordinadas de conversión obligatoria	0	0	0	0
Aportaciones de capital pendientes de formalizar	0	0	0	0
Capital ganado	14,970	17,505	20,424	21,385
Reservas de capital	101	101	101	101
Resultado de ejercicios anteriores	17,212	17,382	17,552	16,417
Resultado por valuación de títulos disponibles a la venta	576	573	158	218
Resultado por conversión de operaciones extranjeras	0	0	0	0
Exceso o insuficiencia en la actualización del capital	(4,849)	(4,849)	(4,849)	(4,849)
Resultado por tenencia de activos no monetarios	(109)	(110)	(111)	(113)
Por valuación del activo fijo	0	0	0	0
Por valuación de inversión permanente en acciones	(109)	(110)	(111)	(113)
Ajustes por obligaciones laborales al retiro	(181)	(129)	(130)	(128)
Resultado neto	2,211	4,527	7,693	9,728
Interés minoritario	9	10	10	11
Anticipo de dividendos sobre resultados del ejercicio	0	0	0	0
Capital contable	45,696	48,231	51,150	52,111
Total Pasivo y Capital Contable	392,891	446,325	402,263	406,161

Cuentas de orden	Mar	Jun	Sep	Dic
Clientes cuentas corrientes	192	(149)	(2)	40
Bancos de clientes	337	38	7	49
Operaciones de banca de inversión por cuenta de terceros	0	0	0	0
Cuentas de margen en operaciones de futuros	0	0	0	0
Otras cuentas corrientes	0	0	0	0
Liquidación de operaciones de clientes	(145)	(187)	(9)	(9)
Valores de clientes	166,673	180,330	178,492	176,462
Valores de clientes recibidos en custodia	165,049	178,621	176,764	174,695
Valores y documentos recibidos en garantía	1,624	1,709	1,728	1,767
Operaciones por cuenta de clientes	35,783	36,658	46,192	22,859
Operaciones de préstamo de valores de clientes	146	227	421	961
Operaciones de reporto de clientes	35,377	35,939	45,508	21,516
Operaciones de compra (precio de opción)	260	492	263	366
Instrumentos derivados de clientes	0	0	0	0
Operaciones de compra de futuros y contratos adelantados con clientes	0	0	0	16
Operaciones de venta de futuros y contratos adelantados con clientes	0	0	0	0
Operaciones por cuenta de terceros	202,648	216,839	224,682	199,361
Operaciones por cuenta propia	1,883,955	1,957,568	1,987,619	2,109,701
Avales otorgados	0	0	0	0
Apertura de créditos irrevocables	8,913	11,740	11,101	11,125
Bienes en fideicomiso o mandato	105,019	107,979	113,060	150,460
Bienes en custodia o administración	1,720,954	1,799,688	1,826,423	1,900,939
Montos comprometidos en operac. con el IPAB o FOBAPROA	20,359	10,040	8,726	8,314
Calificación de la cartera crediticia	0	0	0	0
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito vencida	0	0	0	0
Certificados de deposito en circulación	21	21	20	20
Valores de la sociedad entregados en custodia	27,817	27,964	27,528	27,252
Valores de la sociedad entregados en garantía	5	8	10	120
Valores gubernamentales de la sociedad en custodia	343	(405)	213	434
Liquidaciones con divisas de la sociedad en el extranjero	0	0	0	0
Instrumentos derivados	0	0	0	0
Adeudo al fondo de contingencia	28	28	29	29
Otras obligaciones contingentes	496	505	509	11,008
Operaciones de reporto				
Reportada				
Parte activa	200,156	202,456	253,719	245,594
(Menos) Parte pasiva	199,509	204,390	250,219	246,762
(Neto)	647	(1,934)	3,500	(1,168)
Reportadora				
Parte activa	11,362	9,682	6,063	12,677
(Menos) Parte pasiva	11,318	9,213	6,012	12,299
(Neto)	44	469	51	378
Total cuentas de orden por cuenta propia	1,884,646	1,956,103	1,991,170	2,108,911

Grupo Financiero Santander
Estado de Resultados Consolidado
(Millones de pesos constantes al 31 de diciembre de 2006)

	1T	2T	3T	4T	Acum
Ingresos por intereses	12,376	11,902	13,784	14,001	52,063
Gastos por intereses	(7,883)	(6,927)	(8,029)	(7,843)	(30,682)
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)	(385)	32	(443)	(659)	(1,455)
Margen financiero	4,108	5,007	5,312	5,499	19,926
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(361)	(390)	(808)	(1,287)	(2,846)
Margen financiero ajustado por riesgos crediticios	3,747	4,617	4,504	4,212	17,080
Comisiones y tarifas cobradas	2,611	2,678	2,836	2,926	11,051
Comisiones y tarifas pagadas	(767)	(848)	(1,041)	(1,057)	(3,713)
Resultado por intermediación	528	(296)	2,037	1,738	4,007
Ingresos totales de la operación	6,119	6,151	8,336	7,819	28,425
Gastos de administración y promoción	(3,186)	(3,297)	(3,602)	(3,927)	(14,012)
Resultado de la operación	2,933	2,854	4,734	3,892	14,413
Otros productos	1,178	522	366	324	2,390
Otros gastos	(1,478)	(509)	(523)	(705)	(3,215)
Resultado antes de I.S.R. y P.T.U.	2,633	2,867	4,577	3,511	13,588
ISR y PTU causados	(126)	(146)	(139)	(151)	(562)
ISR y PTU diferidos	(343)	(467)	(1,339)	(1,364)	(3,513)
Resultados antes de participación en subsidiarias y asociadas	2,164	2,254	3,099	1,996	9,513
Participación en el resultado de subsidiarias y asociadas	47	63	67	40	217
Resultados por operaciones continuas	2,211	2,317	3,166	2,036	9,730
Operaciones discontinuas, partidas extraordinarias y cambios en políticas contables	0	0	0	0	0
Interés Minoritario	0	(1)	0	(1)	(2)
Resultado neto Total	2,211	2,316	3,166	2,035	9,728