



LOGROS

Una vez más, Banorte demostró ser una de las instituciones líderes de la banca mexicana en innovación de productos y servicios, destacando durante 2006 por la introducción al mercado mexicano del primer crédito hipotecario a un plazo de 30 años con tasa de interés fija y sin penalidad por prepago, el cual permitirá a nuestros clientes adquirir, con el mismo nivel de ingreso, una casa con mayor valor, o bien dedicar un menor monto de su salario disponible al pago de la hipoteca. También Banorte fue el primer banco mexicano en bursatilizar una parte de la cartera hipotecaria, colocando exitosamente un monto de \$2,047 millones de pesos, equivalente al 8% del total de nuestra cartera hipotecaria. Esta operación fue reconocida por la revista especializada "Latin Finance" como una de las operaciones de bonos más importantes de América Latina y el Caribe durante 2006.

Durante el año 2006 Banorte se consolidó frente a la competencia con su atractiva oferta integral vista: Enlace Global®, una cuenta de depósito en moneda nacional que se puede manejar con o sin chequera. De acuerdo a las necesidades del cliente ofrece dos modalidades: pago fijo o pago por transacción. También permite obtener atractivos rendimientos con liquidez inmediata, ya que bajo cualquier esquema, se tiene acceso a una Inversión Enlace Global® que ofrece una tasa muy competitiva.

Banorte lanzó el programa Recompensa Total Banorte® que es un programa de recompensas que supera en beneficios a todos los programas de lealtad bancarios en el mercado. Es el único programa que premia en TODO y por TODO, otorgando puntos por tener productos de a) Captación: cuentas de ahorro, cheques, débito, plazo y sociedades de inversión, b) Crédito: hipotecario, automotriz, nómina, personal, c) Facturación: tarjeta de crédito y débito, y d)

Servicios: domiciliación y pago de servicios por Internet o en cajeros. Al estar inscrito al programa, los clientes generan puntos por cada una de las operaciones o uso de servicios que realicen, mismos que podrán ser canjeados por atractivos premios, desde boletos para el cine hasta boletos de avión sin restricciones.

CRECIMIENTO

Por otro lado, durante 2006 concretamos una serie de iniciativas que apuntalarán el crecimiento futuro de nuestra institución:

- El proyecto de Banorte USA se convirtió en una realidad tras la adquisición del banco Inter National Bank y la remesadora Uniteller, instituciones que constituyen nuestra puerta de entrada al importante mercado hispano en los Estados Unidos.
- Avanzamos en la expansión de nuestra red de distribución, realizando 33 aperturas de sucursales bancarias, 19 reubicaciones y 8 remodelaciones; así como 40 sucursales nuevas de Pronegocio; 358 cajeros automáticos y 21,452 terminales punto de venta. Buena parte de este esfuerzo se orientó a mejorar nuestra infraestructura en la Ciudad de México.
- Realizamos exitosamente una emisión de deuda subordinada en los mercados financieros internacionales por un monto de US \$600 millones, de los cuales US \$200 millones corresponden a capital básico y US \$400 millones a capital complementario a un plazo promedio de 10 años, y a un costo de 6.3% en dólares. El fortalecimiento de nuestro capital permite enfrentar el importante crecimiento que registra Banorte, a la vez que nos permite abordar nuevas líneas de negocio.

Como resultado de estos importantes esfuerzos, Banorte obtuvo por segundo año consecutivo el reconocimiento al banco del año en México por la prestigiada revista inglesa "The Banker". Además de ser reconocido por su eficiencia, rentabilidad, fortaleza financiera, tecnología e innovación, Banorte destacó a nivel internacional por su estrategia de desarrollo con visión de largo plazo y su compromiso de servir cada vez mejor a su clientela, a la cual nos debemos y es nuestra razón de ser.

En 2006, la rentabilidad de Grupo Financiero Banorte fue resultado, en gran medida, del importante crecimiento en la cartera de crédito, impulsada por los préstamos al consumo, hipotecarios y comerciales.

En materia de dividendos, el Consejo del Grupo autorizó el pago de un dividendo en efectivo de \$0.375 por acción. Este nivel se ubicó dentro de nuestra política mínima de pago, representando el 15% de la utilidad neta registrada en 2005. El valor generado a nuestros accionistas durante el año se vio reflejado en un aumento de más de 90% en el valor de capitalización de mercado del Grupo, que rebasó los \$7,800 millones de dólares a finales de 2006. Cabe resaltar que GFNORTE fue durante 2006 la acción bancaria más rentable de América Latina.

La estrategia de posicionamiento de Banorte como un banco sólido y con experiencia, se ha mantenido y reforzado mediante el desarrollo de nuevos productos diferenciados y con valores agregados. En este sentido, este año Banorte logró diferenciarse y consolidarse como un banco seguro y confiable, que se preocupa por sus clientes, que habla siempre con la verdad y sobre todo, como un banco con alto sentido de responsabilidad social por su compromiso con el crecimiento de sus clientes y con la sociedad en general.

Para el año 2007 seguiremos implementando mejoras a nuestros productos para mantener la posición competitiva, destacando la calidad en el servicio y una rápida respuesta a nuestros clientes.

DOMICILIO CORPORATIVO

México, D. F.

Prolongación Reforma 1230
Col. Cruz Manca Santa Fe
C. P. 05300
Tel: (55) 1103-4000

Monterrey

Revolución 3000
Col. Primavera
C. P. 64830
Tel: (81) 8319-6500

Banortel: 01-800-226-6783
Internet: www.banorte.com

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE GFNORTE*Presidente*

Roberto González Barrera

Vicepresidente

Rodolfo Barrera Villarreal

Secretario

Aurora Cervantes Martínez

Prosecretario

Napoleón García Cantú

Consejeros Propietarios

Roberto González Barrera
 Rodolfo Barrera Villarreal
 Bertha González Moreno
 José G. Garza Montemayor
 David Villarreal Montemayor
 Magdalena García de Martínez Chavarría
 Francisco Alcalá de León
 Eduardo Livas Cantú
 Eugenio Clariond Reyes-Retana
 Herminio Blanco Mendoza
 Ricardo Martín Bringas
 Antonio Chedraui Obeso
 Jacobo Zaidenweber Cvilich
 Javier Vélez Bautista
 Luis Pena Kegel

Consejeros Suplentes

Roberto González Moreno
 Jesús L. Barrera Lozano
 Juan González Moreno
 Javier Martínez Ábrego
 Manuel Sescosse Varela
 Carlos Chavarría Garza
 Germán Francisco Moreno Pérez
 Alfredo Livas Cantú
 Benjamín Clariond Reyes-Retana
 Simón Nizri Cohen
 Isaac Hamui Musali
 César Verdes Quevedo
 Isaac Becker Kabacnic
 Jorge Vélez Bautista
 Sergio García Robles Gil

COMISARIOS*Propietario*

Ernesto de Jesús González Dávila

Suplente

Carlos Alberto García Cardoso

Mediante Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de Grupo Financiero Banorte, S. A. de C. V. de fecha 28 de abril de 2006, se nombraron para el ejercicio 2006 como Comisarios Propietario y Suplente a las personas antes señaladas. Posteriormente, mediante Asamblea General Ordinaria de Accionistas de Grupo Financiero Banorte, S. A. de C. V. de fecha 13 de diciembre de 2006, se revocó el nombramiento de los Comisarios Propietario y Suplente de la Sociedad, en virtud de la desaparición de dicha figura en los términos de la Ley del Mercado de Valores.

FUNCIONARIOS

Director General de GFNorte
Luis Peña Kegel

NEGOCIO

<i>Director General Comercial</i>	Manuel Sescosse Varela
<i>Director General de Consumo</i>	Jesús Oswaldo Garza Martínez
<i>Director General Corporativa y Empresarial</i>	Antonio Emilio Ortiz Cobos
<i>Director General de Tesorería, Casa de Bolsa y Relaciones con Inversionistas</i>	Alejandro Valenzuela del Río
<i>Director General de Recuperación de Activos</i>	Luis Fernando Orozco Mancera
<i>Director General de Ahorro y Previsión</i>	Enrique Castellón Vega
<i>Director General de Banorte USA</i>	Carlos Garza

APOYO

<i>Directora General de Administración</i>	Alma Rosa Moreno Razo
<i>Director General de Planeación y Finanzas</i>	Sergio García Robles Gil
<i>Directora General de Mercadotecnia</i>	Cecilia Miller Suárez
<i>Director General Corporativo</i>	Joaquín López Dóriga López Ostolaza
<i>Director General de Tecnología y Operaciones</i>	Prudencio Frigolet Gómez
<i>Director General de Administración de Riesgos</i>	Gerardo Coindreau Farías
<i>Directora General Jurídico</i>	Aurora Cervantes Martínez
<i>Director General de Auditoría</i>	Román Martínez Méndez

DIRECCIONES TERRITORIALES

<i>Norte</i>	Sergio Deschamps Ebergenyi
<i>México Sur</i>	Marcelo Guajardo Vizcaya
<i>México Norte</i>	Juan Carlos Cuéllar Sánchez
<i>Occidente</i>	José Antonio Alonso Mendivil
<i>Centro</i>	Carlos Eduardo Martínez González
<i>Noroeste</i>	Juan Antonio de la Fuente Arredondo
<i>Peninsular</i>	Jorge Luis Molina Robles
<i>Sur</i>	Juan Manuel Faci Casillas

EMPRESAS FILIALES

Casa de Bolsa Banorte, S. A. de C. V.
Arrendadora Banorte, S. A. de C. V.
y Factor Banorte, S. A. de C. V.
Almacenadora Banorte, S. A. de C. V.
Banorte Generali Afore, S. A. de C. V.
Pensiones Banorte Generali, S. A. de C. V.
y Seguros Banorte Generali, S. A. de C. V.

Alejandro Valenzuela del Río
Gerardo Zamora Náñez

Ángel Rebolledo Peredo
Romeo Gutiérrez de la Garza
Luigi Sibelli

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de GFNorte del 13 de diciembre de 2006 se aprobó la separación de Fianzas Banorte, S. A. de C. V. del Grupo con el propósito de concretar su venta, la cual fue anunciada el pasado 30 de marzo de 2007.

Balance General Consolidado con Fideicomisos UDIS y Subsidiarias
al 31 de diciembre de 2006
 Banco Mercantil del Norte, S.A.
 (Cifras en millones de pesos)

Activo

Disponibilidades	\$43,241
Inversiones en valores	
Títulos para negociar	14,518
Títulos disponibles para la venta	6,254
Títulos conservados a vencimiento	4,403
	<hr/>
	25,175
Operaciones con valores y derivadas	
Saldos deudores en operaciones de reporto	14
Operaciones con instrumentos financieros derivados	19
	<hr/>
	33
Cartera de crédito vigente	
Créditos comerciales	73,236
Créditos a entidades financieras	4,239
Créditos al consumo	20,715
Créditos a la vivienda	27,798
Créditos a entidades gubernamentales	10,771
	<hr/>
	136,759
Cartera de crédito vencida	
Créditos comerciales	633
Créditos al consumo	608
Créditos a la vivienda	721
	<hr/>
	1,962
	<hr/>
Total cartera de crédito	138,721
(-) Estimación preventiva para riesgos crediticios	3,447
	<hr/>
Cartera de crédito (neto)	135,274
Portafolio de activos crediticios	3,618
Otras cuentas por cobrar (neto)	5,479
Bienes adjudicados	316
Inmuebles, mobiliario y equipo (neto)	5,934
Inversiones permanentes en acciones	1,694
Otros activos	
Otros activos, cargos diferidos e intangibles	5,066
	<hr/>
Total activo	\$225,830

Pasivo

Captación tradicional	
Depósitos de exigibilidad inmediata	\$95,420
Depósitos a plazo	
Público en general	69,592
Mercado de dinero	<u>4,585</u>
	169,597
Préstamos interbancarios y de otros organismos	
De exigibilidad inmediata	988
De corto plazo	2,475
De largo plazo	<u>8,512</u>
	11,975
Operaciones con valores y derivadas	
Saldos acreedores en operaciones de reporto	221
Operaciones con instrumentos financieros derivados	<u>2</u>
	223
Otras cuentas por pagar	
ISR y PTU por pagar	1,157
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	<u>7,080</u>
	8,237
Obligaciones subordinadas en circulación	11,366
Impuestos diferidos (neto)	123
Créditos diferidos	<u>44</u>
Total pasivo	\$201,565

Capital contable

Capital contribuido

Capital social	\$10,352
Prima en venta de acciones	1,111
	<hr/> 11,463

Capital ganado

Reservas de capital	3,484
Resultado de ejercicios anteriores	6,933
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	(29)
Resultado por conversión de operaciones extranjeras	35
Exceso o insuficiencia en la actualización del capital contable	(2,681)
Resultado por tenencia de activos no monetarios:	
por valuación de inversiones permanentes en acciones	(540)
por valuación de activo fijo	13
Efecto acumulado de impuestos diferidos	(313)
Resultado neto	<hr/> 5,185

Interés minoritario en el capital contable	715
--------------------------------------------	-----

Total capital contable	\$24,265
-------------------------------	-----------------

Total pasivo y capital contable	\$225,830
----------------------------------------	------------------