



## RESEÑA 2006<sup>1</sup>

Durante el ejercicio 2006, Banobras realizó importantes acciones encaminadas a promover el desarrollo de proyectos de infraestructura y servicios públicos a través de diversos esquemas que van desde el crédito directo tradicional hasta operaciones más complejas que involucran la participación del sector privado y el financiamiento a riesgo-proyecto.

A través de los diferentes productos que ofrece, la Institución ha buscado disminuir el rezago que aún existe en materia de infraestructura, dando particular atención a aquellos segmentos del mercado que no son atendidos por intermediarios financieros privados.

## LÍNEAS DE NEGOCIO

Entre los principales servicios que ofrece el Banco se encuentran el financiamiento a estados, municipios y sus organismos, el financiamiento a riesgo-proyecto, la estructuración y coordinación de proyectos de inversión, el servicio de agente financiero del Gobierno Federal y el otorgamiento de garantías. Asimismo, con el objetivo de contribuir con el bienestar de la población, el Banco brinda asesoría en la selección y desarrollo de proyectos de infraestructura con alta rentabilidad social a través de los servicios de asistencia técnica especializada y evaluación de proyectos. Adicionalmente, el Banco actúa como agente fiduciario de negocios relacionados con la infraestructura, como el FINFRA<sup>2</sup>, y administra recursos excedentes de terceros a través de las operaciones en la mesa de dinero.

## OTORGAMIENTO DE CRÉDITO

Durante el ejercicio 2006, Banobras desembolsó un total de recursos por 14,648.6 millones de pesos. Los principales receptores de los créditos otorgados por la Institución fueron los gobiernos de estados y municipios y el sector privado, a quienes se les canalizaron recursos por 7,686.6 millones de pesos y 5,685.2 millones de pesos, respectivamente.

---

<sup>1</sup> Cifras en pesos de 2006.

<sup>2</sup> Fondo de Inversión en Infraestructura.

Durante 2006, el crédito a entidades federativas se destinó a obras de agua potable, alcantarillado y saneamiento, alumbrado público, equipamiento urbano, infraestructura carretera, infraestructura vial y transporte, residuos sólidos y proyectos en el sector salud.

En el otorgamiento de crédito al sector privado destacaron proyectos de infraestructura carretera, la construcción de obras de urbanización y equipamiento turístico, plantas de tratamiento de aguas residuales, así como la construcción de plantas hidroeléctricas.

Para ayudar a resarcir los daños causados por el paso de los huracanes Stan y Wilma, Banobras autorizó una línea de crédito específica, a través de la cual, a diciembre de 2006, se habían destinado 791.5 millones de pesos para 157 municipios.

## **PRINCIPALES RESULTADOS**

Las actividades realizadas por Banobras durante 2006 le permitieron alcanzar diversos resultados positivos, tanto en la atención al sector objetivo, como en su operación.

La Institución ha diversificado su cartera de clientes, atendiendo a casi la totalidad de entidades federativas y a municipios con diferente desarrollo financiero y grado de marginación. Al 31 de diciembre de 2006, se encontraban en la cartera de crédito del Banco 31 entidades federativas y 596 municipios. Del total de municipios atendidos, 60 por ciento eran municipios con grado de marginación medio, alto y muy alto, lo que muestra el interés de Banobras por atender a aquellos sectores que no tienen fácil acceso al financiamiento que brinda la banca comercial. El número de municipios atendidos por Banobras aumentó en 12% en comparación con el ejercicio 2005.

En lo que se refiere a la operación, durante el periodo de análisis, se llevaron a cabo medidas para hacer más eficiente el proceso crediticio y se trabajó en modernizar la infraestructura tecnológica.

## **RESULTADOS FINANCIEROS**

Las acciones que la Institución implementó durante el ejercicio 2006 encaminadas a hacer más eficiente la operación y mejorar la atención al cliente a través de brindarle productos y servicios acordes con sus necesidades, permitieron alcanzar los siguientes resultados financieros:

- La Institución alcanzó un resultado neto de todas sus operaciones de 34 millones de pesos. En los últimos cuatro años, Banobras ha generado utilidades acumuladas por 2,185 millones de pesos.

- Las acciones de racionalidad presupuestaria y ahorro permitieron que los gastos de administración y promoción disminuyeran en 7 por ciento en términos reales en comparación con el ejercicio 2005 y se ubicaran en 1,272 millones de pesos.
- La cartera por cuenta propia aumentó de 59,135 millones de pesos a 61,503 millones de pesos, lo que representa un aumento de 4 por ciento en términos reales en comparación con el ejercicio 2005.
- La cartera como agente financiero del Gobierno Federal fue de 21,406 millones de pesos, monto 65 por ciento menor, en términos reales, al registrado el año anterior. La causa principal de esta disminución fue el pago anticipado para programas de agente financiero financiados por instituciones financieras multilaterales, como parte de la política de reducción de la deuda externa del Gobierno Federal.
- La cartera vencida mostró una disminución de 6 por ciento, en términos reales, en comparación con el año anterior, y se ubicó en 1,089 millones de pesos.

Todos estos logros alcanzados durante el ejercicio 2006 han permitido que Banobras mantenga su salud financiera y su sustentabilidad en el largo plazo. Asimismo, el Banco continúa consolidándose como una Institución eficiente enfocada en contribuir al desarrollo eficiente de un mercado de financiamiento a la infraestructura.

### **DOMICILIO CORPORATIVO**

Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C.  
Av. Javier Barros Sierra No. 515,  
Col. Lomas de Santa Fe,  
Del. Álvaro Obregón,  
C.P. 01219, México, D.F.

## CONSEJO DIRECTIVO<sup>3</sup>

### CONSEJEROS

#### ***Certificados de Aportación Patrimonial de la Serie "A"***

*Dr. Agustín Guillermo Carstens Carstens*  
Secretario de Hacienda y Crédito Público

*Lic. Beatriz Zavala Peniche*  
Secretaria de Desarrollo Social

*Dr. Luis Téllez Kuenzler*  
Secretario de Comunicaciones y Transportes

*Lic. Rodolfo Elizondo Torres*  
Secretario de Turismo

*Dr. Guillermo Ortiz Martínez*  
Gobernador del Banco de México

*Dr. Alejandro Werner Wainfeld*  
Subsecretario de Hacienda y Crédito Público (SHCP)

*Act. Ernesto Javier Cordero Arroyo*  
Subsecretario de Egresos (SHCP)

*Dr. Rafael Gamboa González*  
Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo (SHCP)

*Lic. Francisco De Silva Ruiz*  
Oficial Mayor (SEDESOL)

*Ing. Oscar de Buen Richkarday*  
Subsecretario de Infraestructura (SCT)

*Lic. Roberto Isaac Hernández*  
Subsecretario de Innovación y Calidad (SECTUR)

*Mat. Francisco Javier Cárdenas Rioseco*  
Director de Intermediarios Financieros de Fomento del Banco de México

*Lic. Gerardo Rodríguez Regordosa*  
Titular de la Unidad de Crédito Público (SHCP)

*Lic. Carlos Montaña Fernández*  
Titular de la Unidad de Inversiones (SHCP)

#### ***Certificados de Aportación Patrimonial de la Serie "B"***

*Lic. José Natividad González Parás*  
Gobernador del Estado de Nuevo León

*Lic. Rubén E. Martínez Dondé*  
Secretario de Finanzas y Tesorero General de Nuevo León

---

<sup>3</sup> Al 30 de abril de 2007

*C.P. Marcelo de los Santos Fraga*  
Gobernador del Estado de San Luis  
Potosí

*C.P. Joel Azuara Robles*  
Secretario de Finanzas de San Luis  
Potosí

*Lic. Lázaro Cárdenas Batel*  
Gobernador del Estado de Michoacán

*C.P. Ricardo Humberto Suárez López*  
Tesorero General de Michoacán

*Dr. Enrique Doger Guerrero*  
Presidente Municipal de Puebla, Pue.

*C. P. Jorge Ruiz Romero*  
Tesorero Municipal de Puebla, Pue.

*C. Julen Rementería del Puerto*  
Presidente Municipal de Veracruz, Ver.

*C. P. Gabriela Mercedes Reva Hayón*  
Tesorera Municipal de Veracruz, Ver.

*Lic. José Vicente Corta Fernández*  
Consejero Independiente

## COMISARIOS

### ***Certificados de Aportación Patrimonial de la Serie "A"***

#### ***Propietario***

*Lic. José Marco Antonio Olmedo*  
*Árcega*  
Comisario Público Propietario y  
Delegado del Comisariato del Sector  
Hacienda (SFP)

#### ***Suplente***

*Lic. Pedro Martínez Flores*  
Comisario Público Suplente del  
Comisariato del Sector Hacienda  
(SFP)

### ***Certificados de Aportación Patrimonial de la Serie "B"***

*C.P. Víctor Aguilar Villalobos*  
Socio de Mancera, S.C.

*C.P. Roberto Mateos Cándano*  
Consultor

#### ***Invitado Permanente***

*Ing. José Luis Luege Tamargo*  
Director General de la Comisión Nacional del Agua

#### ***Secretario***

*Lic. Marco Antonio de la Peña Sánchez*  
Director Jurídico y Fiduciario

#### ***Prosecretario***

*Lic. Octavio Javier Borunda Quevedo*  
Subdirector Jurídico de lo Contencioso

## **DIRECTORIO<sup>4</sup>**

*Alonso García Tamés*  
**Director General**

*Felipe Alberto Izaguirre Navarro*  
Director de Promoción y Proyectos

*Guillermo Castillo Sánchez*  
Director de Finanzas

*José Luis Ochoa Bautista*  
Director de Crédito

*Marco Antonio de la Peña Sánchez*  
Director Jurídico y Fiduciario

*Mario Alberto Beauregard Álvarez*  
Director de Administración

*María de Lourdes de la Fuente Deschamps*  
Directora de Administración de Riesgos

*Aída Amanda Córdova Chávez*  
Titular del Órgano Interno de Control

*Fernando de Olloqui González*  
Director de Negocios de Infraestructura

---

<sup>4</sup> Al 30 de abril de 2007

**Balances generales consolidados  
al 31 de diciembre de 2006 y 31 de diciembre de 2005**

Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C.

Institución de Banca de Desarrollo

(En millones de pesos de poder adquisitivo del 31 de diciembre de 2006)

	<b>2006</b>	<b>2005</b>
<b>Activo</b>		
Disponibilidades	\$ <u>11,776</u>	\$ <u>15,048</u>
Inversiones en valores		
Títulos para negociar	1,776	4,844
Títulos conservados a vencimiento	<u>5,408</u>	<u>5,247</u>
	<u>7,184</u>	<u>10,091</u>
Operaciones con valores y derivadas		
Saldos deudores en operaciones de reporto	<u>114</u>	<u>893</u>
	<u>114</u>	<u>893</u>
Cartera de crédito vigente		
Créditos otorgados en calidad de agente del Gobierno Federal	21,406	60,429
Créditos comerciales	7,821	4,405
Créditos a entidades financieras	822	1,092
Créditos al consumo	7	11
Créditos a la vivienda	229	227
Créditos a entidades gubernamentales	<u>51,535</u>	<u>52,243</u>
Total cartera de crédito vigente	<u>81,820</u>	<u>118,407</u>
Cartera de crédito vencida		
Créditos comerciales	835	953
Créditos al consumo	27	31
Créditos a la vivienda	88	104
Créditos a entidades gubernamentales	<u>139</u>	<u>69</u>
Total cartera de crédito vencida	<u>1,089</u>	<u>1,157</u>
Total cartera de crédito	82,909	119,564
Estimación preventiva para riesgos crediticios	<u>(6,079)</u>	<u>(4,896)</u>
Cartera de crédito neta	<u>76,830</u>	<u>114,668</u>
Otras cuentas por cobrar (neto)	1,778	1,881

Bienes adjudicados	19	31
Inmuebles, mobiliario y equipo (neto)	667	785
Inversiones permanentes en acciones	84	112
Otros activos		
Otros activos, cargos diferidos e intangibles	2,339	2,410
	<hr/>	<hr/>
<b>Total activo</b>	<b>\$ 100,791</b>	<b>\$ 145,919</b>

	<b>2006</b>	<b>2005</b>
<b>Pasivo</b>		
Captación tradicional		
Depósitos de exigibilidad inmediata	\$ 10	\$ 2,629
Depósitos a plazo		
Mercado de dinero	44,779	46,385
Bonos bancarios	8,509	9,896
Valores o títulos en circulación en el extranjero	3,841	4,001
	<hr/>	<hr/>
	57,139	62,911
Prestamos interbancarios y de otros organismos		
Préstamos recibidos como agente financiero	20,520	59,290
Préstamos del Gobierno Federal	793	1,250
De exigibilidad inmediata	-	7
De corto plazo	507	1,279
De largo plazo	8,185	6,256
	<hr/>	<hr/>
	30,005	68,082
Operaciones con valores y derivadas		
Saldos acreedores en operaciones de reporto	94	832
	<hr/>	<hr/>
	94	832
Otras cuentas por pagar:		
ISR y PTU por pagar	36	12
Saldo como agente del mandato fondo de apoyo A estados y municipios	1,130	1,553
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	114	253
	<hr/>	<hr/>
	1,280	1,818
Obligaciones subordinadas de conversión obligatoria a capital	453	491
	<hr/>	<hr/>
Créditos diferidos	1	1
	<hr/>	<hr/>
<b>Total pasivo</b>	<b>88,972</b>	<b>134,135</b>

**Capital contable:**

Capital contribuido		
Capital social	11,334	11,473
Prima por suscripción	169	-
	<u>11,503</u>	<u>11,473</u>
Capital ganado		
Reservas de capital	2,406	2,351
Resultados de ejercicios anteriores	(2,108)	(2,598)
Exceso o insuficiencia en la actualización del capital contable	(16)	(16)
Resultado neto	34	574
<b>Total capital contable</b>	<u>316</u>	<u>311</u>
	11,819	11,784
	<u>11,819</u>	<u>11,784</u>
<b>Total pasivo y capital contable</b>	<b>\$ <u>100,791</u></b>	<b>\$ <u>145,919</u></b>

	<b>2006</b>	<b>2005</b>
<b>Cuentas de Orden</b>		
Otras obligaciones contingentes	\$ 154	\$ 141
Apertura de créditos irrevocables	561	576
Bienes en fideicomiso o mandato	233,157	211,186
Fideicomiso de administración del plan de pensiones de los jubilados de BANOBRAS	8,020	7,919
Agente del gobierno federal	5	-
Bienes en custodia o en administración	66,193	67,347
Operaciones de banca de inversión por cuenta de terceros	60	83
Montos contratados en instrumentos derivados	<u>43,404</u>	<u>18,368</u>
	<u>351,554</u>	<u>305,620</u>
Títulos a recibir por reporto	76,243	118,890
Menos: Acreedores por reporto	<u>76,289</u>	<u>119,644</u>
	<u>(46)</u>	<u>(754)</u>
Deudores por reporto	22,468	85,357
Menos: Títulos a entregar por reporto	<u>22,402</u>	<u>84,542</u>
	<u>66</u>	<u>815</u>
Otras cuentas de registro	<u>223,784</u>	<u>248,204</u>
<b>Total cuentas de orden</b>	<b>\$ <u>575,358</u></b>	<b>\$ <u>553,885</u></b>

**Estados de resultados consolidados  
al 31 de diciembre de 2006 y 31 de diciembre de 2005**

Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C.

Institución de Banca de Desarrollo

(En millones de pesos de poder adquisitivo del 31 de diciembre de 2006)

	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Ingresos por intereses	\$ 17,084	\$ 23,292
Gastos por intereses	(14,660)	(22,114)
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)	<u>(465)</u>	<u>(314)</u>
<b>Margen financiero</b>	1,959	864
Estimación preventiva para riesgos crediticios	<u>(1,168)</u>	<u>559</u>
<b>Margen financiero ajustado por riesgos crediticios</b>	<u>791</u>	<u>1,423</u>
Comisiones y tarifas cobradas	298	326
Comisiones y tarifas pagadas	(13)	(3)
Resultado por intermediación	<u>(22)</u>	<u>43</u>
	<u>263</u>	<u>366</u>
<b>Ingresos totales de la operación</b>	1,054	1,789
Gastos de administración y promoción	<u>(1,272)</u>	<u>(1,367)</u>
<b>Resultado de la operación</b>	<u>(218)</u>	<u>422</u>
Otros productos	393	192
Otros gastos	<u>(96)</u>	<u>(28)</u>
	<u>297</u>	<u>164</u>
<b>Resultado antes de ISR y PTU</b>	79	586
ISR y PTU causados	<u>(45)</u>	<u>(20)</u>
<b>Resultado antes de participación en subsidiarias y asociadas</b>	34	566
Participación en el resultado de subsidiarias y asociadas	<u>-</u>	<u>8</u>
<b>Resultado neto</b>	<u>\$ 34</u>	<u>\$ 574</u>

