



Al cierre del ejercicio 2006 Afirmé Grupo Financiero registró un nivel de activos totales de \$15,588 mdp, con lo que superó en un 18.7% el nivel del ejercicio anterior, basándose en una estrategia de fortalecimiento de fuentes externas de financiamiento cuyo crecimiento fue de 37%. Este crecimiento generó el flujo suficiente para financiar el 60.38% del crecimiento de la cartera del ejercicio 2006.

## RESULTADOS

Durante el 2006 se continuó mejorando nuestra infraestructura tecnológica en un esfuerzo por acercar los servicios financieros que ofrecemos a nuestros clientes para lo cual se han hecho importantes inversiones en tecnología por medio de AfirméNet. Además, se instalaron 46 cajeros automáticos para alcanzar los 335, así como la alianza con Centros Comerciales e Instituciones Financieras que hace que contemos con un total de 2,000 puntos de atención para disposición de efectivo a nivel nacional. Adicionalmente, se colocaron 1,778 terminales punto de venta, lo que representó un incremento del 111% con relación al ejercicio anterior alcanzando las 3,400 terminales.

En Afirmé Grupo Financiero hemos buscado mantener y recompensar la lealtad de nuestros clientes, es por eso que en el 2006 creamos la tarjeta "Bonus" en donde nuestros clientes son beneficiados con un programa de recompensas que acumula dinero en efectivo.

El 2006, fue el primer año de operación de la Afore Afirmé-Bajío S.A. de C.V., que Afirmé, en conjunto con Banco del Bajío, constituyeron a finales del 2005.

En productos de colocación Afirmé Grupo Financiero realizó un rediseño del producto de financiamiento Hipotecario siendo una de las opciones más atractivas, y mediante la puesta en marcha del programa de cliente cumplido, recompensamos a los clientes de Crédito Hipotecario que cumplan en tiempo y forma. Otro producto que cuenta con un crecimiento importante es Autoplazo con niveles de servicio que han permitido a la Institución ser la mejor opción en financiamiento automotriz del mercado.

Los fondos de Inversión de Afirmé fueron evaluados por el estudio Star Ranking de S&P alcanzando ★★★★★ para Afirplus E ★★★★★ Para Afirplus E y ★★★ para Afirvis E, las más altas en su categoría, dicho estudio evalúa el desempeño de los fondos de inversión durante un periodo de 24 meses, de septiembre de 2004 a septiembre de 2006 considerando la mejor relación entre riesgo, rendimiento, y consistencia.

## PRODUCTOS Y SERVICIOS

- Chequeras en pesos y USD
- Tarjeta de crédito
- Tarjeta de débito
- Tarjeta de Nómina
- Créditos Personales
- Terminales Punto de Venta
- Cuentas de Ahorro
- Fondos de Inversión
- Mesa de Dinero
- Mesa de Cambios
- Crédito Hipotecario
- Crédito Autoplazo
- Banca Empresarial
- Arrendamiento
- Factoraje
- Almacenadora
- Seguros
- Afore

## CRECIMIENTO

La estrategia que implementamos durante el 2006, cuyo fin es acercarnos más a las necesidades de nuestros clientes permitió que obtuviéramos los siguientes crecimientos en el 2006:

Producto	Incremento
▪ Autoplazo	98 %
▪ Tarjeta de crédito	32 %
▪ Hipotecario	78 %
▪ Comercial	18 %

## DIRECCIÓN OFICINAS CORPORATIVAS

Av. Hidalgo N°. 234 Pte.  
Centro Monterrey, N.L. C.P. 64000  
Tel. (81) 83 18 39 00  
Fax. (81) 83 18 39 00  
[www.afirme.com.mx](http://www.afirme.com.mx)

## CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

### CONSEJEROS PROPIETARIOS

Don Pablo de la Cruz Villarreal Garza  
C.P. Julio César Villarreal Guajardo  
Lic. Policarpo Elizondo Gutiérrez  
Ing. Juan Manuel Villarreal Montemayor  
C.P. Jesús Antonio Ramírez Garza  
Ing. Armando Martín Lozano Ruiz

Sr. Pablo J. Chapa Villarreal  
C.P. Miguel C. Barragán Villarreal  
C.P. Manuel Camacho Tellez  
Dr. Rogelio Gasca Neri  
Lic. Francisco González Martínez

### CONSEJEROS SUPLENTE

Sr. Pablo Villarreal Guajardo  
Lic. María Teresa Villarreal Treviño de Madero  
Lic. Policarpo Elizondo González  
Lic. Gilberto Federico Allen de León  
Lic. Guillermo Garay Espinosa  
Lic. Antonio O'Farril González

Lic. Gustavo Cortés Fuentes  
C.P. Roberto Garza Velázquez  
Lic. Luis Raúl Seyffert Velarde  
Lic. Luis Santos Theriot  
Lic. Eugenio López Macías

### COMISARIOS

C.P. Norma Elena Vélez Martínez  
Propietario

C.P. José Luis García Cantù  
Suplente

## PRINCIPALES DIRECTIVOS

*Presidente del consejo de Administración*  
Julio César Villarreal Guajardo

*Director General*  
Jesús Antonio Ramírez Garza

*Dirección de Planeación y Crédito*  
Francisco Javier González Lozano

*Dirección de Banca Especializada y  
Nuevos Negocios*  
Abelardo Gomez Shears

*Dirección de Estrategia Comercial*  
Jesús Eduardo Mugerza Garza

*Dirección de Tesorería*  
Alberto Sojo Garza

*Dirección de Jurídico y Fiduciario*  
Cecilia Carolina Rodríguez Valdez

*Dirección de Recursos Humanos*  
Laura Torres Olguín

*Dirección de Administración Integral del  
Riesgo*  
Sergio Eddy Cuervo

*Dirección de Gestión de Activos en  
Riesgo*  
Teodoro Antonio Castillo Ramírez

*Dirección de Auditoría Interna*  
José Martín González Castillo

**Afirmé Grupo Financiero S.A. de C.V.**  
**Balance General Consolidado**

Cifras en Millones de pesos de poder adquisitivo al 31 de Diciembre de 2006

<b>Activo</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Disponibilidades	\$3,064	\$3,218
Títulos para negociar	308	399
Instrumentos derivados	4	3
Cartera Comercial	7,500	5,741
Cartera a entidades financieras	129	149
Créditos al Consumo	1,052	578
Créditos a la vivienda	506	283
Créditos de entidades Gubernamentales	2,140	2,178
Cartera Vencida	143	82
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(401)	(414)
Inventario de Mercancías	36	23
Otras Cuentas por Cobrar, Neto	405	309
Inmuebles Adjudicados	47	68
Inmuebles, Mobiliario y Equipo, Neto	239	219
Inversiones Permanentes en Acciones	243	148
Cargos Diferidos e Intangibles, Neto	107	93
Impuestos Diferidos	64	57
	<hr/>	<hr/>
<b>Total Activo</b>	<b>\$15,588</b>	<b>\$13,133</b>
	<hr/>	<hr/>
<b>Pasivo</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Depósitos de Exigibilidad Inmediata	\$2,411	\$2,057
Depósitos a Plazo	7,411	6,569
Prestamos Bancarios y de Otros Organismos	3,951	2,889
Operaciones con Instrumentos Derivados SWAPS	27	63
Títulos a Recibir por Reporto	-	-
Acreedores Diversos y Otras Cuentas por Pagar	232	160
Impuestos Diferidos	-	-
Créditos Diferidos	3	3
	<hr/>	<hr/>
<b>Total Pasivo</b>	<b>\$4,034</b>	<b>\$11,740</b>
	<hr/>	<hr/>

<b>Capital Contable</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Capital Social	\$782	\$768
Prima en Venta de Acciones	206	134
Reservas de Capital	51	3
Resultado de Ejercicios Anteriores	856	797
Exceso o Insuficiencia en la Actualización del Capital	(413)	(413)
Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios	(1)	(4)
Resultado Neto	72	108
Total Capital Contable Mayoritario	1,553	1,392
Interés Minoritario	0	1
<b>Total Pasivo y Capital Contable</b>	<b>\$15,588</b>	<b>\$13,133</b>

**Afirmé Grupo Financiero, S.A. de C.V.**  
**Estados de Resultados consolidados**

Cifras en Millones de pesos de poder adquisitivo al 31 de Diciembre de 2006

	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Ingreso por intereses	2,050	2,138
Gastos por intereses	(1342)	(1495)
Resultado por posición monetaria	(43)	(28)
Margen financiero	665	614
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(31)	(13)
<b>Margen financiero ajustado por riesgos crediticios</b>	<b>634</b>	<b>601</b>
Comisiones y tarifas cobradas	193	129
Comisiones y tarifas pagadas	(50)	(33)
Resultado por intermediación	39	46
<b>Ingresos totales de la operación</b>	<b>815</b>	<b>743</b>
Gastos de administración y promoción	763	676
<b>Resultado de la operación</b>	<b>52</b>	<b>67</b>
Otros gastos y productos (neto)	63	82
Resultado antes de ISR y PTU	115	149
ISR y PTU causados	(43)	(77)
ISR Y PTU diferidos	2	20
<b>Resultado antes de participación de subsidiarias</b>	<b>74</b>	<b>92</b>
Participación en el resultado de subsidiarias	(2)	15
<b>Resultado neto</b>	<b>72</b>	<b>108</b>