



La estrategia de Santander en México durante el último año y medio se ha basado en crecer la base de clientes desarrollando los segmentos, enfocándose a los negocios de mayor potencial, con orientación hacia los productos vinculadores y apoyados en una adecuada infraestructura.

El crecimiento de clientes ha sido impulsado principalmente por dos palancas: El producto de nómina, aprovechando la relación con empresas y corporativos y, las tarjetas de crédito a través de canales complementarios de venta e innovación de productos.

Con las acciones anteriores, Santander ha logrado un crecimiento sostenido de clientes activos que ha contribuido en gran medida al incremento en la transaccionalidad y al reforzamiento de la infraestructura. Se han definido las líneas de acción por segmento y el enfoque de la gestión actual se basa en profundizar las relaciones con nuestros clientes, acelerando los procesos de vinculación. Todo esto acompañado de un programa de mejora de eficiencia comercial en las sucursales.

## PRODUCTOS

### ***Tarjetas de Crédito***

En 2005 se colocaron más de 1.3 millones de plásticos con una facturación de más de \$46,000 millones de pesos lo que representa un incremento del 49% con respecto al 2004

Durante el cuarto trimestre anunciamos un nuevo producto: "Santander Mexicana", nuestra tarjeta de crédito de marca compartida con Mexicana de Aviación. Esta tarjeta está diseñada para obtener viajes gratis desde el primer día. Al momento de la adquisición de la tarjeta se obtiene un VTP o un boleto de avión a cualquier parte del mundo, para un acompañante. Adicionalmente, se ofrecen millas por todas las compras y disposiciones en efectivo por hasta 13 veces más que otras tarjetas de crédito.

En el último trimestre del año Santander logró nuevamente una nueva marca histórica en la colocación de tarjetas de crédito con casi 400,000 plásticos. Este crecimiento coloca a Santander en poco más de 3.1 millones de tarjetas al cierre del 2005.

La facturación y cartera continúan con tendencia alcista. La cartera al cierre del 2005 se ubica en \$22,452 millones, esto es 59% más que en el 2004.

Durante el cuarto trimestre la facturación registró \$13,293 millones un incremento de 23% al compararse con el mismo periodo del año anterior.

### ***Créditos al Consumo***

Otra de las palancas de gestión del Grupo son los créditos al consumo. Durante el cuarto trimestre se colocaron más de 95,000 créditos, totalizando más de 280,000 créditos en el año. La cartera colocada en el mismo periodo fue de más de \$1,600 millones de pesos, de los cuales el 45% correspondieron a créditos efectivo y el resto a créditos de nómina.

### ***Hipotecario***

En 2005 se inició el programa de cofinanciamiento Infonavit que permite que en conjunto Santander - Infonavit, financien hasta el 100% del valor de una vivienda que tenga un precio máximo de \$497 mil pesos. Se inició el programa de crédito para adquisición de consultorios médicos y el crédito para compra de terreno; ambos para aforos máximos de 50% del valor. Santander lanzó al mercado en julio pasado su nuevo producto el cual rompió con la barrera de tasa de dos dígitos en el mercado de hipotecas media y residencial al ofrecer una tasa efectiva de 9.72%. Este producto reconoce a los clientes cumplidos al regalarles mensualidades hasta por el equivalente a 2.23% anual y de esa manera lograr una disminución en intereses del 11.95% de contratación al 9.72% de pago real.

Durante el último trimestre del año, se logró una participación de mercado del 15% en las hipotecas bancarias de nueva colocación y en algunas ciudades del país se logró el 20%.

### ***Fondos de Inversión***

Durante el 2005, los fondos de inversión mostraron una evolución destacada al mantener ritmos de crecimiento por arriba del mercado. Al cierre del año los activos suman \$84,412 millones de pesos lo que representa un crecimiento del 32.3%, resultando en un incremento de nuestra participación de mercado de casi 100 puntos base para terminar en 16.7%.

Estos esfuerzos dieron como resultado un incremento sólido que permitió a Santander colocarse como la segunda operadora de fondos de inversión del mercado, al igual que en el segmento de fondos para Personas Físicas.

En innovación de producto en este año la operadora lanzó al mercado 3 nuevos Fondos de Deuda y 2 de Renta Variable, los cuales permitieron ampliar la gama de fondos que ofrece Santander a sus clientes.

Como complemento a la estrategia de diversificación que ofrece a sus clientes el segmento de Banca Privada, se incorporan a la “Familia de Fondos ST&ER”® el Fondo ST&ER6X, el cual invierte en valores de largo plazo exentos de impuestos sobre la renta y el Fondo STER-RV, Fondo de Renta Variable con una estrategia de inversión flexible entre Instrumentos de Deuda y Renta Variable Doméstica.

En el segundo trimestre de 2005 se lanzó al mercado el fondo Súperfondo Nómina (SUPER-n) el cual se creó con el fin de fortalecer la estrategia de vinculación de los clientes que reciben el pago de su nómina a través de una cuenta Santander.

Finalmente para el segmento de Banca Plus, se liberó el primer Fondo de Fondos PREMIER, cuya estrategia consiste en la inversión en Fondos de la “Familia de Fondos ST&ER”®; de esta forma se facilita al cliente la administración y control del Fondo al comportarse como un Portafolio de Inversión.

## **PROGRAMA UNIVERSIDADES**

Durante el último trimestre del año se entregó, por primera vez, el Premio Santander a la Innovación Empresarial. Participaron 446 estudiantes en 177 proyectos inscritos. Estos representaban trabajos de 40 universidades en 25 estados de la república. Durante el evento de premiación se anunció la segunda emisión a celebrarse en octubre del 2006.

En el 2005 se entregaron 1,004 becas de Movilidad Santander Universia para igual número de estudiantes que comenzaron a disfrutar del beneficio de estas becas.

En octubre pasado se lanzó al mercado la nueva Súper Cuenta Universia cuyo impacto generó cerca de 250 cuentas diarias para un total de 25,000 nuevos clientes universitarios que ya cuentan con los beneficios asociados a este producto.

## **RESULTADOS**

Grupo Financiero Santander, filial de Grupo Santander generó una utilidad neta de P\$6,752 millones durante el 2005, cifra superior en 9.2% a la utilidad neta obtenida durante el 2004.

El margen financiero (sin considerar operaciones de reportos) se incrementó 18.6% durante 2005 debido a mayores volúmenes de captación y crédito. Durante el 4T05 alcanza P\$3,766 millones, la mayor cifra en los últimos 8 trimestres y es 13.9% más que la obtenida en el 4T04.

Los ingresos por servicios bancarios se incrementan 6.0% durante 2005 en consecuencia de la mayor actividad comercial, mayor transaccionalidad y mayores volúmenes de negocio.

Los resultados por intermediación pasan de P\$75 millones de pérdida en 2004 a P\$1,101 millones de ganancia en 2005 principalmente por resultados favorables en valuación de instrumentos financieros de deuda.

La mayor actividad de negocios y el crecimiento en estructura comercial de acuerdo a los planes de expansión del Grupo dan como consecuencia un aumento del 16.8% en los gastos de administración durante los últimos doce meses.

En consecuencia, el resultado de operación en 2005 presenta un incremento del 11.3% respecto a la cifra obtenida el año anterior.

El índice de cartera vencida (cartera vencida / cartera total) se situó en 0.9% a diciembre de 2005, mientras que el índice de cobertura (reservas / cartera vencida) finalizó en 221.1%.

El índice de capitalización de Banco Santander se ubicó en 11.8% al cierre de diciembre de 2005, una mejora de 50pb con respecto a diciembre de 2004.

## RESULTADOS SUBSIDIARIAS

*Banco Santander* reportó una utilidad neta de P\$6,738 millones en 2005, cifra 12.1% superior a la reportada durante 2004. En el 4T05, Banco Santander reporta una utilidad neta de P\$ 1,494 millones, superior en 5.1% a la cifra reportada durante el 4T04.

*Afore Santander Mexicano*, subsidiaria de Banco Santander, reportó una utilidad neta de P\$570 millones en 2005, cifra 5.9% inferior a la reportada en 2004. La utilidad al 4T05 ascendió a P\$75 millones. El volumen de activos administrados en 2005 se sitúa en \$42,544 millones de pesos, 7.8% de incremento anual. Afore Santander Mexicano cuenta con un total de 3.1 millones de afiliados, lo que representa el 8.7% del mercado.

## DOMICILIO FISCAL

Av. Prolongación Paseo de la Reforma 500  
Col. Lomas de Santa Fe  
01219 México D.F.  
Teléfono: (55) 5257 80 00

## CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Al 31 de diciembre de 2005

### CONSEJEROS SERIE "F" No Independientes

#### *Propietarios*

Don Carlos Gómez y Gómez  
Don Francisco Luzón López  
Don Marcial Portela Álvarez  
Don Marcos Martínez Gavica  
Don Fernando Solana Morales

#### *Suplentes*

Don José Marcos Ramírez Miguel  
Don Gabriel Eugenio Kuri Labarthe  
Don Calos Alberto López Galán  
Don Juan Sebastián Moreno Blanco  
Don Alfredo Acevedo Rivas

#### *Independientes*

Don Antonino Fernández Rodríguez

Don Eduardo Carredano Fernández

### CONSEJEROS SERIE "B" No Independientes

#### *Propietarios*

Don Liam McGee  
Don Gregory L. Curl

#### *Suplentes*

Don Guillermo Cortina  
Don Rose Marie van der Lee Stercay

#### *Independientes*

*Don Carlos Fernández González*  
*Don Fernando Ruiz Sahagún*

*Don Víctor de la Lama Cortina*  
*Don Juan José Gómez Saenz*

## PRINCIPALES FUNCIONARIOS

### *Director General*

Marcos Alejandro Martínez Gavica

### ***Direcciones Generales Adjuntas:***

Carlos Alberto López Galán	Administración y Finanzas
José Marcos Ramírez Miguel	Banca Mayorista
Juan Sebastián Moreno Blanco	Marketing Productos y Plan Comercial
Gabriel Eugenio Kuri Labarthe	Gestión de Activos
Francisco Javier Lorenzo Muradas	Banca Masiva
José Carlos Ávila Benito	Crédito
Ramón Riva Marañón	Empresas e Instituciones
Jorge Alberto Alfaro Lara	Crédito al Consumo
Estanislao de la Torre Álvarez	Tecnología y Operaciones

### ***Direcciones Ejecutivas:***

José Alberto Zamorano Hernández	Auditoría
Alfredo Acevedo Rivas	Jurídico

**Grupo Financiero Santander**  
**Balance General Consolidado**  
(cifras monetarias expresadas en millones de pesos  
de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2005)

	2004				2005			
	Mar	Jun	Sep	Dic	Mar	Jun	Sep	Dic
<b>Activos</b>								
<i>Disponibilidades</i>	59,291	56,820	54,277	60,088	69,614	57,742	64,555	71,881
<i>Instrumentos financieros</i>	66,331	67,776	82,269	89,148	81,060	80,031	98,412	90,722
Títulos para negociar	26,059	21,645	34,907	39,059	22,843	22,082	30,941	32,385
Títulos disponibles para la venta	25,052	25,059	26,384	29,439	37,649	38,327	47,962	52,374
Títulos conservados al vencimiento	15,220	21,072	20,978	20,650	20,568	19,622	19,509	5,963
<i>Operaciones con valores y derivadas</i>	3,569	4,881	4,391	5,613	9,033	11,566	17,112	25,813
Saldos deudores en operaciones de reporto	124	315	59	55	33	65	143	1,007
Valores a recibir en operaciones de préstamo	0	0	0	0	20	0	0	98
Operaciones con instrumentos financieros derivados	3,430	4,539	4,332	5,558	8,980	11,501	16,969	24,708
Valores no asignados por liquidar	15	27	0	0	0	0	0	0
<i>Cartera de crédito vigente</i>								
Comercial	35,769	38,030	41,101	45,351	47,342	48,707	51,423	53,323
Entidades financieras	0	0	0	0	164	480	1,403	1,337
Consumo	10,796	12,339	15,593	18,018	20,440	23,269	25,885	28,187
Vivienda	9,264	9,336	9,515	9,774	9,874	10,327	10,854	12,243
Entidades gubernamentales	55,759	54,118	53,051	54,734	55,847	53,864	53,006	46,609
Cartera vigente sin IPAB	111,588	113,823	119,260	127,877	133,667	136,647	142,571	141,699
IPAB	24,466	24,350	23,873	23,113	23,520	23,384	23,107	22,612
<i>Total cartera de crédito vigente</i>	136,054	138,173	143,133	150,990	157,187	160,031	165,678	164,311
<i>Cartera de crédito vencida</i>								
Comercial	543	502	564	495	509	541	540	527
Entidades financieras	0	0	0	0	0	0	0	0
Consumo	211	284	320	318	323	477	599	731
Vivienda	520	563	527	465	397	332	317	268
Entidades gubernamentales	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros adeudos vencidos	4	2	1	2	2	2	2	2
<i>Total cartera de crédito vencida</i>	1,278	1,351	1,412	1,280	1,231	1,352	1,458	1,528
<i>Total cartera de crédito</i>	137,332	139,524	144,545	152,270	158,418	161,383	167,136	165,839

Reservas preventivas (-)	(4,337)	(4,218)	(4,038)	(4,038)	(3,879)	(3,685)	(3,469)	(3,377)
<i>Cartera de crédito neta</i>	132,995	135,306	140,507	148,232	154,539	157,698	163,667	162,462
Otras cuentas por cobrar (neto)	7,995	14,133	24,908	7,861	14,832	16,500	25,184	13,984
Inmuebles, mobiliario y equipo (neto)	5,273	5,227	5,126	4,861	4,740	4,640	4,546	4,598
Bienes adjudicados	104	94	80	136	138	137	148	108
Inversiones permanentes en acciones	1,924	1,633	1,665	1,464	1,503	1,525	1,511	1,591
Impuestos diferidos	1,613	1,517	1,758	2,128	1,972	1,970	2,021	896
Otros activos	992	1,033	993	1,339	1,136	980	1,088	1,391
Crédito mercantil	871	869	852	835	818	803	787	771
<b>Total Activo</b>	<b>280,958</b>	<b>289,289</b>	<b>316,826</b>	<b>321,705</b>	<b>339,385</b>	<b>333,592</b>	<b>379,031</b>	<b>374,217</b>

	2004				2005			
	Mar	Jun	Sep	Dic	Mar	Jun	Sep	Dic
<b>Pasivo</b>								
<i>Captación tradicional</i>	197,152	197,430	207,115	208,218	219,980	208,523	214,752	238,255
Depósitos de disponibilidad inmediata	70,300	74,630	71,544	76,159	78,152	82,974	76,367	87,114
Depósitos a plazo de público en general	96,025	100,159	89,800	95,635	98,654	102,294	102,316	111,774
Depósitos a plazo mercado de dinero	30,827	22,641	45,771	36,424	43,174	23,255	36,069	39,367
<i>Préstamos interbancarios</i>	24,548	31,643	29,412	52,043	41,154	39,974	56,962	26,609
De exigibilidad inmediata	12,546	8,476	9,627	8,095	11,675	6,198	21,199	4,472
De corto plazo	7,920	19,049	16,269	40,291	25,974	30,479	32,608	19,138
De largo plazo	4,082	4,118	3,516	3,657	3,505	3,297	3,155	2,999
<i>Operaciones con valores y derivadas</i>	12,557	7,734	9,683	11,395	16,756	17,228	24,351	39,524
Saldos acreedores en operaciones de reporto	67	198	160	92	271	552	138	1,476
Valores a entregar en operaciones de préstamo	9,214	2,793	5,148	5,420	8,351	6,522	7,850	11,034
Operaciones con derivados	3,262	4,713	4,374	5,883	8,134	10,154	16,363	27,014
Valores no asignados por liquidar	14	30	1	0	0	0	0	0
<i>Otras cuentas por pagar</i>	15,608	19,722	37,102	14,773	24,481	27,304	39,243	24,581
ISR y PTU por pagar	261	68	145	186	211	110	206	217
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	15,347	19,654	36,957	14,587	24,270	27,194	39,037	24,364
Obligaciones subordinadas en circulación	0	0	0	1,152	3,452	3,325	3,309	3,221
Créditos diferidos	1	1	0	0	0	0	0	0
<b>Total Pasivo</b>	<b>249,866</b>	<b>256,530</b>	<b>283,312</b>	<b>287,581</b>	<b>305,823</b>	<b>296,354</b>	<b>338,617</b>	<b>332,190</b>

<b>Capital contribuido</b>	<b>27,082</b>	<b>29,508</b>	<b>29,498</b>	<b>29,498</b>	<b>29,498</b>	<b>29,498</b>	<b>29,498</b>	<b>29,498</b>
Capital social	27,082	27,953	27,960	27,960	27,960	27,960	27,960	27,960
Prima en venta de acciones	0	1,555	1,538	1,538	1,538	1,538	1,538	1,538
<b>Capital ganado</b>	<b>4,010</b>	<b>3,251</b>	<b>4,016</b>	<b>4,626</b>	<b>4,064</b>	<b>7,740</b>	<b>10,916</b>	<b>12,529</b>
Reservas de capital	97	97	97	97	97	97	97	97
Resultado de ejercicios anteriores	6,415	6,421	5,222	5,502	9,216	9,497	9,871	9,598
Resultado por valuación de títulos disponibles a la venta	571	(1,453)	(1,119)	(716)	(1,977)	(518)	640	1,010
Exceso o insuficiencia en la actualización del capital	(4,655)	(4,655)	(4,655)	(4,655)	(4,655)	(4,655)	(4,655)	(4,655)
Resultado por tenencia de activos no monetarios	(61)	(68)	(72)	(72)	(76)	(80)	(105)	(108)
Por valuación de inversión permanente en acciones	(61)	(68)	(72)	(72)	(76)	(80)	(105)	(108)
Ajustes por obligaciones laborales al retiro	(74)	(74)	(166)	(166)	(166)	(166)	(166)	(174)
Resultado neto	1,711	2,976	4,702	6,184	1,618	3,557	5,225	6,752
Interés minoritario	6	7	7	7	7	8	9	9
Anticipo de dividendos sobre resultados del ejercicio	0	0	0	(1,555)	0	0	0	0
<i>Total capital contable</i>	<i>31,092</i>	<i>32,759</i>	<i>33,514</i>	<i>34,124</i>	<i>33,562</i>	<i>37,238</i>	<i>40,414</i>	<i>42,027</i>
<b>Total Pasivo y Capital Contable</b>	<b>280,958</b>	<b>289,289</b>	<b>316,826</b>	<b>321,705</b>	<b>339,385</b>	<b>333,592</b>	<b>379,031</b>	<b>374,217</b>

	2004				2005			
	Mar	Jun	Sep	Dic	Mar	Jun	Sep	Dic
<b>Cuentas en orden</b>								
Clientes cuentas corrientes	(73)	37	(72)	(11)	72	155	(283)	(91)
Bancos de clientes	12	39	37	36	19	89	38	34
Liquidación de operaciones de clientes	(85)	(2)	(109)	(47)	53	66	(321)	(125)
Valores de clientes	163,460	171,623	153,855	161,179	151,395	152,136	164,775	154,023
Valores de clientes recibidos en custodia	162,195	170,373	152,477	159,101	149,749	150,678	163,109	152,683
Valores y documentos recibidos en garantía	1,265	1,250	1,378	2,078	1,646	1,458	1,666	1,340
Operaciones por cuenta de clientes	43,141	53,547	36,257	36,182	38,002	33,715	36,311	26,629
Operaciones de préstamo de valores de clientes	120	139	106	332	324	407	565	238
Operaciones de reporto de clientes	43,021	53,205	36,150	35,849	37,386	33,195	35,510	26,143
Operaciones de compra (precio de opción)	0	203	1	1	292	113	236	248
Operaciones por cuenta de terceros	206,528	225,207	190,040	197,350	189,469	186,006	200,803	180,561
Operaciones por cuenta propia	836,180	825,189	881,603	1,020,701	1,067,516	1,222,307	1,329,121	1,634,847
Avales otorgados	97	51	2	2	2	0	0	0
Apertura de créditos irrevocables	6,454	6,927	7,122	6,643	8,281	8,014	8,023	8,195
Bienes en fideicomiso o mandato	90,908	90,891	90,522	136,068	123,091	118,918	114,964	99,469
Bienes en custodia o administración	695,952	681,223	731,599	825,156	886,101	1,045,712	1,156,576	1,480,022
Montos comprometidos en operac. con el IPAB o FOBAPROA	12,576	12,789	20,218	21,359	20,715	21,127	21,233	19,303
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito vencida	498	392	16	19	15	19	0	0
Certificados de deposito en circulación	21	21	21	21	20	20	20	20
Valores de la sociedad entregados en custodia	25,710	28,903	28,384	27,813	27,655	27,607	27,594	27,232
Valores de la sociedad entregados en garantía	0	28	4	5	44	92	2	4
Valores gubernamentales de la sociedad en custodia	182	214	223	207	706	297	198	97
Adeudo al fondo de contingencia	20	21	22	22	24	24	25	26
Otras obligaciones contingentes	3,762	3,729	3,470	3,386	862	477	486	479
<i>Operaciones de reporto</i>								
<i>Reportada</i>								
Parte activa	105,176	137,267	145,936	152,127	151,458	184,686	204,094	208,086
(Menos) Parte pasiva	105,123	137,084	146,160	152,185	151,699	185,167	204,091	208,594
(Neto)	53	183	(224)	(58)	(241)	(481)	3	(508)
<i>Reportadora</i>								
Parte activa	10,227	17,531	16,151	24,939	519	23,380	17,073	7,826
(Menos) Parte pasiva	10,224	17,598	16,028	24,919	516	23,386	17,072	7,786
(Neto)	3	(67)	123	20	3	(6)	1	40
<b>Total cuentas de orden por cuenta propia</b>	<b>836,236</b>	<b>825,305</b>	<b>881,502</b>	<b>1,020,663</b>	<b>1,067,278</b>	<b>1,221,820</b>	<b>1,329,125</b>	<b>1,634,379</b>

**Grupo Financiero Santander**  
**Estado de Resultados Consolidado**  
(cifras monetarias expresadas en millones de pesos  
de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2005)

	2004					2005				
	1T	2T	3T	4T	Acum	1T	2T	3T	4T	Acum
Ingresos por intereses	6,128	6,818	8,405	9,760	31,111	9,710	13,015	12,796	13,388	48,909
Gastos por intereses	(3,371)	(3,826)	(4,821)	(6,215)	(18,233)	(7,125)	(8,562)	(9,246)	(9,666)	(34,599)
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)	(247)	(7)	(301)	(466)	(1,021)	(264)	(142)	(160)	(391)	(957)
<i>Margen financiero</i>	2,510	2,985	3,283	3,079	11,857	2,321	4,311	3,390	3,331	13,353
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(23)	(41)	(35)	(42)	(141)	(42)	(47)	(96)	(198)	(383)
<i>Margen financiero ajustado por riesgos crediticios</i>	2,487	2,944	3,248	3,037	11,716	2,279	4,264	3,294	3,133	12,970
Comisiones y tarifas cobradas	1,985	1,922	2,141	2,105	8,153	2,242	2,224	2,351	2,341	9,158
Comisiones y tarifas pagadas	(431)	(435)	(375)	(498)	(1,739)	(553)	(619)	(683)	(716)	(2,571)
Resultado por intermediación	574	(521)	(222)	94	(75)	928	(786)	383	576	1,101
<i>Ingresos totales de la operación</i>	4,615	3,910	4,792	4,738	18,055	4,896	5,083	5,345	5,334	20,658
Gastos de administración y promoción	(2,550)	(2,415)	(2,607)	(2,745)	(10,317)	(2,866)	(2,888)	(3,048)	(3,247)	(12,049)
<i>Resultado de la operación</i>	2,065	1,495	2,185	1,993	7,738	2,030	2,195	2,297	2,087	8,609
Otros productos	185	204	161	1,304	1,854	809	367	408	194	1,778
Otros gastos	(307)	(153)	(377)	(1,093)	(1,930)	(883)	(264)	(613)	(276)	(2,036)
<i>Resultado antes de I.S.R. y P.T.U.</i>	1,943	1,546	1,969	2,204	7,662	1,956	2,298	2,092	2,005	8,351
ISR y PTU causados	(170)	(104)	(156)	(383)	(813)	(127)	(139)	(185)	(134)	(585)
ISR y PTU diferidos	(67)	(91)	(108)	(126)	(392)	(243)	(242)	(280)	(365)	(1,130)
<i>Resultados antes de participación en subsidiarias y asociadas</i>	1,706	1,351	1,705	1,695	6,457	1,586	1,917	1,627	1,506	6,636
Participación en el resultado de subsidiarias y asociadas e interés minoritario	5	(7)	21	(213)	(194)	32	22	41	21	116
Resultados por operaciones continuas	1,711	1,344	1,726	1,482	6,263	1,618	1,939	1,668	1,527	6,752
Operaciones discontinuas, partidas extraordinarias y cambios en políticas contables	0	(79)	0	0	(79)	0	0	0	0	0
<b>Resultado neto Total</b>	<b>1,711</b>	<b>1,265</b>	<b>1,726</b>	<b>1,482</b>	<b>6,184</b>	<b>1,618</b>	<b>1,939</b>	<b>1,668</b>	<b>1,527</b>	<b>6,752</b>