



## OBJETIVO

Las pequeñas y medianas empresas son parte fundamental de las economías de todos los países del orbe, al generar una gran proporción del Producto Interno Bruto y del empleo.

De ahí la importancia especial que el gobierno federal dedique atención e interés por convertir a Nacional Financiera en el principal detonador del financiamiento y servicios de apoyo destinados a este segmento del aparato productivo nacional.

## LOGROS

Para afrontar el reto, durante la administración 2000-2006 se vivió en Nacional Financiera una profunda transformación, que ha dado resultados palpables.

Con la clara visión de partir de las necesidades de nuestros clientes, buscamos aplicar las mejores prácticas internacionales, innovar constantemente y alinear nuestros procesos a una sólida y renovada plataforma tecnológica, para así cumplir de manera eficiente con nuestra misión de apoyar a las pequeñas y medianas empresas mexicanas.

Gracias a lo anterior, Nafinsa es hoy un banco vanguardista, cuyas ventas por teléfono e internet representan más del 90 por ciento del total, y su página web es el segundo sitio más visitado entre los bancos de desarrollo del mundo.

A través de tres canales —las cadenas productivas de las grandes empresas, los intermediarios financieros y la fábrica electrónica de crédito— hemos logrado pasar de atender a poco más de 15 mil pequeñas y medianas empresas en el año 2000, a más de medio millón en el 2005. Mediante sus programas de fomento, nuestra institución canalizó recursos en el año por más de 150 mil millones de pesos.

El otro mandato de Nacional Financiera, el de contribuir al desarrollo de los mercados financieros no bancarios, revela también resultados positivos. En esta actividad, hemos registrado ingresos que, durante cinco años, han acumulado más de 6 mil millones de pesos, lo que representó recursos que han permitido limpiar el balance y modernizar la institución para poder atender a las pequeñas y medianas empresas.

En cuanto a la encomienda de fomentar la inversión pública y privada para impulsar la competitividad empresarial, la hemos desarrollado integrando esfuerzos antes dispersos en materia de capital de riesgo.

Por otro lado, hemos impulsado innovadores esquemas para financiar grandes proyectos de infraestructura estratégica, así como programas de garantías bursátiles que apoyan la colocación de empresas en los mercados de capital. De esta forma, Nafinsa retomó nuevamente su papel de Banca de Inversión del gobierno mexicano.

Durante los últimos cinco años, Nacional Financiera ha incrementado también su presencia a nivel internacional, con una intensa participación en organismos multilaterales como la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE), cuya presidencia asumimos por un periodo de dos años, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el Banco Mundial y el Mecanismo de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC), entre otros. Tales esfuerzos nos han permitido extender más allá de nuestras fronteras los programas de fomento de mayor éxito en México.

Con estas actividades y resultados, junto con una estrategia de reducción de costos de operación, en el marco de un cambio estructural interno, hemos podido hacer más con menos y logrado que los resultados sean positivos.

En suma, Nafinsa pasó de atender 8 empresas por empleado en el año 2000, a dar diversos servicios de información, capacitación, asistencia técnica y financiamiento a un promedio de 575 empresas por cada trabajador en la actualidad, que es ya un indicador comparable con otras instituciones de desarrollo eficientes en el mundo.

En el desempeño de sus funciones, Nacional Financiera asume también su responsabilidad de preservar el capital y ser cada día más eficiente. En este sentido, cabe resaltar que durante esta administración se lograron utilidades todos los años después de tener pérdidas recurrentes. El estado de resultados de 2005 refleja una utilidad neta de 527 millones de pesos en el año y en el acumulado de 2001-2005, de 952 millones de pesos. De hecho, por primera vez en 11 años, los empleados de Nafinsa recibieron el beneficio de reparto de utilidades.

Gracias al esfuerzo, dedicación y profesionalismo que caracteriza a nuestra gente, Nacional Financiera es ahora una institución con solidez financiera, viabilidad y con un propósito claramente definido de servicio al cliente.

Apoyada en sus consejos consultivos conformados por más de 500 empresarios mexicanos de todas las entidades de la República y en varios estados de la Unión Americana, Nacional Financiera es, al año de 2005, una institución estrechamente vinculada con el sector privado, sólida y financieramente viable.

## COMPROMISO

Hoy podemos decir que esta institución confirma su vitalidad, capacidad y compromiso, como instrumento eficaz del Estado mexicano al servicio de los objetivos y metas de la política económica y social del país.

El avance en el cambio profundo de Nacional Financiera se completará en el 2006 con la solución al único problema estructural que falta por resolver: el sistema de pensiones. Con una intensa labor conjunta con las autoridades hacendarias y la representación sindical de nuestro banco de desarrollo, se busca acordar nuevas Condiciones Generales de Trabajo y poder así acceder a un esquema de pensiones y jubilaciones que le dé viabilidad financiera a la institución en el largo plazo.

## FINANCIAMIENTO TOTAL

Nacional Financiera continúa atendiendo necesidades de financiamiento de los sectores público y privado. A través de sus programas de fomento, en el año 2005 proporcionó recursos por 154,364 millones de pesos (mdp)\*, requiriendo el sector privado 140,455 mdp y el sector público 13,516 mdp, los cuales incluyeron una garantía para apoyar el financiamiento para la construcción de la Terminal 2 del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México por 2,160 mdp, en tanto como agente financiero operó 393 millones de pesos.

### PROGRAMAS DE FOMENTO, 2000-2005 (Millones de pesos)

Concepto	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Sector Privado	18,300	25,069	49,001	82,162	125,710	140,455
Sector Público	9,487	36,150	36,808	5,423	27,927	13,516
<b>Operación Propia</b>	<b>27,787</b>	<b>61,219</b>	<b>85,809</b>	<b>87,585</b>	<b>153,637</b>	<b>153,971</b>
Agente Financiero	13,785	7,208	6,205	7,596	2,586	393
<b>Programas de Fomento</b>	<b>41,572</b>	<b>68,427</b>	<b>92,014</b>	<b>95,181</b>	<b>156,223</b>	<b>154,364</b>

### FINANCIAMIENTO OTORGADO AL SECTOR PRIVADO, 2000-2005 (Millones de pesos)

Concepto	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Cadenas productivas	—	—	13,864	33,991	58,237	79,943
Construcción	—	—	9,089	20,001	22,564	9,630
Garantías	1,536	2,635	4,713	6,849	19,238	26,193
Micronegocios	—	—	79	344	1,318	3,434
Programas tradicionales	16,764	22,434	21,256	20,977	24,353	21,255
<b>Sector privado</b>	<b>18,300</b>	<b>25,069</b>	<b>49,001</b>	<b>82,162</b>	<b>125,710</b>	<b>140,455</b>

**Destino sectorial del crédito y las garantías****EMPRESAS APOYADAS CON CRÉDITO Y GARANTÍAS POR PROGRAMA, 2004-2005**

Programa	Número de empresas		Variación	
	2004	2005	Empresas	%
Cadenas productivas	22,219	15,141	(7,078)	(31.9)
Construcción	1,831	949	(882)	(48.2)
Garantías	11,905	21,870	9,965	83.7
Micronegocios	97,756	354,859	257,103	263.0
Programas tradicionales	5,888	4,360	(1,528)	(26.0)
<b>Sector privado</b>	<b>139,599</b>	<b>397,179</b>	<b>257,580</b>	<b>184.5</b>

**DERRAMA DE CRÉDITO Y GARANTÍAS POR REGIONES, 2000-2005  
(Millones de pesos)**

Regional	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Noroeste	2,068	1,883	2,499	5,776	8,206	8,422
Noreste	3,968	8,502	16,412	28,915	40,926	41,794
Occidente	2,262	2,980	4,179	11,063	18,055	21,495
Centro	8,882	10,050	23,818	31,715	50,202	57,428
Sur-Sureste	1,120	1,654	2,093	4,693	8,321	11,316
<b>Total nacional</b>	<b>18,300</b>	<b>25,069</b>	<b>49,001</b>	<b>82,162</b>	<b>125,710</b>	<b>140,455</b>

**Balance General****Activo**

El activo institucional sin consolidar con subsidiarias al cierre de 2005 ascendió a 226,740 mdp. De dicho monto, el 69% quedó invertido en la cartera de crédito, 26% en depósitos e inversiones en valores, 2% en la cartera accionaria permanente, el 1% en la cartera accionaria bursátil y el restante 2% en otros activos, destacando lo siguiente:

- El saldo de la cartera de crédito se ubicó en 158,210 mdp, correspondiendo 68,126 mdp a cartera de agente financiero del Gobierno Federal; 59,388 mdp a cartera del sector público; 2,213 mdp de construcción a través de INFONAVIT y Sociedad Hipotecaria Federal; 3,744 mdp a primer piso del sector privado, y 24,489 mdp a los programas de crédito de segundo piso (PROCRESE). De esta última, 16,509 mdp son de bancos e intermediarios financieros no bancarios (IFNB) con aval bancario y 7,981 mdp corresponden a intermediarios financieros no bancarios.
- La cartera vencida fue de 227 mdp. Los créditos de primer piso al sector privado concentraron 212 mdp y se encuentran cubiertos en 112.4% con reservas por 238 mdp, en tanto que los IFNB presentan cartera vencida por 15 mdp y reservas por 306 millones de pesos.

- Adicionalmente se mantienen reservas por 83 mdp correspondientes a garantías y avales no ejercidos, así como una reserva preventiva por 47 mdp, con lo cual la cobertura total de reservas a cartera vencida se coloca en 347.5%. La cartera vencida representa el 0.1% de la cartera total y el 0.8% de la cartera directa (sector privado).

### *Pasivo*

El pasivo ascendió a 218,768 mdp, y se integra en 62% por deuda interna, en 36% por deuda externa y 2% corresponde a otros pasivos.

### *Capital contable*

El capital contable registró en este último año un crecimiento neto de 717 mdp, como resultado de:

- La utilidad obtenida de 527 millones de pesos.
- La valuación de las obligaciones laborales al retiro por 260 mdp, derivado del estudio actuarial.
- El superávit por valuación de la cartera permanente de 178 millones de pesos.
- La actualización del capital por 127 millones de pesos.
- La recuperación de reservas de bienes muebles e inmuebles adjudicados por 70 millones de pesos.

Los movimientos anteriores contrastan con la reducción en la valuación de los títulos disponibles para la venta de 416 mdp y con el efecto del tipo de cambio por la conversión de inversiones extranjeras de 29 millones de pesos.

Cabe mencionar que en el año 2000, el capital contable tuvo un nivel de 6,188 millones de pesos, iniciando una recuperación sostenida a partir del 2002, para finalizar el año 2005 en 7,972 mdp. La recuperación del capital contable permitió elevar el índice de capitalización de 8.5% en el año 2000 a 12.7% en 2005, el más alto logrado en el periodo.

## C-1 CIFRAS RELEVANTES DE NACIONAL FINANCIERA, S.N.C.

	Millones de pesos 2004	Millones de pesos 2005	Millones de dólares 2005 <sup>2</sup>	Variación %
Al cierre del año				
Activos totales <sup>1</sup>	235,705	226,590	21,307	(3.9)
Cartera de agente financiero	84,687	68,126	6,406	(19.6)
Cartera de crédito 1er. piso	57,689	65,679	6,176	13.9
Cartera de crédito 2o. piso	21,493	24,405	2,295	13.5
Cartera de crédito total	163,869	158,210	14,877	(3.5)
Cartera accionaria	1,307	1,201	113	(8.1)
Cartera de valores	1,553	1,294	122	(16.7)
Fondo para el Desarrollo del Mercado de Valores	3,034	1,584	149	(47.8)
Deuda interna	126,950	135,536		6.8
Deuda externa	97,857	78,094	7,344	(20.2)
Captación M. N.	99,787	112,592	10,588	12.8
Reservas prev. para riesgos crediticios	655	790	74	20.6
Pasivo total	228,450	218,618	20,558	(4.3)
Capital contable	7,255	7,972	750	9.9
Patrimonio fideicomitado	421,653	451,604	42,466	7.1
Avales y garantías	5,014	8,269	778	64.9
Utilidad (pérdida) neta	182	527	50	189.6
Nivel de capitalización (%)	11.7	12.7		N.C.

N.C. No Comparable.

<sup>1</sup> Consolidados con Subsidiarias y Fideicomisos UDIS.<sup>2</sup> Tipo de cambio: 10.63 pesos por dólar americano.

## CONSEJO DIRECTIVO \*

*Presidente*  
José Francisco Gil Díaz  
*Secretario de Hacienda y Crédito Público*

## CONSEJEROS PROPIETARIOS SERIE "A"

Alonso Pascual García Tamés  
*Subsecretario de Hacienda y Crédito Público*

Guillermo Ortiz Martínez  
*Gobernador del Banco de México*

Sergio Alejandro García de Alba Zepeda  
*Secretario de Economía*

Alfredo Elías Ayub  
*Director General de Comisión Federal de Electricidad*

Fernando de Jesús Canales Clariond  
*Secretario de Energía*

## CONSEJEROS SUPLENTES SERIE "A"

Felipe Alberto Izaguirre Navarro  
*Director General de Banca de Desarrollo*  
*Secretaría de Hacienda y Crédito Público*

Fernando Ramón Marty Ordóñez  
*Coordinador de Asesores*  
*Secretaría de Energía*

Gerardo Rodríguez Regordosa  
*Titular de la Unidad de Crédito Público*  
*Secretaría de Hacienda y Crédito Público*

Jesús Marcos Yacamán  
*Subgobernador del Banco de México*

Alejandro González Hernández  
*Subsecretario para la Pequeña y Mediana Empresa*  
*Secretaría de Economía*

José Antonio González Anaya  
*Director General de Seguros y Valores*  
*Secretaría de Hacienda y Crédito Público*

### CONSEJEROS PROPIETARIOS SERIE "B"

José Luis Barraza González  
*Presidente del Consejo Coordinador  
Empresarial*

León Halkin Bider  
*Presidente de la Confederación  
Nacional de Cámaras Industriales*

Raúl Alejandro Padilla Orozco  
*Presidente de la Confederación de  
Cámaras Nacionales de Comercio,  
Servicios y Turismo (Canaco-  
Servytur)*

### CONSEJEROS SUPLENTES SERIE "B"

Francisco Javier Garza Zambrano  
*Presidente de CEMEX México-  
Estados Unidos y Comercio  
Internacional*

Cauhtémoc Martínez García  
*Presidente Nacional de la Cámara  
Nacional de la Industria de  
Transformación (CANACINTRA)*

Jorge Enrique Videgaray Verdad  
*Presidente Nacional de la Cámara  
Mexicana de la Industria de la  
Construcción*

### CONSEJEROS INDEPENDIENTES SERIE "B"

Sólo existen consejeros propietarios independientes

Pedro Luis Pinson Edelen  
*Socio Director de Pinson Consultores  
y Asociados, S.C.*

Carlos José García Moreno Elizondo  
*Director Financiero de América Móvil*

### COMISARIOS SERIE "A"

Propietario

Carlos Arturo Aguirre Islas

*Comisario Público Propietario y  
Delegado del Sector Hacienda,  
Secretaría de la Función Pública*

Suplente

José Carlos Bustos Nuche

*Comisario Público Suplente del  
Sector Hacienda,  
Secretaría de la Función Pública*

### COMISARIOS SERIE "B"

*Propietario*

Carlos Águilar Villalobos

*Socio Sector Financiero y Proyectos  
Especiales,  
Mancera, Ernst & Young*

*Suplente*

Ignacio Núñez Anta

*Interventor y Gerente del Grupo  
Financiero Capital  
y Grupo Financiero Anáhuac*

### SECRETARIO

Miguel García y García

### PROSECRETARIO

Lázaro Jiménez García

## **FUNCIONARIOS \***

Mario M. Laborín Gómez  
***Director General***

Alan Castellanos Carmona  
*Director General Adjunto de Fomento*

Federico Patiño Márquez  
*Director General Adjunto de Banca de Inversión*

José Luis Acuña Contreras  
*Director General Adjunto Financiero*

Pedro Argüelles Rodríguez  
*Director General Adjunto de Crédito*

Guillermo Barrera Moreno  
*Director General Adjunto de Promoción Regional*

Miguel García y García  
*Director General Adjunto Jurídico y Fiduciario*

Steven Saide Azar  
*Director General Adjunto de Administración*

Jorge Sánchez Baca  
*Titular del Órgano Interno de Control*

Ramón Aznar Coon  
*Coordinador Técnico de la Dirección General*

Lázaro Jiménez García  
*Prosecretario del Consejo Directivo*

\*Al 31 de diciembre de 2005

## OFICINAS REGIONALES, ESTATALES Y EN EL EXTERIOR

### ***Dirección Regional Noroeste***

Lic. Jorge Arturo Tovar Castro  
Blvd. Luis Encinas núm. 258, 1er. Piso  
Col. Valle Hermoso, Hermosillo, Son.  
C.P. 83200  
Tel: 01-662-289-2301 al 2312  
Ext: 2301 a 2312  
Fax: 01-662-289-2318  
Correo: jtovar@nafin.gob.mx

### Oficinas estatales

#### ***Baja California***

Ing. Jorge Guillermo Dueñas Islas  
Calle Juan Ruiz de Alarcón núm. 1572, 2º nivel  
Col. Zona del Río, Tijuana, B.C.  
C.P. 22320  
Tel: 01-664-973-0004 / 01-664-973-0005 / 01-664-973-0006  
Fax: 01-664-973-0007  
Correo: jgduenas@nafin.gob.mx

#### ***Baja California Sur***

Lic. Porfirio Tiznado Irigoyen  
Av. Allende Esq. Con Aquiles Cerdán s/n  
Col. Centro, La Paz, B.C.S.  
C.P. 23000  
Tel: 01-612-125-72420 / 01-612-123-2975  
Fax: 01-612-125-7212  
Correo: jptiznado@nafin.gob.mx

#### ***Sinaloa***

Lic. Giancarlo Ciscomani Freaner  
Av. Insurgentes núm. 1726, Local B, 2b  
Col. Centro Sinaloa, Culiacán, Sin.  
C.P. 80120  
Tel: 01-667-714-6090 / 01-667-714-8273  
Fax: 01-667-714-6200  
Correo: gciscomani@nafin.gob.mx

#### ***Sonora***

Lic. Irla Mireya Pérez Lizarraga  
Blvd. Luis Encinas núm. 258, 1er. Piso  
Col. Valle Hermoso, Hermosillo, Son.  
C.P. 83200  
Tel: 01-662-289-2303  
Fax: 01-662-289-2318  
Correo: irlaperez@nafin.gob.mx

***Dirección Regional Noreste***

Lic. Alfonso Héctor Ramos Gámez  
Av. Roble núm. 300, PB, Esq. Gómez Morín  
Col. Valle del Campestre, San Pedro Garza García, N.L.  
C.P. 66265  
Tel: 01-81-8173-1203 / 01-81-8173-1229  
Ext: 1203 - 1229  
Fax: 01-81-8173-1235  
Correo: ahramos@nafin.gob.mx

Oficinas estatales

***Coahuila***

Lic. Daniel Aguirre Pace  
Periférico Luis Echeverría núm. 1560, Torre Saltillo, 5° Piso  
Col. Guanajuato Oriente, Saltillo, Coah.  
C.P. 25280  
Tel: 01-844-416-7380 / 01-844-416-7018 / 01-844-416-7140  
Fax: 01-844-416-7008  
Correo: daguirre@nafin.gob.mx

***Chihuahua***

Lic. Juan Francisco Moreno Armenta  
Paseo Bolívar núm. 206  
Col. Centro, Chihuahua, Chih.  
C.P. 31000  
Tel: 01-614-415-5345 / 01-614-415-5346 / 01-614-415-5381  
Fax: 01-614-415-5348  
Correo: jfmoreno@nafin.gob.mx

***Durango***

Lic. Luis Miguel Bonilla Elizondo  
Av. Fanny Anitúa núm. 2700  
Col. Los Ángeles, Durango, Dgo.  
C.P. 34076  
Tel: 01-618-812-6362 / 01-618-813-0829  
Fax: 01-618-812-5888  
Correo: lmbonilla@nafin.gob.mx

***Nuevo León***

Lic. Alberto Escamilla Maiz  
Av. Roble núm. 300, P. B., Esq. Gómez Morín  
Col. Valle del Campestre, San Pedro Garza García, N.L.  
C.P. 66265  
Tel: 01-81-8173-1241 / 01-81-8173-1209 / 01-81-8173-1212  
Fax: 01-81-8173-1235  
Correo: aescamilla@nafin.gob.mx

### **Tamaulipas**

Lic. Jorge A. Reynoso Martínez  
Av. Hidalgo núm. 3000, Esq. Ciprés  
Col. Águila, Tampico, Tamps.  
C.P. 89230  
Tel: 01-833-213-7441 / 01-833-213-8918  
Fax: 01-833-213-7493  
Correo: jreynoso@nafin.gob.mx

### **Dirección Regional Centro Occidente**

Lic. Xicotencatl Méndez Pizano  
Circunv. Jorge Álvarez del Castillo núm. 1035  
Col. Country Club, Guadalajara, Jal.  
C.P. 44637  
Tel: 01-33-3648-5503 / 01-33-3648-5507  
Ext: 5501-5502  
Fax: 01-33-3648-5517  
Correo: xmendezp@nafin.gob.mx

Oficinas estatales

### **Aguascalientes**

Lic. Benjamín Salas Rodríguez  
Av. Aguascalientes Norte, núm. 525, 3er Piso  
Fracc. Pulgas Pandas, Aguascalientes, Ags.  
C.P. 20138  
Tel: 01-449-993-0009 / 01-449-993-0007  
Fax: 01-449-993-0010  
Correo: bsalas@nafin.gob.mx

### **Colima**

Lic. Gerardo Cervin Reyes  
Aldama núm. 552, Edif. Centro Ejecutivo, Piso 2, local 201-a  
Col. Centro, Colima, Col.  
C.P. 28000  
Tel: 01-312-307-0041 / 01-312-307-0042  
Fax: 01-312-307-0039  
Correo: gcervin@nafin.gob.mx

### **Guanajuato**

Lic. Carlos G. Magdalena del Mazo  
Prol. Blvd. Campestre núm. 2502, Edif. San Mateo, 2º Piso  
Col. Refugio del Campestre, León, Gto.  
C.P. 37150  
Tel: 01-477-717-5253 / 01-477-717-5255  
Fax: 01-477-717-5202  
Correo: cgmagdalen@nafin.gob.mx

**Jalisco**

Lic. Octavio Rubio Limón  
Circunvalación Jorge Álvarez del Castillo núm. 1035  
Col. Country Club, Guadalajara, Jal.  
C.P. 44637  
Tel: 01-33-3648-5503 / 01-33-3648-5507  
Fax: 01 33 3648 5518  
Correo: orubio@nafin.gob.mx

**Michoacán**

Lic. José Mario Espino Arenas  
Av. Ventura Puente Esq. Blvd. Lic. Rafael García de León, Local 40, Piso 10  
Col. del Empleado, Centro Comercial Géminis, Morelia, Mich.  
C.P. 58280  
Tel: 01-443-315-9393 / 01-443-315-9080  
Fax: 01-443-315-9241  
Correo: jmespino@nafin.gob.mx

**Nayarit**

Lic. Alejandro Montiel Gutiérrez  
Av. Insurgentes núm. 357 Pte., 2° Piso  
Col. San Juan, Tepic, Nay.  
C.P. 63130  
Tel: 01-311-214-7571 / 01-311-214-7573  
Fax: 01-311-214-7576  
Correo: jahernandez@nafin.gob.mx

**Querétaro**

Lic. Fernando Estrada Palominos  
Av. Tecnológico núm. 100, local 19  
Col. Carrizal, Querétaro, Qro.  
C.P. 76030  
Tel: 01-442-215-9244 / 01-442-215-9245 / 01-442-215-9246  
Fax: 01-442-215-9994  
Correo: festrada@nafin.gob.mx

**San Luis Potosí**

Ing. Jorge A. Guerra Márquez  
Av. Himno Nacional núm. 1510  
Col. Fundadores, San Luis Potosí, S.L.P.  
C.P. 78270  
Tel: 01-444-811-0276 / 01-444-811-0299  
Fax: 01-444-811-0433  
Correo: jaguerra@nafin.gob.mx

### **Zacatecas**

Lic. Gabriel de la Cerda Cano  
Av. Universidad núm. 248  
Fracc. La Loma, Zacatecas, Zac.  
C.P. 98060  
Tel: 01-492-922-8093 / 01-492-922-8094  
Fax: 01-492-922-9339  
Correo: gdelacerda@nafin.gob.mx

### **Dirección Regional Centro**

Lic. Rolando Vázquez Castellanos  
Insurgentes Sur 1971, Torre 4, Piso 11, Plaza Inn  
Col. Gpe. Inn, Delegación Álvaro Obregón, México, D. F.  
C.P. 01020,  
Tel: 01-55-5325-6015 / 01-55-5325-6016  
Ext: 6015  
Fax: 01-55-5325-6154  
Correo: rvazquezc@nafin.gob.mx

Oficinas estatales

### **Estado de México**

Ing. Raúl Barraza Lomelí  
Vialidad Toluca Metepec Nte. núm. 556,  
Metepec, Edo. de Méx.  
C.P. 52140  
Tel: 01-722-279-0826 / 01-722-279-0827  
Fax: 01-722-279-0870  
Correo: rbarraza@nafin.gob.mx

### **Guerrero**

Lic. Mario Benítez Tenorio  
Costera Miguel Alemán núm. 707  
Fracc. Magallanes, Acapulco, Gro.  
C.P. 39670  
Tel: 01-744-485-6649 / 01-744-485-6758  
Fax: 01-744-485-6124  
Correo: mbenitez@nafin.gob.mx

### **Hidalgo**

Ing. Adalberto Padilla Limón  
Av. Revolución núm. 1311, Plaza Bella  
Col. Periodista, Pachuca de Soto, Hgo.  
C.P. 42060  
Tel: 01-771-713-1068 / 01-771-713-1209  
Fax: 01-771-713-9622  
Correo: apadilla@nafin.gob.mx

**Morelos**

Lic. Bernardo Rosillo Sánchez  
Av. Teopanzolco núm. 408, Loc. 302, Nivel 3, Torre "A",  
Col. Reforma, Cuernavaca, Mor.  
C.P. 62290,  
Tel: 01-777-317-5197 / 01-777-317-9825  
Fax: 01-777-317-9494  
Correo: brosillo@nafin.gob.mx

**Ciudad de México**

Lic. Miguel Villegas Lerdo de Tejada  
Insurgentes Sur 1971, Torre 4, Piso 11, Plaza Inn  
Col. Gpe. Inn, Delegación Álvaro Obregón, México D. F.  
C.P. 01020  
Tel: 01-55-5325-6195  
Fax: 01-55-5325-6154  
Correo: mvillegas@nafin.gob.mx

**Dirección Regional Sur Sureste**

Lic. Antonio Morayta Llano  
31 Poniente núm. 4128, Piso 9, Local B  
Col. Ampliación Reforma, Puebla, Pue.  
C.P. 72160  
Tel: 01-222-273-8201 / 01-222-273-8202  
Ext: 8201 - 8202  
Fax: 01-222-273-8217 y 8218  
Correo: amorayta@nafin.gob.mx

Oficinas estatales

**Campeche**

Lic. Francisco Ortegón Ruiz  
Av. Adolfo Ruiz Cortínez núm. 112, Edif. Torres de Cristal, Torre "B", Piso 7, Local  
702-B  
Col. San Román, Campeche, Camp.  
C.P. 24040  
Tel: 01-981-816-6840 / 01-981-816-6889  
Fax: 01-981-816-6875  
Correo: fjortegon@nafin.gob.mx

**Chiapas**

Ing. Manuel Baldemar Herrera Gálvez  
Blvrd. Belisario Domínguez núm. 2320  
Col. Las Granjas, Tuxtla Gtz., Chis.  
C.P. 29030  
Tel: 01-961-121 4592 / 4593 / 4594  
Fax: 01-961-121 4595  
Correo: mherrera@nafin.gob.mx

**Oaxaca**

C.P. Jesús Ruiz Pérez  
Av. Universidad núm. 143-B  
Col. Ex hacienda Candiani, Santa Cruz Xoxocotlan, Oax.  
C.P. 71230  
Tel: 01-951-144 7421 / 01-951-144 7422  
Fax: 01-951-144 7423  
Correo: jruiz@nafin.gob.mx

**Puebla**

Ing. Samuel Constantino Hernández  
31 Poniente núm. 4128, Piso 9, Local B  
Col. Ampliación Reforma, Puebla, Pue.  
C.P. 72160  
Tel: 01-222-273-8203  
Ext: 8201  
Fax: 01-222-273-8217 y 8218  
Correo: sconstantinooC@nafin.gob.mx

**Quintana Roo**

Lic. Héctor Alejandro Tovar Santos  
Av. Tulum núm. 31, Supermanzana 23, Manzana 39, Lote 8 y 9  
Col. Centro Cancún, Q. Roo.  
C.P. 77500  
Tel: 01-998-884-1715 / 01-998-884- 1718  
/ 01-998-884-4676  
Fax: 01-998-884-1793  
Correo: atovar@nafin.gob.mx

**Tabasco**

Lic. Amin Palacios Espinosa  
Paseo Tabasco núm. 1406, Torre Atenas, piso 2  
Col. Tabasco 2000, Villahermosa, Tab.  
C.P. 86035  
Tel: 01-993-316-2918 / 01-993-316-2919  
/ 01-993-316-2920  
Fax: 01-993-316-2927  
Correo: apalacios@nafin.gob.mx

**Tlaxcala**

Lic. Enrique Escamilla Lara  
Av. Lardizábal núm. 49, 2º Piso  
Centro, Tlaxcala, Tlax.  
C.P. 90000  
Tel: 01-246-462-7200 / 01-246-462-7313  
Fax: 01-246-462-6937  
Correo: eescamilla@nafin.gob.mx

### **Veracruz**

Lic. Zeferino Sánchez Mercado  
Calle Simón Bolívar núm. 553, Esq. García Auly  
Col. Zaragoza, Veracruz, Ver.  
C.P. 91910  
Tel: 01-229-100-2000 / 01-229-100-2001 / 01-229-100-2002  
Fax: 01-229-100-2005  
Correo: zsanchez@nafin.gob.mx

### **Yucatán**

Lic. Raúl Peraza Talavera  
Prol. Paseo de Montejo núm. 353, 4° Piso, por Calle 1-C  
Col. Gonzalo Guerrero, Mérida, Yuc.  
C.P. 97118  
Tel: 01-999-948-4882 / 01-999-948-4883 / 01-999-948-4884  
Fax: 01-999-948-4878  
Correo: rperaza@nafin.gob.mx

## **OFICINAS EN EL EXTERIOR**

### **Sucursal Londres**

Héctor Villaescusa Noriega  
19th. Floor. 1 Angel Court  
EC 2R 7HJ  
London, United Kingdom  
Tel: 00 (44) 207-417-0016  
Fax: 00 (44) 207-417-5114  
Email: hvillaescusa@nafin.co.uk

### **Subsidiaria Nafin Securities**

Alonso Valenzuela del Río  
330 Madison Ave., Suite 665  
New York, N.Y. 10017  
USA  
Tel: 001 (646) 495-5172  
Fax: 001 (646) 495-5177  
Email: avalenzuela@nafinsa.com

### **Oficina de Representación en Washington**

Lic. Adriana Elías Calles  
Lic. Cecilia Ramos Ávila  
888 16th Street N.W. Suite 800  
Washington, D.C. 20006 USA  
Tel: 001 (202) 338-9010  
Fax: 001 (202) 349-9823  
Email: nafinae@att.net

**Oficina de Representación en Los Ángeles, California**

Lic. Gregoria Reyes

633 W. 5th St. Suite 2600

Los Ángeles, CA. 90071

Tel: 001 (213) 223-2026

Fax: 001 (213) 223-2027

1-866-623-4672 (sólo en USA)

Email: [nafinca@aol.com](mailto:nafinca@aol.com)