



LOGROS

Durante 2005, Grupo Financiero Banorte continuó cosechando importantes logros, obteniendo resultados históricos y consolidando su presencia como una de las instituciones líderes dentro del sistema financiero mexicano.

En reconocimiento al desempeño registrado durante el año, GFNorte fue galardonado como el banco del año en México por la prestigiada revista inglesa The Banker. Esta distinción nos llena de orgullo y nos compromete a continuar trabajando con esmero en beneficio de nuestra clientela y accionistas, quienes son nuestra razón de ser.

La rentabilidad del Grupo durante 2005 fue impulsada por una importante expansión en la cartera de crédito, lo cual se logró vigilando siempre la calidad de nuestros activos. Al cierre del año, casi dos terceras partes de la cartera correspondieron a créditos a los sectores comercial y de consumo.

En materia de dividendos, el Consejo del Grupo autorizó el pago de un dividendo en efectivo de \$1.25 por acción. También autorizó un pago de dividendo en acciones que otorgó 3 acciones nuevas por cada acción en circulación sin afectar la participación actual de nuestros accionistas dentro del capital. Así, las acciones en circulación aumentaron de 504 millones a 2,018 millones.

Estamos convencidos de que a futuro existen enormes oportunidades para la banca en México ya que los niveles de bancarización son todavía bajos comparados con otros países similares al nuestro. En este sentido, Banorte continúa con su compromiso de bancarizar a una parte importante de nuestra población, que ha estado alejada de los servicios financieros. Con este fin, logramos una alianza con TELECOMM, la empresa gubernamental de telégrafos, para acercar nuestros productos y servicios a miles de mexicanos que todos los días visitan sus oficinas. De esta forma, Banorte cuenta virtualmente con 1,554 sucursales más, de las cuales una tercera parte está localizada en poblados donde no existe presencia de ningún banco.

También se desarrollaron nuevos conceptos de nicho, como Empuje Alianza PYMES®, por medio del cual se hicieron alianzas con las empresas más importantes en la satisfacción de las principales necesidades de la pequeña y mediana empresa, además del financiamiento. Las empresas aliadas en este proyecto son HP y SAP para tecnología, el Tecnológico de Monterrey para capacitación, Grupo Imagen para difusión y publicidad y Grupo Integra para asesoría fiscal y legal.

En el segmento de ahorro se reposicionó todo el portafolio de Suma®, incluyendo Suma para niños y los productos transaccionales de nómina, y en el segmento de cheques lanzamos la nueva cuenta Enlace Global®, provista de condiciones muy competitivas.

En captación plazo intensificamos la promoción de Pagaré 28 con la oferta de un bono por permanencia, lo cual incrementó significativamente la captación en este instrumento. También se lanzó el nuevo portafolio de fondos de inversión denominado “Alternativas Banorte”.

En crédito lanzamos Crédito Personal y desarrollamos nuestra estrategia de comunicación para todos los créditos de consumo sustentando nuestra diferenciación en tiempo de respuesta, lo que nos permitió capitalizar en el atributo de servicio y eficiencia.

En el negocio de Tarjeta de Crédito se lanzó un programa promocional denominado “Ya Bájale”, con una oferta muy clara y agresiva, la cual posee mejores condiciones como tasa de interés más baja, 4 meses sin intereses y más tiempo para pagar.

Con el fin de consolidar e incluso aumentar nuestra posición en el mercado hemos replanteado nuestra estrategia de una manera más agresiva, por ello, tenemos contemplado realizar un ambicioso programa de crecimiento en sucursales y cajeros automáticos. En 2006 también buscaremos materializar nuestro proyecto de expansión hacia Estados Unidos.

Asimismo, continuaremos intensificando los esfuerzos en capacitación de nuestra gente, en infraestructura tecnológica y en mercadotecnia, con la finalidad de fortalecer nuestra marca, mejorar el posicionamiento y la competitividad de nuestros productos así como la calidad de nuestro servicio a la clientela.

Es así, como Banorte sigue creciendo en la percepción del público como un banco que tiene imagen, que cree en México, un banco honesto y responsable socialmente y que además ofrece más y mejores productos a los mexicanos, consolidándose así, como la segunda marca más valiosa de la banca en nuestro país.

DOMICILIO CORPORATIVO

México, D. F.
 Prolongación Reforma 1230
 Col. Cruz Manca Santa Fe
 C. P. 05300
 Tel: (55) 1103-4000

Monterrey
 Revolución 3000
 Col. Primavera
 C. P. 64830
 Tel: (81) 8319-6500

Banortel: 01-800-226-6783
 Internet: www.banorte.com

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN GFNORTE*Presidente*

Roberto González Barrera

Vicepresidente

Rodolfo Barrera Villarreal

Comisario Propietario

Ernesto de Jesús González Dávila

Comisario Suplente

Carlos Alberto García Cardoso

Secretario

Aurora Cervantes Martínez

Prosecretario

Napoleón García Cantú

Consejeros Propietarios

Roberto González Barrera
 Rodolfo Barrera Villarreal
 Bertha González Moreno
 José G. Garza Montemayor
 David Villarreal Montemayor
 Magdalena García de Martínez Chavarría
 Francisco Alcalá de León
 Eduardo Livas Cantú
 Eugenio Clariond Reyes-Retana
 Herminio Blanco Mendoza
 Ricardo Martín Bringas
 Antonio Chedraui Obeso
 Jacobo Zaidenweber Cvilich
 Javier Vélez Bautista
 Luis Peña Kegel

Consejeros Suplentes

Roberto González Moreno
 Jesús L. Barrera Lozano
 Juan González Moreno
 Javier Martínez Ábrego
 Manuel Sescosse Varela
 Carlos Chavarría Garza
 Germán Francisco Moreno Pérez
 Alfredo Livas Cantú
 Benjamín Clariond Reyes-Retana
 Simón Nizri Cohen
 Isaac Hamui Musali
 César Verdes Quevedo
 Isaac Becker Kabacnic
 Jorge Vélez Bautista
 Sergio García Robles Gil

FUNCIONARIOS

Director General de GFNorte
Luis Peña Kegel

NEGOCIO

<i>Director General Comercial</i>	Manuel Sescosse Varela
<i>Director General Empresarial</i>	Enrique Catalán Guzmán
<i>Director General de Tesorería, Casa de Bolsa y Relaciones con Inversionistas</i>	Alejandro Valenzuela del Río
<i>Director General de Recuperación de Activos</i>	Luis Fernando Orozco Mancera
<i>Director General de Ahorro y Previsión</i>	Enrique Castellón Vega
<i>Director General de Desarrollo en EU</i>	Antonio Emilio Ortiz Cobos
<i>Director General de Consumo</i>	Jesús Oswaldo Garza Martínez

APOYO

<i>Director General Corporativo</i>	Joaquín López-Dóriga López-Ostolaza
<i>Director General de Planeación y Finanzas</i>	Sergio García Robles Gil
<i>Directora General de Mercadotecnia</i>	Cecilia Miller Suárez
<i>Director General de Tecnología y Operaciones</i>	Prudencio Frigolet Gómez
<i>Director General de Administración</i>	Alma Rosa Moreno Razo
<i>Director General de Administración de Riesgos</i>	Gerardo Coindreau Farías
<i>Director General Jurídico</i>	Aurora Cervantes Martínez
<i>Director General de Auditoría</i>	Román Martínez Méndez
<i>Director General de Relaciones Institucionales</i>	Eduardo Sastré de la Riva

DIRECCIONES TERRITORIALES

<i>Norte</i>	Sergio Deschamps Ebergényi
<i>México Sur</i>	Marcelo Guajardo Vizcaya
<i>México Norte</i>	Juan Carlos Cuéllar Sánchez
<i>Occidente</i>	José Antonio Alonso Mendivil
<i>Centro</i>	Carlos Eduardo Martínez González
<i>Noroeste</i>	Juan Antonio de la Fuente Arredondo
<i>Peninsular</i>	Jorge Luis Molina Robles
<i>Sur</i>	Juan Manuel Faci Casillas

EMPRESAS FILIALES

Casa de Bolsa Banorte, S. A. de C. V.

Alejandro Valenzuela del Río

Banorte Generali Afore, S. A. de C. V.

Romeo Gutiérrez de la Garza

Arrendadora Banorte, S. A. de C. V. y

Factor Banorte, S. A. de C. V.

Gerardo Zamora Náñez

Pensiones Banorte Generali, S. A. de C. V.

y Seguros Banorte Generali, S. A. de C. V.

Luigi Sibelli

Almacenadora Banorte, S. A. de C. V.

Ángel Rebolledo Peredo

Fianzas Banorte, S. A. de C. V.

Carlos Guerrero Rojas

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO CON FIDEICOMISOS UDIS Y SUBSIDIARIAS
al 31 de diciembre de 2005
(cifras en miles de pesos)

Activo

Disponibilidades	\$38,385,790
Inversiones en valores	
Títulos para negociar	9,463,322
Títulos disponibles para la venta	134,970
Títulos conservados a vencimiento	<u>12,302,878</u>
	21,901,170
Operaciones con valores y derivadas	
Saldos deudores en operaciones de reporto	127,650
Operaciones con instrumentos financieros derivados	<u>226,717</u>
	354,367
Cartera de crédito vigente	
Créditos comerciales	50,890,230
Créditos a entidades financieras	3,651,987
Créditos al consumo	12,891,785
Créditos a la vivienda	23,574,246
Créditos a entidades gubernamentales	15,167,036
Créditos al FOBAPROA o al IPAB	<u>161,488</u>
	106,336,772
Cartera de crédito vencida	
Créditos comerciales	521,547
Créditos al consumo	397,262
Créditos a la vivienda	754,155
Créditos a entidades gubernamentales	<u>0</u>
	1,672,964
Total cartera de crédito	<u>108,009,736</u>
(-) Estimación preventiva para riesgos crediticios	2,809,223
Cartera de crédito (neto)	<u>105,200,513</u>
Portafolio de activos crediticios	3,018,767
Otras cuentas por cobrar (neto)	2,389,389
Bienes adjudicados	435,603
Inmuebles, mobiliario y equipo (neto)	5,041,310
Inversiones permanentes en acciones	825,567
Impuestos diferidos (neto)	346,867
Otros activos	
Otros activos, cargos diferidos e intangibles	<u>750,675</u>
Total activo	<u>\$178,650,018</u>

Pasivo

Captación tradicional	
Depósitos de exigibilidad inmediata	\$76,471,516
Depósitos a plazo	
Público en general	54,333,192
Mercado de dinero	7,126,396
Bonos bancarios	0
	137,931,104
 Préstamos interbancarios y de otros organismos	
De exigibilidad inmediata	2,563,367
De corto plazo	2,552,527
De largo plazo	9,938,522
	15,054,416
 Operaciones con valores y derivadas	
Saldo acreedores en operaciones de reporto	287,470
Operaciones con instrumentos financieros derivados	198,550
	486,020
 Otras cuentas por pagar	
ISR y PTU por pagar	1,663,906
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	4,339,736
	6,003,642
 Obligaciones subordinadas en circulación	4,554,427
 Créditos diferidos	83,024
Total pasivo	\$164,112,633

Capital contable

Capital contribuido	
Capital social	\$6,768,409
Prima en venta de acciones	1,066,532
	7,834,941
 Capital ganado	
Reservas de capital	2,766,024
Resultado de ejercicios anteriores	2,496,237
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	(79,374)
Exceso o insuficiencia en la actualización del capital contable	(2,573,539)
Resultado por tenencia de activos no monetarios:	
por valuación de inversiones permanentes en acciones	(362,923)
por valuación de activo fijo	12,432
Efecto acumulado de impuesto diferido	(300,574)
Resultado neto	4,743,286
	6,701,569
 Interés minoritario en el capital contable	875
Total capital contable	\$14,537,385
Total pasivo y capital contable	\$178,650,018