



El quehacer de la Institución se orienta de manera general con el Programa Nacional de Financiamiento al Desarrollo 2001-2006 (PRONAFIDE). Banjercito realiza dos actividades fundamentales dentro del marco del PRONAFIDE: pone a disposición del público en general sus productos de ahorro e inversión a fin de incentivar el ahorro interno, e incorpora nuevos sujetos de crédito al sistema financiero formal.

De esta manera, Banjercito ofrece fundamentalmente a su sector objetivo productos de banca y crédito bajo condiciones más favorables que el sistema financiero, actuando siempre bajo criterios de rentabilidad que le permitan mantener su capital contable en términos reales.

Es así que la estrategia de la Institución en materia de captación ha estado orientada a ampliar su base de clientes de captación de personas físicas, con el consiguiente beneficio de estabilidad en los saldos de captación.

Lo anterior ha permitido mejorar la participación de la clientela de personas físicas en el total de la captación de ventanilla. Basta mencionar que la participación de la captación de personas físicas pasó de un 45.7% a un 55.0% en el lapso del último año.

Banjercito fomenta, de manera permanente, el ahorro entre los integrantes de las fuerzas armadas, objetivo fundamental en su carácter de Banca de Desarrollo, así como entre el público en general, a través de la reducción del diferencial entre la tasa activa y pasiva de intermediación del Banco, pero que al mismo tiempo logre una mejora en el margen financiero como consecuencia de la mayor atracción de clientes.

LOGROS

En lo que se refiere a la derrama crediticia, la Institución continúa ofreciendo a su nicho de mercado su amplia gama de productos crediticios, bajo condiciones competitivas que en todo momento elevan el bienestar de los miembros del ejército, fuerza aérea y armada. Un objetivo de la Alta Dirección consiste en incorporar a un mayor número de acreditados al sistema financiero formal del crédito, con lo que se cumple uno de los principales objetivos asignados a la Banca de Desarrollo en el marco del PRONAFIDE.

El Banco cerró el ejercicio 2005 con un índice de capitalización del 34.91%. Por ello, los miembros del Comité Técnico del Fideicomiso al que hace referencia el artículo 55 Bis de la Ley de Instituciones de Crédito, conocieron el informe respecto al cálculo de los puntos en riesgo del Banco, por lo que continúa siendo innecesario aportar recursos al fideicomiso con cargo al patrimonio del Banco.

En el 2005 la empresa Calidad Mexicana Certificada, organismo nacional de certificación y verificación, entregó a esta Institución los certificados de calidad nacional e internacional ISO 9001:2000 para las líneas de negocio de Banca Electrónica (Banjetnet y Banjetel), el servicio de Importación e Internación Temporal de Vehículos (IITV), y para el área de Recursos Materiales y Administración de Bienes Muebles e Inmuebles.

En noviembre de 2005 el servicio de Importación e Internación Temporal de Vehículos que proporciona la Institución recibió el Reconocimiento INNOVA 2005 de manos del C. Presidente de la República Mexicana.

Continúa funcionando con toda normalidad la Unidad de Enlace tanto de la Institución como del Fideicomiso para Construcciones Militares. El 11 de agosto del 2005, el IFAI dio a conocer a la Institución la calificación del 100% en el cumplimiento de las obligaciones establecidas en el artículo 7º de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental. Ello da plena constancia del cumplimiento permanente por parte de la Alta Dirección sobre este particular.

El 3 de octubre de 2005 el Archivo General de la Nación envió la validación de nuestro Catálogo de Disposición Documental, lo cual representa un avance fundamental en la organización y conservación de los archivos de la Institución, por considerarse la herramienta archivística que permite el control, la identificación y valoración de la documentación útil para las gestiones de la Institución y establecer los periodos de conservación en los archivos de trámite, archivo de concentración y archivo histórico.

Con el fin de aprovechar la infraestructura física y humana de las sucursales y módulos de IITV, las autoridades aduanales del país decidieron instalar nuevos módulos para realizar el trámite de IITV en las ciudades de Denver, Colorado; y en Saint Paul, Minnesota; con el fin de reducir los tiempos en los trámites de importación temporal de vehículos.

En estricto apego con la estrategia del Gobierno Digital, la Institución instaló el equipo necesario para identificar a los militares pensionados a través de su huella digital, con el propósito de hacer más ágil y seguro el pago de su pensión mensual.

En este sentido, el Banco lanzó al mercado sus productos Gana-Ahorro y Gana-Ahorro Retirados, los cuales utilizan la huella digital del cliente como medio de identificación, modernizado las tradicionales cuentas de ahorro, al tiempo de reducir sustancialmente el costo transaccional de este tipo de operaciones.

Por otro lado, el día 27 de septiembre del 2005 se publicaron en el Diario Oficial de la Federación las Disposiciones de Carácter Prudencial en Materia de Control Interno, emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores. Las Disposiciones tienen por objeto establecer los objetivos del Sistema de Control Interno y los lineamientos a los que deberán apegarse las instituciones de crédito en su implementación, así como la participación que al respecto comprenderá a los órganos de administración y vigilancia de dichas sociedades.

Al amparo de dichas Disposiciones, el 15 de noviembre del 2005 el H. Consejo Directivo de la Institución autorizó la instalación del Comité de Auditoría del Banco, siendo éste el primero en constituirse en el sistema financiero de fomento.

Finalmente, al interior de la Institución existen diversos Órganos de Decisión que contribuyen a la eficiente toma de decisiones y al fortalecimiento del ambiente de control interno, tales como el Comité de Administración Integral de Riesgos, el Comité de Recursos Humanos y Desarrollo Institucional, el Comité de Crédito Interno, el Comité de Tesorería, y el Comité de Administración de Activos y Pasivos, en donde se analiza la rentabilidad de cada uno de los productos activos, pasivos y de servicios, así como de la Red de Sucursales, Módulos de IITV, y las diversas áreas que conforman la Institución.

DOMICILIO

Av. Industria Militar 1055
Col. Lomas de Sotelo
C.P. 11200, México, D.F.

PRINCIPALES RESULTADOS DEL 2005**Principales Rubros del Activo
(SalDOS en miles de pesos)**

	<i>Diciembre 2004</i>	<i>Diciembre 2005</i>
Disponibilidades	2,669,005	2,753,529
Cartera de Valores	7,530,935	8,258,084
Cartera Total	3,002,383	3,496,526
Reservas Crediticias	69,254	51,888
Activo Total	13,656,773	15,045,184

**Principales Rubros del Pasivo y del Capital Contable
(SalDOS en miles de pesos)**

	<i>Diciembre 2004</i>	<i>Diciembre 2005</i>
Captación Tradicional	6,260,727	6,341,102
Fondos Militares	4,103,770	4,652,350
Pasivo Total	11,351,078	12,407,186
Capital Contable	2,305,695	2,637,998

**Principales Rubros del Estado de Resultados
(Flujos en miles de pesos)**

	<i>Diciembre 2004</i>	<i>Diciembre 2005</i>
Margen Financiero Ajustado	679,965	954,036
Otros Ingresos	340,370	347,927
Gastos de Operación	749,873	775,186
Utilidad Neta	146,151	265,255

H. CONSEJO DIRECTIVO

Presidente

Lic. Francisco Gil Díaz

Director General

Gral. Bgda. DEM. Fernando Millán Villegas

CONSEJEROS SERIE "A"

Propietarios

Suplentes

SHCP

Lic. Francisco Gil Díaz
Act. Alonso García Tamés

Lic. Felipe Izaguirre Navarro
C.P. Salvador Olvera Cháidez

Sedena

Gral. Bgda. DEM.
Ricardo Escorcía Vargas

Gral. Brig. DEM.
Salvador Gutiérrez Plascencia

Sedemar

Vicealmirante C.G. DEM.
J. Santiago Valdés Álvarez

Contralmirante C.G. DEM.
Apolinar Parra Aroche

ISSFAM

Gral. Brig. DEM.
Anastasio García Rodríguez

C.P. Margarita Navarro Hernández

CONSEJEROS SERIE "B"

Propietarios

Suplentes

SHCP

Lic. Pablo Salvador Reyes Pruneda

Lic. Carlos Ignacio Fuentes Gómez

*Sedena*Gral. Bgda. DEM.
Rodrigo Arteaga OcampoGral. Brig. DEM.
Fernando Joaquín Ávila Lizárraga*Sedemar*Contralmirante C.G. DEM.
Eduardo Villa ValenzuelaCap. de Nav. SAIN. L.E.
Luis C. Martínez Flores*ISSFAM*Gral. Brig.
Gilberto Contreras GonzálezMyr. J.M. y Lic.
Montserrat Dolores Calderón Islas*COMISARIOS*

Lic. Carlos Arturo Aguirre Islas

C.P. José Carlos Bustos Nuche

CONSEJEROS INDEPENDIENTES

Lic. Jorge Orvañanos Lascurain

Ing. Jorge Laborín Gómez

SECRETARIO

Lic. Julio Enrique Álvarez Villa

PROSECRETARIO

Lic. Gustavo Cabrera Cuevas

ESTRUCTURA ORGÁNICA

Director General

Gral. Bgda. DEM. Fernando Millán Villegas

Coordinador General

Tte. Cor. I.T.M.
Rafael Cobaxin Villegas

Director General Adjunto de Negocios

Tte. Cor. Art. DEM
Roberto Aguilar Rubí

Director General Adjunto de Finanzas

Lic. Julio Enrique Álvarez Villa

Director de Banca Comercial

Lic. José Luis Castro Soto

Director de Contabilidad

C.P. Miguel Ángel Montoya Estrada

Director Jurídico-Fiduciario

Tte. Cor J.M. y Lic.
Miguel Carrasco Hernández

Director de Operaciones Bancarias

Lic. José Alfredo Pineda Bernal

Titular del Órgano Interno de Control

C.P. Sergio Fernando Torres Rodríguez

Director de Informática

Ing. Sergio Viramontes Valdovinos

Director de Crédito

C.P. Alejandro de la Mora Cacho

Director de Tesorería

C.P. Juan Antonio Borbolla Sosa

Director de Fondos de Ahorro y de Trabajo

Cap. 1/o I.I.
Carlos Efraín García Robles

Director de Administración

Tte. Cor. A.B.
Panuncio Eleazar Méndez Cruz

Titular de la Unidad de Administración Integral de Riesgos

Act. Alejandro Tovar Zepeda