



## LOGROS

El 2005 fue un año de gran dinamismo para nuestra institución, fueron varios eventos relevantes los que se suscitaron en el ejercicio de los que destacan los siguientes:

- Se firmó la compra del 100% de la Sofol Hipotecaria Vanguardia y del 49% restante de OHM, mismas que se encuentran en un proceso de fusión.
- Tomamos el 1er. lugar en el sistema Bancario Mexicano en financiamiento al sector agropecuario.
- Abrimos 22 nuevas sucursales, con lo que llegamos a 88 y nuestra presencia se extiende a 32 ciudades en 16 Estados.
- Fuimos Galardonados por la reconocida Revista “Latin Finance” como el mejor Banco de Nicho en México.
- La calificadora Fitch Ratings elevó nuestra calificación a A+.
- El número de clientes creció de 56 mil a 76 mil (40%).
- En diciembre inició operaciones la afore Afirme-Bajío.
- Nos consolidamos como el mayor Banco nuevo del sistema, después de Inbursa, tanto en depósitos como en créditos, y uno de los más rentables.
- Concluimos en junio el Programa de capitalización 2005. Se vendieron 31.5 millones de acciones de tesorería por un importe de \$1,094 millones que representó el 44.4 % del Capital Contable previo al inicio del programa.
- Lanzamiento exitoso de productos nuevos:
  - CrediBajío Casa, Credibajío Nómina, CrediBajío Personal.
  - Nómina electrónica a través de BajíoNet.
  - Terminales Punto de Venta.
  - Créditos Pyme Parametrizados.
  - Cobranza electrónica PEMEX Gas.
  - Tarjeta de débito Masterd Card.
  - Tarjeta de crédito Visa de marca Privada (Albarran).

- Conformamos un área de cobranza, con lo que se ha logrado tener una adecuada calidad de los créditos hipotecarios y al consumo.
- El índice de eficiencia mejoró notoriamente, de 56% a 51.3%, lo que significa que en el 2005, gastamos 4.7 centavos menos por cada peso de ingreso que en el 2004, tomando como base los ingresos totales de 2005 (\$1,589 millones), cada centavo de ahorro en gasto equivale a \$15.9 millones de pesos de utilidad de operación adicional, es decir que en 2005 por mejora en el índice de eficiencia la utilidad de operación mejoró \$74.7 millones.
- El valor de la acción resultó de \$38.69. El rendimiento en el año fue del 17.7%, consolidándose el buen retorno sobre la inversión, más de 2 veces el rendimiento de los Cetes.

### OBJETIVOS

- Consolidar nuestra operación hipotecaria a través de la nueva Sofol Hipotecaria Bajío, resultante de la fusión de OHM e Hipotecaria Vanguardia.
- Impulsar la Afore Afirme-Bajío, para que alcance lo antes posible el punto de equilibrio y se convierta en una subsidiaria de gran generación de valor.
- Inicio de Construcción de la segunda torre corporativa en León, Gto, así como sedes de las regionales en la Ciudad de México y Monterrey.
- En los primeros meses del año, se llevará acabo la primera emisión de certificados bursátiles, con lo que obtendremos importantes beneficios para el manejo de la liquidez de la tesorería, rentabilidad y uso óptimo de capital.
- Inicio de operación de derivados que nos permitirán ofrecer tasas fijas en pesos y dólares, cobertura de tasas, instrumentos de captación con rendimiento mínimo garantizado y opciones sobre tasas de interés y divisas.
- Lanzamiento del cheque de viajero electrónico (Travelex).
- Pago de servicios estandarizado.
- Certificación como entidad receptora de pagos del IMSS-SUA.
- Lanzamiento de un programa de capitalización cercano a los mil millones.
- Crecimiento orgánico:
  - Hemos programando la apertura de 25 sucursales.
  - Aumento del 28% en los depósitos de clientes y del 38.5% en créditos.
  - Nos hemos fijado la meta de \$528.3 millones de utilidad neta, lo que nos permitiría tener un rendimiento de la acción similar al del 2005.

En el año 2006, tenemos el reto de continuar con el crecimiento de Banco del Bajío y su consolidación.

## DIRECCIÓN OFICINAS CORPORATIVAS

Av. Manuel J. Clouthier 508  
Col. Jardines del Campestre  
37128, León, Gto.  
Tel. (477) 710 46 00

## CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Salvador Oñate Ascencio  
Presidente

### **Propietarios**

Salvador Oñate Ascencio  
Óscar Uribe de la Sierra  
Héctor Armando Martínez Martínez  
Rolando Uziel Candiotti  
Salvador Oñate Barrón  
Fabián Uribe Fernández  
Mario Oñate Barrón  
Óscar Uribe Fernández

### **Suplentes**

Gerardo Plascencia Reyes  
Leopoldo Carlos Vidal Sosa  
Genaro Leal Martínez  
Manuel Sánchez Lugo  
Javier Marina Tanda  
Carlos de la Cerda Serrano  
Javier Plascencia Reyes  
Marco Antonio Pereznieta Castro

## INDEPENDIENTES

### **Propietarios**

Luciano Méndez Sánchez  
Enrique Nieto Gómez  
Carlos Suárez Sánchez  
Francisco Vallejo Vallejo  
Ricardo Weitz Fainkujen

### **Suplentes**

Jordi Torras Busom  
José de la Peña Angelini  
Miguel Montes García  
José Luis Gomís Lova  
Santiago José Villanueva

### **Secretario**

Óscar Uribe de la Sierra

### **Prosecretaria**

Blanca Verónica Casillas Placencia

### **Comisario Propietario**

Eduardo Gómez Navarro

### **Comisario Suplente**

Antonio Morfín Villalpando

**FUNCIONARIOS***Director General*

Carlos de la Cerda Serrano

*Director Ejecutivo de Administración y Finanzas*

Joaquín David Domínguez Cuenca

*Director Ejecutivo de Negocios Bajío*

Ricardo Alejandro García Winder

*Director Ejecutivo de Negocios Norte*

José Luis Gomís Lova

*Director Ejecutivo de Riesgos*

Raúl Reyes Vargas

*Subdirector de Operaciones*

Juan Mario Aguilar Bucio

*Director Regional Norte*

Ana María Aguilar Moses

*Subdirector de Recursos Materiales*

Alejandro Bastidas Calderón

*Subdirector Jurídico*

Verónica Casillas Placencia

*Director Regional Centro*

Juan Rafael Castillo Villarreal

*Director Regional Occidente*

José Francisco Dovalina Lara

*Director Banca de Menudeo*

José Alberto Fregoso Saucedo

*Titular de la Dirección de Auditoría*

Jorge Rafael Galindo Buelna

*Director Regional Bajío*

Fernando Javier Guerra Soto

*Titular de la Dirección de Procesos*

Guillermo González Grycuk

*Director de Banca Especializada*

Félix González López

*Director Agronegocios*

Guillermo Jesús Hernando Díaz

*Director Regional México*

Jorge Arturo Hajar y Aguilar

*Director de Mercados*

Jorge Iglesias Montes de Oca

*Director Capital Humano*

Gustavo Núñez Jiménez

*Subdirector Crédito*

Juan Carlos Santos Mijangos

*Subdirector Regional Noroeste*

Severiano Tamayo Gastélum

*Subdirector Fiduciario*

Gerardo Gabriel Lozano Ordóñez

*Subdirector de Finanzas*

Héctor Eduardo Noé Franco

*Titular de la Dirección de Sistemas*

Carlos Eduardo Rocha Reyes

*Subdirector Jurídico Negocios*

Rafael Octavio Romo Aguinaga

*Subdirección Desarrollo Capital Humano*

Rolando Daza Romero

*Subdirector Factoraje*

Alejandro Arnaldo Rivero Guillén

*Director de Mercadotecnia y Productos*

Ramón Velarde Moreno

**Banco del Bajío, S.A., Institución de Banca Múltiple**  
**Balances generales consolidados del Banco con sus subsidiarias**  
**Al 31 de diciembre de 2005 y 2004**

(En millones de pesos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2005)

<b>Activo</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Disponibilidades	4,313.58	3,863.49
Inversiones en valores		
Títulos para negociar	20.00	553.19
Títulos conservados al vencimiento	787.07	394.10
	807.07	947.29
Operaciones con valores y derivadas		
Operaciones con instrumentos financieros derivados	44.55	62.24
Préstamos con colateral	356.00	165.09
Saldos deudores en operaciones de reporto	8.60	11.26
	409.15	238.59
Cartera de crédito vigente		
Créditos comerciales	17,454.76	11,397.76
Créditos a entidades financieras	2,021.45	406.96
Créditos a la vivienda	4,687.57	2,322.11
Créditos al consumo	189.72	83.59
Créditos a entidades gubernamentales	6,778.26	6,063.90
Total cartera de crédito vigente	31,131.76	20,274.32
Cartera de crédito vencida		
Cartera comercial	182.05	132.34
Cartera al consumo	5.45	1.78
Cartera a la vivienda	265.93	100.40
Cartera a entidades financieras	29.72	0.42
	483.15	234.94
Total de cartera de crédito	31,614.91	20,509.26
( - ) Estimación preventiva para riesgos crediticios	1,349.82	1,031.93
Cartera de Crédito (neto)	30,265.09	19,477.33
Otras cuentas por cobrar (neto)	2,610.23	88.33
Bienes adjudicados	27.84	41.50
Inmuebles, mobiliario y equipo (neto)	493.03	332.99
Inversiones permanentes en acciones	36.43	0.49
Otros activos		
Otros activos, cargos diferidos e intangibles	246.41	461.16
<b>Total activo</b>	<b>\$39,208.83</b>	<b>\$25,451.17</b>

**Pasivo**

Captación tradicional		
Depósitos de exigibilidad inmediata	3,849.18	3,639.96
Depósitos a plazo:		
Público en general	3,084.28	3,086.74
Mercado de dinero	14,319.05	7,126.07
	<u>17,403.33</u>	<u>10,212.81</u>
	21,252.51	13,852.77
Préstamos interbancarios y de otros organismos		
De exigibilidad inmediata	557.68	300.96
De corto plazo	1,053.93	1,141.59
De largo plazo	11,590.84	7,724.90
	<u>13,202.45</u>	<u>9,167.45</u>
Operaciones con valores y derivadas		
Operaciones con instrumentos financieros derivados	<u>0.03</u>	<u>0.03</u>
Otras cuentas por pagar:		
ISR y PTU por pagar	37.53	44.87
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	1,313.05	164.28
	<u>1,350.58</u>	<u>209.15</u>
Impuestos diferidos (Neto)	21.69	15.38
Créditos diferidos	0.77	0.80
<b>Total pasivo</b>	<b><u>\$35,828.03</u></b>	<b><u>\$23,245.58</u></b>

**Capital contable**

Capital contribuido		
Capital Social	1,350.63	1,073.38
Primas en venta de acciones	1,514.62	822.78
	<hr/>	<hr/>
	2,865.25	1,896.16
Capital ganado		
Reservas de capital	412.93	307.83
Insuficiencia en la actualización del capital contable	(275.38)	(275.38)
Utilidad neta	378.00	196.13
	<hr/>	<hr/>
	515.55	228.58
Inversión de los accionistas minoritarios	-	80.85
<b>Total capital contable</b>	<hr/>	<hr/>
	<b>\$3,380.80</b>	<b>\$2,205.59</b>
<b>Total pasivo y capital contable</b>	<hr/>	<hr/>
	<b>\$39,208.83</b>	<b>\$25,451.17</b>

**Cuentas de orden**

Otras obligaciones contingentes	180.00	185.24
Apertura de créditos irrevocables	684.82	330.64
Bienes en fideicomiso o mandato	6,792.77	5,912.94
Bienes en custodia o administración	6,031.13	1,641.02
Operaciones de banca de inversión por cuenta de terceros	2,403.55	2,212.63
Calificación de la cartera crediticia	28,851.24	19,425.29
Títulos a recibir por reporto	5,008.31	6,512.81
Acreedores por reporto	5,001.29	6,502.35
Títulos a entregar por reporto		268.26
Deudores por reporto	1.58	269.07
Otras cuentas de registro	1,546.82	1,195.36
Montos contratados en instrumentos derivados	3,446.44	24.04

**Banco del Bajío, S.A., Institución de Banca Múltiple**  
**Estados consolidados de resultados del Banco con sus subsidiarias**  
**Al 31 de diciembre de 2005 y 2004**  
 (En Millones de pesos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2005)

	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Ingresos por intereses	\$4,111.59	\$2,211.69
Gastos por intereses	2,853.43	1,354.83
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)	-24.02	97.13
Margen financiero	1,282.18	759.73
Estimación preventiva para riesgos crediticios	242.56	133.06
Margen financiero ajustado por riesgos crediticios	1,039.62	626.67
Comisiones y tarifas cobradas	333.52	283.68
Comisiones y tarifas pagadas	140.59	96.68
Resultado por intermediación	412.57	182.18
Ingresos totales de la operación	1,645.12	995.85
Gastos de administración y promoción	992.05	710.28
Resultado de la operación	653.07	285.57
Otros productos	29.25	51.03
Otros gastos	120.47	5.38
Resultado antes de ISR y PTU	561.85	331.22
ISR y PTU Causados	171.37	109.92
ISR y PTU Diferidos	12.55	18.34
	183.92	128.26
Resultado de la participación en subsidiarias y asociadas	377.93	202.96
Participación en el resultado de subsidiarias	0.07	0.1
Resultado neto consolidado	<b>\$378.00</b>	<b>\$203.06</b>
Utilidad neta mayoritaria	\$378.00	\$196.13
Utilidad neta minoritaria	0.00	6.93
	<b>\$378.00</b>	<b>\$203.06</b>