



AFIRME Grupo Financiero se mantiene alerta para hacer frente a los diversos cambios del mercado, siempre buscando contar con las mejores estrategias que le permitan alcanzar los objetivos planteados por su Consejo de Administración. Nuestra estrategia es la de incrementar los esfuerzos en atención y calidad en el servicio hacia nuestro mercado natural, los pequeños y medianos empresarios y depositantes.

LOGROS

Durante el 2003 obtuvimos una nueva certificación otorgada por la empresa Standard & Poor's. La calificación de largo plazo de crédito de contraparte en escala nacional de largo plazo de AFIRME se ubicó en mxBBB+, teniendo anteriormente la mxBBB. Asimismo se otorgaron las de largo plazo de MxBBB+ y corto plazo MxA-2, ambas con perspectiva estable. Esta certificación refleja la calidad de los activos del Grupo y un mejoramiento en las fuentes de fondeo, gracias al apoyo que recibe de los inversionistas.

Durante el 2003, el crecimiento de nuestros activos totales sumaron al cierre del periodo un total de 18 mil millones de pesos. Nuestra cartera comercial en paralelo obtuvo un incremento del 15 por ciento y mejoramos en forma significativa nuestra mezcla de captación. Esta superó los 15 mil millones de pesos.

En el primer semestre del año inauguramos dos nuevos Centros de Negocios en la ciudad de Monterrey, que amplían nuestro radio de operación y cobertura geográfica en la plaza, y nos permite continuar creciendo con una mayor participación de mercado.

Los servicios de atención y medios de acceso electrónico se han convertido en herramientas cada vez más funcionales para nuestros usuarios. En el 2003 superamos las 57 mil operaciones, vía internet en el año, siendo un medio de interacción en continuo crecimiento.

Dentro de las líneas de negocios orientadas al consumo, nuestro financiamiento automotriz tuvo una colocación de 210 millones de pesos en el período. Concluimos el 2003 con un crecimiento del 15 por ciento en la emisión de plásticos de crédito, superando los 7 mil tarjetahabientes activos.

De la misma forma, hemos incorporado dentro de nuestras líneas de negocios la atención a entidades federativas y de gobierno a través de nuestras distintas subsidiarias del Grupo Financiero, por lo cual hemos estructurado nuevas alternativas de servicios que nos ayudan a aprovechar nuestra infraestructura operativa.

En Arrendadora AFIRME incrementamos los niveles nuestra cartera respecto a periodos anteriores, creciendo un 33 por ciento. La cartera total al cierre del ejercicio fue de 640 millones de pesos.

Gracias a las actividades de promoción realizadas en Factoraje AFIRME, obtuvimos un nivel de colocación récord para esta filial en el volumen de financiamiento otorgado, al superar los 3 mil 900 millones de pesos durante el 2003.

En Almacenadora AFIRME, preservamos el volumen de nuestra cartera comercial mostrado en el periodo anterior cerrando con 247 millones de pesos al término del ejercicio.

En el tercer año de operación de nuestra administradora de fondos de inversión Valores Afirme aumentó su cartera total de fondos de inversión en un 64 por ciento, superando los 2 mil clientes y contando con dos módulos de promoción operando en la ciudad de Monterrey.

Los indicadores de Seguros AFIRME mostraron incrementos de las primas emitidas en un 63 por ciento durante el periodo. Obtuvimos una utilidad de 14.9 millones de pesos al cierre del ejercicio.

En AFIRME Grupo Financiero hemos alcanzado con éxito los objetivos trazados en cada una de nuestras subsidiarias, gracias a las acciones y trabajo de cada unidad de negocios, a la orientación de nuestra dirección y a la confianza del Consejo de Administración e inversionistas, que han permitido que conformemos una opción sólida y dinámica en las distintas regiones en que participamos.

DOMICILIO

Av. Hidalgo No. 234 Pte
Centro
64000 Monterrey, N.L.
Tel: 83.18.39.00
Fax: 83.18.39.99
Internet: www.afirme.com.mx
e-mail : afirme@afirme.com.mx

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Presidente

C.P. Julio César Villarreal Guajardo

Vicepresidente

Sr. Pablo de la Cruz Villarreal Garza

Consejeros Propietarios

Don Pablo de la Cruz Villarreal Garza
C.P. Julio César Villarreal Guajardo

Ing. Jorge Eugenio Garza Montemayor

Lic. Salvador Martínez de la Torre
Ing. Juan Manuel Villarreal Montemayor
C.P. Jesús Antonio Ramírez Garza
Lic. Gilberto Federico Allen de León

Consejeros Suplentes

Sr. Pablo Villarreal Guajardo
Lic. María Teresa Villarreal
Treviño de Madero
Ing. Héctor Adrián Garza
Montemayor
Lic. Rodrigo Martínez de la Torre
Sr. Pablo J. Chapa Villarreal
Sr. Ramiro Ramírez Ayala
Lic. Gustavo Cortés Fuentes

Secretario

Pablo J. Chapa Villarreal

Pro Secretario no Consejero

Ing. Armando Martín Lozano Ruiz

Comisario Propietario

C.P. Amadeo Lozano Ruiz

Comisario Suplente

C.P. José Luis García Cantú

FUNCIONARIOS

Consejero Delegado y Director General
C.P. Jesús Antonio Ramírez Garza

Director General Adjunto de Crédito
Lic. Patricio Madero Moser

Director de Auditoría Interna
C.P. Jaime Horcasitas Varela

*Director General Adjunto de
Tesorería*
Ing. Alberto Sojo Garza

Director de Negocios
C.P. Adrián Canales Martínez

*Director General Adjunto de
Operaciones*
C.P. Francisco Javier
González Lozano

*Director de Relaciones
Institucionales*
Lic. José Carlos González
Gallardo

Director de Jurídico y Fiduciario
Lic. Ricardo Javier Gil
Chaveznavia

Director de Valores Afirme
C.P. José Rodolfo González
Delgadillo

**Balance general al 31 de diciembre de 2003
(Cifras en Miles de Pesos)**

Activo

| | | |
|---|------------------|---------------|
| Disponibilidades | | 2,455,739 |
| Inversiones en Valores | | |
| Títulos para Negociar | | 958,433 |
| Operaciones con valores y derivadas | | |
| Saldos Deudores en operaciones de reportos | | 5,796 |
| Cartera de Crédito Vigente | | |
| Cartera Comercial | 2,902,041 | |
| Créditos a Entidades Financieras | 136,145 | |
| Créditos al Consumo | 58,862 | |
| Créditos a la Vivienda | 213,917 | |
| Créditos a Entidades Gubernamentales | <u>2,347,800</u> | |
| Total de Cartera de Crédito | 5,658,765 | |
| Cartera de Crédito Vencida | | |
| Créditos Comercial | 47,539 | |
| Créditos al Consumo | 4,355 | |
| Créditos a la Vivienda | <u>433</u> | <u>52,327</u> |
| Total de Cartera de Crédito | 5,711,092 | |
| Menos | | |
| Estimaciones Preventivas para Riesgos Crediticios | <u>-145,757</u> | |
| Cartera de Créditos, Neta | | 5,565,335 |
| Otras Cuentas por Cobrar | | 15,856 |
| Bienes Adjudicados | | 93 |
| Inmuebles, Mobiliario y Equipo, Neto | | 110,803 |
| Inversiones Permanentes en Acciones | | 2,410 |

| | | |
|---|------------------|-------------------------|
| Otros Activos | | |
| Otros Activos, Cargos Diferidos e Intangibles | | 116,067 |
| Total activo | | <u>9,230,532</u> |
| Pasivo y capital contable | | |
| Captación Tradicional | | |
| Depósitos de Exigibilidad Inmediata | 1,996,863 | |
| Depósitos a Plazos | <u>5,938,363</u> | <u>7,935,226</u> |
| Prestamos Interbancarios y de Otros Organismos | | |
| De Corto Plazo | 152,385 | |
| De Largo Plazo | <u>209,989</u> | <u>362,374</u> |
| Operaciones con Valores y Derivados | | |
| Saldos Acreedores en Operaciones de Reporto | 2,968 | |
| Saldos por Operaciones Swaps | <u>60,755</u> | <u>63,723</u> |
| Otras Cuentas Por Pagar | | |
| ISR. Y PTU por Pagar | 854 | |
| Acreedores Diversos y Otras Cuentas por Pagar | <u>112,093</u> | <u>112,947</u> |
| Impuesto Diferido Neto | | 23,603 |
| Total pasivo | | 8,497,873 |
| Capital Contable | | |
| Capital Contribuido | | |
| Capital Social | | 772,502 |
| Capital Ganado | | |
| Reservas de Capital | 165,844 | |
| Exceso e Insuficiencia en la Actualización del Capital Contable | <u>-254,778</u> | |
| Resultado Neto | <u>49,091</u> | <u>-39,843</u> |
| Total Capital Contable | | <u>732,659</u> |
| Total pasivo y capital contable | | <u>9,230,532</u> |

Cuentas de orden

| | | |
|---|------------------|--------------------------|
| Avales Otorgados | | 710,134 |
| Otras Obligaciones Contingentes | | 1,397,222 |
| Apertura de Créditos Irrevocables | | 101,931 |
| Bienes de Fideicomiso o Mandato | | 26,152,095 |
| Bienes en Custodia o en Administración | | 14,567,086 |
| Operación Banca de Inversión por Cta. de Terceros, Neto | | 6,305,282 |
| Otras Cuentas de Registros | | 6,531,520 |
| Calificación de la Cartera Crediticia | 6,528,692 | |
| Títulos a Recibir por Reportos | 7,176,011 | |
| (Menos) Acreedores por Reporto | <u>7,178,979</u> | <u>-2,968</u> |
| Deudores por Reporto | <u>2,945,429</u> | |
| (Menos) Títulos a Entregar por Reportos | <u>2,939,633</u> | <u>5,796</u> |
| | | <u>55,765,270</u> |